

Plano de gerenciamento dos custos			
Projeto	Versão	Início	Término
DivulgaIFBA	1.0	05/05/18	13/06/18
	Patrocinador	Gerente do Projeto	
	Diego Braga	Maurício Silva	

1. Introdução

Segundo o guia PMBOK 5ª ed no gerenciamento dos custos do projeto contém processos onde envolve o planejamento, as estimativas, os orçamentos, financiamentos, gerenciamento e controle dos custos, deste modo o projeto tende a ser terminado dentro do orçamento que foi aprovado no início.

O objetivo deste plano é descrever de que forma os custos serão planejados e controlados buscando fornecer detalhes dos processos e ferramentas utilizadas para execução do projeto. Ele vai servir também de suporte para o gerente de projeto controlar o orçamento durante todas as fases de entrega das atividades e alocação de recursos.

2. Planejamento dos custos

Nesta seção iremos englobar os principais processos dos custos do projeto, que é fundamental para a gestão das atividades dentro do prazo e orçamento previsto pelas partes interessadas.

2.1. Estimativas de custo

2.1.1 Recursos humanos

A equipe responsável pelo desenvolvimento do aplicativo contará com dois integrantes. Eles serão responsáveis pelo desenvolvimento de todas as etapas do projeto desde a criação dos planos até a implementação do aplicativo.

As atividades previstas para o projeto foram mensuradas em horas, o custo foi estimado levando em consideração a hora de trabalho de um desenvolvedor de aplicativos. Com base nas horas de trabalho de cada integrante no desenvolvimento das atividades do projeto permite fazer uma estimativa de gasto detalhada de gastos para os recursos humanos, lembrando que se uma atividade for realizada por mais de um integrante em uma mesma funcionalidade o valor será igualmente dividido entre os mesmos.

2.1.2 Custo total planejado para o projeto

Considerando todas as horas de trabalho dedicada desde a elaboração dos planos até o desenvolvimento e entrega do aplicativo, levantamos uma média de horas para o gerente de projeto e o desenvolvedor, de acordo com as atividades desenvolvidas por eles no cronograma de atividades do Plano de Gerenciamento do Tempo, as quais serão utilizadas para estimativa do custo total do projeto

Baseado também no salário médio de um desenvolvedor de R\$ 2,000 e de um gerente de projeto de R\$ 4,000, onde cada um trabalhando 200 horas mensais, chegamos no cálculo do valor por horas trabalhadas.

Membro	Horas trabalhadas	Valor salário base de cálculo	Valor hora	Valor Total
Mauricio	340	R\$ 4.000	R\$ 20,00	R\$ 6.800
Wilson	260	R\$ 2.000	R\$10,00	R\$ 2.600
Total de horas no projeto	600			R\$ 9.400

2.1.3 Monitoramento do custo

A supervisão do custo do projeto será realizado através de monitoramento do registro de horas trabalhadas para o desenvolvimento das atividades por cada integrante da equipe. Após realizado o levantamento das horas de trabalho podemos estimar o valor total do aplicativo até sua fase final.

2.1.4 Controle do custo

.O monitoramento do andamento do projeto para atualização no orçamento e gerenciamento das possíveis mudanças realizadas na base de custos é a forma de controle de custo. Este processo beneficia o reconhecimento da variação do total planejado a fim de tomar medidas corretivas e preventivas, buscando minimizar algum possível risco no orçamento.

Qualquer possibilidade de mudança no orçamento somente será autorizado após avaliação de todas as atividades no projeto de forma que não possa afetar o prazo de entrega do produto. Esse controle de custos pode incluir:

- Assegurar que as solicitações de mudanças sejam feitas de maneira oportuna;
- Gerenciar as mudanças caso elas aconteçam e conforme ocorrerem;

- Garantir que os custos não excedam os recursos financeiros autorizados por período, por componente de EAP, por atividade e no total do projeto;
- Monitorar o desempenho do trabalho em relação aos recursos financeiros gastos;
- Evitar que mudanças que não foram aprovadas sejam incluídas no projeto com o uso do recurso estabelecido no início;
- Informar as partes interessadas qualquer mudança do orçamento previamente aprovada e o custo associado;
- Os excessos no custo não previsto devem ser pensados em limites aceitáveis.

Porto Seguro, _____ de _____ de _____

_____, _____
Assinatura Cargo / Função

_____, _____
Assinatura Cargo / Função