

# Informe anual 2022

Alianzas que fortalecen



Centro para el  
Fortalecimiento  
de la Sociedad Civil  
®



Pensando en  
tu desarrollo



# Mensaje de presidencia

**Carla Herrera,**  
presidenta del consejo  
directivo

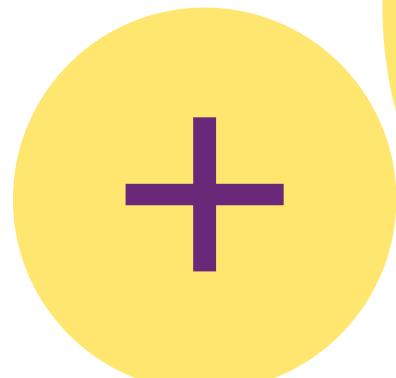




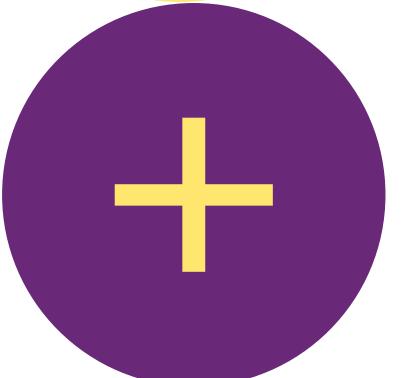
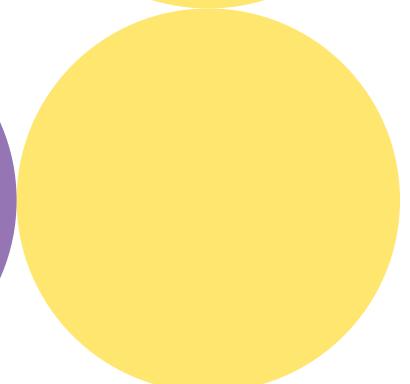
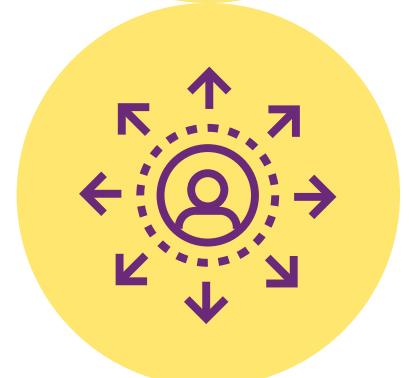
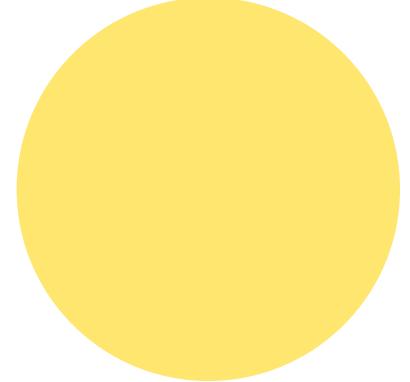
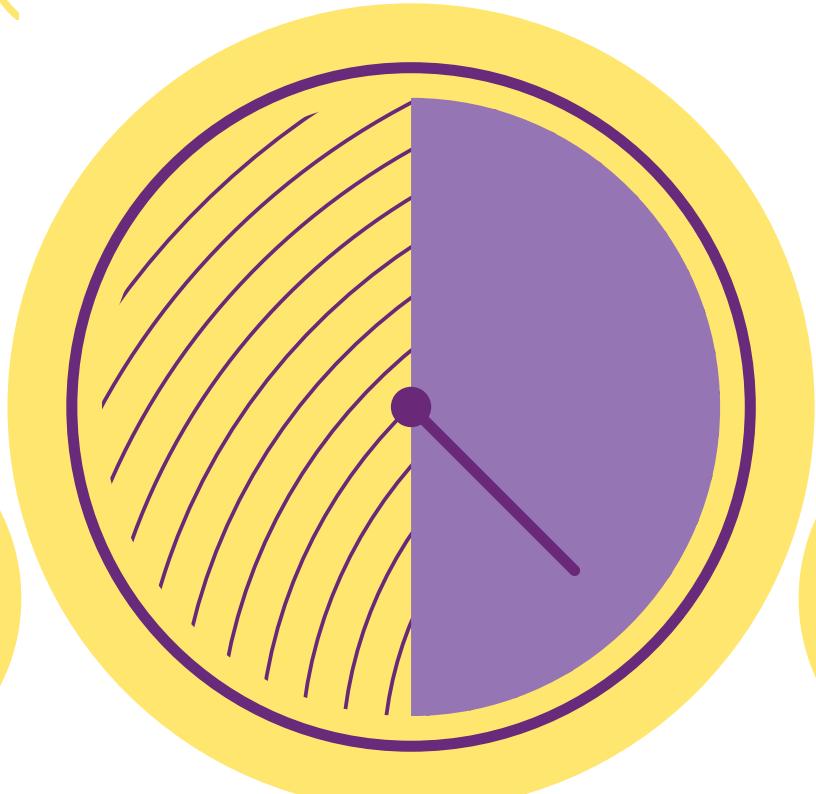
# Resultados de nuestros programas



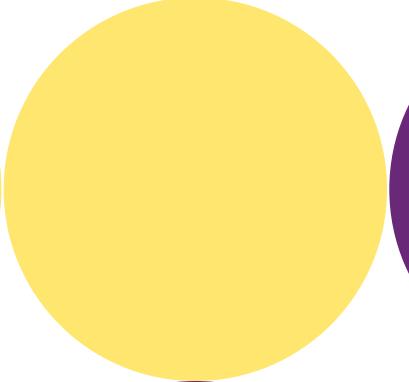
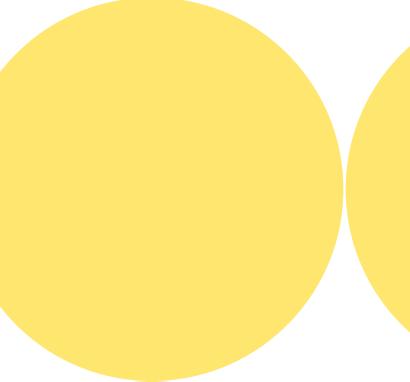
+2,510  
horas invertidas



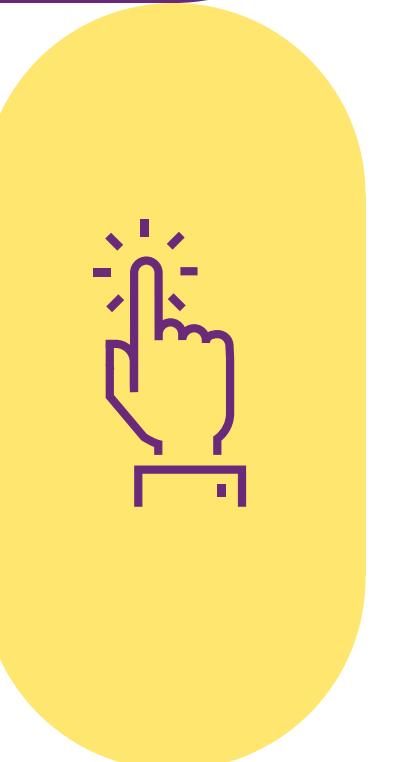
63% más que en 2021



1,200 personas participantes  
54% más que en 2021



Crecemos  
nuestras alianzas  
y vinculaciones  
en comparación  
con 2021



Alcance de **17 estados del país** y comenzamos proyecto en **Centroamérica**.



# Programa de fortalecimiento

- Programa de fortalecimiento 4.0 cambió al programa de **fortalecimiento 360°**

- **47 OSC.** El  **23%** fueron organizaciones que participaron por primera vez en el programa.

- El **86% de las metas** fueron cumplidas al  **100%**



Colaboramos con:

unicef  para cada infancia

HEINRICH BÖLL STIFTUNG  
CIUDAD DE MÉXICO

World Vision 



  
**CICLICA**  
CONSULTORÍA & EVALUACIÓN

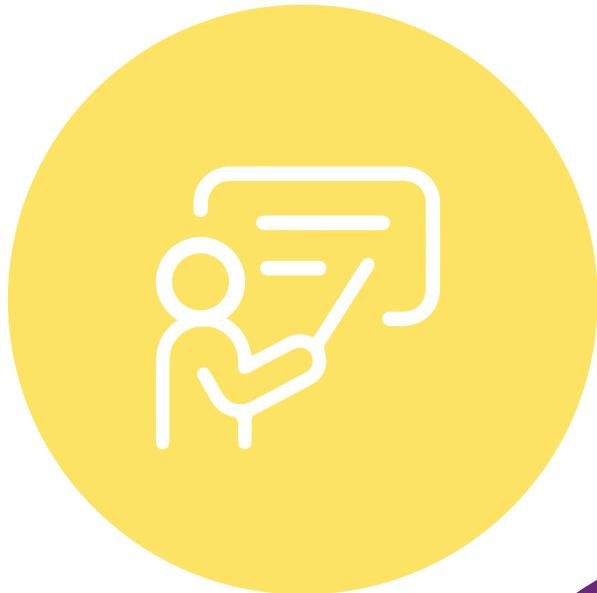
  
**unidOSC**  
Por los derechos de las  
Organizaciones de la Sociedad Civil

  
**nex**

  
**mexiro**

  
**COMETA**  
COLECTIVO META

# Educación



- **15 eventos** de capacitación



- **454 personas y 220 OSC** participantes



- **40 personas especialistas representantes de 25 organizaciones** con reconocimiento local, nacional e internacional.

# Aula virtual

- Lanzamos nuestra plataforma de educación virtual.
- **Más de 90 personas** tomaron el curso de procuración de fondos.



## Testimonios:

“

“Me pareció muy buen taller, muy práctico y adecuado”.

“¡Gracias! fue un taller sumamente enriquecedor”.

“Me gustó la interacción con los ponentes”.

“Excelente ponencia por la información compartida”.



”





Participamos en foros a nivel nacional e internacional:





## Consultoría

- 159 OSC, grupos y redes

- Constitución legal de 7 OSC

110% más de las constituidas a nivel estatal en

2021.

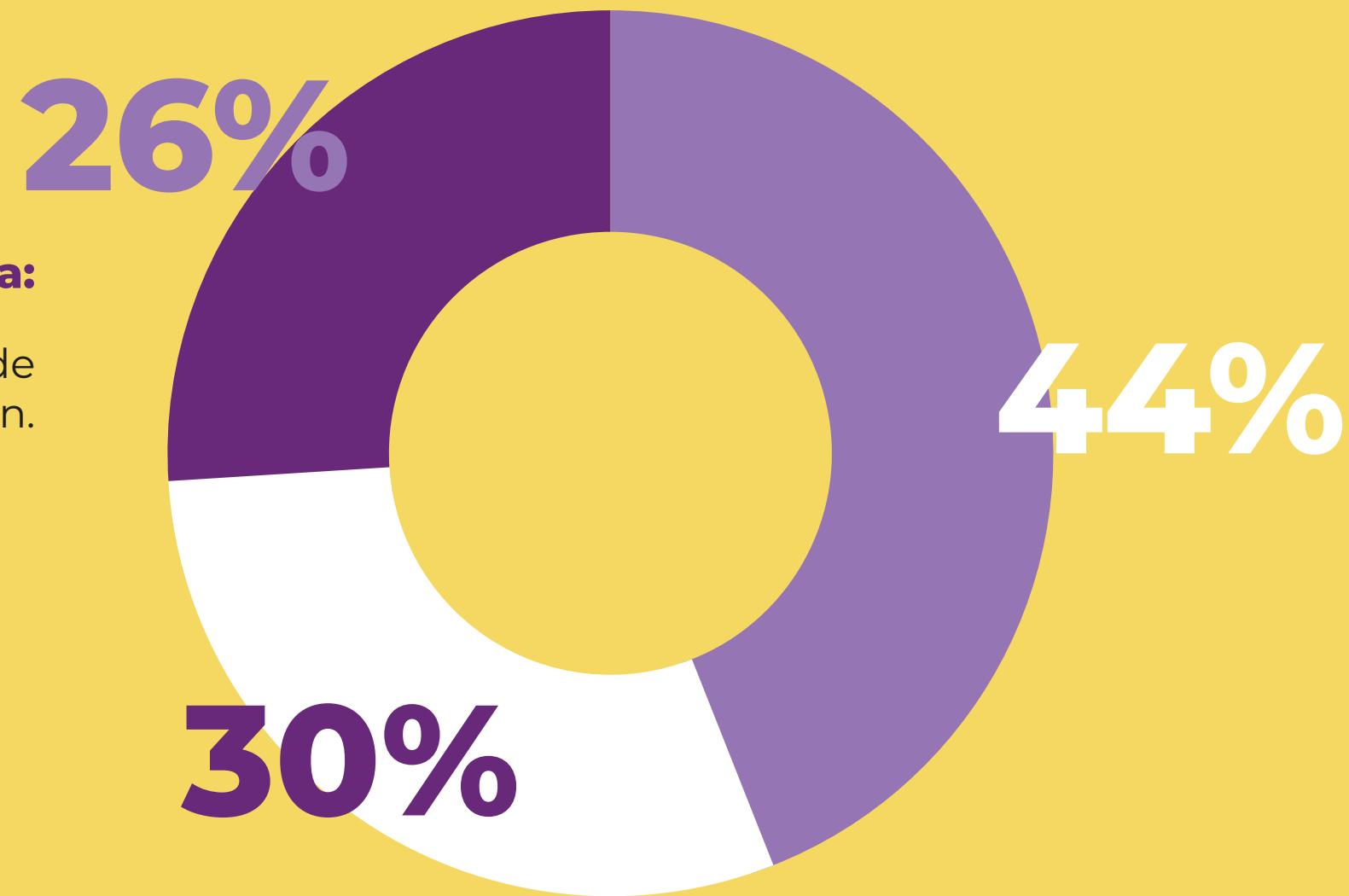
- 23 ciudades, 8 estados

- 279 servicios de asesoría

**1129 horas** destinadas a:

- **44% sostenibilidad orgánica:**

Constitución legal, donataria autorizada, modificación de estatutos.



- **26% sostenibilidad metodológica:**

Teoría de cambio, modelos de intervención, monitoreo y evaluación.

- **30% sostenibilidad financiera:**

Plan de procuración de fondos, comunicación para la atracción de donantes.

“

## Testimonios:

“ Su metodología es incluyente, fomenta la participación y la reflexión estratégica ”.

“ El servicio ofrecido es de alto valor para la profesionalización y el fortalecimiento de las estructuras institucionales de la sociedad civil ”.

“ Excelente trato y demostración del conocimiento de los temas que se tenían duda, acercamiento afectivo y un trato de confianza y respeto ”.

“ El nivel de asesoría es muy amplio y muy adecuada la orientación ”.

”



# Proyectos especiales



## Curso de capacitación de incidencia política en áreas de intervención estratégica de Rainforest Alliance.

Training of Trainers para el equipo de Rainforest Alliance y organizaciones de Guatemala, Nicaragua, Honduras y México sobre el **desarrollo de técnicas y metodologías de incidencia para lograr cambios sociales, políticas públicas y empresariales** en beneficio de las comunidades de Mesoamérica.



## Diagnóstico situacional y fortalecimiento de las capacidades institucionales de las OSC de Chihuahua



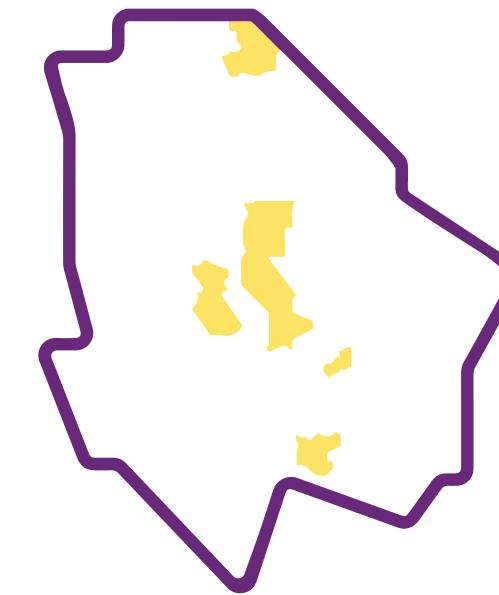
- **155 OSC beneficiadas** de los municipios de Delicias, Cuauhtémoc, Parral, Cd. Juárez y Chihuahua.



- **228 integrantes de OSC.**



- **Investigaciones** sobre necesidades y nivel de fortalecimiento de las OSC de Cd. Juárez y Chihuahua.





**EFANI**  
Espacios favorables  
para la niñez



## Certificación Espacios Favorables para la Niñez

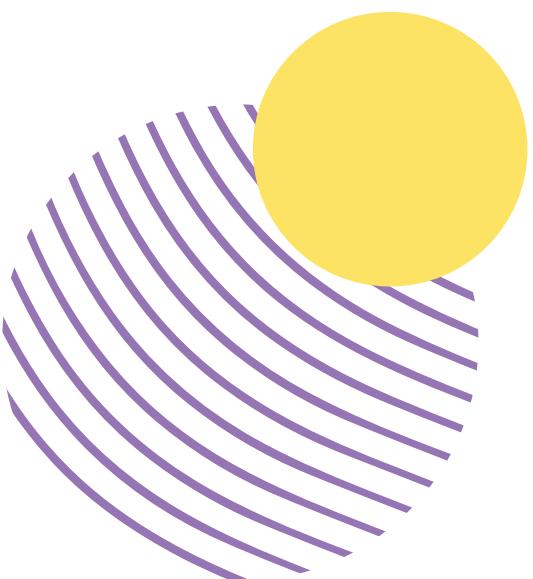
- **Certificación única a nivel mundial** para fortalecer los aspectos de salvaguarda, institucionalidad, crianza y enfoque de derechos de la niñez en espacios encargados del cuidado y atención de niñas, niños y adolescentes.
- Participan **20 instituciones**, entre: centros educativos, albergues rurales, casas hogar y centros de atención infantil.
- **Más de 1000 niños, niñas y adolescentes** son beneficiados mensualmente.





## Iniciativa para la creación del Instituto Chihuahuense para personas con discapacidad

Creación de una institución de vanguardia a nivel nacional para **atender, impulsar, promover, desarrollar y transversalizar la perspectiva de inclusión y derechos** de las personas con discapacidad en el Estado de Chihuahua.



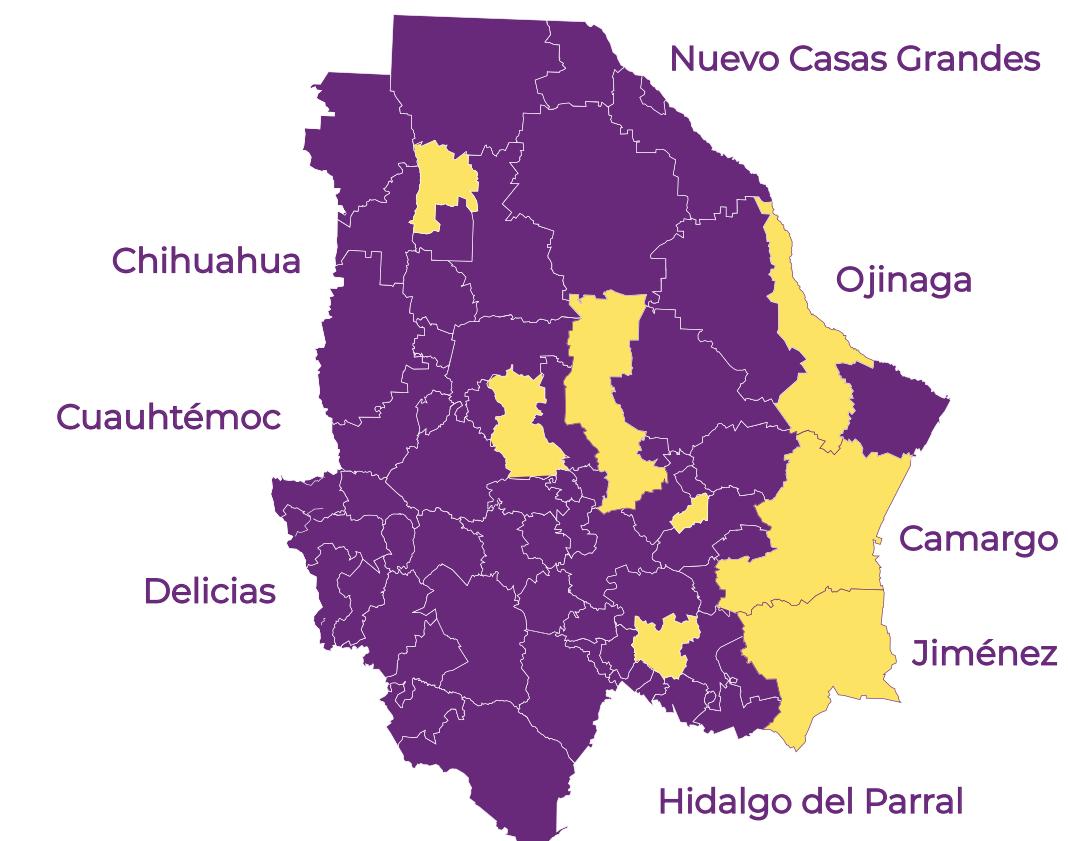


## Fortalecimiento del tercer sector en Chihuahua: Desarrollo de sus capacidades legales y administrativas

**25 OSC** participantes, **8 ciudades**.

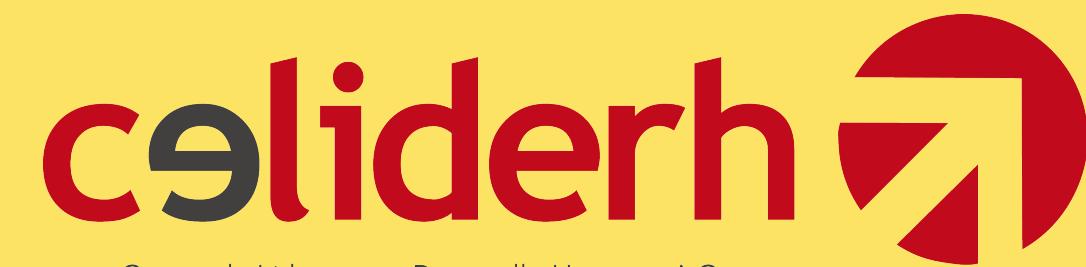
**21 eventos** tales como:

- Conferencias
- Talleres
- Mentorías



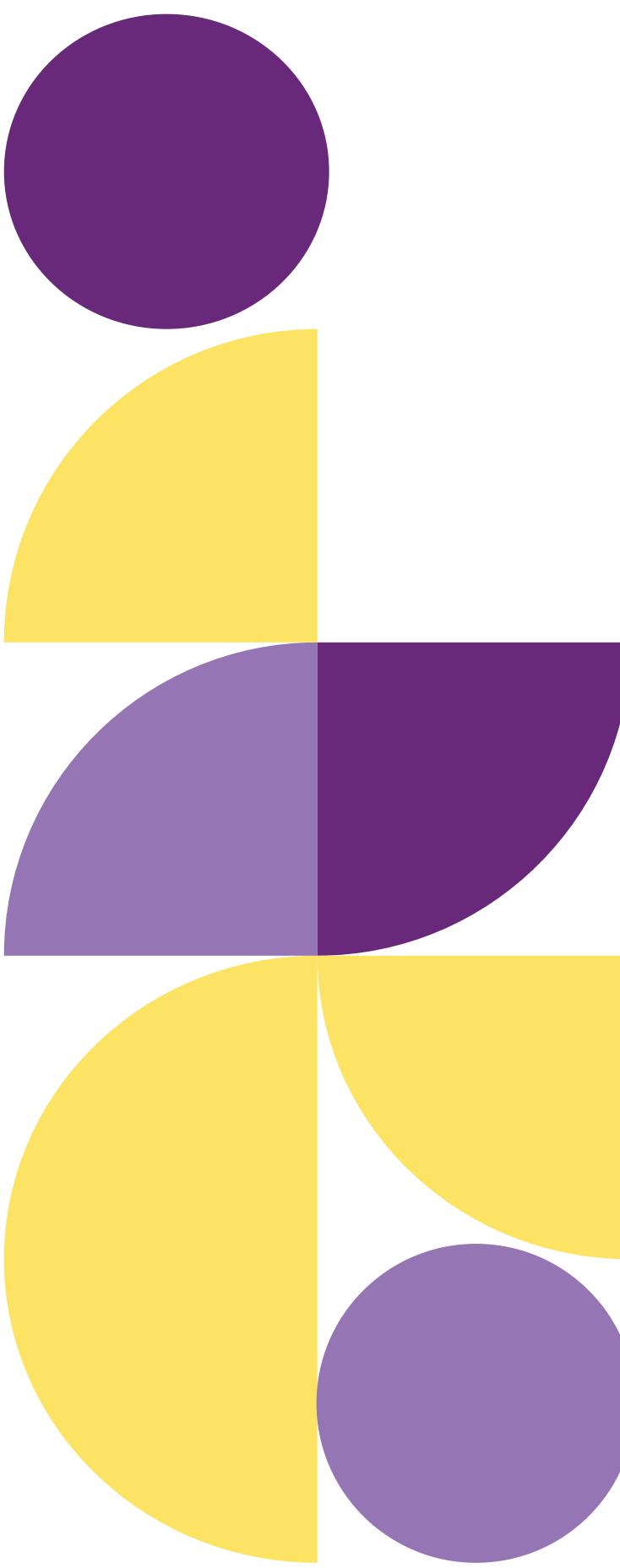
## Programa Voluntariado Celiderh

**El Centro de Liderazgo y Desarrollo Humano A.C.**  
(Celiderh) nos invitó a participar como asesoras para fortalecer las acciones de voluntariado en las OSC.





**Bienvenida a nuevas  
afiliadas 2022**

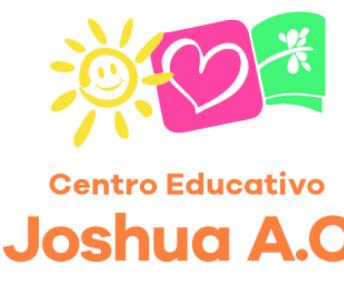


## Listado de OSC afiliadas por primera vez en 2022

- Adolescentes Rumbo al Éxito
- Aliados Sin Etiquetas
- Amor Gratis, A.C.
- Centro de Atención Psicológica Aldama, A.C.
- Centro de Cultura Ambiental de Chihuahua, A.C.
- Centro de Formación para el Desarrollo y Transformación de Vidas A.C.
- Centro Enseñando a Vivir, A.C.
- Familiólogos de Chihuahua, A.C.
- Fisioterapeutas Unidos
- Fuerza Tarahumara
- Fundación Caudillos, A.C.
- Fundación Nexum Médica, A.C.
- Instituto Diez Mano
- Moverse Vector, A.C.
- Mujer Te Abrazo
- Okishpima
- Pancitas al Rescate, A.C.
- Pro Tarahumara, A.C.
- Proyecto Matatena, A.C.



**Reconocimiento por su  
confianza y lealtad por 10 años**



Centro Joshua Orientación  
para Mujeres, A.C.



Justicia para Nuestras Hijas, A.C.



Esperanza para el Autismo, A.C.



EduVida, A.C.

# Alianzas



# Nuevas alianzas

Crecimos un 73%

en comparación con 2021.



Gobierno de Nuevo León



Secretaría de Educación  
del Gobierno de Baja California



Alcaldía Benito Juárez



Alcaldía Miguel Hidalgo



SECRETARÍA  
DE INNOVACIÓN  
Y DESARROLLO ECONÓMICO  
CHIHUAHUA

Secretaría de Inovación y Desarrollo  
Económico Chihuahua



DIF Municipal



Instituto de Defensoría  
Pública de Chihuahua



Escuelas SER



Centro de Investigación y Estudios  
sobre Sociedad Civil



Building community strategic  
consulting & social research



Oxxo CEDIS

Notaría pública 10, Notaría pública 21,  
Notaría pública 22 y Notaría pública 29



Universidad La Salle Chihuahua



Bismark Research Company

# Alianzas que se mantienen



**PM4NGOs**

Project Management for  
Non-Governmental Organizations  
(PM4NGOs)



World Vision México



Asociación Nacional de Abogados  
de Empresa Colegio de Abogados,  
Sección Chihuahua, A.C.



Asamblea de Organizaciones  
de Ciudad Juárez



Barra Mexicana, Colegio de Abogados  
de Chihuahua, A.C.



Centro de Liderazgo y Desarrollo  
Humano A.C.



Construyendo Organizaciones  
Civiles Transparentes A.C.

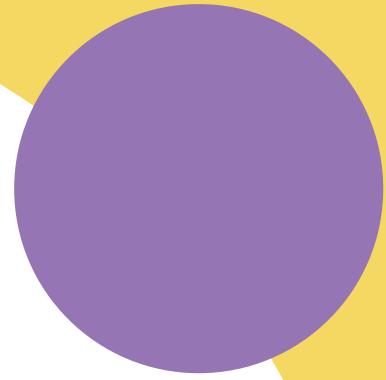


Notaría Pública No. 8



EXENDE Abogados S.C.

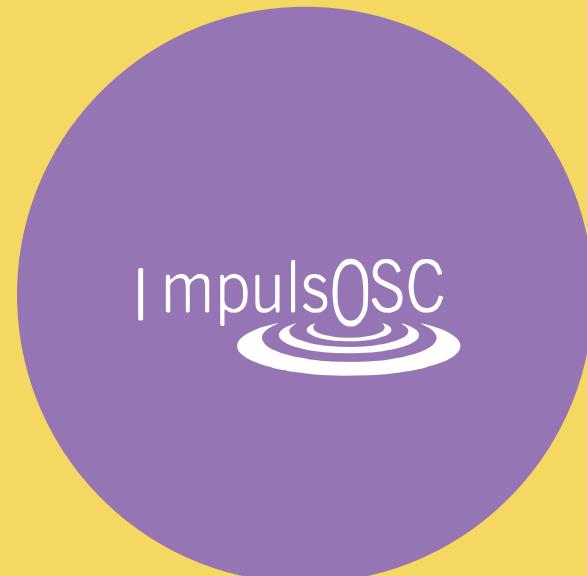
## Participamos en:



Consejo de Prevención Social  
de la Violencia y la Delincuencia



Comité Técnico Consultivo de  
Vinculación de la Dirección General  
de Centros de Formación para el Trabajo



ImpulsOSC



Comité del Fideicomiso del Centro  
Urbano e Histórico de la ciudad de Chihuahua  
Red de Fortalecimiento Familiar



# Socios



Fundación del Empresariado  
Chihuahuense A.C.



Tecnológico de Monterrey  
campus Chihuahua



Rainforest Alliance



Junta de Asistencia Social  
Privada del Estado de Chihuahua



Fundación Comunitaria de la  
Frontera Norte A.C.



CORPORATIVA  
de FUNDACIONES

Corporativa de  
Fundaciones A.C.



Fideicomiso para la Competitividad  
y Seguridad Ciudadana



Centro de Liderazgo y  
Desarrollo Humano A.C.



Manuel Nevárez y  
Asociados S.C



Deloitte Impuestos y  
Servicios Legales S.C.



DEMEK S.A. DE C.V.



COPACHISA



esj

Consejo directivo



Google for Nonprofits



Salesforce

# Nuestro equipo



## Integrantes del consejo 2022

Carla María Herrera Guerrero

Presidencia

Ismael Rodríguez Durán

Vicepresidencia

Vicente David Vivó Prieto

Vicepresidencia

Federico Baeza Mares

Vocal

Florencia Valdés García

Vocal

Gonzalo Reyes Ibarra

Vocal

Jaime Fernández Horcasitas

Vocal

Laura Margarita Ayub Touché

Vocal

Mario Adolfo Schmal Hernández

Vocal

Miriam Liceaga Muñoz

Vocal

Verónica Grajeda Villalobos

Vocal

## **Bienvenida a nuevos integrantes**



Francisco Santini Ramos



Víctor Ramos Arras



Armando Bahena Vigna



Miguel Angel Laporta De Caso

## **Legado Óscar Fernández Anchondo**

Reconocemos la vida de nuestro consejero honorario Don Óscar Fernández Anchondo, ejemplar filántropo que siempre veló por las causas sociales y el impulso de la sociedad civil organizada.

Lanzamos el programa de becas para aquellas organizaciones que atraviesan por circunstancias adversas que les impiden acceder a programas de fortalecimiento institucional.

**Descanse en paz,  
Don Óscar Fernández Anchondo.**





## Reconocimientos

Celiderh, a través de su programa **Voluntariando** entregó el reconocimiento Voluntario Líder 2022 a:

**Mario Schmal y Elías Ayub**, consejeros y **Marcelino González**, consultor probono por su trabajo promoviendo el voluntariado de alto impacto

## Reconocimientos por antigüedad

Norma Betancourt Castellanos

100 años



## Equipo operativo 2022

Crecimos de 8 a 10 personas. **Se integraron al equipo:**

**Alejandra Lara Rentería:** Acompañamiento

**Alejandro Rodríguez Gómez:** Sistematización

### Desarrollo profesional del equipo

- **2 colaboradoras certificadas** en gestión de proyectos para profesionales del desarrollo y **20 personas consultoras y aliadas** participantes del curso de **gestión de proyectos de desarrollo de PM4NGOs**.
- **20 personas capacitadas** en el programa de **actualización profesional** para el equipo de consultoría.





## Equipo de consultoría y capacitación

**95 consultoras y consultores**

Abril Núñez  
Adalberto López  
Aíde Sánchez  
Alejandra Enríquez  
Alejandra Ogaz  
Alejandra Sandoval Valles  
Alejandra Zabre Rojas  
Alejandro Bonilla  
Alex Salgado  
Alfredo Issa Holguín  
Alma Cristina Treviño Olivas  
Alonso Zenón Martínez  
Ana Beatriz CCI  
Ana María Valles Kanakoqui  
Araceli Díaz Leal  
Avril Molina García  
Atzimba Baltazar Macías  
Beatriz Elvira Amaya Estrada  
Brenda Liliana Mercado Alvarado  
Brenda López Reyes  
Carlos Alejandro Ordóñez Villegas  
Carlos Leonardo Madrid Varela  
Carlos Zarco Mera  
Consuelo de Lourdes Castro Salinas

Cristina De la Fuente  
Daniela Villanueva Zarazúa  
Daphne Vázquez  
Diana Sedeño Márquez  
Diana Susana Cortés Chávez  
Dov Rosenmann  
Elisa García Ramos  
Esther Revilla Rodríguez  
Fernanda Martínez  
Fernando Israel Ponce Ramírez  
Francisco Olea Viladoms  
Francisco Sandoval García  
Franco Hurtado  
Gabriela Bernal  
Gilberto Mendoza García  
Guadalupe Frías Hernández  
Héctor Jaramillo  
Horacio Echavarría González  
Inés Ivette Espinosa  
Irlanda Martínez Durán  
Jazmín Alanís Reza  
Jenny Zapata  
Jesús Esteban Cienfuegos Zurita  
Jocabed Portillo Álvarez

**Aumentamos en un 161%**

nuestra base de especialistas

Jorge Tonatiuh Magos Rivera  
José Arturo Amador Méndez  
José Guillermo Vázquez Mendoza  
José Zé Silva  
Juan Manuel Casanueva  
Laura Baeza  
Laura Graciela Navarro Trejo  
Liliana Ochoa Ortega  
Luis Nevárez Trejo  
Lydia Castellanos Pérez  
Manuel Sotelo Duarte  
Manuel Trueba  
Marcelino González Villalba  
Marco Antonio Montañez Portillo  
María del Socorro Reveles Castillo  
María Elena Cárdenas  
María Laura Muñoz Barrera  
Maribel Aguirre  
Mariela Terrazas Pérez  
Mariely Anaya  
Mario Alberto Macías Rodríguez  
Mario Humberto Gutiérrez Morales  
Mario Moreno López  
Martha Carmela Baca Trespalacios

Martha Delia Varela Peña  
Maru Cortázar  
Miguel Ángel Laporta De Caso  
Miguel Antonio De la Riva Martínez  
Miriam Amaro Sánchez  
Mónica Ivonne Sigala Arana  
Pamela Franco Díaz  
Paul Aguilar  
Paulina Madero Suárez  
Ramón Figueroa López  
Raúl Arriaga Ruiz  
Renata Ruelas  
Rocío Ruiz Montoya  
Rosa María Rivera Machado  
Roxana Noguerón Villafuerte  
Salvador Alonso Ortega Apodaca  
Silvia Piñón  
Tonatiuh Paz  
Valeria Salcido  
Vianey Anahí Betancourt Chaparro  
Verónica Limas  
Víctor Manuel Quintero  
Victoria Ruiz



## **Reconocimiento a servicios probono**

**21 consultoras y consultores probono**



Adalberto López

Alejandra Ogaz

Ana María Valles Kanakoqui

Avril Molina García

Beatriz Elvira Amaya Estrada

Brenda Liliana Mercado Alvarado

Diana Sedeño Márquez

Elisa García Ramos

Esther Revilla Rodríguez

Francisco Olea Viladoms

Gilberto Mendoza García

Jazmín Alanís Reza

Jesús Esteban Cienfuegos Zurita

Jorge Tonatiuh Magos Rivera

Laura Baeza

Laura Graciela Navarro Trejo

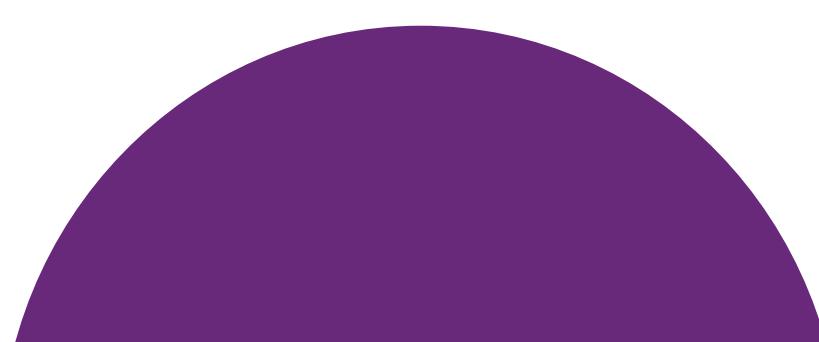
Manuel Sotelo Duarte

Marcelino González Villalba

Martha Carmela Baca Trespalacios

Miguel Ángel Laporta De Caso

Silvia Piñón



# **Estados financieros**



# Ingresos y egresos 2022

## Centro para el Fortalecimiento de Organizaciones Civiles, A. C.

### Balances generales

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En pesos)

#### Activo

##### Activo circulante:

	Notas	2022	2022
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 5,752,942	\$ 3,367,600
Cuentas por cobrar		10,066	10,400
Impuestos por recuperar y Otras cuentas por cobrar	6	34,938	29,128
Total del activo circulante		5,797,946	3,407,128

##### Mobiliario y equipo - neto

	Notas	2022	2022
Mobiliario y equipo - neto	7	154,759	169,135

##### Total

	Notas	2022	2022
Total		\$ 5,752,942	\$ 3,576,263

#### Pasivo y patrimonio

##### Pasivo circulante:

	Notas	2022	2022
Impuestos y gastos acumulados		\$ 299,222	\$ 169,135
Total del pasivo circulante		299,222	276,962

##### Pasivo a largo plazo:

	Notas	2022	2022
Beneficios a los empleados	9	467,629	364,853
Total del pasivo		766,851	641,815

##### Patrimonio contable:

	Notas	2022	2022
Patrimonio con restricciones	8	5,185,854	2,934,448
Total del patrimonio contable		5,185,854	2,934,448

##### Total

	Notas	2022	2022
Total		\$ 5,952,705	\$ 3,576,263

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

## Centro para el Fortalecimiento de Organizaciones Civiles, A. C.

### Estados de actividades

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En pesos)

	Notas	2022	2022
<b>Ingresos:</b>			
Donativos recibidos y aportaciones	10	\$ 9,159,898	\$ 5,460,363
Productos financieros		207,383	125,943
Total de ingresos		9,367,281	5,586,306
<b>Egresos:</b>			
Gastos de administración	11	4,123,923	3,375,467
Gastos de operación	11	2,991,952	2,703,697
Total de egresos		7,115,875	6,079,164
Cambios netos en patrimonio con restricciones - resultado neto de actividades		2,251,406	(492,858)
Patrimonio inicial con restricciones		2,934,448	3,427,306
Patrimonio con restricciones al final del año		\$ 5,185,854	\$ 2,934,448

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

## Centro para el Fortalecimiento de Organizaciones Civiles, A. C.

### Estados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021  
(En pesos)

	Notas	2022	2022
<b>Actividades de operación:</b>			
Cambios netos en patrimonio - resultado neto de actividades		\$ 2,251,406	\$ (492,859)
Partidas relacionadas con actividades de inversión:			
Depreciación	7	61,987	29,128
		2,313,393	3,407,128
Cuentas por cobrar		334	(8,335)
Otras cuentas por cobrar		(5,810)	17,195
Impuestos y gastos acumulados		22,259	(113,420)
Cambios en beneficios directos a empleados	9	102,776	43,686
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		2,432,952	510,232
Actividades de inversión:			
Adquisición de mobiliario y equipo		(47,610)	(138,188)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(47,610)	(138,188)
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		2,385,342	(648,420)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		3,367,600	4,016,020
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año		\$ 5,752,942	\$ 3,367,600

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

# ¡Gracias por acompañarnos!



Centro para el  
Fortalecimiento  
de la Sociedad Civil  
®



[fortalecimiento.org](http://fortalecimiento.org)

