# 은행 이탈 고객 예측 분류 분석





#### 목차

**Binary Classification with a Bank Churn Dataset** 

데이터 설명

원본 데이터 EDA 시각화

전처리 계획 요약

최종 모델 선정

인사이트 도출

## **Binary Classification with a Bank Churn Dataset**

: 은행 이탈 고객 예측

#### Binary Classification with a Bank Churn Dataset

Playground Series - Season 4, Episode 1

k https://www.kaggle.com/competitions/playground-series-s4e1



### 데이터 설명

1. 데이터 크기

|            | 행(row) | 열(column) |  |
|------------|--------|-----------|--|
| Train      | 165034 | 14        |  |
| Test       | 110023 | 13        |  |
| Submission | 110023 | 2         |  |

#### 2. 변수 설명

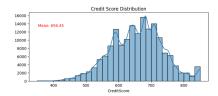
| Feature         | mean           | Туре    | Train NA | Test NA | Origin NA | Submission NA |
|-----------------|----------------|---------|----------|---------|-----------|---------------|
| Id              | 순번             | int64   | 0        | 0       | 0         | 0             |
| CustomerId      | 고유 식별번호        | int64   | 0        | 0       | 0         | -             |
| Surname         | 성              | object  | 0        | 0       | 0         | -             |
| CreditScore     | 신용점수           | int64   | 0        | 0       | 0         | -             |
| Geography       | 거주 국가          | object  | 0        | 0       | 0         | -             |
| Gender          | 성별             | object  | 0        | 0       | 0         | -             |
| Age             | 연령             | float64 | 0        | 0       | 0         | -             |
| Tenure          | 은행 이용 기간       | int64   | 0        | 0       | 0         | -             |
| Balance         | 계좌 잔액          | float64 | 0        | 0       | 0         | -             |
| NumOfProducts   | 은행 이용 상품 수     | int64   | 0        | 0       | 0         | -             |
| HasCrCard       | 신용카드 보유 여<br>부 | float64 | 0        | 0       | 0         | -             |
| IsActiveMember  | 활성 회원 여부       | float64 | 0        | 0       | 0         | -             |
| EstimatedSalary | 예상 연봉          | float64 | 0        | 0       | 0         | -             |
| Target          | moon           | Typo    | Train NA | Test NA | Origin NA | Submission NA |
| Target          | mean           | Type    | Irain NA | Testina | Origin NA | Submission NA |
| Exited          | 이탈 여부          | int64   | 0        | -       | 0         | 0             |

### 원본 데이터 EDA 시각화

#### 원본 EDA 시각화

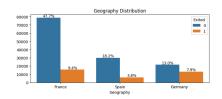
: train, test 분포 동일

#### [Train: Histogram, BarPlot]



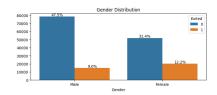
#### • CreditScore(신용점수)

- ㅇ 평균
  - **656.45**
- 。 분포
  - 대체로 정규분포 형태
  - 신용 점수가 600-700 사이에 가장 많은 고객이 분 포
  - 점수 분포가 넓어 다양한 고객층이 존재



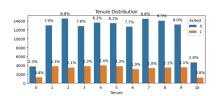
#### • Geography(거주 국가)

- 。 분포
  - France가 전체의 57.1%로 가장 많고, Spain 22%, Germany 20.9%로 구성
- 。 이탈
  - 세 국가 모두 이탈하지 않은 고객 비율이 높음
    - France는 이탈율이 낮은 편, Germany는 상 대적으로 높은 이탈율



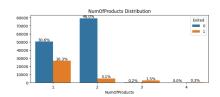
#### • Gender(성별)

- 。 분포
  - 남성이 56.5%, 여성이 43.6%로 약 6:4 비율
- 。 이탈
  - 남성과 여성 모두 이탈하지 않은 비율이 높음
  - 여성이 남성보다 이탈율이 높음



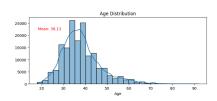
#### • Tenure(은행 이용 기간)

- 。 분포
  - 모든 기간에 고르게 분포
  - 0년과 10년에서 고객 수가 소폭 감소
- 。 이탈
  - 이용 기간과 관계없이 이탈하지 않은 비율이 높음



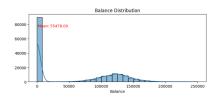
#### • NumOfProducts(은행 이용 상품 수)

- 。 분포
  - 1개 또는 2개 상품을 보유한 고객이 대부분
- 。 이탈
  - 상품 개수가 1개인 고객의 이탈율이 상대적으로 높음



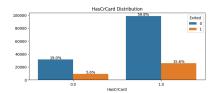
#### • Age(연령)

- 。 평균
  - **38.13**
- 。 분포
  - 대체로 정규분포 형태
  - 30,40대 고객이 가장 많음
  - 연령이 높아질수록 고객 수가 급격히 감소



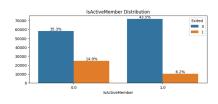
#### • Balance(계좌 잔액)

- 。 평균
  - **55478.09**
- 。 분포
  - 0인 경우가 가장 많으며, 0을 제외한 나머지 값들은 정규분포에 가깝게 분포
  - 50,000 ~ 200,000 구간에 고객이 집중



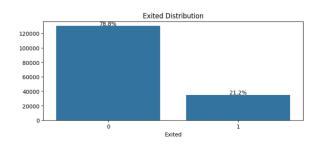
#### • HasCrCard(신용카드 보유 여부)

- 。 분포
  - 신용카드 보유 고객이 75.4%로, 비보유 고객 24.6%보다 많음
- 。 이탈
  - 신용카드 보유 여부와 관계없이 이탈하지 않은 고 객이 많음



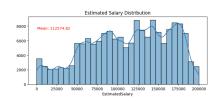


- 。 분포
  - 비활성회원이 50.2%, 활성회원이 49.7%로 근소 한 차이
- 。 이탈
  - 비활성 회원의 이탈율이 더 높음



#### • Exited(이탈 여부)\_Target

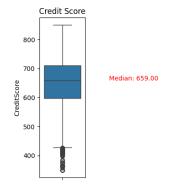
- ㅇ 분포
  - 이탈하지 않은 고객이 78.8%로, 이탈 고객 21.2% 보다 많음



#### • EstimatedSalary(예상 연봉)

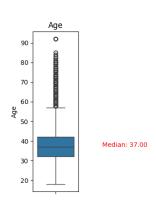
- 。 평균
  - **112574.82**
- 。 분포
  - 0에서 200,000까지 고르게 분포
  - 주로 50,000 ~ 175,000 구간에 집중

### [단일 변수 BoxPlot으로 이상치 확인]



#### • CreditScore(신용 점수)

- 。 중앙값
  - **659**
- 。 이상치
  - 존재

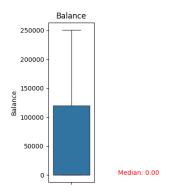


4

#### • Age(연령)

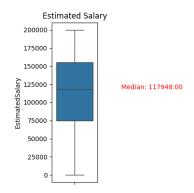
- 。 중앙값
  - **37**
- 。 이상치
  - 존재

- 특히 400 이하의 낮은 점수 고객 포함, 일부 고객 층에서 낮은 점수 확인
- 。 분포
  - 약간 오른쪽으로 치우친 분포로, 왼쪽 꼬리가 길게 나타남



- Balance(계좌 잔액) -
  - 。 중앙값
    - **0**
  - 。 이상치
    - 없음
  - ㅇ 분포
    - 대부분의 고객이 0의 잔액을 보유하며, 나머지 값들은 균일하지 않은 분포를 보임

- 60세 이상의 연령에서 이상치 다수 확인, 특히 80
  세 이상 고객이 드물게 포함되어 고령층 소수 포함
- 。 분포
  - 오른쪽으로 긴 꼬리를 가진 분포



- EstimatedSalary(예상 연봉)
  - 。 중앙값
    - **117,948**
  - 。 이상치
    - 없음
  - ㅇ 분포
    - 0에서 200,000까지 고르게 분포하며, 특정 구간 에 고객이 집중되어 있지 않음

#### 전처리 계획 요약

#### 1. 원본 진행

#### 원본 진행

- Id, Surname
  - 。 의미없는 변수 제거
- 이상치 처리 X
- 중복치 처리 X
- 파생변수 X
- 인코딩 처리 O

#### 2. 변수 전처리 진행

#### 변수 전처리 진행

- Id, Surname
  - 。 의미없는 변수 제거
- 이상치 처리 O

- 중복치 처리 O
- 인코딩 처리 O
- 파생변수 X

#### 3. 변수 전처리 + 파생변수 진행(의미 중심)

변수 전처리 + 파생변수(의미 중심)

- Id, Surname
  - 。 의미없는 변수 제거
- 이상치 처리 O
- 중복치 처리 O
- 인코딩 처리 O
- 파생변수 O

#### 4. 변수 전처리 + 파생변수 진행(성능중심)

변수 전처리 + 파생변수(성능 중심)

- 이상치 처리 O
- 중복치 처리 O
- 인코딩 처리 O
- TF-IDF + SVD + 파생변수 O

#### 최종 모델 선정

| 지표             | 원본      | 변수 처리   | 변수 처리 + 파생변수<br>(의미) | 변수 처리 + 파생변수(성<br>능) 🗸 |
|----------------|---------|---------|----------------------|------------------------|
| Colab          | 0.8902  | 0.8911  | 0.8907               | 0.8936                 |
| Kaggle Private | 0.88890 | 0.88891 | 0.88871              | 0.89251                |
| Kaggle Public  | 0.88641 | 0.88635 | 0.88589              | 0.88890                |

#### 인사이트 도출

- : 도메인 지식 기반의 중요도 파악 후 우선순위를 통한 인사이트
- : 변수 전처리 + 파생변수 진행(의미 중심)을 통한 인사이트
- 1. 인사이트 도출 변수
  - Age, Age\_group
  - Balance
  - CreditScore
  - EstimatedSalary

- HasCrCard
- IsActiveMember
- NumOfProducts\_1,2,3,4
- Tenure
- Balance\_Tenure
- CreditScore\_Age
- CreditScore\_Tenure
- EstimatedSalary\_Age
- EstimatedSalary\_NumOfProducts
- NumOfProducts\_Age
- NumOfProducts\_Balance
- NumOfProducts\_Tenure
- Tenure\_Age

#### 2. 우선순위 결정 후 인사이트 도출

• 1순위: 상관계수와 Feature Importance, Permutation Importance 모두 높은 변수



- 이탈 방지
  - 1. 고령층을 위한 맞춤형 상품 개설
    - a. 연령대 별 상품 선호도 분석
    - b. 정기예금 상품 출시 및 금리 혜택 제공
  - 2. 고령층을 위한 디지털 은행 이용 교육 or 오프라인 이용 접근성 확대
    - a. 디지털 접근성 강화
  - 3. 신용점수 회복 방안 구축, 신용 점수 관리 프로그램 개설
    - a. 개인 맞춤형 신용 점수 관리 프로그램
  - 고객 유지
    - 1. 젊은층을 위한 맞춤 전략
      - a. 모바일 앱을 통한 서비스
    - 2. 신용점수가 높은 VIP 고객들을 위한 맞춤 컨설팅 서비스
      - a. 투자 설계 혹은 자산 관리 매니저 제공
- Age : 고령층일수록 이탈 가능성 상승
  - 상관계수: 0.34 (높음)
  - Feature Importance: 398.74 (상위권)
  - Permutation Importance: 0.0176 (상위권)
- CreditScore\_Age : 고령층이면서 신용점수가 낮은 고객 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: -0.29 (상위권)
  - Feature Importance: 539.36 (최상위권)
  - Permutation Importance: 0.0011 (중간)
- 2순위: Feature Importance와 Permutation Importance 높은 변수



- 1. 초기 고령층 고객 대상 프로모션
  - a. 고령층을 위한 초기 가입 리워드 혹은 서비스 길잡이 제공
- 2. 저수익 고객을 위한 안정적인 상품 개발
  - a. 부담이 적은 저위험/고안정 상품
- 3. 단일 상품 이용 고객들 추가 상품 구매를 위한 전략 구비
  - a. 교차 판매를 통한 추가 패키지 상품 추천
  - b. 기존 상품과 연계하는 부담이 적은 상품 추천
- 고객 유지
  - 1. 활성 고객 대상 추가 행사 진행 및 지속적인 커뮤니케이션 강화
    - a. 정기적인 고객 만족도 조사 및 피드백 반영
- CreditScore : 신용점수가 낮을수록 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: -0.03 (낮음)
  - Feature Importance: 455 (최상위권)
  - Permutation Importance: 0.0002 (중간)
- Tenure\_Age : 초기 고령층 고객 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: -0.13 (중간)
  - Feature Importance: 425.00 (최상위권)
  - Permutation Importance: 0.0001 (낮음)
- EstimatedSalary\_Age: 예상연봉이 낮은 고령층 고객 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: -0.13 (중간)
  - Feature Importance: 437.00 (최상위권)
  - Permutation Importance: 0.0000 (낮음)
- NumOfProducts\_Age : 이용 상품 수가 적은 고령층 고객 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: -0.32 (높음)
  - Feature Importance: 353.73 (상위권)
  - Permutation Importance: 0.0031 (상위권)
- EstimatedSalary\_NumOfProducts : 이용 상품수가 적으면서 예상 연봉이 높을수록 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: 0.18 (중간)
  - Feature Importance: 406.01 (최상위권)
  - Permutation Importance: 0.0002 (중간)
- 3순위: 상관계수와 Feature Importance가 중간 정도인 변수

- 1. 잔고가 많은데 이용 상품수가 적은 고객
  - a. 상품을 충분히 경험하지 못한 고객
  - b. 고객 데이터를 기반으로 다양한 상품 추천
    - i. 저위험 단기 투자 상품과 같은 짧은 체험 프로그램 제공
- 2. 고자본 고객을 만족시킬 수 있는 상품 추천
  - a. 다양한 상품(위험선호도에 따른 다양한 상품을 접할 기회 제공)
- 3. 초기 고자본 고객들을 위한 지속적인 커뮤니케이션 및 서비스 혜택 강화
  - a. 개인 컨설팅 서비스
  - b. 프리미엄 전용 금융 세미나와 같은 고객 관심도를 이끌어 낼 수 있는 은행 행사 유치
- 고객 유지
  - 1. 저자본 고객들을 위한 부담이 적은 안정적인 상품 추천
    - a. 투자보단 적금과 같은 안정적인 금융 상품으로 고객 신뢰도 강화
    - b. 기초 금융 교육 프로그램 제공
      - i. 투자 프로그램
  - 2. 장기 고객 유지를 위한 충분한 혜택 및 지속적인 소통
    - a. 장기 고객 전용 상품, 혜택 및 우대 금리 제공
- NumOfProducts\_Balance : 잔고가 많으면서 이용 상품수가 적은 고객 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: -0.21 (중간)
  - Feature Importance: 243.39 (중간)
  - Permutation Importance: 0.0024 (중간)
- Balance : 잔고가 많을수록 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: 0.13 (중간)
  - Feature Importance: 183.01 (중간)
  - Permutation Importance: 0.0005 (낮음)
- Balance\_Tenure : 잔고가 많으면 초기 고객 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: 0.03 (낮음)
  - Feature Importance: 261.35 (중간)
  - Permutation Importance: 0.0005 (낮음)
- 4순위: 상관계수는 낮으나 Feature Importance 또는 Permutation Importance가 높은 변수



- 1. 비활성 고객의 니즈를 파악하고 활성화를 위한 조사 실시
  - a. 비활성 고객의 주요 불만사항 분석하여 해결책 제안
- 2. 고객에게 적합한 수의 상품 추천
  - a. 고객과 적극적인 커뮤니케이션
  - b. 단일 상품 이용 고객에게 추가 상품 제안
  - c. 3개 이상의 상품 이용 고객에게 최적화를 제안함으로써 충성도 강화
- 고객 유지
  - 1. 활성화 멤버들의 만족도 조사 실시 및 혜택 제공
    - a. 정기적으로 만족도 평가 실시하고 피드백 반영 후 조정
  - 2. 적당한 상품 수를 이용하며 유지하고 있는 고객을 적극적으로 관리
    - a. 정기적 소통을 통해 고객 니즈 변화에 민감하게 대응
- IsActiveMember : 비활성 멤버일수록 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: -0.21 (중간)
  - Feature Importance: 121.36 (중간)
  - Permutation Importance: 0.0123 (상위권)
- EstimatedSalary : 예상 잔고가 높을수록 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: 0.02 (낮음)
  - Feature Importance: 361.67 (상위권)
  - Permutation Importance: 0.0001 (낮음)
- NumOfProducts : 이용 상품이 2개일 때 이탈 가능성 낮아진다 / 이용 상품이 1,3,4개 일때 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: 0.31, -0.38, 0.22, 0.09 (중간~높음)
  - Feature Importance:
    - NumOfProducts\_2: 23.08 (중간)
    - NumOfProducts\_3: 7.02 (낮음)
    - NumOfProducts\_1: 0.70 (낮음)
    - NumOfProducts\_4: 0.00 (낮음)
  - Permutation Importance:
    - NumOfProducts\_2: 0.0456 (최상위권)
    - NumOfProducts\_3: 0.0004 (낮음)
    - NumOfProducts\_1: 0.0006 (낮음)
    - NumOfProducts\_4: 0.0000 (낮음)
- 5순위: 상관계수, Feature Importance, Permutation Importance 모두 낮은 변수



- 1. 신용 카드 가입 혜택의 적극적인 홍보를 통해 사용 유도
  - a. 현금 리워드, 할인, 포인트 적립 등 다양한 혜택 제공
  - b. 광고를 통한 정기적 혜택 알림 발송
- 고객 유지
  - 1. 신용 카드 사용 장점을 부각하여 기존 고객들의 적극적 사용 유도
    - a. 고객 소비 패턴 데이터 분석을 통해 맞춤형 혜택 혹은 신규 신용카드 추천
- ▼ Tenure : 초기 고객 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: -0.02 (낮음)
  - Feature Importance: 37.33 (낮음)
  - Permutation Importance: 0.0000 (낮음)
- HasCrCard : 신용카드 보유하지 않을수록 이탈 가능성 높음
  - 상관계수: -0.02 (낮음)
  - Feature Importance: 57.00 (낮음)
  - Permutation Importance: 0.0005 (낮음)
- NumOfProducts\_Tenure : X(상관계수가 0)
  - 상관계수: 0.00 (낮음)
  - Feature Importance: 87.00 (낮음)
  - Permutation Importance: 0.0000 (낮음)