

|  |
| --- |
| 项目章程 |
| 软件工程系列课程教学辅助网站 |
| 版本<1.0> |

|  |
| --- |
| 组长：童威男 组员：黄栋材、冯涛、徐鹏、陈泓见  2017-10-28 |

文档修改历史记录



目录

[一  项目名称 3](#_Toc496969013)

[二 项目的重要性 3](#_Toc496969014)

[三 项目目标 3](#_Toc496969015)

[总目标 3](#_Toc496969016)

[分目标 3](#_Toc496969017)

[四 项目范围概述 4](#_Toc496969018)

[主要项目范围 4](#_Toc496969019)

[主要可交付成果 4](#_Toc496969020)

[五 项目经理 4](#_Toc496969021)

[项目经理人选 4](#_Toc496969022)

[项目经理的职责 4](#_Toc496969023)

[六 主要项目干系人 4](#_Toc496969024)

[项目组内部人员 4](#_Toc496969025)

[项目组外部人员但属于同一组织内部 4](#_Toc496969026)

[项目组和组织的外部人员 5](#_Toc496969027)

[七 项目总体进度计划 5](#_Toc496969028)

[八 项目总体预算 5](#_Toc496969029)

[九 项目审批要求 6](#_Toc496969030)

[十 本章程的批准 6](#_Toc496969031)

# 一  项目名称

软件工程系列课程教学辅助网站

# 二 项目的重要性

软件需求和软件项目管理是软件工程中最为重要的组成部分在近几年也作为一门新兴的课程，在许多大学里开设。

学习这些门课程，老师、同学之间需要不断的沟通、交流。老师希望能够把最新，最前沿的关于项目管理和需求工程的信息传播给学生，而学生希望能够及时将问题反馈给老师，和同学交流学习心得，共享一些学习资料。一些学生因为一些原因没有选择这两门课程，但是想学习项目管理，需求工程，统一建模的相关知识，但是，在目前并没有针对一个系列课程而专门设置的交流平台。

当今21世纪是互联网的时代，网络环境下的教育不仅是教育信息化的必然产物，也是教育改革发展的必然走向。通过互联网或其他数字化内容进行学习、交流、教学，可以充分利用现代信息技术所提供的，就有全新沟通机制于丰富资源的学习环境，实现一种全新的学习交流方式。互联网多样化的展现形式可以激发学生学习的兴趣，快捷的交流渠道缩短了学生和老师的距离，拓宽了课堂的范围，多样的辅助功能可以减少学生检阅资料，和同学交流的时间。

鉴于以上内容，我们开发人员准备研发一个针对软件工程的课程教学辅助网站，大家通过使用网站的功能，促进师生、同学之间的交流，让软件工程系列课程变得更加生动有趣。

# 三 项目目标

## 总目标

  在投资不超过100万元的前提下，建成一个可以同时被300名学生、教师使用的面向软件工程系列课程的网址。

## 分目标

⚫2018年9月完成软件工程系列课程教学辅助网站；

⚫成本控制在100万元以内；

⚫300名学生、教师可以同时登陆使用该网站；

⚫辅助老师教学，学生学习软件工程；

⚫积累相关经验，为今后建设类似项目提供借鉴。

# 四 项目范围概述

## 主要项目范围

完成软件工程系列课程教学辅助网站；对所完成的网站进行安装测试；测试完成后进行验收交接；交接成功后的系统维护。

## 主要可交付成果

验收合格的软件工程系列课程教学辅助网站；《项目可行性报告》；《项目章程》；《项目总体计划》；《需求工程计划-初步》；《QA计划》；《需求工程计划》；《软件需求规格说明书》；《软件需求变更文档》；《系统设计与实现计划》；《软件概要设计说明》；《测试计划》；《安装部署计划》；《培训计划》；《系统维护计划》；《项目总结报告》。

# 五 项目经理

## 项目经理人选

童威男

## 项目经理的职责

  项目经理的主要权力包括：招聘项目团队成员，组建和管理项目团队，在本章程规定的限额之内动用财务资源来开展项目活动。

  项目经理对在本项目章程之下成功完成项目负完全责任，即按照规范的项目管理方法对项目进行规划、执行、监控，确保项目在规定的范围、时间、成本和质量等要求之下完工。

# 六 主要项目干系人

## 项目组内部人员

童威男、黄栋材、冯涛、徐鹏、陈泓见。

## 项目组外部人员但属于同一组织内部

杨枨老师、侯宏仑老师。

## 项目组和组织的外部人员

使用该网站的老师、学生、游客，该网站管理员

# 七 项目总体进度计划

本项目为软件项目管理、软件需求分析与设计课程的课程要求，本项目在课程期间进行实现，在课程结束之前验收交接，以保证课程结束后软件工程系列课程教学辅助网站能够投入使用。

项目开始时间2017年9月20日

项目结束时间2018年1月21日

主要里程碑

⚫《项目可行性报告》：2017年10月22日

⚫《项目章程》：2017年10月29日

⚫《项目总体计划》：2017年10月29日

⚫《需求工程计划-初步》：2017年10月29日

⚫《QA计划》：2017年11月5日

⚫《需求工程计划》：2017年11月12日

⚫《软件需求规格说明书》：2017年12月10日

⚫《软件需求变更文档》：2017年12月24日

⚫《系统设计与实现计划》：2018年1月7日

⚫《软件概要设计说明》：2018年1月21日

⚫《测试计划》：2018年1月21日

⚫《安装部署计划》：2018年1月21日

⚫《培训计划》：2018年1月21日

⚫《系统维护计划》：2018年1月21日

⚫《项目总结报告》：2018年1月21日

⚫项目评价完成后，项目团队解散：2018年1月21日

# 八 项目总体预算

项目总体预算为100万元。若项目成本超出预算，需提出追加投资申请并说明理由，经项目下达者批准后方可增加投资。

# 九 项目审批要求

授权项目下达者杨枨老师、侯宏仑老师对项目计划进行审批，并组织阶段验收；由杨枨老师、侯宏仑老师组成项目验收小组，对项目进行最终验收；在验收小组认为项目符合要求之后，由项目下达者签字批准项目结束。

# 十 本章程的批准

本项目章程于2017年11月1日由以下人员签字批准：

姓名：侯宏仑

职务：项目下达者

签字：

姓名：杨枨

职务：客户代表

签字：

姓名：童威男

职务：项目经理

签字：