

Plano de gerenciamento dos custos
DivulgaIFBA

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Revisão
1.0	30/05/2018	Mauricio	Criação

Segundo o guia PMBOK 5ª ed no gerenciamento dos custos do projeto contém processos onde envolve o planejamento, as estimativas, os orçamentos, financiamentos, gerenciamento e controle dos custos, deste modo o projeto tende a ser terminado dentro do orçamento que foi aprovado no início.

Objetivo

Descrever de que forma os custos serão planejados e controlados buscando fornecer detalhes dos processos e ferramentas utilizadas para execução do projeto. Este plano vai servir também de suporte para o gerente de projeto controlar o orçamento durante todas as fases de entrega das atividades e alocação de recursos.

Método de gerenciamento dos custos

Nesta seção iremos englobar os principais processos dos custos do projeto. o período de planejamento do projeto é a fase onde é feita a estimativa, o desenvolvimento e a aprovação dos custos.

Processos para gerenciar os custos

Iremos estabelecer os procedimentos e a documentação para o planejamento, gestão, despesas e controle dos custos do projeto.

Estimar os custos: processo de desenvolvimento de uma estimativa de custos dos recursos monetários necessários para concluir as etapas do projeto.

Determinar o orçamento: onde é realizado a agregação dos custos estimados e atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base dos custos autorizada.

Controlar os custos: monitoramento do andamento do projeto para atualização no orçamento e gerenciar alguma mudança feita na base de custo.

Documentos padronizados

Ferramentas

Papéis e responsabilidade da equipe do projeto

Aqui definiremos os papéis que cada integrante terá dentro do projeto, onde será designado qual pessoa é responsável e responde pelos resultados. A responsabilidade é o trabalho que se espera do membro da equipe na execução do projeto até sua conclusão. A competência são as habilidades necessária para concluir o projeto.

Papel	Responsabilidade	Competências	Autoridade

Estimar os custos

É uma estimativa dos recursos necessários para executar as etapas do projeto. A produção dos fatores de desenvolvimento é o que define os custos no projeto. Eles podem ser a mão-de-obra, capital, máquinas, instalações, materiais e serviços, esses processos são utilizados para a execução do projeto.

- Mão de obra, Materiais e Equipamentos;
- Serviços e instalações;
- Gerenciamento do projeto;
- Categorias especiais;
- Custo de contingência.

Verificar os custos deste projeto na [Matriz de Estimativas dos Custos - DivulgaFBA](#).

Determinar o orçamento

A determinação do orçamento associa os custos estimados das atividades para estabelecer uma linha de base.

Controlar os custos

Monitoramento do status do projeto para possível atualização no orçamento e o gerenciamento nas alterações nos custos caso seja necessário.