

Meta Model 元模型

五重玄义：

名	体	宗	用	教
Sign, Blackbox Abstraction	Sense	Reference	Referent	Narrow and consistent

五常五行与OCEAN：

名	体	体	宗	用	教
木	Openness	恻隐之心	仁之端	仁者人也 People	仁 self-efficacy
火	Conscientiousness	羞恶之心	义之端	义者宜也 Tools	义 optimism
土	Extraversion	恭敬之心	礼之端	礼者履也 Process	礼 hope
金	Neuroticism	是非之心	智之端	智者知也 Project	智 resilience
水	Agreeableness	明诚之心	信之端	信者行也 Product	信 trust

Ability 能力模型：

宗	体		教	
Think Big, Openness	博以问学心		Search for large and complex challenges.	要有做大事的胸怀， 只做琐事会使心胸狭隘
Invent and Simplify, Conscientiousness	正心责任心	随缘不变心， 闻慧	At all times, challenge yourself to think creatively and find new solutions.	所谓服务， 就要最大限度的开动脑筋、面面俱到、滴水不漏
Are Right, A Lot, Conscientiousness		放下分别心， 思慧		
Deliver Results, Conscientiousness		看破执着心， 修慧		
Learn an Be Curious,Extraversion	至知潜道心		Welcome difficult assignments. Progress lies in accomplishing difficult work	敢于挑战艰难， 只有坚持到底才能升华
Bias for Action, Neuroticism	格物精进心		Take an active role in all your endeavors, not a passive one.	做事要主动抢先， 不要消极图安稳
Ownership, Agreeableness	诚意自主心		Initiate projects on your own instead of waiting for work to be assigned.	工作要自己创造， 不要等指派
Hire and Develop the Best, Openness	善以推人领导力		Lead and set an example for your fellow workers.	要推动其他人， 推与被推日后会有天壤之别

Insist on the Highest Standards,Conscientiousness	勇以成事执行力		Once you begin a task, complete it . Never give up.	一旦动手就要锲而不舍， 不达目的死不罢休
Have Backbone; Disagree and Commit,Extraversion	仁以懂事决断力		When confrontation is necessary, don’t shy away from it. Confrontation is often necessary to achieve progress.	不要怕摩擦，摩擦是积极的养分， 害怕摩擦会懦弱无能
Frugality,Neuroticism	智以应事学习力	约束力， 戒学	Set goals for yourself to ensure a constant sense of purpose.	要有愿景，这样才能有耐力、 窍门， 进取的力量和希望
Earn Trust,Neuroticism		创造力， 定学		
Dive Deep,Neuroticism		想象力， 慧学		
Customer Obsession,Agreeableness	卑以牧己控制力		Move with confidence. It gives your work force and substance.	要有信心， 没信心就没魄力、 没韧性、 没深度

与电通鬼十则的对应关系

教	用	宗		用
Initiate projects on your own instead of waiting for work to be assigned.	自主不自矜	Ownership	主人翁精神	诚意不推诿责任
Take an active role in all your endeavors, not a passive one.	自知不自现	Bias for Action	崇尚行动	格物不自现借口
Search for large and complex challenges.	自我挑战	Think Big	远见卓识	博学不走捷径
Welcome difficult assignments. Progress lies in accomplishing difficult work .	自立不自是	Learn an Be Curious	好奇求知	至知不重复过失
At all times, challenge yourself to think creatively and find new solutions.	自强不息	Invent and Simplify	创新简化	随缘不攀缘资源
		Are Right, A Lot	决策正确	放下不分别比较
		Deliver Results	达成业绩	看破不执着妄想
Lead and set an example for your fellow workers.	自尊不自大	Hire and Develop the Best	选贤育能	善以推人不自大
Once you begin a task, complete it . Never give up.	自信不自负	Insist on the Highest Standards	最高标准	勇以成事不自负

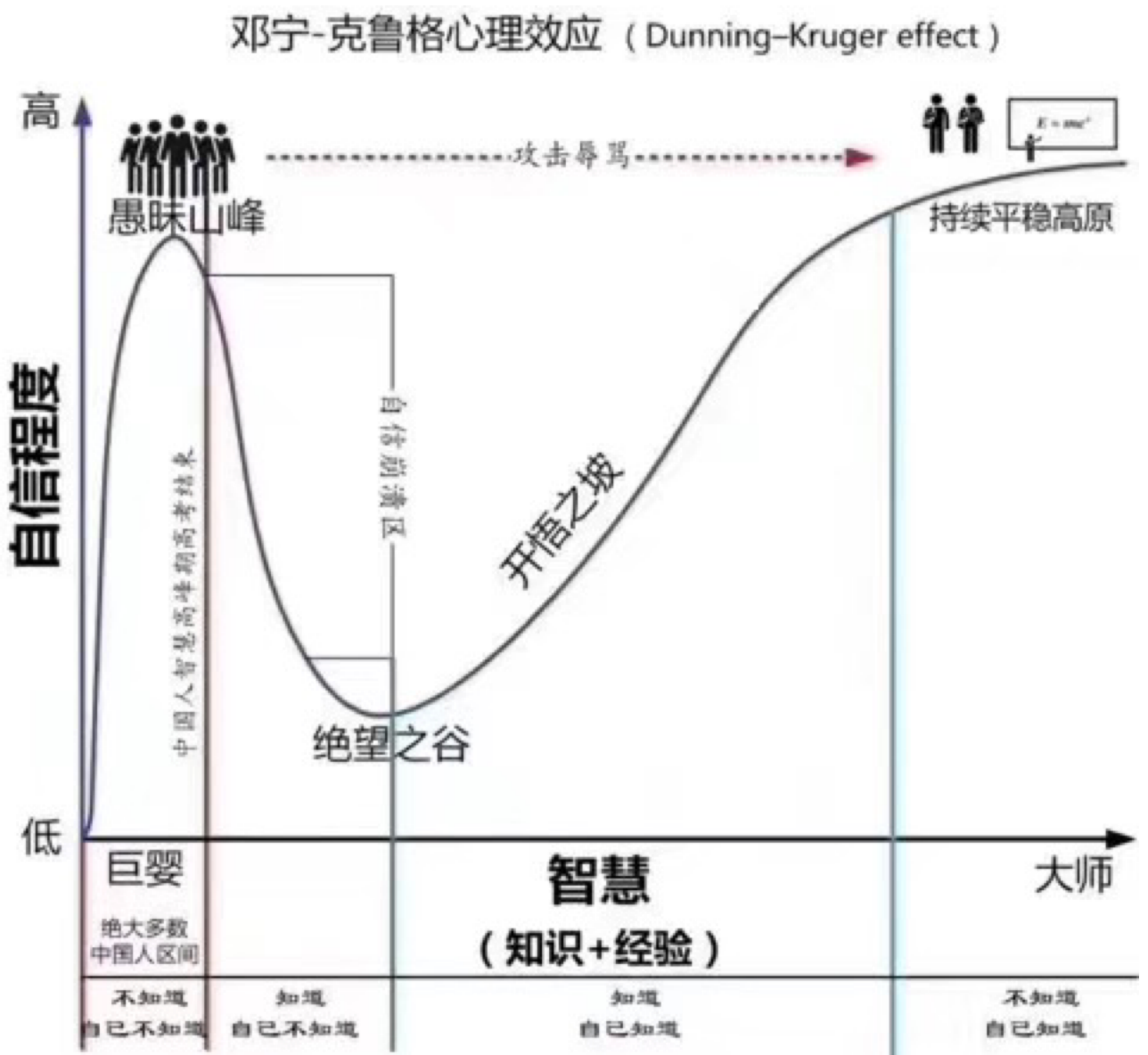
When confrontation is necessary, don’t shy away from it. Confrontation is often necessary to achieve progress.	自任不自欺	Have Backbone;Disagree and Commit	敢于谏言，服从大局。逆命利君，知性对决	仁以懂事不自欺
Wishful Thinking. Set goals for yourself to ensure a constant sense of purpose.	自如不自伐	Frugality	勤俭节约	智以应事不放逸
		Earn Trust	赢得信任	智以应事不自许
		Dive Deep	刨根问底	智以应事不竞异
Move with confidence. It gives your work force and substance. 回自向他，回事向理，回因向果；回小向大，回有向空，回近向远。	自在无忧	Customer Obsession	顾客至尚	卑以牧己不自限

明以求真，诚以树信。内五根为明，外五力为诚。
善以推人，卑以牧己；博以问学，约以潜道。智以应事，仁以懂事，勇以成事。

1、回自向他	Asking others who are strong in areas where you are weak to help you is a great skill that you should develop no matter what, as it will help you develop guardrails that will prevent you from doing what you shouldn’t be doing.	面对自己不擅长的领域时，学会请教他人，这样的技能能避免做错事情。
2、回事向理	Distinguish between you as the designer of your machine and you as a worker with your machine.	同时作为流程的设计者和执行者，不能只看眼前。
3、回因向果	Be comparing your outcomes with your goals, you can determine how to modify your machine. The biggest mistake most people make is to not see themselves and others objectively, which leads them to bump into their own and other’s weaknesses again and again.	通过比较结果和目标，就能知道如何改进流程。多数人犯下的最大错误是不会客观的看待自己与他人，从而重复栽倒在同样的弱点上。
4、回小向大	Think of yourself as a machine operating within a machine and know that you have the ability to alter your machines to produce better outcomes.	把自己想象成一部在大机器里运转的小机器，并明白你有能力改变你的机器以实现更好的结果
5、回有向空	If you are open-minded enough and determined, you can get virtually anything you want.	如果你的头脑足够开放，拥有足够的决心，就可以实现任何愿望。
6、回近向远	Successful people are those who can go above	成功的人能超越自身，客观的看待事物，并管理事

	themselves to see things objectively and manage those things to shape change. Because it is difficult to see oneself objectively, you need to rely on the input of others and the whole body of evidence.	务以塑造改变。正因为客观看待自身很困难，所以要依赖他人的意见，以及全部证据。
--	--	--

Ability Maturity 能力成熟度评估：巨婴离家，绝望之谷，开悟之坡，大师之道



Skill 技能模型

请参考各个专业的技能栈或技能树。

Skill Maturity 技能成熟度评估

- 奴：非自愿和靠人监督的人
- 徒：能力不足，肯自愿学习的人
- 工：老老实实，按规矩做事的人
- 匠：精通一门技艺或手艺的人
- 师：掌握了规律，又能将其传授给他人的人
- 家：有固定的信念，让别人生活得更好的人

圣： 精通事理， 通达万物的人

沟通技巧框架模型：

知言四辞： 诤辞知其所蔽， 淫辞知其所陷， 邪辞知其所离， 遁辞知其所穷。生于其心， 害于其政； 发于其政， 害于其事。圣人复起， 必从吾言矣。

诤辞知其所蔽	价值判断， 被偏见或成见蒙蔽了	二元对立思维， 耽于 不正见
淫辞知其所陷	寻根究底， 言之无物， 缺乏条理， 心智不健全	注重形式而不注重内涵， 耽于表相
邪辞知其所离	好为人师， 自我表现， 依歪理而不依正理	人身攻击， 自说自话
遁辞知其所穷	自以为是， 理屈词穷， 顾左右而言他	以名乱实， 偷换概念

五不正见：

身见	执着 五蕴 假合是我， 将我同世界对立起来， 而不是看成一个整体
边见	偏见， 成见； 常见， 断见。
戒取见	遵循错误的方法， 非因计因
见取见	依主观见解而推断， 非果汁果
邪见	靠运气， 躺赢人生。非不因果

五蕴：

色蕴 （physical body）	就是人的身体， 英文中经常把“色” 这个字翻译成“form（形态）”， 这里指代人的身体；
受蕴 （basic feelings）	就是人的基本感情， 比如痛苦、高兴、担忧；
想蕴 （perceptions）	就是人的基本感知， 比如视觉、听觉、嗅觉；
行蕴 （mental formations),	它说的是我们的精神形态， 也就是想法和行为， 包括一些复杂的思想、我们做事的习惯和倾向性；
识蕴 （consciousness)	就是人的意识。

Refuting the Central Point

explicitly
refutes the
central point

Refutation

finds the mistake
and explains why it's
mistaken using quotes

Counterargument

contradicts and then
backs it up with reasoning
and/or supporting evidence

Contradiction

states the opposing case
with little or no supporting evidence

Responding to Tone

criticizes the tone of the writing without
addressing the substance of the argument

Ad Hominem

attacks the characteristics or authority of the writer
without addressing the substance of the argument

Name-calling

sounds something like, "You are an idiot."

Refuting the Central Point	论点反驳	直接引用论点，并针对论点，逐条论据予以反驳	先立论，再论证	唯物主义和唯心主义。
Refutation	论据反驳	在论据中寻找错误并予以反驳	可以性代替必要性	台湾可以解放，为什么没解放呢
Counterargument	反例论证	举出反例并以原因和证据支持	相关关系代替因果关系	阳光空气水，哪个重要？
Contradiction	求全责备	以偏概全或狐假虎威	诋辞，不知谁言	耽于不正见，二元对立思维。流俗，从众，乱代表
Responding to Tone	流于形式	语调，态度，等形式上挑刺儿	淫辞，言之无物	言之无文，行而不远。用无用信息填补好奇心
Ad Hominem	诉诸情感	人身攻击或自说自话	邪辞，理屈词穷	妄想，执着，分别。不依正理。我见，人见，众生见，寿者见。
Name-calling	言语攻击	以名乱实或偷换概念	遁辞，游移不定	自以为是，拒绝沟通。可以性代替必要性。

四相四见：我相，人相，众生相，寿者相

我相	世间所“天然生成”的“特定”的每一个“角色”。	我想到了一个方法，就一定是对的。
人相	为了维护自己在他人中的形象而生出的诸般行为。	淑女应该笑不露齿。
众生相	按照这个社会社定的角色标准去过自己的人生。	大家都是这样的。公司应该这样做。
寿者相	在某个领域或行业具有一定地位、权威和丰富经验的专业人士习惯以自我的“知见”为标准去对其他事物给出建议和评价。也可称为知见相，这是一个在“多知多见”的人身上更容易着的相。	专家或权威是对的。招人解决问题。请神模式

将叛者其辞惭；中心疑者其辞枝；吉人之辞寡；躁人之辞多；诬善之人，其辞游；失其守者，其辞屈。

将叛者其辞惭	将要叛逆的人，说话时必然是流露出惭愧的神色	口不对心	诋辞，两舌，人前人后不同，不诚实
中心疑者其辞枝	内心有疑惑的人，他的言辞必然是模棱两可、毫无条理，像树枝一样杂乱	不知所云	诋辞，乱代表一通，就是不代表自己。
吉人之辞寡	具有善德和贤良德性的人，他的言辞必然是少而精辟	一语中的	论点论据逻辑推理清晰
躁人之辞多	性情浮躁的人，他的言辞必然是杂乱繁多	多言数穷，不如守中。	淫辞，口水多过茶
诬善之人，其辞游	诬害善良的人，他的言辞必然是犹豫不定	前后矛盾，顾左右而言他。	遁辞，游移不定
失其守者，其辞屈	丧失职守或者失去操守的人，他的言辞必定是没有主见、随声附和别人的	人云亦云，缺乏主见。	邪辞，理屈词穷