

## Introdução

Neste documento serão disponibilizadas tabelas com a descrição das melhorias feitas no processo **SCRUB** baseado no modelo de maturidade MPS. As melhorias serão feitas levando-se em consideração apenas os níveis F e G do modelo, incluindo Gerência de Projetos (GPR), Gerência de Requisitos (GRE), Gerência de Configuração (GCO) e Garantia de Qualidade (GQA).

As tabelas apresentam as seguintes colunas:

- Resultado esperado - Código do resultado esperado rastreável a partir da tese que descreve o MPS.
- Descrição - Breve explicação sobre o resultado esperado.
- Atendido - “SIM” caso os documentos do projeto contemplem as exigências do resultado esperado, “NÃO” caso contrário.
- Local - Caso o processo contemple o resultado esperado, qual parte do processo que garante o resultado esperado?
- Melhoria - Caso o processo não contemple o resultado esperado, qual melhoria pode ser feita?

## Gerência de Projetos (GPR)

Resultado esperado	Descrição	Atendido	Local	Melhoria
GPR 1	O escopo do trabalho para o projeto é definido	SIM	Definido no artefato “Vision Document”.	-
GPR 2	As tarefas e os produtos de trabalho do projeto são dimensionados utilizando métodos apropriados	SIM	Definido no artefato “Iteration Plan”, criado com o auxílio da ferramenta Redmine.	Atualizar a ferramenta Redmine para ZenHub.
GPR 3	O modelo e as fases do ciclo de vida do projeto são definidos;	SIM	Definido no SCRUB do projeto	-
GPR 4	(Até o nível F) O	NÃO	-	Utilizar dados das



	esforço e o custo para a execução das tarefas e dos produtos de trabalho são estimados com base em dados históricos ou referências técnicas			sprints anteriores para estimar custos de execução de tarefas.
GPR 5	O orçamento e o cronograma do projeto, incluindo a definição de marcos e pontos de controle, são estabelecidos e mantidos	SIM	Definido na atividade "Plan Project" do SCRUB e gerenciado em milestones através da ferramenta Zenhub.	-
GPR 6	Os riscos do projeto são identificados e o seu impacto, probabilidade de ocorrência e prioridade de tratamento são determinados e documentados	NÃO	-	Adicionar ao SCRUB um artefato de saída "Iteration Risks Plan" na tarefa "Define Iteration Plan" que documenta riscos e prioridades da iteração. O artefato é atualizado a cada iteração através da atividade "Define Iteration Plan"
GPR 7	Os recursos humanos para o projeto são planejados considerando o perfil e o conhecimento necessários para executá-lo	SIM	Os recursos humanos são alocados através da ferramenta Zenhub de acordo com as habilidades dos desenvolvedores.	-
GPR 8	(Até o nível F) Os recursos e o ambiente de trabalho necessários para executar o projeto	SIM	Definido nas tarefas "Plan Project" e "SetUp Environment" do SCRUB	-



	são planejados			
GPR 9	Os dados relevantes do projeto são identificados e planejados quanto à forma de coleta, armazenamento e distribuição. Um mecanismo é estabelecido para acessá-los, incluindo, se pertinente, questões de privacidade e segurança	SIM	Dados relevantes podem ser coletados na ferramenta Zenhub e na pasta do Google Drive contendo os documentos relevantes ao projeto	-
GPR 10	. Um plano geral para a execução do projeto é estabelecido com a integração de planos específicos	SIM	Definido no SCRUB do projeto através de estágios.	-
GPR 11	A viabilidade de atingir as metas do projeto é explicitamente avaliada considerando restrições e recursos disponíveis. Se necessário, ajustes são realizados	NÃO	-	Definir ajustes e restrições no artefato "Iteration Risks Plan" adicionado ao SCRUB para atender GPR 6
GPR 12	O Plano do Projeto é revisado com todos os interessados e o compromisso com ele é obtido e mantido	SIM	Definido no SCRUB nas tarefas "Plan Project" e "Meet with Stakeholders"	-



GPR 13	O escopo, as tarefas, as estimativas, o orçamento e o cronograma do projeto são monitorados em relação ao planejado	SIM	O monitoramento é realizado através do gerenciamento de tarefas no Zenhub	-
GPR 14	Os recursos materiais e humanos bem como os dados relevantes do projeto são monitorados em relação ao planejado	SIM	Não é necessário monitorar recursos humanos pois não estão sujeitos a mudanças a não ser que alguém desista do curso. Dados relevantes, como artefatos, são monitorados a cada iteração.	-
GPR 15	Os riscos são monitorados em relação ao planejado	NÃO	-	Será atendido com o cumprimento de GPR 6
GPR 16	O envolvimento das partes interessadas no projeto é planejado, monitorado e mantido	SIM	Definido na tarefa "Meet with Stakeholders" do SCRUB	-
GPR 17	Revisões são realizadas em marcos do projeto e conforme estabelecido no planejamento	SIM	Ao final de cada iteração os artefatos são revisados e revalidados através das atividades "Create/Update X" e "Meeting with stakeholders"	-
GPR 18	Registros de problemas identificados e o resultado da análise de questões	SIM	Os problemas identificados em cada iteração são discutidos com os stakeholders e suas soluções são	-



	pertinentes, incluindo dependências críticas, são estabelecidos e tratados com as partes interessadas		registrados no artefato "Meeting Report"	
GPR 19	Ações para corrigir desvios em relação ao planejado e para prevenir a repetição dos problemas identificados são estabelecidas, implementadas e acompanhadas até a sua conclusão	SIM	Ações de correção de artefatos e de código são registradas através de tarefas no ZenHub, cujo ciclo de vida é registrado e acompanhado pela equipe.	-
GRP 20-28	Desconsiderados pois valem apenas para o nível E ou superior.	N/A	-	-

## Gerência de Requisitos (GRE)

Resultado esperado	Descrição	Atendido	Local	Melhoria
GRE 1	O entendimento dos requisitos é obtido junto aos fornecedores de requisitos	SIM	Definido na tarefa "Meet with Stakeholders" do SCRUB	-
GRE 2	Os requisitos são avaliados com base em critérios objetivos e um	SIM	Os critérios de avaliação de requisitos são definidos no artefato "Test Plan"	-



	comprometimento da equipe técnica com estes requisitos é obtido			
GRE 3	A rastreabilidade bidirecional entre os requisitos e os produtos de trabalho é estabelecida e mantida	SIM	Cada requisito é mapeado diretamente no Zenhub através de tarefas de nome idêntico ao nome do requisito.	-
GRE 4	Revisões em planos e produtos de trabalho do projeto são realizadas visando identificar e corrigir inconsistências em relação aos requisitos	NÃO	-	Adicionar tarefa "Verify Products/Requirements" ao SCRUB com um artefato de saída "Non-conformity Report" que lista de não-conformidades dos produtos com os planos. O artefato será usado como entrada nas atividades de atualização de casos de uso, diagrama de classes e reunião com os stakeholders.
GRE 5	Mudanças nos requisitos são gerenciadas ao longo do projeto	SIM	Definido na tarefa "Create/Update Technical Vision", que atualiza o artefato "Vision document" a cada iteração.	-.

## Gerência de Configuração (GCO)



Resultado esperado	Descrição	Atendido	Local	Melhoria
GCO 1	Um Sistema de Gerência de Configuração é estabelecido e mantido	SIM	Definido na atividade "Setup Environment" e mantido através da ferramenta Git	-
GCO 2	Os itens de configuração são identificados com base em critérios estabelecidos	SIM	Os critérios para identificação de itens de configuração são definidos no arquivo .gitignore da ferramenta Git	-
GCO 3	Os itens de configuração sujeitos a um controle formal são colocados sob baseline	SIM	A baseline com itens de configuração é criada e mantida utilizando a ferramenta Git a cada iteração.	-
GCO 4	A situação dos itens de configuração e das baselines é registrada ao longo do tempo e disponibilizada	SIM	O controle de versão realizado pela ferramenta Git registra a situação de cada item de configuração ao longo do tempo	-
GCO 5	Modificações em itens de configuração são controladas	SIM	Através do controle de versão realizado pela ferramenta Git	-.
GCO 6	O armazenamento, o manuseio e a liberação de itens de configuração e baselines são controlados	SIM	Através do controle de versão realizado pela ferramenta Git	-
GCO 7	Auditorias de configuração são realizadas objetivamente	NÃO	-	Os itens de configuração devem ser verificados ao final



	para assegurar que as baselines e os itens de configuração estejam íntegros, completos e consistentes			de cada iteração. Adicionar atividade "Check Configuration Integrity" ao SCRUB
--	---	--	--	--

## Garantia de Qualidade (GQA)

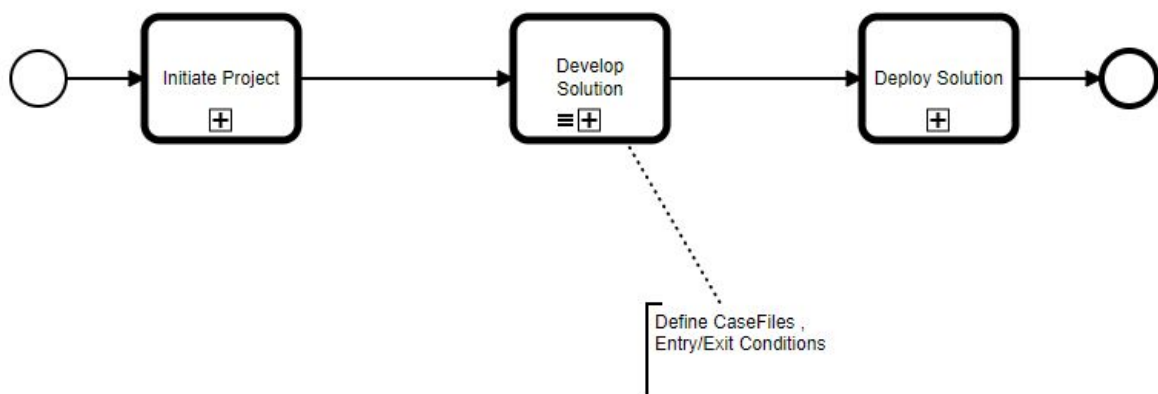
Resultado esperado	Descrição	Atendido	Local	Melhoria
GQA 1	A aderência dos produtos de trabalho aos padrões, procedimentos e requisitos aplicáveis é avaliada objetivamente, antes dos produtos serem entregues e em marcos predefinidos ao longo do ciclo de vida do projeto	SIM	Os produtos de trabalho são validados a cada iteração através da atualização dos artefatos e da tarefa "Meeting with stakeholders"	-
GQA 2	A aderência dos processos executados às descrições de processo, padrões e procedimentos é avaliada objetivamente	SIM	O registro de execução do processo pode ser avaliado a partir das atividades realizadas na ferramenta ZenHub e comparado às descrições previstas.	-
GQA 3	Os problemas e as não-conformidades são identificados, registrados e	SIM	Não-conformidades e problemas são registrados como tarefas na ferramenta ZenHub e comunicados na	-



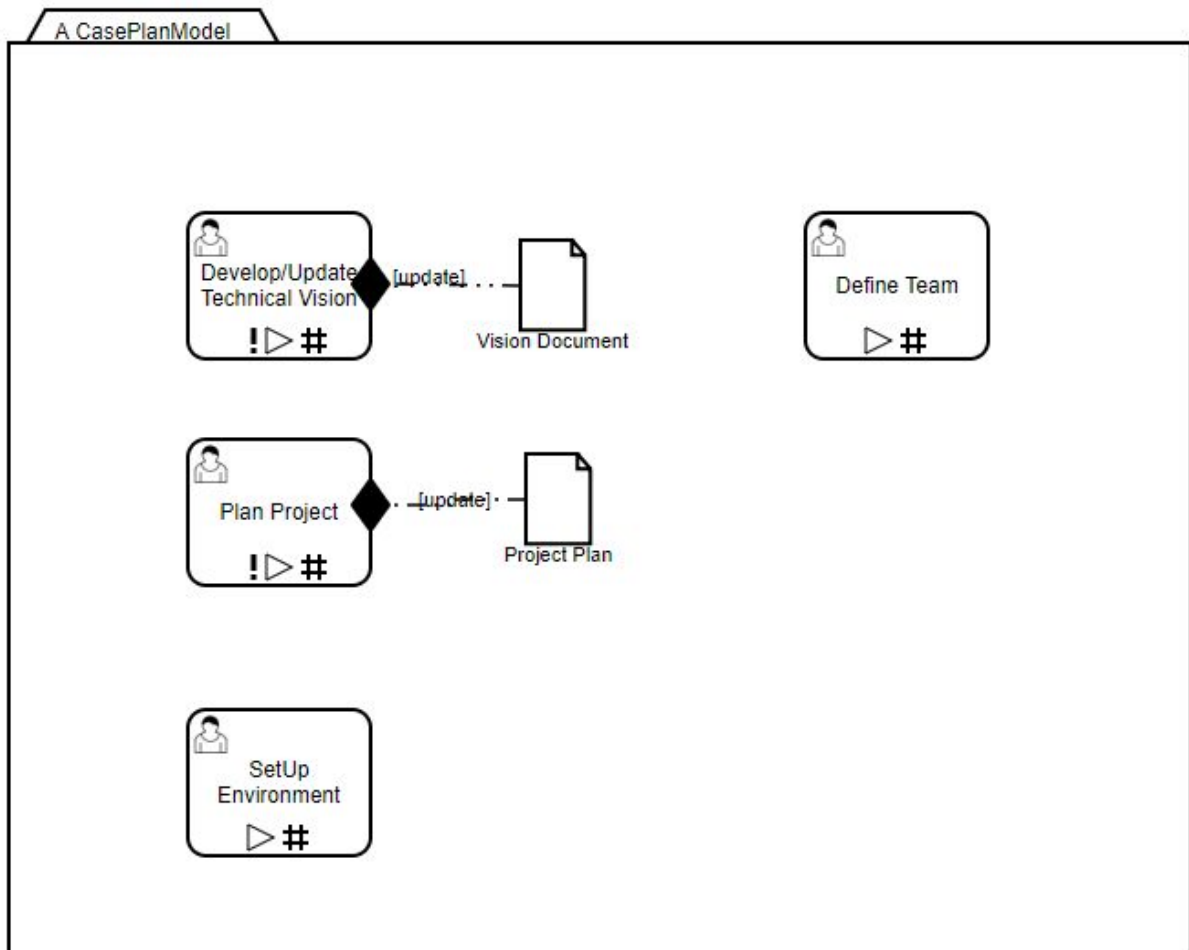
	comunicados		atividade "Meeting with stakeholders"	
GQA 4	Ações corretivas para as não-conformidades são estabelecidas e acompanhadas até as suas efetivas conclusões. Quando necessário, o escalamento das ações corretivas para níveis superiores é realizado, de forma a garantir sua solução	SIM	As não-conformidades registradas no ZenHub tornam-se tarefas que são acompanhadas até sua execução.	-

## Novo SCRUB

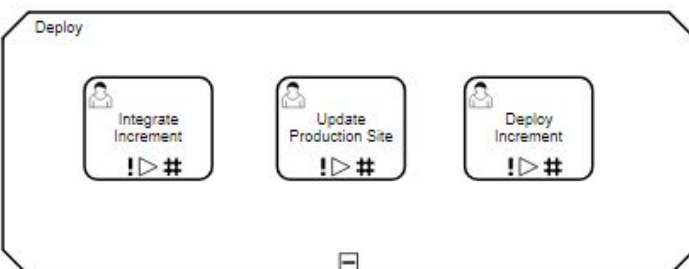
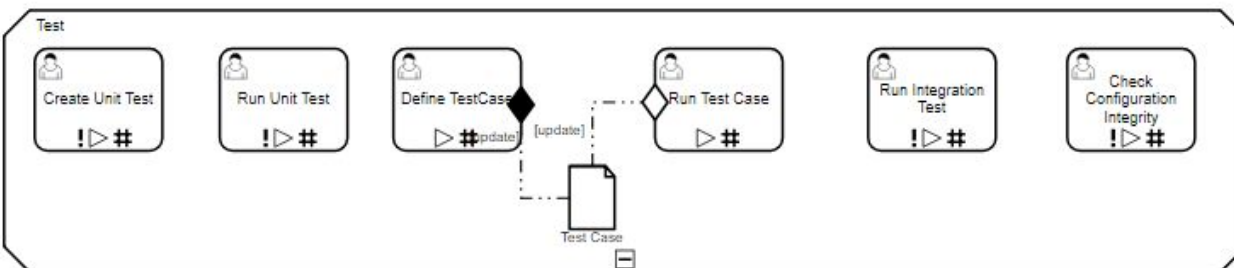
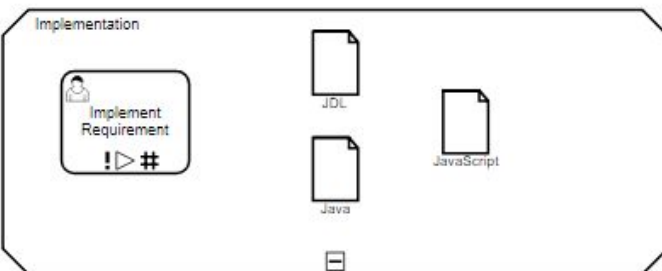
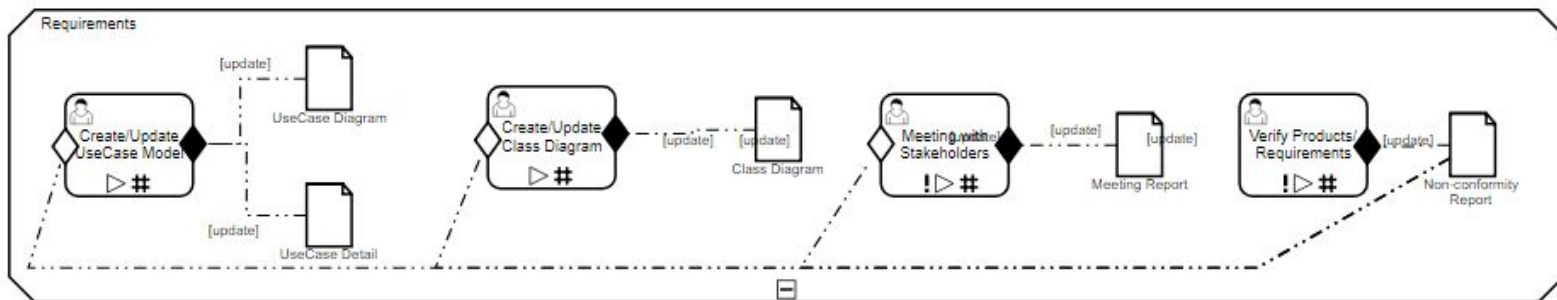
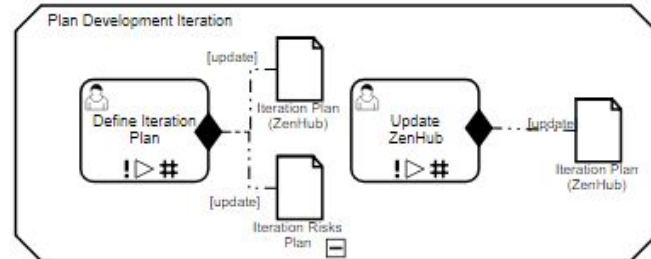
### Process



## Initiate Project



## Develop Solution



## Deploy Solution

