# Analýza Cash Flow

Účetně kompatibilní metoda pro hodnotový management

Ing. Karel Hubálek, CSc. RNDr. Edvard Špaček

#### VESNA 3

### Nabídka rozšíření metody

Při zachování principu hodnocení efektivnosti akci metodou VESNA 1 a 2 tento modul umožňuje vycházet z účetní bilance dané výkazy Výsledovka, Rozvaha a Tok hotovosti.

Metoda VESNA 3 transformuje data z účetních výkazů alternativně do formy podnikatelstkého záměru pro vyhodnocení metodou VESNA 1 a 2. Tak provazuje účetní evidenci podnikatelských akcí s splněním požadavků na efektivnost dílčí akce a vlivem na celopodnikovou efektivnost.

### Co metoda přináší

- Návrh a analýza podnikatelstkého záměru zadaný formou účetně návazných dokladů.
- Propočítá různé způsobý financování, bonitu a další podílové ukazatele podniku s jejich vlivem na finanční řízení.
- Stanovuje progresivnost akce z hlediska hospodaření s aktivy a pasivy i ziskovosti.
- Rezultuje do toku hotovosti.
- Pro detailní rozpis dílčích složek cash flow a jeho charakteristiky se váže na VESNU 1.

#### Další přístupy uplatněné v metodě VESNA 3

Ve výpočtu se získají podílové ukazatele, které jsou v podnikovém řízení všeobecně uplatňovány, zejména:

- Likvidita (schopnost plnit závazky)
- Výkonost aktiv (hospodaření s aktivy po stránce tržeb)
- Marže zisku (ziskovost)

#### Postup výpočtu

- 1. Uživatel vyplní při zádání vstupů tabulky Výsledovka, Rozvaha a Tok hotovosti.
- 2. Počítač vypíše tabulku Vybrané ukazatele pro finanční řízení (tab. 1 a 2). Podává přehled o hlavních parametrech akce. Dále vypíše sestavu Podílové ukazatele pro fin. řízení (tab. 4). Podává přehled o kriteriálních ukazatelích. Tyto porovnává s normativy a stanovuje s pomocí vah celkové hodnocení bonity.

Dalšími vstupními sestavami jsou:

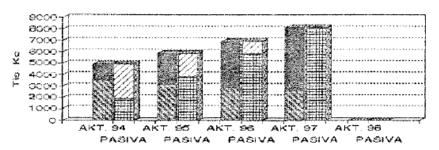
- tabulky Výsledovka, Rozvaha, Tok hotovosti (Opis)
- diagram Podílové ukazatele přehled (obr. 1)
- · diagram Hodnocení výsledků (obr. 2)
- · diagram Analýza splátek a úroku
- · diagram Analýza splátek leasingu
- · diagram Propočet odpisů (tab. 3)
- diagram Vývoj aktiv a pasiv (obr. 3)
- · diagram Podíly ukazatelů na výsledcích
- · diagram Diskontovaný cash flow (obr. 4)
- diagram Skladba celkového výnosu (obr. 5)
- 3. Pro snažší vyplnování základních vstupních podkladů je k dispozici varianta ZADÁVÁNÍ POMOCÍ TRENDŮ A NORMATIVŮ s uplatněním **trendového vývoje** vstupních ukazatelů a vyplněním pouze 1. roku průběhu akce. Zde se vyplní vstupní tabulky Výsledovka, Rozvaha a Tok hotovosti s ukazateli pouze pro první rok a jejich meziroční trend.

To umožňuje tvořit podnikatelský záměr interaktivním způsobem na základě různých variant vývoje aktiv, pasiv, investičního majetku, financování a zisku.

Metodou VESNA 3 získáte efektivností podložené podnikatelstké plány, navíc s přímou vazbou na účetní výkazy. Tím se uzavře zpětný okruh přes efektivnost dílčích podnikatelských akcí k hospodaření podniku jako celku!

### VYVOJ AKTIV A PASIV

Mikrobiol, laborator



Obr. 3

STALA AKTIVA OBEZNA AKTIVA WWW UPS.JM.+PRECH

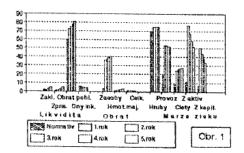
Poditova ukazatale profinanoni rizeni:

Tab. 4

FOK	94	95	96	97	98 Normati	v Vaha	Body	Spl.norm
A LIKVIDITA								1
- Likvidni pomer	1.42	2.60	3.89	5.29	2.5	8	8.05	100.65
<ul> <li>Zprisneny likvidni pomer</li> </ul>	1.23	2.41	3.70	5.10	1.6	12	14.30	119.15
- Obrat pohledavek	72.00	74.88	77.89	81.00	60		10.08	100.83
- Prumerne inkasni obdobi (dny)	5	5	5	5	6		10.00	100.00
B V Y KONNOST AKTIV				Dilci scucet =		30	32.43	108.11
- Obrat zasob	36.00	37.44	38.95	40.50	1 3	8	16.07	200.83
- Obrat hmot, invest, majetku	2.06	2.38	2.73	3.12	1.5	7	7.98	113.70
<ul> <li>Obrat celkových aktiv</li> </ul>	1.44	1.27	1.12	0.99	1 12	10	9.06	90.62
MARZE ZISKU				Dilci soucet =		25	33.09	132.35
- Marze hrubeho zisku [%]	74.43	74.71	74.98	75.42	70.00	9	8.39	93.24
- Marze provozniho zisku [%]	53.32	52.60	52.06	51.56	20.00	8	10.57	132.13
- Marze cisteho zisku [%]	24.13	25.26	26.37	27.48	10.00	10	13.15	131.49
- Vynosnost celkových aktiv [%]	76.98	67.01	58.49	51.20	12.00	7	11.38	162.61
<ul> <li>- Vynosnost investov, kapitalu[%]</li> </ul>	50.03	43.56	38.02	33.28	7.00	11	18.40	167.31
	PD1LNOWNERS STATE	-	of montescent and a	Dilci soucet =			61.90	137.55
					Soucet	100.00	127.42	127.42

### PODILOVE UKAZATELE - PREHLED

Mikrobiol, laborator

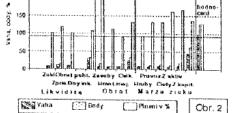


#### HODNOCENI VYSLEDKU

Mikrobiol, laborator

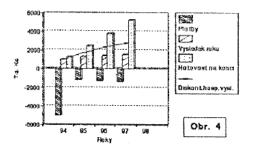
250

200



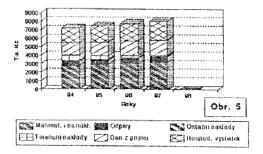
#### Diskont. Cash flow

Mikrobiol. laborator



#### SKLADBA CELK, VYNOSU

Mikrobiol.laborator



## MIKROBIOLOGICKA LABORATOR 15.10.93.

Zakladni jmeni

Nerozdeleny zisk

VLASTNI JMENI

PASIVA CELKEM A VLASTNI JMENI

ROKY	94	95	96	97	98
Financni majetek	1187	2428	3782	5258	
Pohledavky	100	100	100	100	
Zasoby	200	200	200	200	
OBEZNA AKTIVA CELKEM	1487	2728	4082	5558	A COURT THE OWN DISCHARACTER
Investioni majetek minus odpisy	3500	3150	2850	2600	
AKTIVA CELKEM	4987	5878	6932	8158	
Zavazky	50	50	50	50	
Kratkodobe uvery					
Dlouhodobe uvery	3000	2000	1000	***************************************	
PASIVA BEZ VL. JMENI CELKEM	3050	2050	1050	50	

Tab. 1

Vybrane ukazatele (1-z Rozvahy) pro financhi rizeni (tis. Kc):

Vybrane ukazatele (2-z Vysledovky) pro financni rizeni:					Tab. 2
Rok	94	95	96	97	98
Trzby za prodej zbozi (+)				1	
Trzby za prodej vlast.vyrobku a sluzeb (+)		7488	7789	8100	
Spotreba materialu, energie a sluzeb (-)		1894	1949	1991	
Osobni naklady (-)	930	1005	1085	1172	
HRUBY ZISK	4429	4569	4755	4937	
Provozni naklady:					
Danove odpisy hmot.a nehm.inv.majetku		550	600	650	
Provozni naklady celkem		3549	3734	3923	
PROVOZNI ZISK		3939	4055	4177	BERGALIS EL L'ETIMORNOMISTO
Uroky + splatky	680	500	320	130	
Zisk pred zdanenim	3159	3439	3735	4047	
Dan z prijmu	1421	1548	1681	1821	
CISTY ZISK	1737	1891	2054	2226	in trimoresiamente retrience

Pocet let zivotnosti		Stavby 50		Stroje	Vyp.techn. 5	
				8		
Aktiva	Roky:		94	95	96	97
Porizovaci hodno	ty stavby - odpis 50 let					
	ty stroje - odpis 8 let		4000			
Porizovaci hodno	ty vyp.tech odpis 5 let			200	300	400
Odpisy	The second secon		500	540	600	680
Zustatkova hodno	ota		3500	3160	2860	2580