

Team-risk-assessment- v0.1



- Σύνθεση/Ρόλοι ομάδας
- Πιθανοί κίνδυνοι έργου
- Φόρμες πιθανών κινδύνων έργου/
Στρατηγικές αντιμετώπισης

Σύνθεση/Ρόλοι ομάδας

Η ομάδα μας αποτελείται από 4 άτομα και βρισκόμαστε όλοι στο πέμπτο έτος της φοίτησής μας. Τα ονόματα και οι αριθμοί μητρώου μας παρατίθενται παρακάτω:

Νικόλαος Μοσχόπουλος: 1054315

Μαρίνος Ξυνής: 1058127

Γεώργιος Παναγιωτόπουλος: 1054377

Δημήτριος Προσκεφαλάς: 1058124

Για το παρόν τεχνικό κείμενο εργάστηκαν ως:

Author: **Νικόλαος Μοσχόπουλος**

Contributor: **Μαρίνος Ξυνής**

Quality Manager: **Δημήτριος Προσκεφαλάς**

Πιθανοί κίνδυνοι έργου

Οι πιθανοί κίνδυνοι για το project όπως το έχει αναλάβει η ομάδα μας στα πλαίσια του μαθήματος Τεχνολογία Λογισμικού είναι οι εξής:

1. Αδυναμία συνάντησης ή επικοινωνίας δια ζώσης.
2. Αδυναμία αξιοποίησης των εργαλείων υλοποίησης του έργου.
3. Χρονοδιαγράμματα που δεν μπορούν να τηρηθούν.
4. Διάσπαση ομάδας και εγκατάλειψη προσπάθειας από κάποια μέλη.
5. Αργοπορία ορισμένων μελών της ομάδας και καθυστέρηση της συνολικής διαδικασίας.
6. Μπέρδεμα των ρόλων μεταξύ των μελών της ομάδας.
7. Κακές σχέσεις μεταξύ των μελών της ομάδας και αποτυχία συνεννόησης.

Φόρμες πιθανών κινδύνων έργου/ Στρατηγικές αντιμετώπισης

Παρακάτω παρατίθενται οι αντίστοιχες φόρμες αυτών των πιθανών κινδύνων και προτείνονται κατάλληλες στρατηγικές αντιμετώπισής τους.

Αδυναμία συνάντησης ή επικοινωνίας δια ζώσης			
A/A: 1	Υπεύθυνος αντι-μετώπισης: Ομάδα	Ημερομηνία: Καθ' όλη τη διάρκεια εκπόνησης του πρότζεκτ.	Προτεραιότητα:
Συνδεδεμένη δραστηριότητα:			<input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: Για οποιονδήποτε λόγο τα μέλη της ομάδας δεν μπορούν να συναντηθούν δια ζώσης ώστε να οργανώσουν και να υλοποιήσουν το πρότζεκτ.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Μια πιθανή δυσκολία στην επικοινωνία μεταξύ των μελών θα δυσκόλευε το σχεδιασμό του πρότζεκτ και θα αύξανε την πιθανότητα κάποιου λάθους σε αυτόν.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input checked="" type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Τα μέλη της ομάδας ζουν σε διαφορετικές περιοχές της χώρας ή για κάποιο λόγο ανακοινώνεται απαγόρευση των δια ζώσης συναντήσεων.			
Στρατηγική μετριασμού: Προσπάθεια όλα τα μέλη της ομάδας να ζουν στην ίδια περιοχή της χώρας ή έστω σε κοντινές περιοχές.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Αναζήτηση μιας καλής διαδικτυακής πλατφόρμας για online συζητήσεις.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Συναντήσεις μέσω διαδικτυακών πλατφορμών για online συζητήσεις, καθώς και χρησιμοποίηση πλατφορμών αποθετηρίων λογισμικού όπως π.χ. το Github.			
Παρακολούθηση κινδύνου			
Ημ/νια:	Δράση:	Κατάσταση:	
-	-	-	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Δυνατότητα δια ζώσης συναντήσεων μεταξύ των μελών της ομάδας μέχρι την ολοκλήρωση του πρότζεκτ.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ενεργός <input type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ολοκλήρωση του πρότζεκτ.			

Αδυναμία αξιοποίησης των εργαλείων υλοποίησης του έργου			
A/A: 2	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: Ομάδα	Ημερομηνία: Καθ' όλη τη διάρκεια εκπόνησης του πρότζεκτ.	Προτεραιότητα:
Συνδεδεμένη δραστηριότητα:			<input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: Κάποιο ή κάποια μέλη της ομάδας δε γνωρίζουν καλά τη γλώσσα προγραμματισμού ή κάποιο άλλο εργαλείο που έχει επιλεγεί για την υλοποίηση του πρότζεκτ.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος Επεξήγηση: Θα υπάρξει πρόβλημα αφού κάποιοι προγραμματιστές δεν θα μπορέσουν να υλοποιήσουν κάποιες λειτουργίες της εφαρμογής.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input checked="" type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Αδυναμία από κάποιον προγραμματιστή να υλοποιήσει μια συγκεκριμένη λειτουργία της εφαρμογής.			
Στρατηγική μετριασμού: Εξ' αρχής καθορισμός των εργαλείων που θα χρησιμοποιηθούν ώστε να έχουν όλα τα μέλη της ομάδας τον απαιτούμενο χρόνο να εξοικειωθούν με αυτά.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Συζήτηση για προσθήκη νέων εργαλείων και κατά πόσο αυτό είναι εφικτό ανάλογα και με την μέχρι τότε πορεία του πρότζεκτ.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Προσθήκη νέων εργαλείων ή αλλαγή ορισμένων ήδη χρησιμοποιούμενων σε βαθμό που να επηρεάσει όσο το δυνατόν λιγότερο την ήδη υπάρχουσα πρόοδο στο πρότζεκτ.			
Παρακολούθηση κινδύνου			
Ημ/νια: -	Δράση: -	Κατάσταση: -	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Ολοκλήρωση του πρότζεκτ χωρίς προβλήματα με τα εργαλεία που συμφωνήθηκαν αρχικά.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ενεργός <input type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ολοκλήρωση του πρότζεκτ.			

Χρονοδιαγράμματα που δεν μπορούν να τηρηθούν			
A/A: 3	Υπεύθυνος αντι-μετώπισης: Ομάδα	Ημερομηνία: Καθ' όλη τη διάρκεια εκπόνησης του πρότζεκτ.	Προτεραιότητα:
Συνδεδεμένη δραστηριότητα:			<input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: Ορισμένα από τα χρονοδιαγράμματα που πρέπει να τηρηθούν, δεν δίνουν τον απαιτούμενο χρόνο στους προγραμματιστές ώστε να ολοκληρώσουν κάποια κομμάτια του πρότζεκτ και ο συνολικός σχεδιασμός δεν ακολουθείται όπως έχει αρχικά καθοριστεί.			
Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Υπάρχει περίπτωση το τελικό έργο να στερείται ποιότητας αφού οι προγραμματιστές θα κυνηγούν το χρόνο, υποβαθμίζοντας κάποιες ίσως βασικές λειτουργίες της εφαρμογής.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Κάποιο χρονοδιάγραμμα δεν τηρείται επηρεάζοντας έτσι και άλλα χρονοδιαγράμματα που έπονται.			
Στρατηγική μετριασμού: Αξιοποίηση όλου του διαθέσιμου χρόνου και τοποθέτηση καλύτερης και χειρότερης περίπτωσης στα διαγράμματα βάσει των γνώσεων των προγραμματιστών και της πολυπλοκότητας της εφαρμογής.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Προσθήκη επιπλέον χρόνου σε κάποιο χρονοδιάγραμμα που καθυστερεί.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Επανασχεδιασμός χρονοδιαγραμμάτων προσθέτοντας περισσότερο χρόνο σε αυτά που καθυστερούν, μεγάλωνοντας έτσι και το συνολικό εκτιμώμενο χρόνο για την υλοποίηση του πρότζεκτ.			
Παρακολούθηση κινδύνου			
Ημ/νια: -	Δράση: -	Κατάσταση: -	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Επιτυχής ολοκλήρωση του πρότζεκτ εντός των αρχικών χρονοδιαγραμμάτων.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ενεργός <input type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ολοκλήρωση του πρότζεκτ.			

Διάσπαση ομάδας και εγκατάλειψη προσπάθειας από κάποια μέλη			
A/A: 4	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: Ομάδα	Ημερομηνία: Καθ' όλη τη διάρκεια εκπόνησης του πρότζεκτ.	Προτεραιότητα: <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Συνδεδεμένη δραστηριότητα:			
Περιγραφή κινδύνου: Κάποιο ή κάποια από τα μέλη της ομάδας παραιτούνται από την προσπάθεια και αποχωρούν.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Θα πρέπει να γίνει ανακατανομή των εργασιών στα εναπομείναντα μέλη της ομάδας.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input checked="" type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Κάποιο μέλος της ομάδας ανακοινώνει ότι για κάποιο λόγο θα πρέπει να αποχωρήσει από την ομάδα.			
Στρατηγική μετριασμού: Προσπάθεια τα μέλη της ομάδας να έχουν ξανασυνεργαστεί επιτυχημένα σε παλαιότερα πρότζεκτ και εξ' αρχής δέσμευση για την υλοποίηση του πρότζεκτ.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Ανακατανομή των εργασιών στα εναπομείναντα μέλη της ομάδας.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Τα εναπομείναντα μέλη θα αναλάβουν να ολοκληρώσουν τη δουλειά και ίσως να προστεθεί και κάποιο ακόμα μέλος αν αυτό κριθεί απαραίτητο και μόνο εάν το νέο μέλος μπορεί να εγκλιματιστεί γρήγορα στα ζητούμενα του πρότζεκτ.			
Παρακολούθηση κινδύνου			
Ημ/νια: -	Δράση: -	Κατάσταση: -	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Όλα τα μέλη της ομάδας να είναι προσηλωμένα στο πρότζεκτ μέχρι και την ολοκλήρωσή του.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ενεργός <input type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ολοκλήρωση του πρότζεκτ.			

Αργοπορία ορισμένων μελών της ομάδας και καθυστέρηση της συνολικής διαδικασίας			
A/A: 5	Υπεύθυνος αντιμετώπισης: Ομάδα	Ημερομηνία: Καθ' όλη τη διάρκεια εκπόνησης του πρότζεκτ.	Προτεραιότητα:
Συνδεδεμένη δραστηριότητα:			<input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: Κάποια μέλη της ομάδας δεν αποδεικνύονται συνεπή σε όσα είχαν συμφωνήσει αρχικά ότι θα αναλάβουν καθυστερώντας συνολικά το πρότζεκτ και δυσκολεύοντας την τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Η αργοπορία ορισμένων μελών ίσως αναγκάσει το πρόγραμμα του πρότζεκτ σε αλλαγές επιβαρύνοντας περισσότερο άλλα πιο συνεπή άτομα.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Κάποιο μέλος δεν είναι συνεπές σε κάποιο κομμάτι του πρότζεκτ που έχει αναλάβει.			
Στρατηγική μετριασμού: Κατανόηση εξ' αρχής της σημαντικότητας του εγχειρήματος και δημιουργία χρονοδιαγραμμάτων ανάλογα με τις γνώσεις και τις ανάγκες όλων των μελών.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Συζήτηση και κατανόηση των λόγων που κάποιος προγραμματιστής αργοπορεί σε όσα έχει αναλάβει.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Διαφοροποίηση του καταμερισμού εργασίας και ελάφρυνση του φόρτου εργασίας αυτού που καθυστερεί το πρότζεκτ. Ενδεχομένως και «ανταλλαγές» εργασιών μεταξύ των μελών ώστε ο καθένας να κάνει κάτι που θα του ταιριάζει όσο το δυνατόν περισσότερο.			
Παρακολούθηση κινδύνου			
Ημ/νια:	Δράση:	Κατάσταση:	
-	-	-	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Απαιτούμενη συνέπεια και προσήλωση όλων των μελών της ομάδας μέχρι το τέλος του πρότζεκτ.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ενεργός <input type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ολοκλήρωση του πρότζεκτ.			

Μπερδέμα των ρόλων μεταξύ των μελών της ομάδας			
A/A: 6	Υπεύθυνος αντι-μετώπισης: Ομάδα	Ημερομηνία: Καθ' όλη τη διάρκεια εκπόνησης του πρότζεκτ.	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη δραστηριότητα:			<input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: Οι ρόλοι στην ομάδα δεν είναι ξεκάθαροι και τα μέλη της ομάδας δεν γνωρίζουν ακριβώς τις αρμοδιότητές τους.			
Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Η εκπόνηση του πρότζεκτ περιλαμβάνει αρκετά μπερδέματα μεταξύ των μελών αφού οι ρόλοι δεν είναι ξεκάθαροι, επηρεάζοντας αρνητικά την ποιότητα της εφαρμογής.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Κάποια μέλη της ομάδας αδυνατούν να κατανοήσουν τον ακριβή ρόλο τους αποτυγχάνοντας σε όσα έχουν αναλάβει.			
Στρατηγική μετριασμού: Ακριβής καθορισμός ρόλων εξ' αρχής, ώστε ο κάθε ένας να γνωρίζει πως ακριβώς θα βοηθήσει.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Συζήτηση μεταξύ των μελών για τους ακριβείς ρόλους του καθενός.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Αναδιοργάνωση των ρόλων και έμφαση στην κατανόηση των νέων ρόλων που θα πρέπει όσο γίνεται να μην έχουν μεγάλη απόκλιση με τους προηγούμενους για την ομαλότερη συνέχεια του πρότζεκτ.			
Παρακολούθηση κινδύνου			
Ημ/νια: -	Δράση: -	Κατάσταση: -	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Ξεκάθαροι ρόλοι και χωρίς περιττές επικαλύψεις μέχρι το τέλος του πρότζεκτ.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ενεργός <input type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ολοκλήρωση του πρότζεκτ.			

Κακές σχέσεις μεταξύ των μελών της ομάδας και αποτυχία συνεννόησης			
A/A: 7	Υπεύθυνος αντι-μετώπισης: Ομάδα	Ημερομηνία: Καθ' όλη τη διάρκεια εκπόνησης του πρότζεκτ.	Προτεραιότητα:
Συνδεδεμένη δραστηριότητα:			<input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: Οι σχέσεις μεταξύ ορισμένων μελών είναι ψυχρές, η συνεννόηση δεν είναι εύκολη και το πρότζεκτ προχωράει με δυσκολία.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Ο σχεδιασμός θα είναι δύσκολος, αφού κάποια άτομα που ίσως χρειαστεί να συνεργαστούν δεν θα τα καταφέρουν.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: <input type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input checked="" type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Κάποια διαφωνία που καταλήγει ίσως και σε τσακωμό ψυχραίνει τις σχέσεις μεταξύ κάποιων μελών.			
Στρατηγική μετριασμού: Προσπάθεια δημιουργίας ομάδας κυρίως με άτομα που έχουν συνεργαστεί επιτυχώς και σε προηγούμενα πρότζεκτ.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Επικοινωνία όλων των μελών για κατανόηση και επίλυση του προβλήματος.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Προσπάθεια γεφύρωσης του χάσματος μεταξύ των εμπλεκόμενων μελών και εάν δεν επιτευχθεί αυτό αλλαγή στο αρχικό πλάνο ώστε τα εμπλεκόμενα μέλη να χρειάζεται να δουλεύουν μαζί όσο το δυνατόν λιγότερο.			
Παρακολούθηση κινδύνου			
Ημ/νια: -	Δράση: -	Κατάσταση: -	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Καλές σχέσεις και επιτυχημένη συνεργασία μεταξύ των μελών καθ' όλη τη διάρκεια του πρότζεκτ.		Τρέχουσα κατάσταση: <input checked="" type="checkbox"/> Ενεργός <input type="checkbox"/> Ανενεργός	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Ολοκλήρωση του πρότζεκτ.			