

# Tema 3

# Técnicas de obtención de requisitos

Jorge Álvarez Fidalgo

#### Introducción

La obtención abarca las actividades relativas al descubrimiento de requisitos:

- Identificar los tipos de usuarios y otros stakeholders.
- Entender las tareas y objetivos de los usuarios y los objetivos de negocio relacionados.
- Comunicación con los usuarios tipo para obtener sus necesidades y expectativas.
- Comprender el contexto del producto.

### Tipos de stakeholders

Podemos clasificarlos **stakeholders** en 3 niveles:

- **Externos** a la organización desarrolladora.
  - Usuarios, cliente, contratista, equipo legal, agencias gub., consultores, proveedores...
- Organización desarrolladora.
  - Director de desarrollo, márketing; equipos de ventas, producción, soporte, infraestructuras...
- **Equipo** del proyecto.
  - Jefe de proyecto, analistas, director de producto, arquitectos, QA, diseñadores, desarrolladores, administradores de BD, dueño del producto (PO).

## Tipos de usuarios

Podemos clasificar de forma general a los **usuarios** en:

- Usuarios deseados. Aquellos mejor alineados con los objetivos de negocio.
- Usuarios no deseados. Aquellos que no deberían usar el producto por cuestiones legales o de seguridad.
  - Medidas a tomar: seguridad de accesos, roles de usuario, logs, antimalware.
- Usuarios ignorados. Pueden usar el producto, pero no son el objetivo.
- Usuarios indirectos. No usan el producto, pero acceden a sus datos o servicios a través de informes u otros medios.

# (Sub)Tipos de usuarios

Debemos realizar una identificación más precisa de los tipos de usuarios.

- ¿Quién espera el cliente que use el sistema?
- Identificar todos los tipos de usuario posibles.
  - Acorde a las **tareas** que realizan.
  - ► A partir de casos de uso e historias de usuario.
  - A partir de diagramas organizativos.
  - A partir de los ya identificados.
  - Nota: los usuarios pueden ser no humanos.
- **Condensar grupos** de usuarios con necesidades similares.

[Gottesdiener 2002]

# Técnicas de obtención de requisitos

Las técnicas que estudiaremos son las siguientes:

- Entrevistas.
- **■** Talleres.
- Grupos focales.
- Observaciones.
- Cuestionarios.
- Análisis de interfaces.
- Análisis de documentación.

#### Entrevistas

- Técnica más habitual.
- Individuales o en pequeños grupos.
- Particularmente útiles en dominios desconocidos.
- Suele haber mayor confianza entre interlocutores.
- Puede ser:
  - **Estructurada**. Contenidos preparados con antelación; tratan temas concretos.
  - **No estructurada**. Interacción improvisada, al principio del proceso de obtención. Sin profundizar.

# Entrevistas: consejos

- Establecer una relación.
- Mantenerse fieles al tema.
- Tener preguntas preparadas de antemano.
- **Sugerir ideas** a los interlocutores.
- **Escuchar** activamente.

