

Plano de Gerenciamento do Escopo

Identificação			
Projeto	Versão	Início	Término
DivulgaIFBA	1.0	05/05/18	14/06/18
Solicitante	Patrocinador	Gerente do Projeto	
	Diego Braga	Maurício Silva	

1 Introdução

O Plano de gerenciamento do escopo descreve como o escopo do projeto será definido, ele delimita o que entra e o que não entra no projeto, fornecendo as orientações necessárias ao seu desenvolvimento através da estrutura analítica do projeto. Este plano auxilia a equipe responsável pelo projeto, fornecendo orientação sobre como o escopo do projeto será gerenciado e controlado para que seja entregue somente o necessário no tempo estabelecido.

2 Método de gerenciamento do escopo

Gerenciar o escopo do projeto requer um planejamento aprovado que engloba os principais processos definidos abaixo. O plano de gerenciamento do escopo é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto para orientar a equipe sobre como os processos de escopo serão executados de modo a garantir que o projeto inclua todo o trabalho necessário para que seja terminado com sucesso.

2.1 Processos de Gerenciamento do Escopo

Gerenciar o escopo do projeto requer processos bem definidos e planejados, assegurando que ao final das atividades se obtenha aquilo que foi pensado inicialmente. A seguir estão listados os processos elencados para este trabalho.

Coletar os requisitos

Processo de definição e documentação das necessidades das partes interessadas para alcançar os objetivos do projeto.

Definir o escopo

Processo de desenvolvimento de uma descrição detalhada do projeto e do produto.

Criar a EAP

Processo de subdivisão das entregas e do trabalho do projeto em componentes menores e mais facilmente gerenciáveis.

Validar o escopo

Processo de formalização da aceitação das entregas terminadas do projeto.

Controlar o escopo

Processo de monitoramento do progresso do escopo do projeto e escopo do produto e gerenciamento das mudanças feitas na linha de base do escopo.

2.2 Documentos padronizados de escopo

Foram utilizados os documentos constantes na tabela abaixo como suporte para criação do Plano de Gerenciamento do Escopo. Neles estão definidos as pessoas responsáveis pelas criações dos processos necessários no desenvolvimento do projeto.

Documento	Descrição	Template
Termo de abertura do projeto.	Descreve em alto nível como será desenvolvido o projeto, incluindo as fases de controle, as partes interessadas os riscos e os marcos de entrega.	https://docs.google.com/document/d/1H9wxCZtIXFhjOJ-FbVOQqbsr2Vn3ckcerpRHwGJPjF8/edit
Matriz de rastreabilidade	Define os requisitos funcionais e não funcionais que serão incluídos no projeto.	Matriz de rastreabilidade
Estrutura Analítica do Projeto	A EAP orienta as entregas principais do projeto.	Criar a EAP

2.3 Responsabilidades do escopo pela Equipe do Projeto

Cada membro da equipe terá sua responsabilidade de acordo com a tabela abaixo em prol do bom desenvolvimento do projeto.

Membro da Equipe	Responsabilidades
Patrocinador	<ul style="list-style-type: none">• Aprovação dos custos de cada entrega, acompanhamento do trabalho e fazer os devidos investimentos no projeto.
Gerente de projeto	<ul style="list-style-type: none">• Administrar todas as fases do projeto com a gestão de pessoas e estar diretamente em contato com o cliente;• Estar em controle direto com os prazos estabelecidos e as metas a ser cumprida em cada fase dos macros;• Habilidade de mediar possíveis conflitos.

2.4 Premissas e Restrições

Nesta seção conterá fatores associados ao escopo do projeto, que são assumidos como verdades, para fins de planejamento, ou seja, aquilo que pode ocorrer durante a execução do projeto:

- Buscaremos estratégias para otimização dos prazos estabelecidos à cada atividade presente nos marcos deste documento;

- Será realizado treinamento para aperfeiçoamento da linguagem que está sendo utilizada para desenvolvimento do aplicativo;
- Serão realizadas reuniões frequentes com os responsáveis pelo projeto para esclarecer quaisquer eventualidades que venha surgir no decorrer do seu desenvolvimento.

Apresentaremos a seguir quais serão as restrições para desenvolvimento do aplicativo:

- Deverá apresentar a mesma padronização gráfica do web site da instituição.
- O projeto tem que ser desenvolvido pelos alunos matriculados na disciplina de gerência de projetos.
- As entregas dos marcos precisa ser realizada dentro do prazo estabelecido.

2.5 Ferramentas de Escopo

Para o processo de definição, avaliação e aprovação do escopo do projeto, serão utilizadas algumas ferramentas conforme exemplos na tabela abaixo:

Ferramenta	Descrição da aplicação	Quando aplicar	Responsável
Grupos de discussão	Serão usados para identificar e detalhar os requisitos do aplicativo a ser entregue.	Nos levantamentos iniciais.	Gerente do Projeto
Geração de alternativas	Será utilizada quando as informações adquiridas ainda não estiverem suficientes para a aprovação do escopo.	Após ter iniciado o projeto e as informações ainda não são suficientes para aprovação.	Gerente de Projeto

3 Coletar os requisitos

A coleta de requisitos é o momento em que o Gerente de Projeto consegue extrair das partes interessadas todas as necessidades requeridas para o projeto. Depois em reunião com a equipe e patrocinador será realizada uma análise dos requisitos coletados. A partir daí será criada uma Matriz de Rastreabilidade para identificação dos requisitos conforme abaixo:

Requisitos funcionais

[RF001 - Autenticação]

Descrição do requisito funcional

Efetuar a autenticação e restringir o acesso a determinada área do aplicativo.

Entradas e pré-condições

Após acessar o aplicativo e for utilizar determinada área o usuário deve efetuar o login.

1. Login:

Os atores utilizam essa funcionalidade para autenticar seu login de acesso ao aplicativo.

2. Senha:

- a. Os atores utilizam essa funcionalidade para autenticar sua senha no aplicativo.
- b. Caso o ator digite o login ou a senha incorretamente mais de 3 tentativas o usuário será bloqueado.
- c. Se o usuário esquecer a senha poderá solicitar uma nova senha na opção “esqueci minha senha”, onde deverá digitar o e-mail que consta em seu cadastro.
- d. Após a autenticação o usuário terá acesso a sua área de acesso.

[RF002 - Registro de usuários]	
Este requisito tem como objetivo gerenciar as informações necessárias para registrar um usuário no aplicativo. A partir deste requisito o administrador terá acesso as seguintes opções: Nome, CPF, cargo e e-mail.	
Administrador	Cadastrar usuário
	Excluir usuário
	Editar usuário
	Listar usuário

[RF003 - Acesso às atividades]	
Este requisito tem como objetivo gerenciar as informações para os alunos divulgar suas atividades no mural. O aluno só terá acesso ao cadastro de atividades, listar livros da biblioteca e listar informações gerais do curso..	
Aluno	Cadastrar atividades
	Editar atividades
	Listar atividades
	Listar informações gerais do curso
	Listar livros da biblioteca

[RF004 - Controle do curso]	
Este requisito tem como objetivo gerenciar as informações referentes ao curso.	
Coordenador	Cadastrar ementa
	Excluir ementa
	Editar ementa
	Listar ementa

[RF005 - Publicação de notícias]	
Este requisito tem como objetivo o gerenciamento das informações publicadas pelo professor.	
Professor	Cadastrar atividade
	Editar atividade
	Listar atividade
	Listar informações gerais do curso
	Listar livro

[RF006 - Controle da biblioteca]	
Este requisito tem como objetivo gerenciar as informações da biblioteca.	
Bibliotecária	Cadastrar livro e horários de funcionamento
	Excluir livro e horários de funcionamento
	Editar livro e horários de funcionamento
	Listar livro e horários de funcionamento

Requisitos não-funcionais

[NF001 - Interface amigável]
O aplicativo terá uma interface amigável ao usuário primário, o que facilitará o seu acesso a

qualquer informação disponível, sem se tornar cansativo aos usuários mais experientes.
Casos de uso associados: [RF001], [RF002], [RF003], [RF004], [RF005]

[NF002 - Componentes do aplicativo]
O aplicativo deverá utilizar elementos comuns a usuários de sistemas mobile, sem muita dificuldade na usabilidade. A ideia é focar nos aspectos operacionais sem se preocupar tanto com a beleza da tela, de modo a facilitar o uso por usuários iniciantes.
Esse sistema será desenvolvido com base nas linguagens HTML, CSS, SQLITE.

[NF003 - Banco de dados]
O aplicativo deve utilizar o banco de dados sqlite, onde será feito o armazenamento das informações.

[NF004 - Agilidade na execução das operações]
O aplicativo deve executar as funcionalidades no menor tempo possível e também está sempre disponível para utilização, visando dar uma maior agilidade ao processo.

4 Definir o escopo

O produto a ser entregue será um aplicativo mobile com um mural para divulgação das atividades ofertadas pelos docentes e notícias referentes à instituição. O aplicativo apresentará também informações referentes ao horário de funcionamento da biblioteca, bem como, a lista dos livros que compõe o seu acervo. Ele disponibilizará informações referentes ao curso como as ementas das disciplinas, quem são os coordenadores atuais e os integrantes do centro acadêmico.

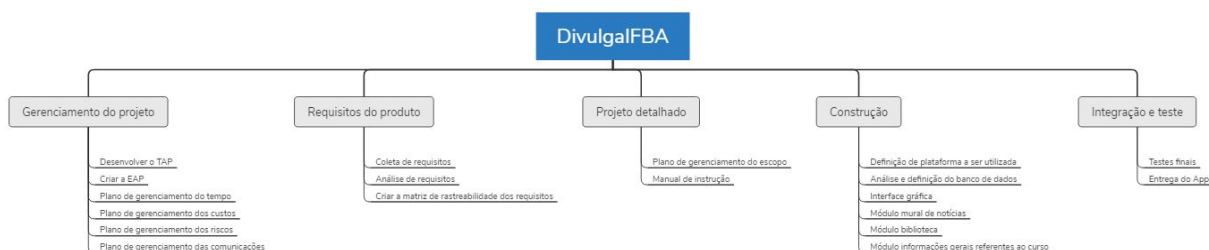
5 Definir o que não fará parte do escopo

Nesta sessão serão especificadas as funcionalidades que não serão desenvolvidas neste projeto. Isso nos ajudará a melhor gerenciar as expectativas do produto junto às partes interessadas.

- Essa aplicação não será disponibilizada em plataforma web;
- Não emitirá relatório;
- Não fará empréstimo de livro.

6 Criar a EAP

A EAP é fundamental para o projeto, pois, fornece uma visão estruturada do que será entregue facilitando o entendimento das partes interessadas em relação ao que deve ser feito (escopo) no projeto, além, de servir de base para o planejamento das outras áreas de conhecimento.



7 Validar o escopo

Após todos os detalhes firmados entre os interessados no projeto o escopo será validado assim que for concluída a última fase de correção de possíveis problemas, caso venha acontecer. Ao finalizar as análises necessárias, será formalizada junto ao patrocinador a aceitação e comprovação para verificar se todos os critérios foram atingidos.

8 Mudança de escopo

Caso haja necessidade de mudança no escopo, será verificado se elas respeitam os critérios estabelecidos no plano de gerenciamento do projeto.

9 Aprovação do plano de gerenciamento do escopo

Porto Seguro, _____ de _____ de _____

Assinatura

Cargo / Função

Assinatura

Cargo / Função