

# 友善盲人生活科技-消費選擇權

2016.05



# 研究設計

## 研究緣起

# 如何提升盲人朋友的生活品質?



# 台灣盲人輔具多元性遠低於美日輔具

- 台灣視障生教育輔具 美國視障輔具35大項
  - 生活類(28)
  - 學習類(28)
  - 軟體類(11)
  - 點字觸摸顯示器(10)
  - 盲用電腦(12)
  - 打字機列表機(33)
  - 光學輔具類(31)
  - 擴視機(103)

- - 烹飪、理財、作曲、 遠距溝通等
- 日本視障輔具25大項
  - 著重防災、自立
  - 環境表現





## 在研究之前...

# 視障協會專家訪談

與一場在無障礙科技協會 盲人工作夥伴的座談會



## 盼如常人自行處理居家生活所需

- 家電會發聲但無提示效果,材質辨識要 背得很辛苦
- 太多功能無法辨識反洗不了衣服,樂在 簡單功能洗衣機
- 自我摸索模式解決泡茶等家務
- 生理量測如血壓、體重機品質不佳
- 智慧手機雖可以語音化,但有時「讀不到那裡有什麼」



## 不受環境阻礙,可以安心便利想到哪就去哪

- 大眾運輸系統較發達,移居北部
- 公車停靠處難辨識
- 搭電梯不知到了哪一層
- 環境並非「固態」,而是動態的,騎樓 有時有人擺攤,而無紅綠燈的街頭車流, 不因視障者而停息



# 在社會制度中找到位置,實踐應有權利

- 金融機構視為「無行為能力」不願開戶、 或要第三人作證。
- 有銀行爭取視障客群,卻移除ATM轉帳 功能
- 網購、報稅系統語音系統不完備,不時需要求助他人
- 賣場購物雖有專人協助,但實習生大喊 視障身分與購買品項,不便買私人物品



## 盲人生活的未滿足需求

家戶之外 適應環境 融入社會 人際交往 自我照顧 生活自主 家人接納

# 研究目標



## 研究設計

第一次入戶

- 盲人生活經歷
- 居家生活困擾
- 盲人科技概念
- 未來生活期待

生活困擾發掘

• 三周生活困擾紀錄

第二次入戶

生活困擾 脈絡訪查



# 科技採用度較高的盲人群

ī	台灣	
梈	本總數	10
性別	男性	5
	女性	5
年齡	21-30	4
	31-40	4
	41-50	2
區域	北部	6
	中部	2
	南部	2

先驅者條件	台灣
樣本輪廓	<ul> <li>18至50歲的視障者(弱視與全盲比例2比 1),包含先/後天全盲,失明年資長、短兼 具;也包括先/後天弱視或者視力衰退中</li> <li>兼顧都會區與非都會區,除雙北、中市、高 雄市,也含蓋彰化縣、新竹縣</li> </ul>
條件與消費行為	<ul> <li>每週上網時間逾7小時</li> <li>有智慧型手機、有行動上網經驗</li> <li>有使用科技、3C產品</li> <li>已婚者需有意願從事家事/家務</li> </ul>
意見領袖與擴散力	• 樂於分享意見主張

單位:人

# 盲用創新產品概念篩選過程

#### 友善家電

- 明暗感應器
- 語音火災警報器
- 智慧電磁爐
- 聲控影印機
- 語音量杯
- 語音微波爐
- 冷凍提示器
- 烹飪溫度提示器

#### 生活便利

- 標籤判讀機
- 顏色判斷機
- 紙鈔判別機

#### 身心健康

- 運動引導器
- 中暑風險偵測儀
- 壓力偵測舒緩手環
- 療癒娃娃

#### 生活樂趣

• 點字樂譜翻譯機

盲用科技概念座談會

- **删除**受訪者認為 不實用的概念
- 添加回應受訪者 所提出困擾的產品

#### 友善家電

- ✔ 明暗感應器
- × 語音火災警報器
- ✓ 智慧電磁爐
- × 聲控影印機
- ✓ 語音量杯
- × 語音微波爐
- × 冷凍提示器
- x 烹飪溫度提示器

#### 生活便利

- ×標籤判讀機
- ✓ 顏色判斷機
- × 紙鈔判別機

#### 身心健康

- ✓ 運動引導器
- × 中暑風險偵測儀
- × 壓力偵測舒緩手環
- ✔ 療癒娃娃

#### 生活樂趣

點字樂譜翻譯機

## 新增

- ₩ 洗衣機是最令人困擾的家電
  - ✓ 說話洗衣機
- 想值測討厭的蟑螂螞蟻
  - ✓ 嫌惡生物偵測器
- 需多人曾經使用 taptapsee來辨識物品
  - ✓ taptapsee
- 期待單一產品有多種功能
  - ✓ 智慧行動電源
- 無法讀取一般網路遊戲, 多玩純文字的mud遊戲
- ✓ 網路遊戲MUD



## 盲用創新產品概念一覽



#### 5.智慧電磁爐

三階段加熱、保溫的旋鈕設計開關有點字、轉動時有確認音



純文字線上遊戲,以文字描述 虛擬世界,也以文字輸入指令



2.語音量杯

可測量不同液體體積 並語音告知使用者



3.顏色辨識機

機器接觸物品辨識顏色。如辨識衣服花色





6.療癒娃娃

會說1600句話、唱50首歌,與之互動會有回應



設備會發出語音及音樂引導四套運動

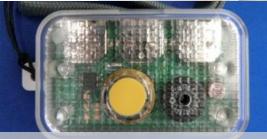


透過微波、<mark>雷達偵測蟑螂、</mark> 白蟻,找出巢穴、判定路徑



#### 10.智慧型動電源

行動電源附加檢測溫度、 濕度以及顯示時間的功能



11.明暗感測器

以電子音讓視障者知道環境明亮度



盲人生活困擾紀錄

## 受訪者紀錄的生活困擾分類

### 行動裝置使用

- ▲打字輸入困難
- ▲手機不會讀表情符號
- ▲手機選擇少

#### 人機互動

- ▲動動機螢幕小且貼地
- ▲不能掌握電視開機狀況
- ▲觸控操作的電器要看螢幕才 知道操作狀況
- ▲無法掌握冷氣溫度設定
- ▲沒有點字版的電器說明書
- ▲公有運動器材操作複雜也不 能在器材上做個人記號
- ▲電梯顯示螢幕小,來了也不 知道/難辨電梯是上樓還是下樓
- ▲ATM使用不便

手機跟電腦不太會讀表情符號出來,比較困擾的表情符號是沒有打字只有表情,他如果是穿插在一句話裡面的我會忽略。高雄,34歲,男性,後天全盲



 $\wedge$ ´\_>` -\_-# \$\$ (☆\_☆) Y(^\_^)Y +\_+ 죠^-^죠 :-) =( :-D ;-) :-1 :-( :-P :) :D :P :(  $\wedge$ ^0^ (^^) (^\_^) (^-^) (^ ^)  $(^.^)$ (^o^) (^O^) (^O^)

**(4)** 

有兩個以上的電梯的時候,沒辦法知道哪個會先來。像捷運會說左邊或右邊開門就很有幫助,只要有提示聲幫助就很大了。 台北,34歲,女性,先天全盲

電視選台器開關沒聲音開了沒?!

台中,30歲,女性,後天低視能





## 受訪者紀錄的生活困擾分類

### 物品的辨認與管理

- ▲不知道水餃的口味是什麼
- ▲東西掉了找不到
- ▲不常用、分裝的東西易忘
- ▲瓦斯抄表不易
- ▲藥品形狀相似容易吃錯

### 消費

- ▲不知道可選購的商品有哪些
- ▲不知道特價優惠方案
- ▲實體購物麻煩・網購也有礙
- ▲不清楚產品資訊

### 人際互動與外在觀感

- ▲和別人交談不知何時接話
- ▲求助他人不敢催促
- ▲不知道髮型被剪成怎樣
- ▲不知道哪裡該補補妝
- ▲衣服洗後不知道被染色

#### 倒液體

- ▲端湯容易撒出
- ▲液體容易裝太滿

當我們有東西掉在地上時,要去 找掉的東西不太方便,除非我們 依循著東西在地上滾動的聲音, 要去找掉在地上的東西還真麻煩。 新竹,35歲,女性,後天全盲

大樓都要固定時間去填寫自己這段時間的電表度數,填寫的欄位也好、瓦斯的電表也好我們都無法獨立操作。使用手機的視訊也無法替代,光線不足無法清楚看到電表的數字,我們也無法一邊用視訊一邊填寫大樓的瓦斯度數登記。 高雄,34歲,男性,後天全盲 雖然一開始可以靠感覺還有記憶,用手的觸感來化妝,可是補妝就很困難,不確定到底是什麼地方需要補妝。

高雄,26歳,女性,先天弱視



## 受訪者紀錄的生活困擾分類

### 行動與移動

- ▲在大禮堂很難弄清行動方向
- ▲透明玻璃難察覺容易撞上
- ▲叫車後不知道計程車到了
- ▲強光或光線不足下難辨階梯
- ▲公車站牌資訊難以辨識
- ▲行走時無法判斷街貓狗
- ▲公車來了難辨識車號
- ▲空曠處不易走首
- ▲有聲號誌各地規則不一
- ▲走旋轉樓梯總不知道是幾樓
- ▲衛星導航不夠精確
- ▲行動中常常踢到障礙物

### 休閒娛樂

- ▲無法以視覺感知展覽品
- ▲電子書多為圖檔,無法報讀

#### 其他

- ▲到郵局銀行無法獨立辦事
- ▲就醫時無法掌握看診進度
- ▲金融交易找人幫忙沒隱私
- ▲投保常遭拒保
- ▲無法預防和嫌惡生物接觸
- ▲手寫信件不能讀
- ▲不知道家裡哪裡的地方長黴
- ▲不敢剪指甲
- ▲害怕使用打火機



6 在太陽光下走下樓梯都很吃力。₱₱ 台中,30歲,女性,先天弱視



昨天我和協會同事們去逛了小丸子展很開心,然而心裡卻有些許的感傷,因為那邊的展覽品都不能摸,而我能有殘存的視力,可以看到想看的東西,但幾個全盲的,實在有些難過。台北,37歲,女性,先天弱視



# 消費困擾

## 消費困擾形成因素

只能靠記憶彌補知<mark>曉</mark>和瀏覽的不足,記住產品包裝的形狀、顏色,但是無法因應瞬息萬變的產品包裝與消費資訊



無法以視覺快速尋找、

挑選所需商品及判斷

商品狀態。

無法以視覺辨認所需要的商品。

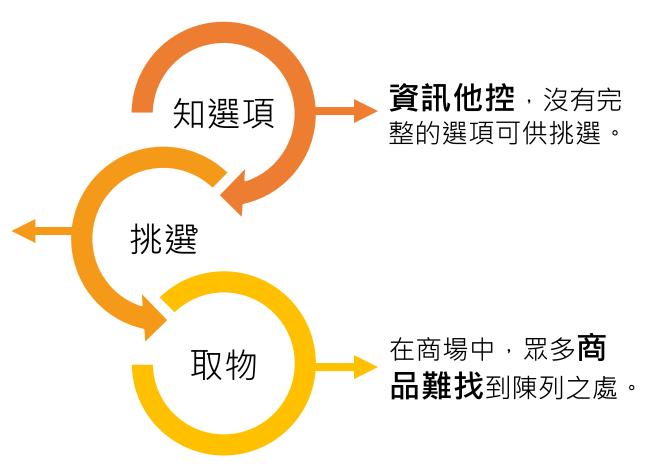
★消費情境的特殊性:事件發生頻率高,諸如日常

三餐、生活用品採買,是每日如影隨形的生活困擾。



## 消費可能的困擾情境

無法**得知商品細 部資訊**,無從做出最適合自己的消費決策,身為消費者「知的權利」遭剝奪。





## 知選項的困擾情境

## 他人報讀菜單不完整

66 你讓他們報讀菜單,其實挺強人所難的,因為你說他們賣什麼飲料?他就會說好多,要整個都念完嗎。你問綠茶類呢?人家說很多綠茶。這種感覺就有點像去買便當,有賣幾百樣菜,叫他們一樣一樣報讀蠻麻煩的。台北,37歲,女性,先天弱視

#### 在有限選項中選擇

沒有辦法知道全部東西的選項,就是聽到什麼好喝,就像他們知道卡布奇諾還蠻好喝的,他們就說有這個東西嗎,你聽了動心了就會去喝一次,喝得來就一直喝。

台北,37歲,女性,先天弱視

## 無法掌握新商品的推出

#### 全家 FamilyMart



99

全家 FamilyMart 11/15 12:04 🚱



每天來份幸福義式甜點~

超人氣 💠 提拉米蘇霜淇淋與聖代 💠 嚴選起司與藍山咖啡特調出

霜淇淋香醇濃郁的獨特質感见

義式頂級奢華甜點享受

現在買霜淇淋及聖代享霜淇淋APP點數加倍送~



GO»http://goo.gl/gSgQuZ

圖片來源:全家line粉絲團



## 知選項的現解與不足

#### 網路博覽家APP之於消費

情境	困擾狀況	解決與否及待改進之處	
知道 選項	消費選項無 法自控	√	APP提供資訊的店家有限,且更新速度不夠快
挑選	商品細部資 訊未知	X	
	不能掌握特 惠訊息	X	
取物	找不到商品 陳列處	-	

### 自製點字菜單

有一家熱炒比較常吃,也離我們家近,所以我就請人念菜單把它錄下來,然後打成點字菜單,下一次去時,直接抱著那一本菜單去就可以點,現在我覺得要靠自己了,你叫店員從頭念到尾,一百五十幾道菜的樣子。人家哪有那個美國時間。

台北,30歳,男性,先天弱視

#### 網路博覽家APP

整合的店家網路菜單平台很好,但要收集很多店家、要有網路,如果到靠近山區或者網路比較不通的地方就沒辦法。小攤販也不一定會想配合,通常配合的都是那種很貴的餐廳。網路博覽家有一個網頁,只有講地址和電話和一點點菜單。成效沒有那麼好,因為他固定就設定淡江和協會附近,我已經好久沒去了,也沒有更新,上面有的餐廳都倒了。

台北,37歲,女性,先天弱視





99

99

## 挑選的困擾情境

#### 得知商品細部資訊

我最困擾的就是不知道它保存期限,甚至我想知道它的原料是什麼,我到底買的是毒品還是營養品我不知道,我應該有知道的權利,可是我覺得我沒被重視到,我連餅乾到底有多少鹽多少糖我都不知道,產地是哪裡,它是台中的還是台南的,我也不知道。台北,30歲,男性,先天弱視

#### 特惠訊息

全家早餐都會搭配39元方案,我第一次買御飯團加 桂格燕麥乳,本來預期會很貴,後來一算是39元, 我就好高興,隔了一天又去買,變得好貴,我想這 不是打折嗎,我也不敢問,因為那時候很多人。他 們的促銷方案,根本都沒有辦法知道。有時候加入 line就可以知道,可問題是又不想每樣訊息都知道。 台北,37歲,女性,先天弱視

#### 包裝相似無以判斷

66 小時候的商品包裝比較少,我只要摸就知道是蘇打 餅乾、卷心酥或太空包餅乾,那一種的都是摸的出來的,但是現在的包裝很多都是紙盒,而且每個都 長的一樣,不知道裡面裝什麼,說不定你以為拿到 的是紙盒洋芋片,但其實是味素。我們會不知道上 面的資訊,就要靠別人幫我們拿。 台北,34歲,女性,先天全盲

## 標籤印刷大小、色差不宜讀

**6** € 如果是看它的菜單還好,如果是直接看它那個牆面上的話,有時候會比較困難,因為它有時候牆面上的字不是特別印刷的話。有些比較精緻的菜單,就真的字會比較小。賣場價格標籤雖然字體清楚,可能它都是淺色系,字體和標籤底色要有色差。台中,30歲,女性,先天弱視

"



# 取物的困擾情境

## 找不到欲購買的商品



我是上網買化妝品。不用去外面買,直接貨到付款。你要出門然後還要找商品,我不喜歡在那找,我也找不到。有時候貨物比較多,因為你去新的環境不熟悉就會不知道,都要請櫃檯小姐幫你,買完之後還要把它帶回來,而且網路上比較便宜,然後就喜歡在網上買。台中,30歲,女性,先天弱視

77

圖片來源: VOCE官網



## 消費的現解與不足:網購

#### 網購之於消費

情境	困擾狀況	解決	與否及待改進之處
知道 選項	消費選項無 法自控	<b>√</b>	
挑選	商品細部資 訊未知	<b>√</b>	須配合附有詳細 說明的圖片
	不能掌握特 惠訊息	$\checkmark$	
取物	找不到商品 陳列處	_	

因為網頁無障礙設計的問題,所以我們都只在特定的 幾家網路購物,像我太太只會去大買家。網購時只要 碰到驗證碼我們就掛掉,只有大買家不用。驗證碼其 實有很多方法可以解決,像現在最近在更新到 windows 10,它就傳簡訊給我,然後輸入簡訊裡的數 字。現在閱讀驗證碼最快的方式就是利用軟體把圖片 傳給志工,志工幫你看完,再傳給你,有時沒志工的 話,像銀行有交易時間限制,光是前面操作我就花了 八分鐘,結果志工等兩分鐘,它就說請重新操作一次。 台北,30歲,男性,先天弱視

"

技術困境:無法讀取網頁圖片和驗證碼

#### 期待:語音驗證

就拿一個自然人憑證來說好了,登錄時有很多驗證碼也沒提供替代語音,是要視障者看什麼,現在可以解決可以用be my eyes或tap tap see,就拍一下圖形給人家看一下。Google本身也好,或是微軟也好,或者是外國的網站,他們本身就會只要驗證的,基本上大概六成他們都有替代語音的驗證模式。 高雄,34歲,男性,後天全盲



## 消費的現解與不足:人力幫忙

#### 人力幫忙之於消費

情境	困擾狀況	解決	·與否及待改進之處
知道選項	消費選項無 法自控	<b>√</b>	雙方已經熟識的情況下較容易尋求幫忙,若可避寒,若可選擇的品項過多,不僅對方無法完整提供,自整提供,記憶。
挑選	商品細部資 訊未知	<b>√</b>	
	不能掌握特 惠訊息	<b>√</b>	
取物	找不到商品 陳列處	$\checkmark$	

因為跟便利商店的店長、副店長都很熟,所以他們會幫我兌發票。因為這一家店很社區化,很像隔壁雜貨店那種感覺。我最喜歡問的這一周有什麼新商品,通常問完後,他會問我一句你要買嗎?通常我都會說不要。但是我知道後,我的選擇性大了,我就會覺得,是我自己要選擇舊的商品,不是說我只能買這幾樣舊的。台北,34歲,女性,先天全盲

#### 期待:遠端導購

**66** 我覺得穿戴式導盲器也可以擴充功能,比如說我今天自己去大賣場,他可以幫我找我現在要去哪一區,結合到購物上或是你需要去找什麼店家,因為他可以透過攝影機看到你眼前所有的東西,他可能跟你講,現在你眼前這一區有保鮮盒,是方形的,旁邊右邊是圓的,就變成可以自己去挑,而且盲人與引導者還是可以透過網路即時地對話。

新竹,35歳,女性,後天全盲

"

→ 擔心給他人造成額外負擔。



## 範例:全聯陪購

#### 【視障新聞】到全聯購物,有專人引導

從今天起,只要視障者到全聯購物,就會有工作人員配同協助

文/編輯室 圖/蘇金鳳

視障者要如何獨立完成買菜與煮飯?專人引導協助·化「<mark>不可能」</mark>為「可能」了。

其實,「失去視覺」並不等於「失去能力」,認識視障朋友的人都知道,只要能夠充分開發視覺以外的感官,並且掌握有效的操作方法,視障者一樣可以跟明眼人獨立做很多事。

視障者家長協會為了給視障者一個無障礙的購物空間,歷經多時的努力,完成與全聯福利中心的合作計畫。從今天起,只要視障者到全聯購物,就會有工作人員陪同協助。

過去很多視障朋友因看不到物品而不敢進超市購買,對於生活物品的採購都得靠另一人。現在有了這項服務,相信很多人可以享受進超市採買的樂趣。

視障者家長協會希望視障者也能如一般人一樣,可以一個人上超市;考量全聯福利中心如同社區超市,分店眾多,物品一應俱全在4月與全聯福利中心協調,希望獲得全聯的協助,全聯不但一口答應,且快速實施,只要視障者到向全聯提出需求,就有人陪同,相當方便。

新聞出處:中華民國無障礙科技發展協會

圖片來源:自由時報





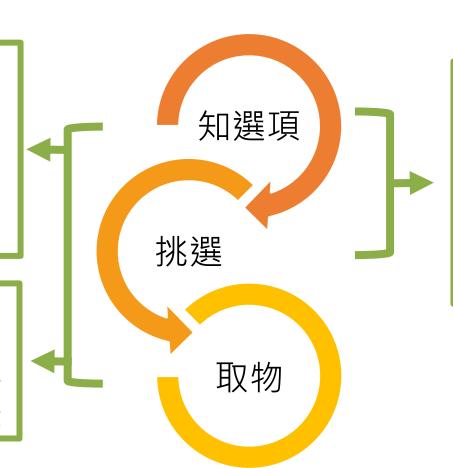
## 現解因應的部分困擾情境

### 網購

- 1.內容
- -圖片需附有說明
- 2.技術
- 一使用替代現行驗 證的方式

#### 人力陪購

一能提供此服務的 場域有限,無法滿 足每日的消費需求



## 整合資訊APP

一資訊觸及的廣度, 以及資訊更新的速 度,會影響APP的 實用性和使用意願



# 期待:QRCODE

#### QRcode之於消費

情境	困擾狀況	解決與否及待改進之處	
知道 選項	消費選項無 法自控	<b>√</b>	
挑選	商品細部資 訊未知	<b>√</b>	提供的資料要足 夠詳盡
	不能掌握特 惠訊息	$\checkmark$	
取物	找不到商品 陳列處	X	

66

很多東西可能是圓形的,你拍照現在拍這一面,但是你下次拿的時候,可能忘記當時是拍哪一面,就像咖哩塊,它盒子長得一樣,所以一般你看文字看照片就知道,可是我們拿到它的盒子的時候,盒子也沒有凸點,什麼都不知道,可能這次我拍這一面,我下次要拍的時候變另外一面,那可能它的訊息就錯了。 新竹,35歲,女性,後天全盲

現在QR CODE的資訊還是太少,可能是那個網址,點進去又有障礙,我有次很開心,有一包香菇我看到QR CODE就掃,出現台中什麼農會,我看到就眼睛一亮,有這種資訊還不錯,雖然我還是不知道可以保存多久。台北,30歲,男性,先天弱視

"

- 技術困境:如何讓視障者成功對焦?
  - 46 我可以去在包裝上掃掃看QR code,它告訴我這是炸醬麵、大乾麵,而且我們在設計時還可以設計出,在QR code附近的包裝要有不同的材質,因為現在複合材質的包裝是做的到的。我可以把包裝拿起來掃,因為QR code它不像條碼說一定要很完整,所以它相對於我們要掃描就會比較容易一點。台北,30歲,男性,先天弱視



友善盲人生活設計洞察與建議

## 視障者並非同質群,存有內部差異

## 視覺能力的差異

弱視者多了0.02-0.03的視力,知道公車來時車門在哪,無須全憑摸索、記憶,但也因為這點視力,更直接看見台灣社會如何面對視障者,因而尷尬、有壓力,儘管如此,他們都珍視這僅存的視力。

### →弱視長者、視覺侷限環境

## 點字識讀的差異

視障者未必是點字使用者,不少人憑語音操作電腦、手機,而不願學習或使用點字;以語音聽取休閒、娛樂訊息之外,懂得點字的視障者可在生活週遭、公共環境下「標籤」,協助重擷資訊。

### →書寫弱化者

## 心理地圖能力的差異

記憶力佳、容易建立心理地圖的 視障者,可靠摸索記得周遭的空 間格局,生活上顯得更從容靈活。 方向感不佳的視障者,於點與點 之間的移動難度更高,對於路線 引導、提示的需求也較高。

### →無方向感者

## 統合能力的差異

視障者經重建或天賦的能力有極 大差異。有人僅憑文字敘述,能 想像不同雞腳滷味的色相與口感, 在網路「以美食環島」,也有人 生活中安排都條理分明,完全掌 握現鈔與零錢。

#### →無組織能力收納者

## 視障生活的三大需求根源



# 盲人自主生活的三大困擾源

## 人機互動設計不友善

物品辨認與管理困難

消費資訊與網路資訊接收受阻



## 人機互動困擾形成因素

只能靠記憶彌補知曉和瀏覽的不足,除 了容易遺忘之外,配合每種機台與每次 需求的不同操作方式,都使記憶負擔重。



無法以視覺瀏覽操作和

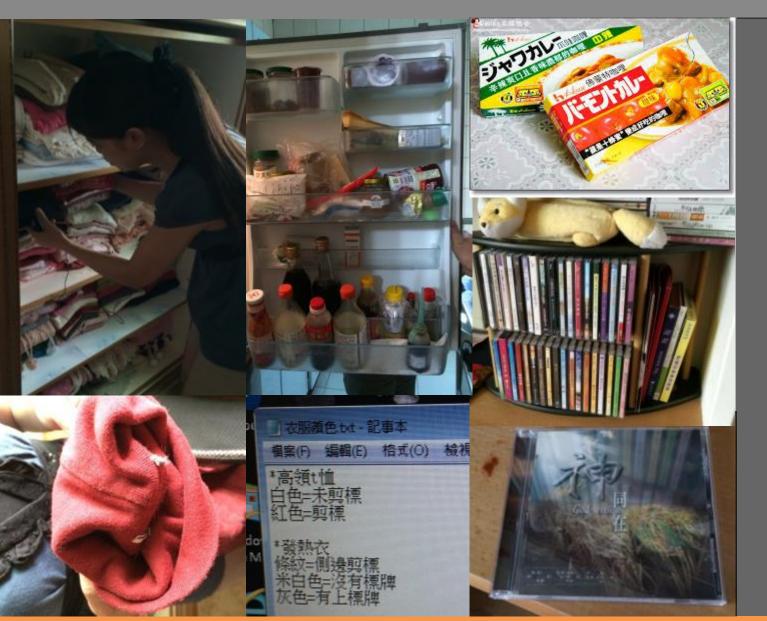
顯示的按鈕與面板。

★人機互動情境的特殊性:視障者多與明眼人使用一樣的家電,因每一台機器的設計與使用方式都不同,且按照每次使用需求也要搭配不同的操作方式,增加困擾情境的複雜程度。

無法以視覺知道機器操

作的程度與運作狀況。

# 物品辨認的挑戰頻繁發生,管理是關鍵



個人物品 管理

- 全像掃描 建檔
- 有限資料 快速比對
- 自訂物件 提示機制

## 期待消費資訊數位化,獲得消費選擇權

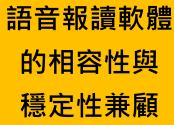
難以辨識包裝內容物與品名都、新產品推出或舊產品改包裝;掌握產品履歷(產地、原料、使用期限)更非易事, 建論每個時段的折扣優惠、 貨架陳設都可能變動。

不是每個餐館店員都樂於介紹菜色,不僅飲食選擇受限點菜也成了不快樂的來源。 這個困擾,天天三餐都可能發生。

還有就是我去全家,這是特別有感受的,它們早餐都會搭配39元方案,我第一次買御飯團,加桂格燕麥乳,本來預期會很貴,後來一算是39元,我就好高興,隔了一天又去買,變得好貴,我想這不是打折嗎,怎麼會變成這樣子【台北,女38歲,低視能】



# 網路資訊完整讀取仰賴產業意識轉化



落實無障礙 網頁/APP設計 規範



圖像內容的 讀取無礙





## 視障者自主生活的需求缺口

1. 簡化操作且人性化的回饋設計,不只對視障 者有利,也有助於提高長者群的科技適應力

2. 建置個人化的物品管理系統,提高生活效率

3. 無障礙的實體與虛擬消費環境設計,提供身障者與長者有尊嚴的自主購物環境

4. 多工合一的軟體整合,有效降低使用者的學習負擔





# 華人創新。引領未來