

## FICHE PROJET – Groupe 09

### *Digitalisation des audits HSE et suivi des non-conformités*

#### **1) Description du projet :**

Concevoir et développer une solution digitale pour optimiser le processus d’audit HSE, incluant une application web pour la gestion des audits, un module de suivi des non-conformités et des tableaux de bord Power BI pour le reporting. La solution vise une traçabilité complète, une meilleure conformité réglementaire et une réduction des délais de traitement des incidents.

#### **2) Contexte et problématique :**

Les informations d’audit sont aujourd’hui dispersées (fichiers, e-mails). Cela nuit à la réactivité, à la visibilité et à la traçabilité. Nous proposons une plateforme web centralisée, adaptée au contexte industriel (OCP / Khouribga), couplée à des tableaux de bord Power BI pour piloter l’activité HSE en temps quasi-réel.

#### **3) Objectifs:**

- Réduire les délais de traitement et de clôture des incidents HSE.
- Améliorer la conformité réglementaire et faciliter les audits externes.
- Garantir la traçabilité des actions correctives.
- Fiabiliser le pilotage avec des dashboards Power BI.

#### **4) Justification de importance**

- Automatisation du suivi des audits et non-conformités.
- Gain de productivité et réduction des erreurs de saisie.
- Visibilité temps réel grâce à des reportings dynamiques.
- Renforcement de la conformité aux normes HSE.
- Création de valeur par l’innovation digitale.

#### **5) Fonctionnalités (MVP):**

- Gestion des audits : création, planification, exécution, suivi.
- Le traitement de l’image et l’analyse à l’aide de l’intelligence artificielle.
- Suivi des non-conformités : enregistrement, affectation, échéances, clôture.

- Notifications instantanés et rappels automatiques pour les actions correctives.
- Tableaux de bord Power BI : taux de conformité, délais de traitement, tendances.
- Gestion des utilisateurs et des rôles (auditeur, responsable HSE, direction).

#### 4) Périmètre:

##### Inclus (MVP)

- Gestion des audits : création, planification, exécution, suivi.
- Suivi des non-conformités : enregistrement, affectation, échéances, clôture.
- Le traitement des images à l'aide de l'intelligence artificielle.
- Notifications instantanés / rappels automatiques sur les actions.
- Tableaux de bord : taux de conformité, délais de traitement, tendances.
- Gestion des utilisateurs et des rôles (auditeur HSE, chef de projet).

##### Hors-périmètre (phase ultérieure)

- Intégration avec l'ERP / SSO.
- Application mobile native.
- OCR et GED avancée.

#### 5) Acteurs & parties prenantes:

**Client:** M. TAJAOUI El Mostafa — OCP, Khouribga

<ElMostafa.TAJAOUI@emines.um6p.ma>; <tajaoui@ocpgroup.ma>

**Utilisateurs finaux:** responsables HSE, auditeurs internes, managers.

**Équipe projet (Groupe 09) :** BAADI Salma; BAMBA Abdoul-Karim; GHAMGUI Mohammed Amine.

**Encadrante pédagogique :** M. HRIMECH Hamid

##### **Organisation (qui fait quoi) :**

- MOA (maîtrise d'ouvrage) : Client OCP (besoin, priorisation, validation).
- MOE (maîtrise d'œuvre) : Groupe 09 (conception, dev, tests, déploiement).
- MOA & MOE : ateliers de cadrage, recettes intermédiaires, soutenance.

#### 6) Indicateurs de succès (KPIs):

Axe	Indicateur
Planning	Respect des jalons
Qualité	Exigences validées
Performance	Délai moyen de traitement plus faible
Conformité	Clôture dans les délais

## 7) Risques & parades:

- Retards de développement / validations → Rituels hebdo, points jalons, backlog priorisé.
- Intégration BDD ↔ Power BI → Schéma de données stable, vues dédiées, tests de perfs.
- Disponibilité client limitée → Calendrier d'ateliers fixé, comptes rendus systématiques.
- Évolution du périmètre (scope creep) → Change log + arbitrage MOA.

## 8) Planning (jalons):

- 23/09 : Charte signée, fiche projet & macro-plannings finalisés.
- 30/09: Cahier des charges validé.
- 07/10: Spécifications détaillées & maquette livrées.
- 30/11: Integration Power BI terminée.
- 30/11: Soutenance & PV de réception.
- 12/2025 : Développement (lot final) — si nécessaire selon périmètre.

## 9) Environnement technique:

- Application web : Django (Python) ou Node.js (Express).
- Base de données: PostgreSQL.
- Reporting: Power BI (dashboards & KPIs HSE).

## 10) Compétences mobilisées :

HSE (audit, conformité, non-conformités) · Dev web (backend / frontend) · SQL & modélisation  
· Data viz (Power BI).

## 11) Mini glossaire:

- MVP : version minimale utile — le minimum à livrer pour que l'outil serve vraiment.
- ERP : gros logiciel de gestion de l'entreprise (achats, stocks, finance, etc.).
- Inclus / Non inclus : ce qu'on fait maintenant / ce qu'on garde pour plus tard.

Page 4 sur 4

Version : 1.0

Date : 22/09/2025

Lieu : EMINES / UM6P