# **QUEM SOU EU**

Rodrigo Mendonça Araujo é **Especialista em Melhoria Contínua e Gestão de Processos**, possui certificação internacional Black Belt Lean Six Sigma, Lean Professional e Gestão ISO 9001.

Atua em projetos de melhoria contínua, dando suporte a área de processos de produção, planejamento de projetos, visando a redução de custos dos processos de fabricação e de serviços, otimização operacional, e redução de desperdícios através do **Sistema Toyota de Produção** – **TPS**.



## **CERTIFICAÇÕES**









# **METODOLOGIAS**

## Lean Manufacturing

```
5S;
5W2H;
Gemba;
Hoshin Kanri;
Kaizen;
Kanban;
VSM;
OEE;
Pareto;
PDCA;
Poka Yoke;
SMED;
Takt Time;
TPM;
Visual factory
```

## Lean Six Sigma

**SCRUM** 

**Toyota Production System** 

# CASES DE SUCESSO



5S;

Planejamento e acompanhamento de projetos; Planejamento de manutenções preventivas; Planejamento de manutenções corretivas; Controle de inventário e/ou estoque.

## **INDÚSTRIA MARONI S/A**

Estudo dos processos de produção; Redução de leadtime.



Plano de manutenção preventiva da empilhadeira HYSTER 50 XT.



Plano de manutenção em português da caldeira aquatubular MILLS 350A.



Ferramentas de manutenções preventivas em formato "HTML".

## PLANEJAMENTO E CONTROLE DE MANUTENÇÃO

# CAMILA NAVEGAÇÃO E TRANSPORTES

#### 1 - PROBLEMA

Falta de planejamento e acompanhamento nas construções e reformas de embarcações;

RESPONSÁVEL - RODRIGO ARAUJO

Falta de planejamento de manutenções preventivas;

Falta de controle de controle de manutenções corretivas;

Desordem de materiais no almoxarifado;

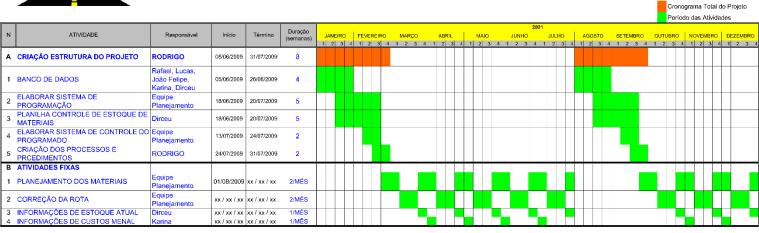
Escassez de controle de inventário e/ou estoque.

### 2 - PLANEJAMENTO E ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS

- LUCAS, KARINA, DIRCEU



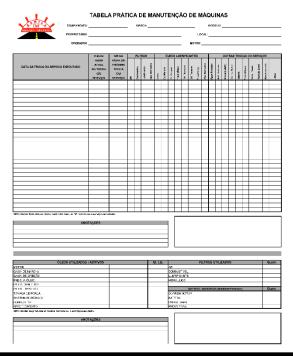
#### PLANEJAMENTO DE PROJETO



## 3 – PLANEJAMENTO DE MANUTENÇÕES PREVENTIVAS



## 4 – CONTROLE DE MANUTENÇÕES CORRETIVAS



## 5 - IMPLANTAÇÃO DE 5S



**5S** 

LOCAL:	RESPONSÁVEL:
DATA/PERÍODO:	OBJETIVO:

55	SENSO DE	COMO FAZER?
1. SEIRI	1. UTILIZAÇÃO	
2. SEITON	2. ORGANIZAÇÃO	
3. SEISOU	3. LIMPEZA	
4. SEIKETSU	4. BEM-ESTAR	
5. SHITSUKE	5. AUTODISCIPLINA	

O SS É UMA FERRAMENTA ÚTIL PARA IDENTIFICAR E RESOLVER PROBLEMAS. PODE SER APLICADA POR EMPRESA DE TODO PORTE E PODE PROMOVER MELHORIA EM RELAÇÃO AOS SEGUINTES ASPECTOS:

PRODUTIVIDADE E DISSIMPENHO;
AMBIENTE E TRABALHO;
COMUNICAÇÃO E RELAÇÃO ENTRE AS PESSOAS;
SEGURANCA NO TRABALHO;
ADBIEÑOSTA O PADIRÃO QUALIDADE;
REDUÇÃO DE BRICES E DESPENDÍCIOS;
REDUÇÃO DE RECESTAS F PREJUÍZOS;
REDUÇÃO DE CICLAMAÇÕES;

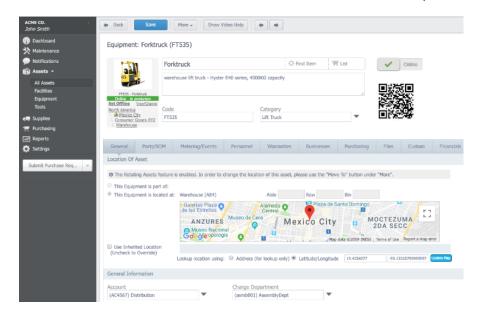
#### **ANTES**



#### **DEPOIS**



### 6 - CONTROLE DE INVENTÁRIO E/OU ESTOQUE



#### **ANTES**



#### **DEPOIS**



### 7 - MELHORIAS APLICADAS

**PLANEJAMENTO E ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS:** Criação de planilha para planejamento e acompanhamento dos projetos de construção e reparo das embarcações.

**PLANEJAMENTO DE MANUTENÇÕES PREVENTIVAS:** Elaboração de planilha para planejamento geral de manutenções preventivas no período de 52 semanas, ou seja, um ano, para todas as máquinas e equipamentos.

**PLANEJAMENTO DE MANUTENÇÕES CORRETIVAS:** Elaboração de planilha de controle individual para cada máquina e equipamento, sendo utilizado como prontuário.

**IMPLANTAÇÃO DE 5S:** Elaboração de treinamento com instruções para implantação de 5S no depósito e oficina da empresa, ocasionando na organização do ambiente e aumento da produtividade dos colaboradores.

**CONTROLE DE INVENTÁRIO E/OU ESTOQUE:** Utilização de CMMS com controle de inventário e estoque por meio de QR CODE individual para cada ativo, seja máquinas, equipamentos, materiais de insumos ou embarcações.

### 8 - ACOMPANHAMENTO

- 1. Manter ordem e disciplina na metodologia 5S;
- Contratação de profissionais qualificados para o setor de manutenção;
- 3. Vistoria e auditoria no almoxarifado;

CONSULTORIA DE PLANEJAMENTO E CONTROLE DE PRODUÇÃO

## INDÚSTRIA MARONI S/A

### **A EMPRESA**

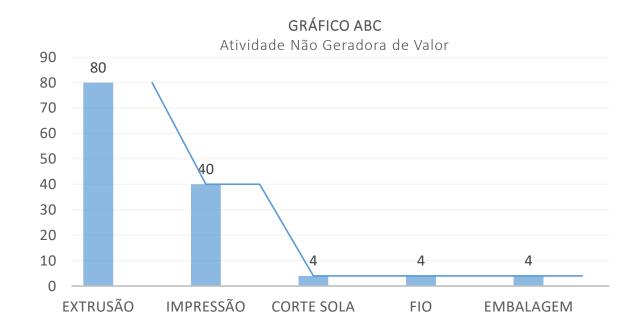
Visão: Ser a número um no segmento de embalagens a base polietileno.

Missão: Produzir embalagens com alta qualidade priorizando as especificações do cliente.

Valores: Atendimento de Qualidade, Comprometimento e Responsabilidade com Cliente, Ética.

### 1 - PROBLEMA

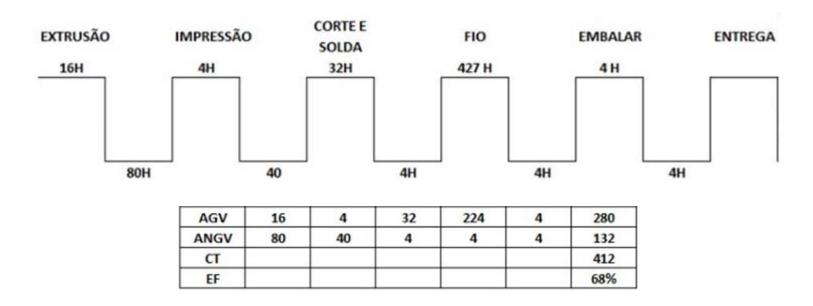
Tempo de espera entre o processo de extrusão e impressão.



### 2 - ANTECEDENTES

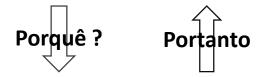
SUPPLIER	INPUTS	PROCESS	OUTPUT	CUSTOMER
KARINA	PEAD BF18 PELBD LHB PIGMENTO VERDE CLICHÊ FIO ENERGIA ELÉTRICA MÃO DE OBRA	EXTRUSÃO IMPRESSÃO CORTE SOLDA FIO EMBALAR	SACO PEADREP / VD / IMP1 / INF 90x96 + 4x0,10	UNIMED

### 3 - MAPA DE FLUXO DE VALOR

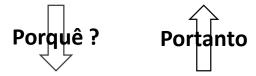


### 4 - ANÁLISE DO PROBLEMA

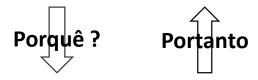
### TEMPO DE ESPERA ENTRE O PROCESSO DE EXTRUSÃO E IMPRESSÃO



Aguardar a disponibilidade da impressão



Devido a falta de programação do produto saco de lixo infectante na impressora



POR FALTA DE PROCEDIMENTOS INTEGRADOS DE PRODUÇÃO

(Semanal, mensal, e anual)

## 5 - CONDIÇÃO ALVO

Reduzir em 10% o tempo de espera entre o processo de extrusão e a impressão.

### 6 - CONTRAMEDIDA

- 1. Implantar um sistema de gestão integrada da produção com programações anual, mensal e semanal.
- 2. Mapear o fluxo de processo de valor e priorizar o caminho critico através da ferramenta PERT-CPM.
- 3. Padronizar o processo de produção da extrusão dos produtos classe A.
- 4. Padronizar o processo de produção da impressão dos produtos classe A.

## 7 – PLANO DE IMPLEMENTAÇÃO

O quê?	Quem?	Quando?	Resultado
Implantar um sistema de gestão integrada da produção com programações anual, mensal e semanal.	Rodrigo Araujo, Rafael Santos	10 dias	Tornar o processo mais continuo e sequenciado reduzindo perdas
Mapear o fluxo de processo de valor e priorizar o caminho critico através da ferramenta PERT- CPM.	Rodrigo Araujo, Rafael Santos	7 dias	Tornar o processo mais eficiente focando em ações para melhoria continua
Padronizar o processo de produção da extrusão dos produtos classe A.	Supervisor de Produção Operador da extrusão	3 dias	Diminuir a espera entre os processos
Padronizar o processo de produção da impressão dos produtos classe A.	Supervisor de Produção Operador da impressão	13 dias	Diminuir a espera entre os processos

### 8 - CUSTO / BENEFÍCIO

Dias de produção	
Total de bobinas produzidas	4
Tempo de espera entre extrusão e impressão	
Redução do tempo de espera entre a extrusão e impressão	5 dias
Projeção de produção adicional ao mês	20
Total de bobinas produzidas	4
Preço unitário da bobina	R\$ 1.850,00
Projeção de faturamento adicional	R\$ 37.000,00 a.m
Projeção de faturamento adicional	R\$ 444.000,00 a.a

### 9 - ACOMPANHAMENTO

- 1. Elaborar lista de checagem para padronizar os processos de fabricação;
- 2. Manter a programação dos processos alvo do estudo;
- 3. Manter POP;
- 4. Treinamento a cada 15 dias, baseado nos POPs.

## PLANO DE MANUTENÇÃO

## **DELTAMAQ**

### **DELTAMAQ**

### **A EMPRESA**

**Visão:** Ser reconhecida como uma empresa que efetivamente cria valor aos clientes e colaboradores, possibilitando alcançar a liderança de participação de mercado com sustentabilidade.

**Missão:** Ter compromisso com o desenvolvimento dos clientes entregando soluções que superem suas expectativas de satisfação.

**Valores:** Valorização e respeito ao cliente; Inovação, integridade e superação permanente; Respeito e ética nas relações; Compromisso com os resultados; Ambiente estimulante e valorização dos funcionários; Qualidade, segurança, saúde e meio ambiente.

### 1 - PROBLEMA

Falta de plano de manutenção da empilhadeira da marca Hyster, modelo 50 XT.

## **DELTAMAQ**

Plano d	le Manutenção	HYS	STER 50	KT			Н	<b>75</b> 7	ΓEF	?
		THE PARTY OF	500h	Fig	ours 1. Model View Showing	y Major Components of 1946	eax7			
CÓDIGO	ПЕМ	QUANTIDADE	500h	1000h	1500h	2000h	2500h	3000h	3500h	4000
4111208	JUNTA DE VEDAÇÃO DO DRENO	1	×	1000	1000	2000.1	2000	000011	200011	100.
4090340	FILTRO DE OLEO MOTOR PSI 2.4L	1	×							
4643001	ELEMENTO FILTRO DE AR	1	×							
2028634	FILTRO DE SUCCAO TANQUE HIDRAULICO	1	×							
2021933	FILTRO DE RETORNO DO TANQUE HIDRAULICO	1	×							
43610905	HX8 5W30 SN GF5 CX 12X1L	5 litros	4000k	<u> </u>						
CÓDICO	ПЕМ	QUANTIDADE	1000h	1000h	1500h	2000h	2500h	20001-	25001-	400
CÓDIGO 4110030	VELA DE IGNICÃO	QUANTIDADE 4	500h		1500h	2000h	2500h	3000h	3500h	400
4090340	FILTRO DE OLEO MOTOR PSI 2.4L	1	×	×						$\vdash$
4111208	JUNTA DE VEDAÇÃO DO DRENO	1	×	×						$\vdash$
4643001	ELEMENTO FILTRO DE AR	1	×	x						
1689544	ELEMENTO DO FILTRO GLP	1		×						
43610905	HELIX HX8 5W30 SN GF5 CX 12X1L	5 litros	×	×						
			1500h							
CÓDIGO	ITEM	QUANTIDADE	500h	1000h	1500h	2000h	2500h	3000h	3500h	400
4090340	FILTRO DE OLEO MOTOR PSI 2.4L	1	×	х	х					₩
4111208	JUNTA DE VEDAÇÃO DO DRENO ELEMENTO FILTRO DE AR	1	X	x	x					-
4643001 43610905	HELIX HX8 5W30 SN GF5 CX 12X1L	5 litros	×	X X	х					-
43010/03	TICEIX TING SW SO ON GI S ON TEXTE	3 11102	2000h	<u> </u>						_
CÓDIGO	ПЕМ	QUANTIDADE	500h	1000h	1500h	2000h	2500h	3000h	3500h	400
4153347	CORREIA DA BOMBA D'AGUA	1				x				
4116722	CORREIA DO ALTERNADOR	1				×				
4110030	VELA DE IGNIÇÃO	4		×		×				
4090340	FILTRO DE OLEO MOTOR PSI 2.4L	1	x	x	x	x				
4111208	JUNTA DE VEDAÇÃO DO DRENO	1	×	×	х	x				
4643001	ELEMENTO FILTRO DE AR	1	×	х	х	X				_
1689544 2021389	ELEMENTO DO FILTRO GLP RESPIRO SUPORTE DA ALAVANCA TRANSM.	1		x		x				-
4623975	FILTRO DA TRANSMISSÃO	1				x x			_	$\vdash$
2028634	FILTRO DE SUCÇÃO TANQUE HIDRAULICO	1	×			X				_
2021933	RETENTOR	2				x				-
2027817	RETENTOR DE OLEO	2				х				
2305658	RETENTOR DE OLEO EIXO DIRECAO	2				×				
4119899 43060855	OLEO DO DIFERENCIAL SPIRAX S3 AX 80W90	2 6,5 litros				×				-
CQM20191	ÓLEO DA TRANSMISSÃO HYGARD JOHN DEERE	9 litros				X				_
4320	FLUIDO DE FREIO SAE J-1703 (DOT 3)	250 ml				х				
43610905	HELIX HX8 5W30 SN GF5 CX 12X1L	5 litros		х	х	х				
DÓDIGO	TEM	QUANTIDADE	2500h	1000h	1500h	2000h	DEBOL	20001	25001	400
CÓDIGO 4090340	FILTRO DE OLEO MOTOR PSI 2.4L	QUANTIDADE 1	500h ×	1000n X	1500h X	2000h X	2500h ×	3000h	3500h	400
4111208	JUNTA DE VEDAÇÃO DO DRENO	1	×	×	×	×	×			
4643001	ELEMENTO FILTRO DE AR	1	х	x	×	х	×			
43610905	HELIX HX8 5W30 SN GF5 CX 12X1L	5 litros		Х	Х	Х	Х			
0.6510.0	TEN.	DULLUTIDADE	3000h	Lanno	45000	- nana-	ncon	*****		- 404
CÓDIGO 4110030	VELA DE IGNICÃO	QUANTIDADE 4	500h	1000h ×	1500h	2000h ×	2500h	3000h ×	3500h ×	400
4090340	FILTRO DE OLEO MOTOR PSI 2.4L	1	×	x	×	х	×	x	X	,
4111208	JUNTA DE VEDAÇÃO DO DRENO	1	X	X	x	х	x	x	×	×
4643001 1689544	ELEMENTO FILTRO DE AR ELEMENTO DO FILTRO GLP	1	×	X X	×	×	×	×	X	-
43610905	HELIX HX8 5W30 SN GF5 CX 12X1L	5 litros		X	х	x	x	x x	x	×
			3500h							
CÓDIGO	ITEM	QUANTIDADE	500h	1000h	1500h	2000h	2500h	3000h	3500h	400
4090340	FILTRO DE OLEO MOTOR PSI 2.4L	1	×	Х	х	х	X	х	х	
4111208	JUNTA DE VEDAÇÃO DO DRENO	1	×	х	х	х	x	х	x	₩
4643001 43610905	ELEMENTO FILTRO DE AR	1	х	X	X	X	X	x	X	_
43010XU0	HELIX HX8 5W30 SN GF5 CX 12X1L	5 litros	4000h	×	×	×	×	×	х	_
CÓDIGO	ITEM	QUANTIDADE	500h	1000h	1500h	2000h	2500h	3000h	3500h	400
4153347	CORREIA DO VENTILADOR	1							555011	,
4274622	CORREIA DO ALTERNADOR	1				x				,
4110030	VELA DE IGNIÇÃO	4		х		х		x		>
4090340	FILTRO DE OLEO DO MOTOR	1								×
4111208	JUNTA DE VEDAÇÃO DO DRENO	1	×	х	x	х	×	×	х	×
4643001	ELEMENTO FILTRO DE AR	1	X	×	×	X	X	×	X	×
1689544 2021389	ELEMENTO DO FILTRO GLP RESPIRO SUPORTE DA ALAVANÇA TRANSM.	1	+	х		X		x		×
2021389 4623975	FILTRO DA TRANSMISSÃO	1	+			×		<del>                                     </del>		×
	FILTRO DE SUCCAO TANQUE HIDRAULICO	1	+	×		X		<b>-</b>		, ×
			+			×		<del>                                     </del>		-
2028634	RETENTOR DE OLEO EIXO DIRECAO	2				x				,
		2 2			1					
2028634 2021933 4119899 4180892	RETENTOR DE OLEO EIXO DIRECAO RETENTOR DE OLEO TAMPA DO RADIADOR									>
2028634 2021933 4119899 4180892 1314381	RETENTOR DE OLEO EIXO DIRECAO RETENTOR DE OLEO TAMPA DO RADIADOR SENSOR TEMPERATURA	1 1								
2028634 2021933 4119899 4180892 1314381 45287855	RETENTOR DE OLEO EIXO DIRECAO RETENTOR DE OLEO TAMPA DO RADIADOR SENSOR TEMPERATURA ÔLEO HIDRÂULICO TELLUS S2 M 46 FR	2 1 1 30 litros								×
2028634 2021933 4119899 4180892 1314381 45287865 CQM25552	RETENTOR DE OLEO EIXO DIRECAO RETENTOR DE OLEO TAMPA DO RADIADOR SENSOR TEMPERATURA ÔLEO HIDRÁULICO TELLUS S2 M 46 FR LÍQUIDO DO RADIADOR COOL GARD II 50950 PRE-MIX	2 1 1 30 litros 11 litros								,
2028634 2021933 4119899 4180892 1314381 45287865 CQM25552 43060855	RETENTOR DE OLEO EIXO DIRECAO RETENTOR DE OLEO TAMPA DO RADIADOR SENSOR TEMPERATURA ÔLEO HIDRÁLILIOT ELLUS S2 M 46 FR LÍQUIDO DO RADIADOR COOL CARDI 15050 PRE-MIX OLEO DO DIFERENCIAL SPIRAX S6 AX 80W90	2 1 1 30 litros 11 litros 6,5 litros				x				2 2 2 2
2028634 2021933 4119899 4180892 1314381 45287865 CQM25552	RETENTOR DE OLEO EIXO DIRECAO RETENTOR DE OLEO TAMPA DO RADIADOR SENSOR TEMPERATURA ÔLEO HIDRÁULICO TELLUS S2 M 46 FR LÍQUIDO DO RADIADOR COOL GARD II 50950 PRE-MIX	2 1 1 30 litros 11 litros								x x x x

Elaboração do plano de manutenção Hyster 50 XT

## PLANO DE MANUTENÇÃO

## **SUPERGASBRAS**

### **SUPERGASBRAS**

### **A EMPRESA**

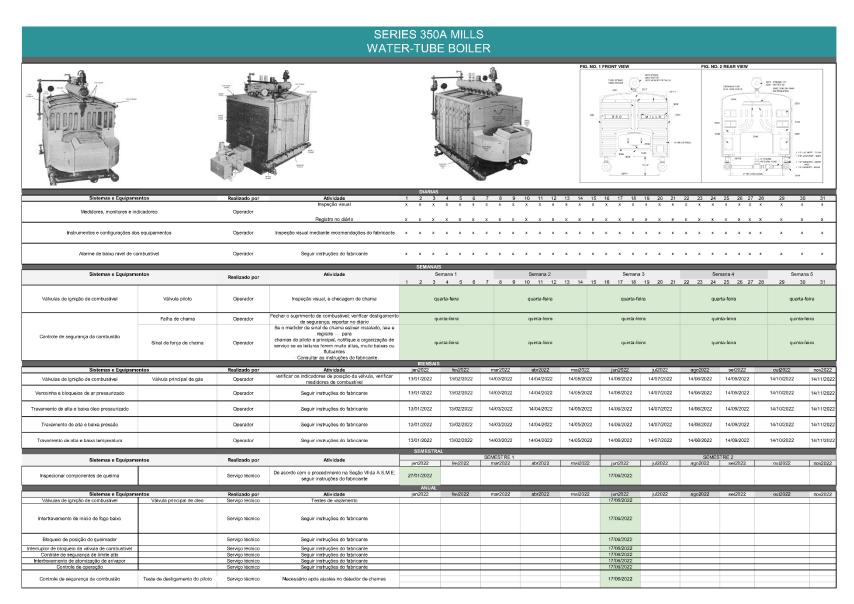
Cerca de 40 mil clientes comerciais e industriais. Mais de 11 mil pontos de venda que atendem 10 milhões de famílias. Mais de 65 anos de experiência no mercado nacional. Fundada em 1955, a Supergasbras consolidou-se como marca única da SHV Energy no Brasil a partir da fusão das empresas Supergasbras e Minasgás. 20 unidades de negócio. Com isso, a Supergasbras alia a tradição de importantes marcas nacionais à experiência da líder mundial em Gás LP.

Missão: Ser a melhor opção em Gás LP para o consumidor e parceiro ideal para o revendedor

### 1 – PROBLEMA

Ausência de plano de manutenção em português da Caldeira Aquatubular MILLS 350A.

## **SUPERGASBRAS**



Elaboração do plano de manutenção em português da caldeira aquatubular MILLS 350A

## CONSULTORIA DE PLANEJAMENTO E CONTROLE DE MANUTENÇÃO

## **BRASKEM**

### **A EMPRESA**

Criada em agosto de 2002 pela integração de seis empresas da Organização Odebrecht e do Grupo Mariani, a Braskem é, hoje, a maior produtora de resinas termoplásticas nas Américas e a maior produtora de polipropileno nos Estados Unidos. Sua produção é focada nas resinas polietileno (PE), polipropileno (PP) e policloreto de vinila (PVC), além de insumos químicos básicos como eteno, propeno, butadieno, benzeno, tolueno, cloro, soda e solventes, entre outros. Juntos, compõe um dos portfólios mais completos do mercado, ao incluir também o polietileno verde, produzido a partir da cana-de-açúcar, de origem 100% renovável.

A Braskem está inserida no setor químico e petroquímico, que tem participação relevante em inúmeras cadeias produtivas e é essencial para o desenvolvimento econômico. Nesse contexto, a química e o plástico contribuem na criação de soluções sustentáveis para a melhoria da vida das pessoas em setores como moradia, alimentação e mobilidade.

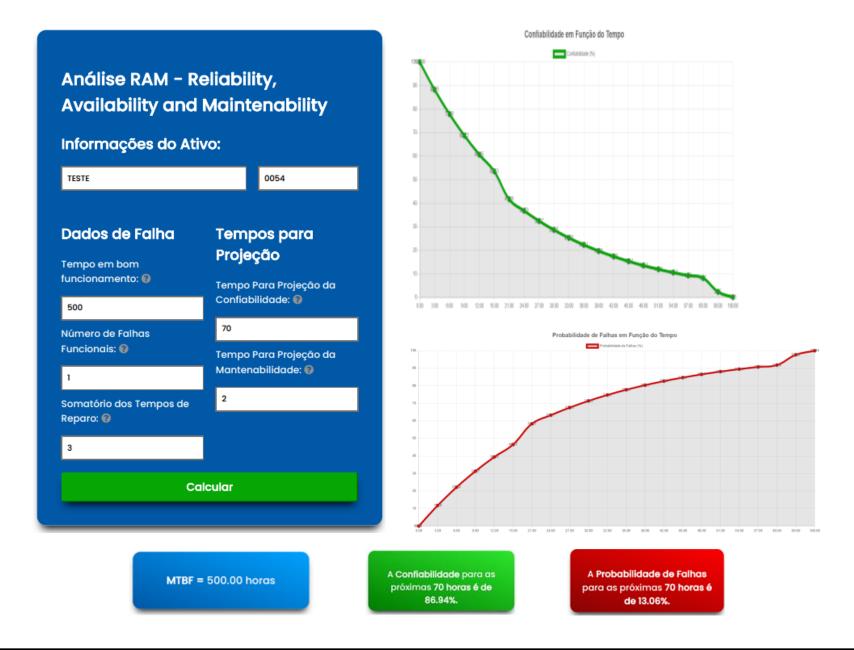
### 1 – PROBLEMA

Falta de ferramentas unificadas de manutenções preventivas em formato "HTML".

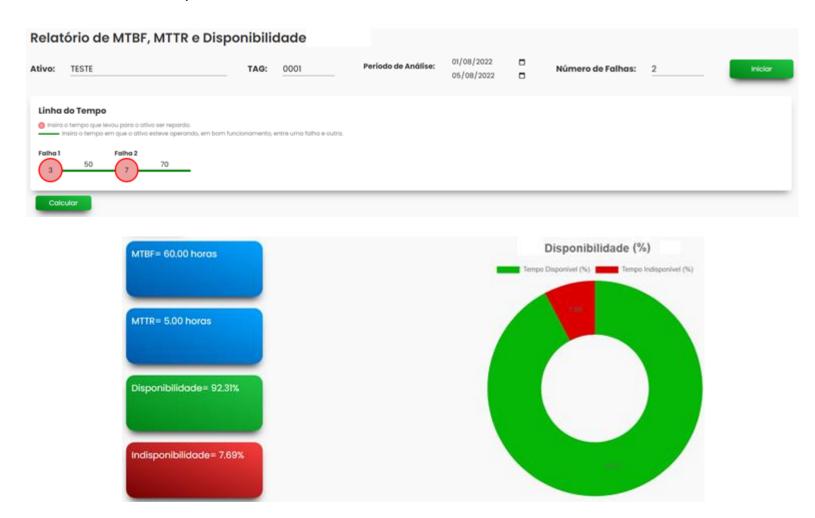
### 2 - RESULTADOS

- Relatório RAM completo com os valores de Confiabilidade, Disponibilidade e Mantenabilidade dos ativos;
- Relatórios de MTBF (Tempo Médio Entre Falhas), MTTR (Tempo Médio para Reparo) e Disponibilidade dos ativos;
- 5. Relatório completo com os valores de Confiabilidade e Probabilidade de Falha dos ativos.

### 3 – ANÁLISE RAM



### 4 – MTBF, MTTR E DISPONIBILIDADE



### **5 – CONFIABILIDADE**

