

PLANEJAMENTO E CONTROLE DE MANUTENÇÃO

CAMILA NAVEGAÇÃO E TRANSPORTES

CAMILA NAVEGAÇÃO E TRANSPORTES

1 – PROBLEMA

Falta de planejamento e acompanhamento nas construções e reformas de embarcações;

Falta de planejamento de manutenções preventivas;

Falta de controle de controle de manutenções corretivas;

Desordem de materiais no almoxarifado;

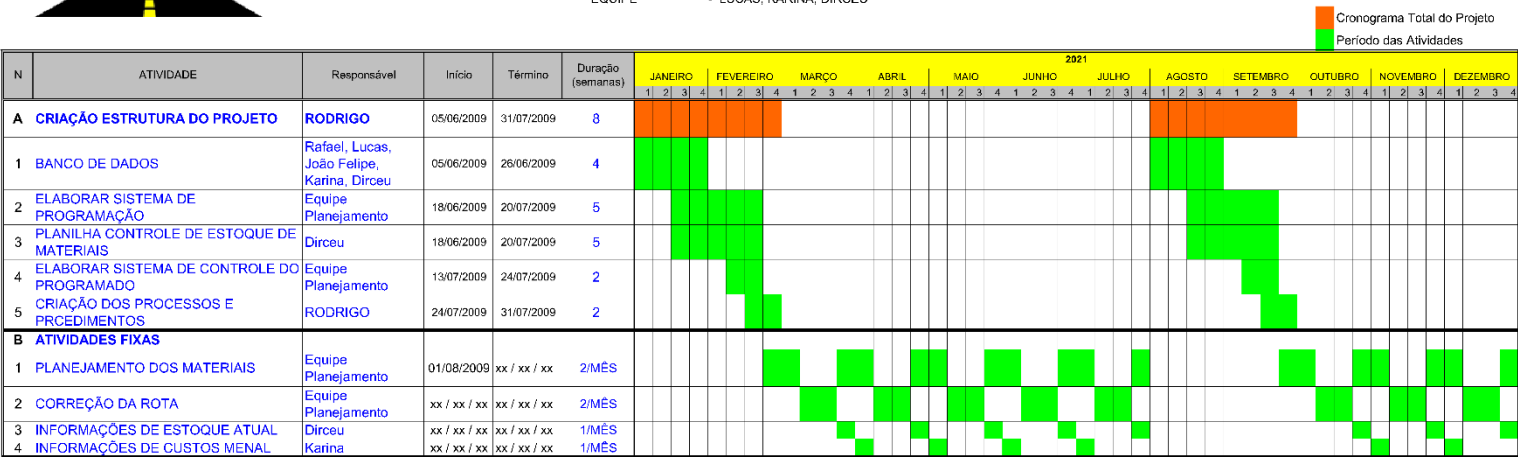
Escassez de controle de inventário e/ou estoque.

2 – PLANEJAMENTO E ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS



PLANEJAMENTO DE PROJETO

RESPONSÁVEL - RODRIGO ARAUJO
EQUIPE - LUCAS, KARINA, DIRCEU



CAMILA NAVEGAÇÃO E TRANSPORTES

5 – IMPLANTAÇÃO DE 5S



5S

LOCAL: _____ RESPONSÁVEL: _____
DATA/PERÍODO: _____ OBJETIVO: _____

5S	SENDO DE...	COMO FAZER?
1. SEIRI	1. UTILIZAÇÃO	
2. SEITON	2. ORGANIZAÇÃO	
3. SEISOU	3. LIMPEZA	
4. SEIKETSU	4. BEM-ESTAR	
5. SHITSUKE	5. AUTODISCIPLINA	

O 5S É UMA FERRAMENTA ÚTIL PARA IDENTIFICAR E RESOLVER PROBLEMAS. PODE SER APLICADA POR EMPRESA DE TODO PORTE E PODE PROMOVER MELHORIA EM RELAÇÃO AOS SEGUINTE ASPECTOS:

PRODUTIVIDADE E DESEMPENHO;
AMBIENTE E TRABALHO;
COMUNICAÇÃO E RELAÇÃO ENTRE AS PESSOAS;
SEGURANÇA NO TRABALHO;
AQUISIÇÃO AO PARABOLIZADO (QUALIDADE);
REDUÇÃO DE ERROS E DESPERDÍCIOS;
REDUÇÃO DE CUSTOS E PREJUIZOS;
REDUÇÃO DE RECLAMAÇÕES;

ANTES



DEPOIS



CAMILA NAVEGAÇÃO E TRANSPORTES

6 – CONTROLE DE INVENTÁRIO E/OU ESTOQUE

ACME CO.
John Smith

Dashboard
Maintenance
Notifications
Assets
All Assets
Facilities
Equipment
Tools
Supplies
Purchasing
Reports
Settings
Submit Purchase Req...

Equipment: Forktruck (FT535)

Forktruck Find Item

warehouse lift truck - Hyster E40 series, 4000KG capacity

Code: FT535 Category: Lift Truck

QR Code

General Parts/BOM Metering/Events Personnel Warranties Businesses Purchasing Files Custom Financials

Location Of Asset

☒ The Rotating Assets feature is enabled. In order to change the location of this asset, please use the "Move To" button under "More".

☐ This Equipment is part of:

☒ This Equipment is located at: Warehouse (A84)

Map showing location in Mexico City, near Alameda Central and Plaza de Santo Domingo.

Lookup location using: ☐ Address (for lookup only) ☒ Latitude/Longitude 19.4326077 -99.13320799999999

General Information

Account: (AC4567) Distribution Charge Department: (asm001) AssemblyDept

ANTES



DEPOIS



CAMILA NAVEGAÇÃO E TRANSPORTES

7 – MELHORIAS APLICADAS

PLANEJAMENTO E ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS: Criação de planilha para planejamento e acompanhamento dos projetos de construção e reparo das embarcações.

PLANEJAMENTO DE MANUTENÇÕES PREVENTIVAS: Elaboração de planilha para planejamento geral de manutenções preventivas no período de 52 semanas, ou seja, um ano, para todas as máquinas e equipamentos.

PLANEJAMENTO DE MANUTENÇÕES CORRETIVAS: Elaboração de planilha de controle individual para cada máquina e equipamento, sendo utilizado como prontuário.

IMPLANTAÇÃO DE 5S: Elaboração de treinamento com instruções para implantação de 5S no depósito e oficina da empresa, ocasionando na organização do ambiente e aumento da produtividade dos colaboradores.

CONTROLE DE INVENTÁRIO E/OU ESTOQUE: Utilização de CMMS com controle de inventário e estoque por meio de QR CODE individual para cada ativo, seja máquinas, equipamentos, materiais de insumos ou embarcações.

8 – ACOMPANHAMENTO

1. Manter ordem e disciplina na metodologia 5S;
2. Contratação de profissionais qualificados para o setor de manutenção;
3. Vistoria e auditoria no almoxarifado;