

Plano de Gerenciamento dos Riscos

Identificação			
Projeto	Versão	Início	Término
DivulgaIFBA	1.0	05/05/18	31/07/18
Solicitante	Patrocinador	Gerente do Projeto	
	Diego Braga	Maurício Silva	

1 Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos

Gerenciar os riscos do projeto através de mecanismos de planejamento, análise e controle de respostas, que venha favorecer para aumentar a probabilidade dos impactos de eventos positivos e diminuir a probabilidade dos impactos negativos.

2 Gerenciamento dos riscos

O gerenciamento dos riscos do projeto é a ação dedicada à compreensão total do produto a ser desenvolvido. Para a identificação, avaliação e tratamento dos riscos serão utilizadas as seguintes atividades:

- Reuniões entre os membros da equipe;
- Os riscos a serem analisados serão os já pré-definidos na matriz de riscos identificados, podendo se incorporar outros que venham surgir no decorrer do desenvolvimento do projeto.
- Caso surjam novos riscos, serão utilizadas as técnicas de brainstorming para definição da probabilidade e do impacto dele no projeto.

A elaboração deste documento ajuda a fornecer uma visão geral de todos os processos de Gerenciamento de Riscos do projeto a ser distribuído do seguinte modo:

2.1 Identificação dos Riscos

Determinar quais riscos podem afetar o projeto e documentar suas características.

Item	Risco	Característica
1	Atraso nas entregas das etapas do projeto.	Não entregar as atividades nos prazos estabelecidos no Plano de Gerenciamento do Tempo pode correr o risco do projeto não ser finalizado no tempo prometido.
2	O projeto tornar obsoleto.	Perda de interesse pelo projeto devido ao surgimento de outro aplicativo que tenha as mesmas funcionalidades.
3	A plataforma online de criação não atender o que foi pedido.	Se a plataforma online de criação do aplicativo não atender o que foi pedido, impactará atraso na entrega do produto.
4	Desistência de membros da equipe.	Caso um membro da equipe desista do curso haverá uma sobrecarga de trabalho.

2.2 Análise qualitativa dos riscos

Os riscos identificados serão qualificados na sua probabilidade de ocorrência impacto ou gravidade dos seus resultados.

2.2.1 – Probabilidade

- Baixa – A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada pequena ou imperceptível (menor do que 20%).
- Média – Existe uma probabilidade razoável de ocorrência do risco (probabilidade entre 20 e 60%).
- Alta – O risco é iminente (probabilidade maior que 60%).

2.2.2 – Gravidade

- Baixa – O impacto do evento de risco é irrelevante para o projeto, tanto em termos de custo, quanto de prazos, podendo ser facilmente resolvido.
- Média – O impacto do evento de risco é relevante para o projeto e necessita de um gerenciamento mais preciso, sob pena de prejudicar os seus resultados.
- Alta – O impacto do evento de risco é extremamente elevado e, no caso de não existir uma interferência direta, imediata e precisa da equipe do projeto, os resultados serão seriamente comprometidos.

2.3 Análise quantitativa dos riscos

Para todos os riscos identificados no projeto, o Gerente de Projetos define a estratégia de resposta (eliminação, mitigação, aceitação ativa, aceitação passiva ou transferência), seguindo os critérios:

Identificação da estratégia para tratamento e resposta do risco, segundo as possibilidades abaixo, ordenadas decrescentemente quanto à eficácia e custo:

- Eliminação: Alteração de escopo e/ou dos planos do projeto a fim de eliminar a causa do risco, reduzindo a zero a probabilidade de ocorrência deste.
- Mitigação: Ações antecipadas para a redução da probabilidade de ocorrência e/ou impacto do risco para uma tolerância.
- Aceitação ativa: Para estes riscos foram planejadas ações de contingência;
- Aceitação passiva: Neste caso não foram necessários definir ações de contingência. Se por acaso o risco ocorrer será avaliada uma atitude viável para resolução.
- Transferência: Passar a responsabilidade e impactos do risco para uma terceira parte, geralmente na forma de subcontratação. Um risco transferido não é eliminado, este ainda poderá se materializar e por isso deve ser monitorado.

2.4 Controlar os riscos

Será realizado semanalmente o monitoramento pelo gerente de projeto juntamente com a equipe sobre quaisquer mudanças que possa ser considerado risco para durante as etapas do projeto. Durante as reuniões será pautado a lista com possíveis riscos e os efeitos que pode causar para tomar atitudes planejadas para cada um sem prejudicar o andamento do projeto.

Buscaremos tomar medidas planejadas em caso de ocorrência de risco, os impactos que ele pode causar, bem como os valores para ações tomadas de forma que

não venha prejudicar o orçamento do projeto como definido no plano de gerenciamento dos custos. Baseado no orçamento definido no início do projeto serão disponibilizados reservas para utilização dependendo da situação administrada. Iremos focar no custo do projeto e levaremos em consideração o valor total do produto a margem de lucro, as despesas, os custos fixos e variáveis.

A tabela a seguir será utilizada pelo gerente de projeto para controle dos riscos, de acordo com sua análise qualitativa e quantitativa, observando as medidas a serem adotadas conforme os itens 2.2 e 2.3 acima.

Item	Risco	Probabilidade	Gravidade	Análise quantitativa
1	Atraso nas entregas das etapas do projeto.	Alta	Média	Eliminação
2	O projeto tornar obsoleto.	Baixa	Baixa	Aceitação passiva
3	A plataforma online de criação não atender o que foi pedido.	Baixa	Alta	Mitigação
4	Desistência de membros da equipe.	Alta	Média	Aceitação ativa

2.5 Documentos padronizados de risco

Descrição breve dos documentos a serem utilizados nos processos dos riscos.

Documento	Descrição	Template
<u>Plano de gerenciamento dos riscos</u>	O Plano de Gerenciamento dos riscos tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.	Plano de gerenciamento dos riscos.
<u>Registro dos riscos</u>	O registro dos riscos é iniciado no processo Identificar os riscos e é atualizado conforme os outros processos de gerenciamento dos riscos (análise qualitativa, quantitativa, planejar as respostas aos riscos e monitorar e controlar os riscos) são conduzidos, resultando em um aumento no nível e no tipo de informações contidas no registro dos riscos ao longo do tempo.	O Registro dos riscos foi feito no Termo de Abertura do Projeto - TAP.

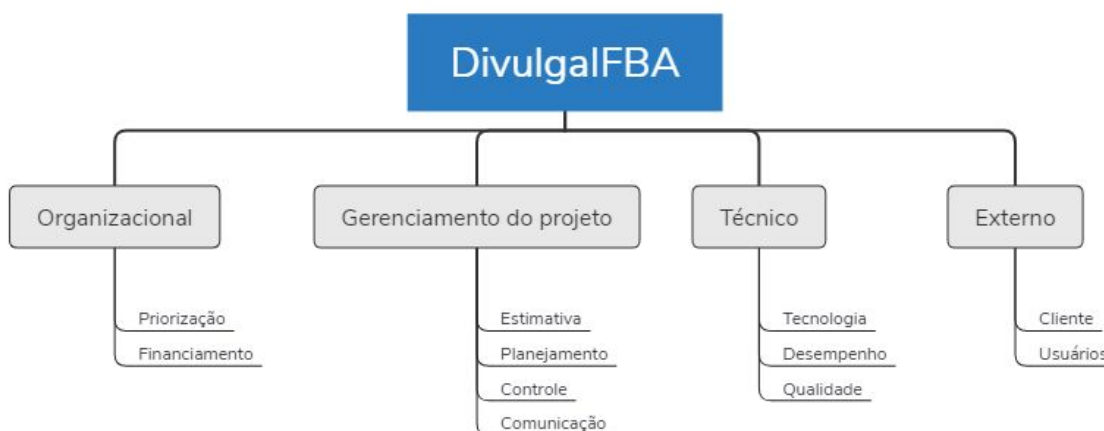
2.6 Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto

Nesta seção descreveremos as responsabilidades referentes aos processos dos riscos de cada membro do projeto. Ressaltar as divisões de responsabilidade entre compras, projetos e jurídico.

Membro da Equipe	Responsabilidades
GP	Certificar que os riscos foram identificados e tratados de modo a aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto. Monitorar os riscos conforme descrito neste plano. Divulgar informações pertinentes aos riscos do projeto
Patrocinador	Aprovar o plano de gerenciamento de riscos e suas reservas de contingências. Aprovar o uso das reservas de contingência.

2.7 EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)

A EAR ajuda a identificação dos riscos em projeto. Ela será um guia para analisar o contexto geral do projeto na documentação e no questionamento das partes interessadas. Seu objetivo é mostrar as principais categorias de risco para este projeto de forma que possa ser identificado o mais breve possível, para uma tomada de decisão viável a cada risco.



Porto Seguro, _____ de _____ de _____

Assinatura

Cargo / Função

Assinatura

Cargo / Função