

郭红俊 男 年龄：46（出生于 1976 年） 联系方式：13910951001 / 5879042@qq.com

二十多年的互联网研发领域工作经验，在技术治理、云原生、稳定性保障、金融科技、敏捷团队建设等领域都有丰富经验。

最近 6 年在美团金服做稳定、成本、合规专区相关的架构工作，主 R 了机房容灾、金服云原生、常态化压测演练等能力落地。

管理过 40+人团队，在 1000+人的研发团队做架构，主 R 过几百人的项目。

作为技术爱好者，一直在编码，最近半年在做架构度量、机器学习识别稳定性风险等相关研究。

主要工作经历

2016.9 ~ 2022.12 美团金服（为集团提供支付、保险、信贷服务）

我的职位：18 年前线下收单业务架构师；18 年之后金服架构师。

- 17 年，线下收单日订单从 0 到 2KW，面临稳定性挑战，我主 R 建设了常态化全链路压测能力，并在金融所有业务推广落地。该工作的复杂度：全链路打通，如何提人效继而可以常态化，压测的置信度，全面推广时标准化的沉淀。未来还要建设自动化压测的能力，解决极限边缘的感知等问题
- 从 17 年开始，我就持续做稳定性技术运营，通过不断迭代的各项稳定性指标确保可以提前发现隐患苗头，推动隐患解决。技术运营的复杂度在于：指标体系需要不断根据当时团队痛点情况+风险评估进行迭代。
- 在 18 年光环机房故障后，协调数百人，几十个中间件，组织了金服两次宕机房演练，提升了各方的机房容灾能力，并在之后，建设了常态化的宿主机重启演练能力。机房及基础设施故障的复杂度在于：初期要做大范围的协调，后期业务不愿意做了后，如何真正沉淀出一个能常态化的演练机制，这个机制要对业务影响小，有价值，极小人力投入。
- 跟随行业和公司容器化的进展，完成了 VM 转容器，大范围接入弹性，数据库高密度物理机容器化改造、金服合规无服务器化改造等云原生动作。金融业务每笔都是钱，对稳定性、数据一致性都有很高的要求，在金融新技术的推广不是简单的分批搞，而是首先要给出金融特色场景下、各种异常场景下的压测、演练报告，最佳实践，然后根据业务重要性、专区可用资源等问题分批协调搞。

2015.6 ~ 2016.7 微智全景（开创性的发明了智能 POS 机的公司）

公司在长沙、北京、成都各有 40 人的软件研发团队，我所在的北研负责现场场景业务（会员、卡卷、点单、收银、商户平台等）。我的职位：北研技术负责人

- 用敏捷方法改造团队，提升了团队整体的凝聚力。挑战：新发明的智能 POS 突然火了，团队准备不足，整体很混乱，有核心人员离职，针对这些问题，我通过学习型团队、敏捷、新人导师等方法推进了北研整体的革新。因为这方面的优秀工作，我在 2015 年底获得最佳管理者奖。
- 我针对公司快速发展面临的技术混乱问题，通过加强监控、统一日志、持续集成等策略做治理和改造。挑战：代码风格各异，三地研发沟通问题，解决策略：单点突破，抓典型。

2014.7 ~ 2015.6 京东拍拍（原属腾讯 C2C 电商，后腾讯所有电商业务转移京东。）

我所在的团队为拍拍北京无线团队，负责拍拍主 APP 的研发，团队 40 人。我的角色是架构师及服务端团队负责人。

- 针对团队依赖上百个各类服务，加强了监控能力，同时做了服务的无缝降级和切换预案的建设。技术挑战：依赖的服务既有腾讯的基础服务，也有京东的服务，而且还很多。
- 团队敏捷建设，确保每两周交付一个版本，支持业务快速试错和 AB 测试。

2013.6~2014.3 畅游

职位：平台开发部用户中心架构师，平台开发部负责所有游戏的公共能力（会员、支付、安全、大数据等）

- 针对游戏的安全挑战做了验证码的定期更换、防刷等能力建设。
- 建设了内部 DNS，统一短信平台等公共服务。

2010~2013 津驰速信（30 人规模创业公司，主做汽车电商和移动设备上的 4S 店管理和销售系统）

职位：小公司，除了研发产品，还全方位的参与，全方位的补位。

- 从竞标、产品设计、美工到测试、验收、最终交付及后续运营，我全流程的参与和补位，对知识面全的挑战非常大。
- 研究当时最新技术（Android 移动开发、Pad 上碎片化资讯、Pad 上展示 3 维车等），并整合到公司产品上。

2000~2010 CSDN 技术社区

职位：从初期的程序员，到核心程序员，到团队管理，技术社区运营，完成了自己技术成长。

- 期间独立研发了多个版本的 CSDN 论坛。
- 管理过 7-8 人团队(包括研发、运营、产品)，2008 年获得公司最佳团队称号。
- 在技术圈形成了自己的影响力。

教育及荣誉：

- 1995.9 ~ 1999.6 杭州电子工业学院(现杭州电子科技大学) 会计系财务会计专业本科。
- 2003 ~ 2009 年（连续 7 年） ASP/ASP.net 方向微软最有价值专家。
微软 MVP 介绍: <https://mvp.microsoft.com/>
- 2010 年 5 月获得软件系统分析师证书。

从我的工作经历可以看到，在多个行业领域都解决了当时面临的不同问题，期望未来可以一同共事，持续的服务好业务，赋能业务。