**提交编号：NC-M506-T-SCM-01**



**瓮福集团管理信息化系统项目**

**项目总结报告**

UFIDA用友

用友软件股份有限公司

2011年5月

**瓮福项目**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [] 正在修改  [**√**] 正式发布 | 文件标识： | 项目总结报告 |
| 当前版本： | V1.0 |
| 作 者： | 朱旭 |
| 完成日期： | 2011-05 |

版本历史

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 作者 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

审核记录

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 姓名 | 职位 | 审阅日期 | 备注 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

# 项目实施经历

### 项目实施概述

瓮福集团用友供应链系统实施项目从2010年8月19日启动至今历时8个月，在瓮福集团与用友软件公司双方的积极合作下，通过瓮福集团项目组全体成员和用友公司实施顾问的辛勤努力，先后完成了项目的需求调研、方案定制、数据采集、系统配置、系统培训、系统集成测试、上线辅导支持、业务流程固化等阶段性项目任务，各阶段工作基本按计划完成。

### 项目应用模块

通过双方项目组的共同努力，瓮福集团供应链系统于2011年1月18日正式上线。目前瓮福集团供应链业务已开始应用用友供应链系统的客户化、采购管理、销售管理、库存管理、合同管理、内部交易管理等子系统来完成日常的供应链管理工作。

### 项目实施主要阶段

1. 2010年8月19日瓮福集团供应链项目启动会召开，项目组成立，确定项目组成员，明确项目组成员职责。制定项目实施主计划。
2. 2010年9月13日完成用友系统整体介绍与培训。项目组主要成员、瓮福集团的供应链各相关部门人员参加了培训。
3. 2010年10月15日完成调研及调研报告的书写工作。
4. 2010年11月15日完成业务系统解决方案工作。
5. 2010年12月20日完成系统的培训及集成测试工作。
6. 2010年12月28日完成系统配置工作。
7. 2011年1月18日完成基础数据的导入系统工作
8. 2011年1月18日系统上线。
9. 2011年1月18日至今在正式生产环境系统基本完成1-4月份的采购、销售、生产厂相关业务数据的录入工作。
10. 2011年5月5日完成业务流程固化工作，进一步明确各公司业务的操作要求及规范；
11. 后续的项目持续支持按计划进行。

### 项目成果小结

1. 瓮福集团供应链项目组经过严格的测试，认为系统运行稳定、计算数据准确、信息传递及时，实现最初确定的实施目标；
2. 基础数据工作：已经录入集团本部以及母公司的存货基本档案、客商基础档案等基本信息，实现了基础资料的全集团统一管理及管控；
3. 由原有系统多帐套模式整合为单一帐套模式，减少了由于多帐套模式不必要的系统单据量，减轻了工作量，提高了系统运行效率；
4. 实现了供应公司、销售公司、生产厂的协同业务处理，并实现了单据的实时操作，可实时准确的从系统查询出销售和库存等情况；
5. 通过实施过程，培养了大批关键用户，为企业未来信息化建设垫定了基础，也为以后进行系统升级和子公司的推广应用储备了人才；
6. 通过业务流程固化进一步明确业务的操作规范及要求；
7. 通过对母公司的供应链上线，总结出一些可供参考的上线经验，为子公司的上线和二期项目的上线垫定坚实的基础；
8. 撤销了二、三级单位的备件仓库，实行了备品备件的统一管理，同时改进了备品备件的采购流程，缩短采购周期；
9. 从部门、仓库、库存组织、存货分类、业务流程等多角度进行了权限的全方位控制；
10. 通过磅房接口系统的上线，规范了磅房业务的操作规范，实现了供应公司、装备能源部（计量站）、生产单位、国贸公司等各个单位之间的紧密协同，保证了出入库计量结果信息及时准确的反馈到系统中。减少了人为误差和错误的发生概率，保证了系统数据的准确和客观；

# 项目实施价值总结

通过供应链模块一期的实施，为瓮福全集团搭建了统一的供应链管理信息平台，具体价值总结如下：

1. 各公司整合协同

为逐步由职能式的组织机构向集团化的组织结构过渡，同时进行扁平化建设，减少管理层级，提高决策效率奠定了基础。

由原系统多帐套整合为单一帐套，避免了不必要的单据传递，打通从采购到生产厂、从销售到生产厂出库，从生产到发运等多个环节，使各个公司紧密协作，达到了实时制单，准备反馈系统信息。

1. 物资管理

物资管理上实现全母公司统一产成品库存控制，购进材料和出库产品的全分离一站式服务，实现全过程闭环监督、相互制约、提升效率。

1. 采购管理

采购管理上实现需求与采购分离、招标与采购分离、监督与检验分离、采购与付款分离，建立计划、采购、质量、价格和支付的“五权分离”采购模式，实现需求部门、招标部门、采购部门、物资监督部门、质量检验部门、财务部门等部门之间相互监督、相互制约；通过规范全集团采购流程，降低库存占用，降低采购成本，提高采购质量；

规范瓮福的采购业务，实现事前、事中、事后的全流程管理。支持采购业务从计划、订单、收货、质检、入库、收票到结算全过程的管理。制定科学的采购计划，达到减少库存积压，保证供应的目的。

1. 编码体系建立

提出并应用了瓮福集团统一的编码标准体系，包括组织编码、人员编码、项目编码、存货编码、客商编码等，各个子系统均采用此标准。为以后子公司的推广上线垫定坚实基础。

1. 流程固化

通过业务流程固化，进一步明确各公司、部门、角色、人员的操作流程，规范了流程操作。

1. 磅房接口

通过磅房接口系统的上线，规范了磅房业务的操作规范，实现了供应公司、装备能源部（计量站）、生产单位、国贸公司等各个单位之间的紧密协同，保证了出入库计量结果信息及时准确的反馈到系统中。减少了人为误差和错误的发生概率，保证了系统数据的准确和客观。

1. 人才培养

通过实施过程，培养了大批关键用户，为企业未来信息化建设垫定了基础，也为以后进行系统升级和子公司的推广应用储备了人才。