

管理类专业硕士提前批 面试指导

夏 秋

面试材料准备

目录

01 材料清单

02 基本材料

03 加分材料

04 申请短文



01 面试材料清单

面试材料清单

北京大学汇丰商学院MBA

4. 提交书面材料

获得面试资格的考生需按要求递交书面申请材料，并参加面试。书面申请材料（每项一式三份，除学历学位证书和身份证件外，每项至少有一份原件，具体以面试通知为准）包括：

- 1) 申请表（在线申请系统下载打印，本人签字）
- 2) 学历学位证书复印件（面试时验原件）
- 3) 中国高等教育学历认证报告
- 4) 大学期间成绩单（需加盖档案所在地人事章或毕业院校教务/档案章，不予退还）
- 5) 身份证复印件（面试时验原件）
- 6) 当前/最后一份工作单位组织结构图及个人所处位置（需加盖单位公章或人事部门章）
- 7) 在职证明（需包含收入信息、个人职位信息）
- 8) 个人简历
- 9) 其他能帮助招生委员会有效判断的材料，例如：外语水平证明（GMAT、GRE、TOEFL、IELTS等），证书（荣誉证书，职业资格证书等）等。申请全日制MBA项目的考生需要提交英文简历及英文申请短文。具体要求见面试通知。

面试材料清单

北京大学汇丰商学院MBA

填写申请表

基本信息 ×

教育背景 ×

外语水平 ×

工作背景 ...

创业经历 ×

其他信息 ×

自述短文 ×

文件上传 ×

推荐信 ×

工作背景

*工作地 请选择省 请选择市

*全职工作经验 (年)

*管理岗位工作经验 (年)

*单位/公司中文全称

单位/公司英文全称

*公司年营业额

面试材料清单

清华五道口金融学院MBA

一、填写申请表

请通过清华大学五道口金融学院金融 MBA 官网的报名链接
(<http://apply.fmba.pbcsf.tsinghua.edu.cn>) 进行在线报名。需按照项目报名系统的要求在线填写或提交以下材料：

- 在线填写申请表；
- 中英文简历各一份（内容须保持一致）；
- 两封推荐信（在线提交）中英文均可；
- 本科及本科以上成绩单扫描件及英文官方翻译件扫描件（专升本考生须提交包括专科成绩单在内的所有成绩单扫描件及英文官方翻译件扫描件，该等文件须加盖学生档案所在地公章或毕业院校教务章或提供公证处出具的公证书）；
- 学士及学士以上学位证书及学历证书扫描件，及英文官方翻译件（专升本考生须提交包括专科毕业证书在内的所有学历学位证书及英文官方翻译件，该等文件须加盖学生档案所在地公章或毕业院校教务或相关部门公章或提供公证处出具的公证书，国(境)外学历学位还须同时提交中国教育部留学服务中心出具的《国(境)外学历学位认证书》）；
- 现工作单位组织结构图，并标明本人所在的部门及岗位；
- 有效身份证件扫描件：
 - 中国大陆地区考生须上传居民身份证或护照；
 - 中国香港、澳门地区考生须上传相对应的永久性居民身份证和“港澳居民来往内地通行证”或《港澳居民居住证》扫描件；
 - 中国台湾地区考生须上传在台湾居住的有效身份证明和“台湾居民来往大陆通行证”或《台湾居民居住证》扫描件；
 - 国际考生须提供有效的个人普通护照的个人信息页（不接受外交护照或公务护照）扫描件。原为中国公民、后加入外国国籍者，还须提供户籍注销证明或退出中国国籍证书，或中国外交代表机构和领事机关出具的无中国国籍的官方证明文件。
- 电子版白底免冠证件照片；
- 名片正反面扫描件；
- 在有效期内且合格的 TOEFL（托福）或 IELTS（雅思）成绩单（如有）；
- 其他有助于申请的资料，如 GMAT 或 GRE 成绩单、资格证书、获奖荣誉证书扫描件等。

面试材料清单

清华五道口金融学院MBA

填写报名信息

报名须知

个人信息 !

教育背景 !

工作经历 !

社会活动

海外经历

申请短文 !

资料上传 !

推荐信 !

英文部分 !

带 * 为必填项，报名信息填写越完整，越能快速通过审核

● 显示了字段的具体描述信息 ● 表示字段信息待用户填写或选择

✓ 表示字段信息填写正确 - 表示信息填写有误并列出字段的填写规则等信息

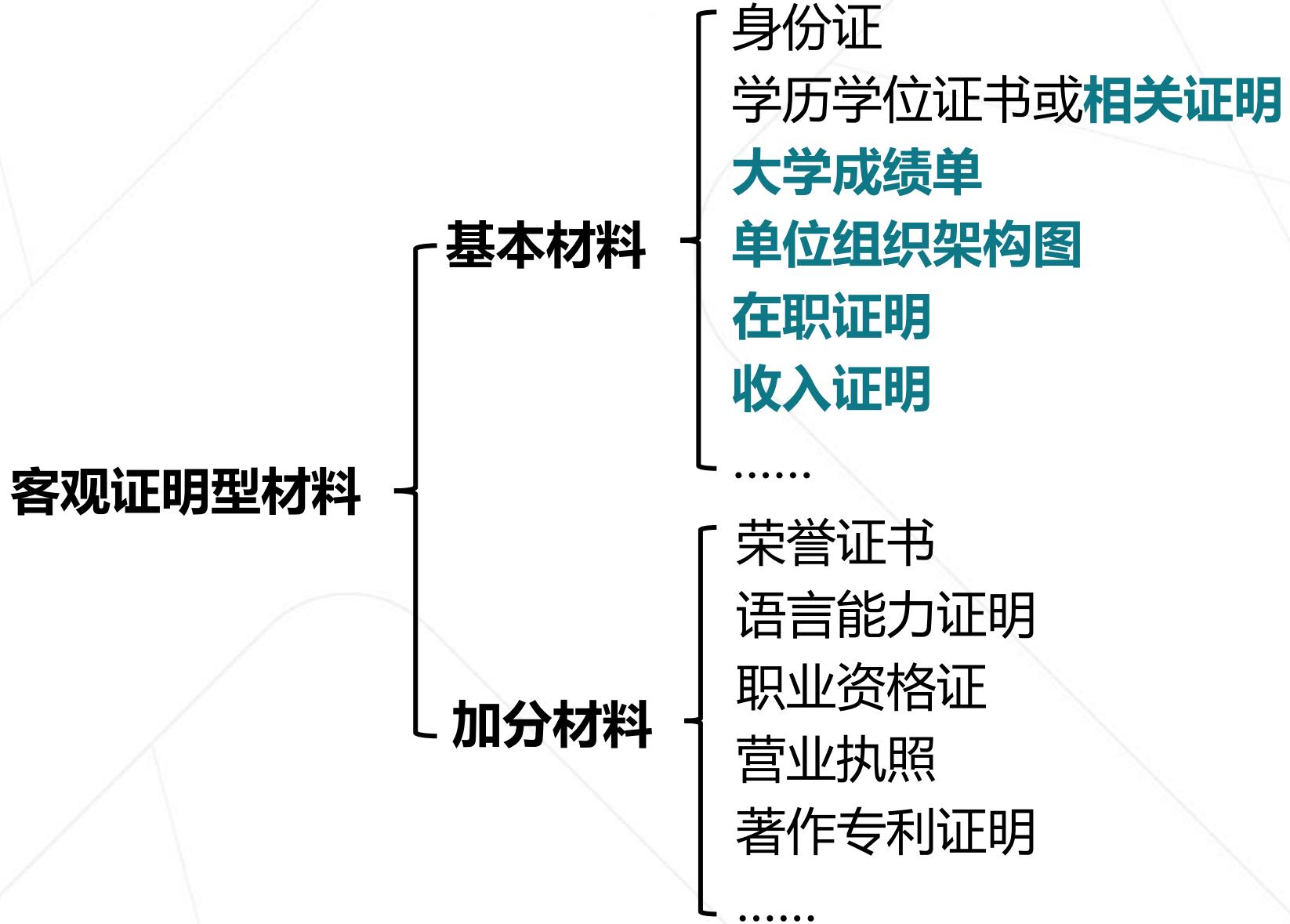
注：两个字符为1个汉字

申请短文 (请先用中文再用英文作答)

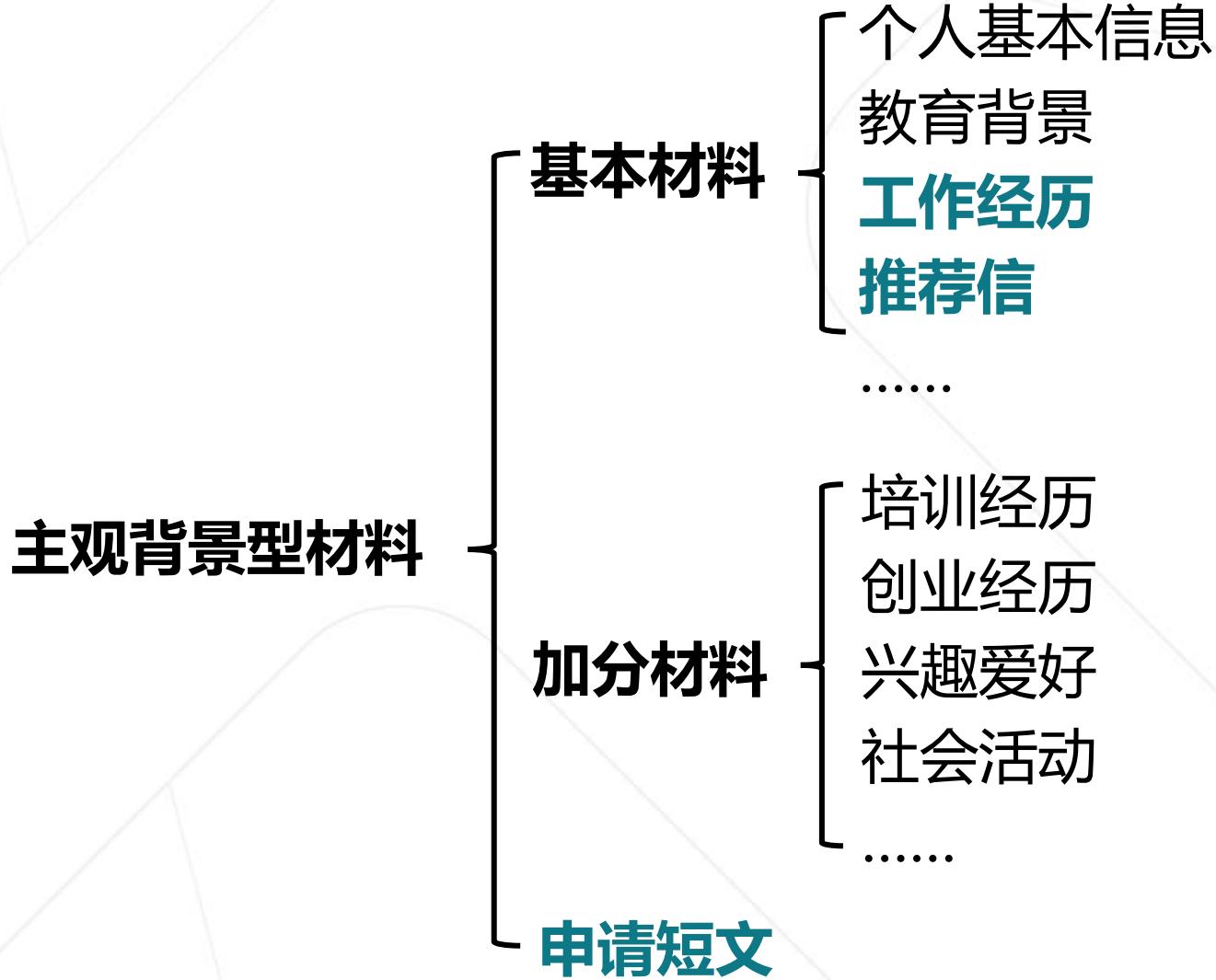
* 1、您为什么要申请清华-康奈尔双学位金融MBA项目？您的短期和长期职业发展目标是什么？您打算如何达成此愿景？（中英文各建议短文篇幅不超过800汉字/words）

● 请根据问题用中文作答

面试材料清单



面试材料清单



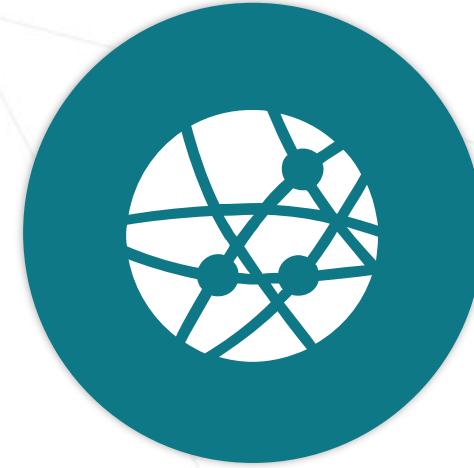
申请材料重要性



材料过关
才有面试



第一印象



面试关联

02 基本材料

学历证书电子注册备案表

教育部学历证书电子注册备案表

更新日期：2012年5月28日

姓 名	张三			
性 别	女	出生日期	1979年7月10日	
入学时间	1998年9月1日	毕业时间	2001年7月1日	
学历类型	普通	学历层次	专科	
毕业院校	北京林业大学		院校所在地	北京市
专业名称	商品花卉		学 习 形 式	普通全日制
证书编号	1002 2120 0106 9999 99		毕 结 业 结 论	毕业
在 线 验 证	<p>0908 8869 3519 <small>在线验证码</small></p> <p> 微信扫一扫，使用小程序  小程序扫一扫，在线验证</p> <p>1、扫码获取“学信网报告在线验证”小程序 2、使用小程序扫码验证</p>			

注意事项：

- 1、备案表是依据《高等学校学生学籍学历电子注册办法》（[教学\[2014\]11号](#)）对学历证书电子注册复核备案的结果。
- 2、备案表内容验证办法：①点击备案表(电子版)中的在线验证码，可在线验证；②登录中国高等教育学生信息网“在线验证系统”，输入在线验证码进行验证；③使用“学信网报告在线验证”的微信小程序，进行扫码验证。为防止出现假冒报告，请使用该小程序扫描验证，不要用其他第三方扫描程序。
- 3、备案表内容如有修改，请以最新在线验证的内容为准。
- 4、备案表内容标注“*”号，表示学历信息该项内容不详。
- 5、未经学历信息权属人同意，不得将备案表用于违背权属人意愿之用途。
- 6、报告在线验证有效期由报告权属人设置（1-6个月），其在报告验证到期前可再次延长验证有效期。

学历证书电子注册备案表

学信网申请：<https://www.chsi.com.cn/>

 中国高等教育学生信息网(学信网)
教育部学历查询网站、教育部高校招生阳光工程指定网站、全国硕士研究生招生报名和调剂指定网站

注册 | 登录 | English

首页 学籍查询 学历查询 学位查询 在线验证 出国教育背景信息服务 图像校对 学信档案 高考 研招 港澳台招生 征兵 就业 学职平台



阳光高考
特殊类型招生

关于教育，2023年政府工作报告这样强调
2023年高考特殊类型招生：保送生 艺术类 艺术团 体育类 运动队 | 高考图解专业
高校“共享就业”服务“一带一路”2023年春季线上双选会 | 面向西部地区毕业生招聘专场
[2023年考研分数查询及复试分数线汇总](#)
聚焦新版研究生教育学科专业目录 | 数字变革推动高等教育创新发展
套号学历涉嫌违法 | 学信网招聘 | 新媒体矩阵 | 【新闻】 | 专题汇总

教育资讯 [更多](#)

- 关于做好2023年同等学力人员申请硕士学位外国语水平和学科综合水平全国统一考试工作的通知
- 多措并举促进高质量充分就业
- 关于教育，2023年政府工作报告这样强调
- 李克强总理在政府工作报告中指出：促进教育公平和质量提升
- 高校学科群建设如何实现1+1>2？
- 逐梦科研 潜心育人

学历证书电子注册备案表

学信网申请：<https://www.chsi.com.cn/>

中国高等教育学历证书查询

学历查询范围

 本人查询

注册学信网账号，登录学信档案，即可查询本人学历

[查询方法](#)

[查询](#)

 零散查询

输入证书编号及姓名进行查询

[查询](#)

 企业用户查询

企业用户登录国家大学生就业服务平台进行查询

[查询](#)

 学历证书电子注册备案表

分为中文版和翻译件(英文)，有效期内免费在线验证，使用便捷，多重防伪。

[报告介绍](#) [如何申请](#)

学历证书电子注册备案表

学信网申请：<https://www.chsi.com.cn/>



学信网 | 帮助中心 | 联系我们



「学信档案」您的高等教育信息档案

TOP

登录学信档案

注册学信网账号

高等教育信息

图像校对

在线验证报告

学历学位认证与成绩验证

出国报告发送

调查/投票

就业

学信机器人



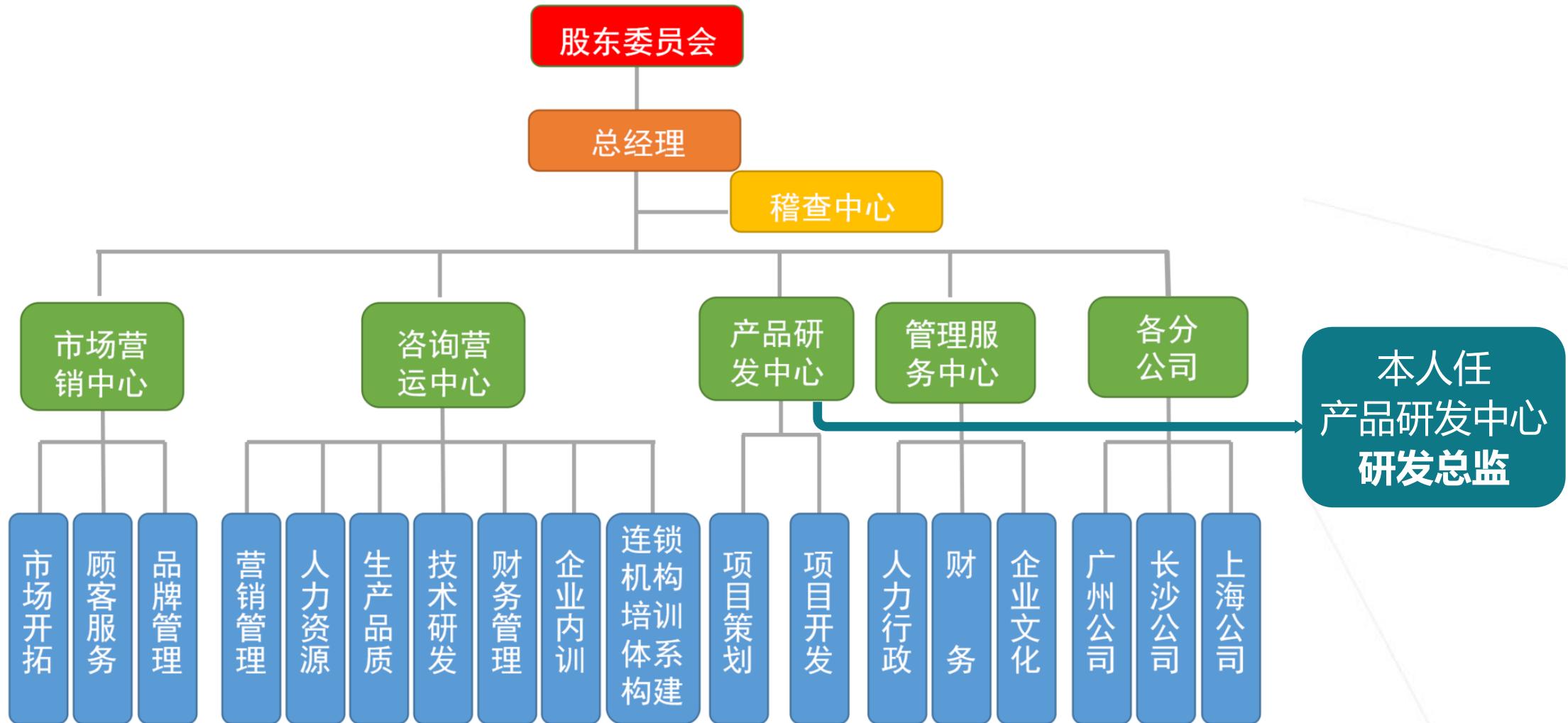
大学成绩单

第一学年				第二学年									
课程/环节	类别	学分	成绩		课程/环节	类别	学分	成绩					
			第一学期	第二学期				第一学期	第二学期				
计算机应用基础B	必修	4	80		大学英语	必修	4	77					
大学英语（初级）	必修	4	84		马克思主义基本原理	必修	3	79					
体育一	必修	1	87		体育三	必修	1	88					
思想道德修养与法律基础	必修	3	79		立体构成	必修	2	94					
军训	必修	2	92		景观设计图	必修	2	85					
平面构成	必修	2	88		计算机辅助设计（CAD）	必修	2	85					
色彩（1）	必修	3	85		室内环节设计（一）	必修	7	88					
素描A（1）	必修	4	84		家具设计	必修	2	86					
大学英语一	必修	4		80	室内设计原理	必修	2	85					
中国近史纲要	必修	2		90	建筑测绘	必修	4	88					
体育二	必修	1		88	大学英语三	必修	4		92				
艺术概论	必修	2		72	毛泽东思想、邓小平理论和	必修	3		85				
色彩（2）	必修	3		85	体育四	必修	1		63				
人体工程学	必修	1		75	计算机辅助设计（MAX）	必修	3		75				
素描A（2）	必修	4		79	建筑与装饰构造	必修	4		88				
室内设计制图	必修	2		78	室内环节设计（二）	必修	8		87				
计算机辅助设计（PS）	必修	2		80	环境小品设计	必修	1		87				
环节设计基础及表现	必修	5		81									
摄影艺术	任修	2		中等									
市场营销学	任修	2		中等									
合计	学分	53	绩点	63	平均学分绩点	3.2	合计	学分	53	绩点	58.7	平均学分绩点	3.54
毕业 设计 (论文)	题目					学分		获得等级考试					
	成绩							大学英语六级考试					
毕业资格审核:													
院(系)/部(盖章)					教务处(盖章)								
年 月 日													

获取渠道:

1. 档案管理单位
2. 大学教务处

组织架构图



注意事项：组织架构图、在职证明、收入证明、名片等信息应保持一致！

教育背景



起止年月	学校	专业	学历
2012年9月~2015年6月	北京大学	社会保障	博士
2009年9月~2012年6月	北京大学	行政管理	硕士
2005年9月~2009年6月	中山大学	公共管理	本科
2002年9月~2005年6月	华南师范大学附属中学		高中

注意事项：

无特殊说明一般**逆序**写；

如高中学校特别亮眼可写到**高中**止。

工作简历

在职时间	公司名称	职务名称
2015年4月~	xx公司	高级工程师
2009年1月~2015年3月	xx公司	中级工程师
2005年7月~2008年12月	xx公司	初级工程师

注意事项：逆序

一般**逆序**填写，由近及远；

核心材料专用分割页

面试核心材料

自我介绍



从哪儿来

1. 工作经历 —— 工业绩
2. 其他重要经历
3. 个人特质

到哪儿去

1. 职业发展规划
2. 报考动机

材料准备注意事项

中大MPA案例撰写正文部分要求

案例一定要有比较完整的事件，有核心人物或决策者，有起、承、转、合，要能够把事件延伸下去；

起是事件的开始，推出由时间、地点、起因等要素构成的场景，介绍核心人物或决策者、主要角色和其他角色；

承是推出关键事件，引出争端、问题和兴奋点；

转是事件的进一步展开，罗列存在的种种困惑，描述进退两难的抉择困境；要不断深入拓展令核心人物或决策者感到迷惑或难以决断的事情，或展开当事人也无法把握和预料事件结局的事件；

合是事件的高潮，突出决策点的机会与制约因素，核心人物或决策者到了不得不进行选择的时刻。

要注意原创性、叙事性、真实性与可读性等要求。

材料准备注意事项

如何让你的申请材料脱颖而出？



1. 材料审核人员看得进去：

- 框架清楚
- 逻辑清晰
- 遣词造句规范且**通俗**
- 表述简洁流畅
- 重点突出

.....

有一定故事性！

材料准备注意事项

如何让你的申请材料脱颖而出？



2. 材料审核人员记得住你：

坚决摈弃模板化、套路化
体现自身独有的特质、经历

.....

3. 材料审核人员认为你优秀：

业绩突出
能力突出
有潜力

相比同龄人突出！

.....

材料准备注意事项



有了初稿就成功了一半！

材料准备注意事项

今天就开始写！



核心材料：

1. 工作业绩介绍
2. 未来职业规划
3. 为什么报考MBA/MPA/MEM/MPAcc.....
4. 自我介绍



工作业绩

典型问法：你在工作上取得了哪些成绩？

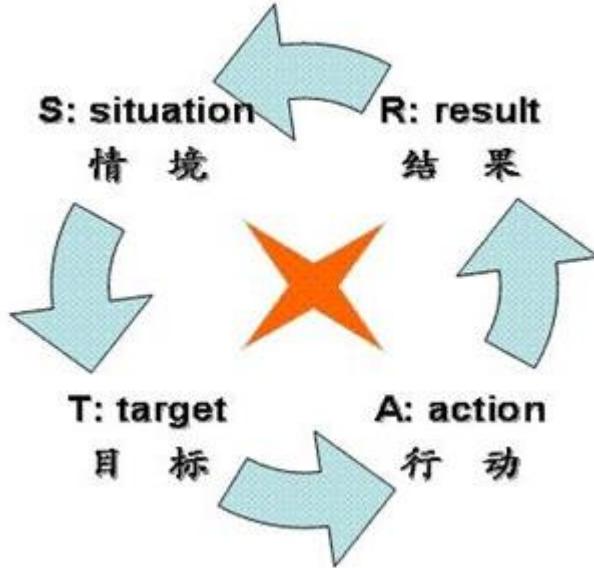
撰写流程： 确定素材 → 拟定初稿 → 打磨再打磨

素材选择注意事项：

- (1) 优选能体现**管理相关能力**（沟通能力、合作能力、协调能力、信息获取能力、分析能力、抗压能力……）的
- (2) 优选**别人完不成、你完成了 or 别人能完成，但你做得更好的**
(认识到工作的价值)
- (3) 优选**近3年的**，优选**最近这份工作**取得的成绩



撰写流程： 确定素材 → 拟定初稿 → 打磨再打磨



star法则

包含内容：什么时间?
在什么单位?
担任什么职务?
承担什么责任?
在什么契机（机遇或问题）下?
定下什么目标?

面对哪些困难?
采取什么手段?
取得哪些成果?
成果对个人、公司、行业、社会的影响?

工作业绩



撰写流程： 确定素材 → 拟定初稿 → 打磨再打磨

年*月至今，文学，担任高级产品经理

业绩：

年*月，通过网文行业的摸索，内部申请资源组建自主开发免费APP，其目的是通过看免费书做广告植入的变现，为公司额外带来广告分成的收益（2月初上线，截止到年**月，0花费推广投入，累积注册用户达到12万，日均使用时长达到1.2小时，次留近30%，日均广告收入200-300左右）



工作业绩

撰写流程： 确定素材 → 拟定初稿 → 打磨再打磨

20**年*月至今，**文学，担任高级产品经理，主要业绩如下：

1. 开发付费阅读新模式。

随着网文领域的发展，付费阅读的模式已经达到一定瓶颈，相关公司的利润都在缓慢下降。为了应对这种情况，我通过对大环境及公司运营数据的分析，为公司设计了一套“免费”模式：即为用户提供正版免费阅读（当时行业中还未出现正版免费产品），在提高流量后进行广告变现。该模式于**年2月初正式上线，用户增长速度非常快，留存率高达30%（行业普遍20%左右），为公司带来了可观的广告收益。

工作业绩



撰写流程： 确定素材 → 拟定初稿 → 打磨再打磨



SCQA模型



撰写流程： 确定素材 → 拟定初稿 → 打磨再打磨

打磨注意事项：

- (1) 调整表达，**具体化数字化体现工作成果**（外行能看懂）
- (2) **精简**内容，适当留白（一般一个业绩200字左右即可）
- (3) 设置**小标题**、**关键句前置**、**总分总**结构



工作业绩

案例1-改进前

**—至今： **科技（3000人以上、上市公司）

职位：行政总监 部门：IT综合管理部

行业： **

主要工作业绩：

- 1、通过建立各项费用用标准，定期出具数据报表，以数据驱动的方式，实现结构性节约成本，预估年降低15%以上；
- 2、通过IT线上化，实现人效驱动大幅提升，如审批流程、费用申报等，下降量高达80%；
- 3、将传统节日与企业文化结合，组织全国性质的各类活动，如端午节全国旱地赛龙舟大奖赛，全国司庆活动等；
- 4、搭建行政BP团队，通过组织新员工培训、行政工作指导手册，安排定期培训及考核，使人员更迭无压力；
- 5、建立档案系统化管理，面对新一轮融资时，3000页的资料，仅准备两天就通过ALI的初审。



工作业绩

案例1-改进后

为改善52个分公司基层行政人员频繁入离职导致的管理风险，首创“行政降维”管理策略，即对基层行政进行标准化行政工作培训，通过强化培训及不断考核，规避频繁入离职造成管理风险。主要策略如下：

- 1、将行政工作以支出费用维度进行梳理，总结出日常费用、房屋费用、福利费用、其他费用四个维度，通过不同的方法进行管理，实现**费用标准化**；
- 2、将行政工作以办公需求维度进行梳理，总结出办公设备申请、办公印章申请、其他事项申请三个维度，实现**申请标准化**；
- 3、将各项工作对接维度进行梳理，制定工作通讯录，办事流程全部线上化，实现**工作对接流程标准化**。
- 4、制定《行政工作手册》，将其打造为**工具书**，不断进行培训与考核，确保流程无过失。

通过以上方法，新入职的行政人员仅用**2天**就可以基本熟悉工作业务流程完成自主工作。“行政降维”管理策略同时将行政人员平均薪酬下降了**10%**，离职率下降了**45%**。



案例2-改进前

**集团为全国房地产行业百强企业，任职于财务中心，曾任财务经理，随着业务壮大，物业公司成立集团公司，升任计划财务中心总监岗位，负责全国下属40多家公司财务管理及参与公司运营管理。

工作业绩：

1、**年*月-**年*月，任财务经理岗位，管理财务部，独自组建财务部门，实现了物业财务从无到有，并成长壮大，目前部门人数31人，并取得了一定成绩，包括：

原企业信息化实施落后，公司运营效率低。为了提高效率，降低运营成本，经主动行业调研了解，对比后，选择出几家优质软件。并反复与高层沟通，最终取得了高层的支持，客服了其他职能中心的抗性，最终淘汰了原管理软件，启用了新系统，并主动承担起组织实施工作，除涉及财务管理模块外，还包括品质管理、招采管理等业务功能，组织从需求调研、厂家谈判、招投标工作，到梳理各模块业务流程，制定管控授权机制、培训指引手册、考核制度等，逐一项目推动，最终达成了17个项目的上线工作，促进了管理提效，同时节约成本340万/年，并得到集团公司认可，被破格评为年度优秀员工。



案例2-改进后

20**年*月进入全国房地产行业百强企业**集团，担任财务经理职位。期间主要业绩如下：

1. 从零开始，独自组建物业财务部门

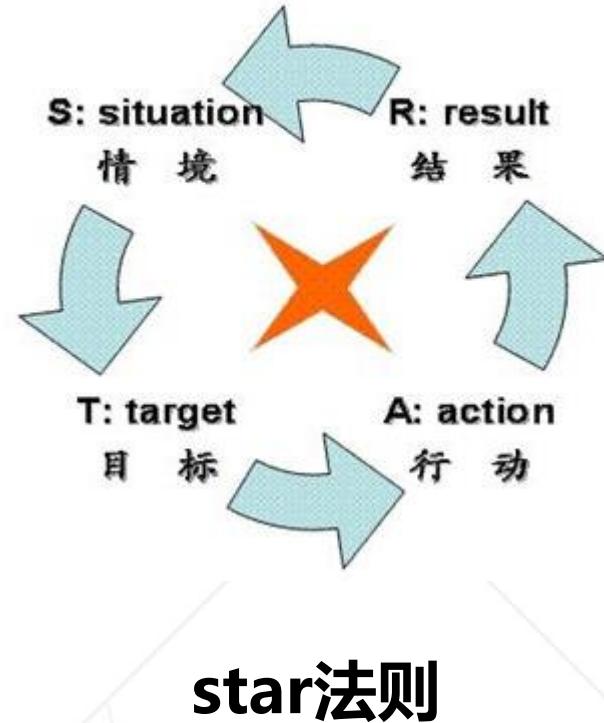
进入**集团时，公司的物业管理业务急速发展，但相应的财务管理还处于起步阶段。为了应对公司发展新形势，急需组建独立的物业财务管理部。在负责财务管理日常工作的同时，我全权负责物业财务部门的组建工作。目前该部门共有员工**31人**，为公司的发展壮大提供了有力保障。

2. 启用财务管理新系统，促进管理提效

公司原财务管理系统较为落后，运营效率低。为提高管理效率，降低运营成本。经市场调研，并与公司内部高层、职能中心反复沟通，最终圈定目标系统。在目标系统组织实施过程中，全程负责包括前期系统功能需求调研，中期的招投标工作、厂家谈判，后期的系统使用流程规范编制、培训组织等工作内容。最终完成了财务管理模块、品质管理、招采管理等**17个项目的上线工作**，大大提升管理效率。新系统的启用为公司节约管理成本约**340万/年**，我也因此被破格评为年度优秀员工。

其他重要经历

典型问法：你最成功/最遗憾/最失败的经历是什么？



成功经历 →

突出你的**贡献**；
突出成果的价值（对个人/公司/社会的**积极影响**）。

遗憾/失败经历 →

突出**经验教训的总结**，变消极影响为积极影响。

个人特质

典型问法：客观评价你的优点和缺点？

考察内容：

是否对自己有清晰客观的**认知**。

常见误区：

脱离实际；

泛泛而谈，缺少说服力。

个人特质

待改进案例

最大的优点：有极强的团队凝聚力和卓越的领导力
最大的缺点：工商管理理论知识掌握不够。

个人特质

撰写技巧：

选择**真实存在**的优点和缺点；

优点不在多，2~3个即可，优选与**工作联系紧密**或能**体现自身特点**的；

避免形容词堆砌，每个优点应有相关**事例佐证**；

缺点一般**1个**即可，选择**非原则性**的，可通过自身努力**克服**的；

关于缺点的阐述重点讲自己为**克服缺点**做了哪些工作，取得了哪些成果，未来还会如何进一步克服。

个人特质

优秀案例

我性格坚韧，遇到苦难，从不畏惧，相信只要方法总比困难多。

我善于沟通，对外和客户谈判，总能让客户心服口服与我司合作，对内，可以很好地与上下级沟通，及时做好上传下达的工作。

我具有很好的协调能力，在日常工作中，可以很好地处理好同事与同事之间的关系，上下属之间的关系以及和各部门的关系。

我抗压能力强，每年都肩负着个人的销售任务，和部门的销售任务，总能化压力为动力，超额完成任务。



职业发展规划

典型问法：未来5年/10年的职业规划？

你的职业梦想是什么？

考察重点：

是否认真**思考过**职业生涯规划；
思维是否**清晰**。

常见误区：

目标计划**不明确**；
目标计划的确立**缺少思考**。



职业发展规划



待改进案例1

我希望通过MBA的学习，未来3-5年能够在公司内胜任产品vp的职务，决策产品方向，能够有更多的资源和公司强强联手；未来5-10年能够凭借MBA学到的资本运作、人力、战略、洞察等能力，进入到全球top10互联网企业。



待改进案例2

1、未来三年，不断学习和拓宽工作维度；

在学习层面，通过两方面来完善，一方面利用碎片时间进行线上学习，通过多视角多途径，使学习内容更加多元化；二是认真攻读MBA，通过更加系统和规律的学习，使我的综合能力得到更好的提升。在工作方面，我会更加积极主动的承接更多维度的工作内容，主动拓展工作管理范畴，把学习和工作更好的结合起来，学以致用。

2、未来五年，在事业发展上有新的突破；

通过在工作和学习上的不断成长，在未来的几年，我会更加成熟和理性，同时，经过了在行业内十几年的积累和沉淀，我愿意接受更富有挑战的岗位，从企业内的高级执行者变为企业发展的决策者。

3、未来十年，考虑创业

在未来，我会考虑自己创业。古人做事成事讲究天时、地利、人和，现在我们也同样遵循这样的规律，在时机、产品、人脉成熟的情况下，我会去尝试创业，做有意义的事，有意义的产品。

参与到中国人力资源服务行业发展和变革的轨道中，实现自己的小梦想：我们不再是单纯的服务商，而且企业发展的伙伴和助手。



提面终极问题 —— 职业发展规划梳理

三大方向：

1. 目标**是什么**？

在什么行业？做到什么位置？起到什么作用？.....

2. **为什么**以此为目标？

行业、岗位的价值？个人特质、意愿？.....

3. **如何实现**目标？

分几步走？每步要解决什么问题？如何解决？.....





提面终极问题 —— 职业发展规划梳理

四大层次：

1. **个人目标**是什么？为什么以此为目标？在实现目标的过程中可能会遇到什么问题？如何解决？
2. 所在**部门目标**是什么？为什么以此为目标？在实现目标的过程中可能会遇到什么问题，如何解决？你在其中承担什么样的责任？
3. 所在**企业目标**是什么？为什么以此为目标？在实现目标的过程中可能会遇到什么问题？如何解决？其中你和你所在的部门要承担什么样的责任？
4. **行业发展趋势**是什么？在实现目标的过程中需要解决问题？如何解决？其中你和你所在的部门、企业要承担什么样的责任？

职业发展规划



撰写技巧：

分阶段阐述； → 5年分为2个阶段，10年分为3~4个阶段
各阶段分别列出小目标，并阐明实现小目标的手段；
目标应清晰、明确、具有可行性，最好与现在所在行业、岗位及报考专业、
培养方向紧密联系，目标的确定应融入对社会发展、行业发展、自我发展的思
考；
阐述职业规划前简单介绍目前工作情况。

职业发展规划



优秀案例

在我目前的职业生涯中，最深刻的标签就是“**人”。毫不夸张的说，大学毕业五年中，我的工作、生活都是在**工业园中度过的。因此，我未来的职业目标也与公司发展离不开关系。

我的短期目标：

未来三年内，成为**零部件市场部总经理，步入高管层。把控新能源汽车核心电控零部件产品的项目策划方案，主导项目总体管控工作。

一方面我会通过报考MEM专业，学习更加深入全面的管理知识，来提高自身的管理能力、综合素质；同时扩展交际圈，与更多的管理人才深度交流、互相学习，丰富对**行业市场的管理思路，加大自己在公司管理层的话语权。

另一方面，我会累积市场经验，掌握行业动态，做出真正有市场的项目方案。推动公司应对行业竞争，落实零部件市场化的方案。开放合作，互利共赢，将**零部件推广至国内外各大车企，才能稳坐市场标杆宝座。**年我有幸携核心零部件产品，分别在**等企业，为众多**，讲解了产品方案，揭开了**零部件的神秘面纱。为期一年的零部件推广活动，极大程度的丰富了我的市场经验。相信之后三年，我一定会达成此项发展目标。



优秀案例

我的长期目标：

未来十年内，成为**部门总经理，跻身核心高管层。对**新能源汽车发展方向、市场定位等有绝对话语权。由零部件项目到整车项目的发展，是一个极大的挑战。迈入核心高层也意味着我将有机会承担更大的社会责任。

为此，我会将更多的精力放在“**方案”，未来**不仅满足日常生活，更多的是“用技术创新来满足人民群众对美好生活的向往”。市场+政策的项目，将会是我需要思考的方向。

同时，**“竞争文化”，可以最大程度的发挥“鲇鱼效应”。公司内建立的竞争制度，提供了更多发挥自我价值的机会。

综上，大浪淘沙，真金立显。不论是**行业的大环境，还是**的小环境，均有利于我达成自身职业发展目标。

报考动机

典型问法：为什么选择攻读MBA/MPA/MEM/MPAcc?

常见攻读原因：

1. 提升个人综合素质
2. 提升学历
3. 突破工作瓶颈
4. 开阔视野
5. 积累人脉
6. 保持学习状态
7. 实现自我价值，更好服务社会

撰写技巧：

1. 结合自身工作生活**实际**；
2. **有感染力**。

.....

报考动机

待改进案例

是因为职业发展需要。我目前在公司担任高级管理职务，在实际工作中发现自己还有很多知识与理论上的欠缺，急需系统性地学习MBA相关知识来提升自己的管理能力，以更好地应对未来更多挑战。

我以前做**医生，后来从事市场营销工作，从1个人，到带3-5个人的团队，管理几个省市，几百家医院；到现在带30人团队，负责全国的营销，感到有很多的不足，迫切希望提升自己的管理能力。

报考动机

优秀案例

我做**出身，后遵从个人兴趣转行做销售工作，从最底层的销售业务员干起，一步一步做到**，负责全国市场销售工作；从最开始自己一个人，到组建团队，再到团队不断扩大至今天上百人的规模。目前团队运转良好，业绩突出，业务已覆盖了全国**省**市，年销售额达**，且还在以**的速度增长。

但市场瞬息万变，稍有不慎打下的市场就可能失守，唯有不断地学习、反思才能更好应对未来的挑战。我也希望不断提升个人综合素质，为企业发展（公司计划在未来3-5年内上市）贡献更大的力量。因此，我选择申请MBA。一方面进一步完善营销、管理相关知识体系，深化国际视野，提升思维层次；另一方面优化人脉结构，扩宽信息渠道。

思路升级：

我做得不错→但我不满足→我有更大目标

大目标有高要求→攻读MBA/MPA/MEM/MPAcc为实现目标助力

报考动机

典型问法：为什么选择XX大学攻读MBA/MPA/MEM/MPAcc?

1. 将选择理由与职业发展规划以及学校的**办学特点、优势**相结合

The infographic consists of two side-by-side panels. The left panel, titled '办学定位' (Mission Statement), features a large yellow double quotes icon and a dark background image of industrial pipes. It contains a quote in white text: '立足油气，服务国家能源战略和区域经济发展，稳固保持石油石化领域MBA教育的优势地位，努力跻身国际能源领域卓有影响的MBA项目行列，培养具备全球视野、创新思维和良好职业素养的高层次综合管理人才。' The right panel, titled '办学特色' (Characteristics), has a blue header and a dark background image of industrial equipment. It lists historical milestones with years and descriptions: 1953 (Ministry of Education Affiliation), 1977 (211 Project Key Construction), 2006 (985 Advantage Discipline Innovation Platform), 2015 (Cross-strait Four Universities Ranking大陆31), and 2017 ("Double First-Class" Construction University).

办学定位	办学特色
“ 立足油气，服务国家能源战略和区域经济发展， 稳固保持石油石化领域MBA教育的优势地位，努 力跻身国际能源领域卓有影响的MBA项目行列， 培养具备全球视野、创新思维和良好职业素养的 高层次综合管理人才。	1953 教育部隶属 1977 211 工程重点建设 2006 985 优势学科 创新平台 2015 两岸四地大学排名 大陆31 2017 “双一流” 建设高校

报考动机

北京大学汇丰商学院MBA项目简介：

北京大学汇丰商学院（以下简称北大汇丰）工商管理硕士（MBA）项目，致力于培养具有专业知识、综合素质、国际视野、社会责任的商界领袖和业界精英，帮助学生奠定扎实的理论基础、开拓前瞻的管理思维、掌握有效的决策技能、开发潜在的领导能力。北大汇丰MBA项目面向全国招生，学习地点在深圳。

清华大学工程管理硕士教育中心是清华大学开展工程管理硕士（MEM）教育的跨院系中心，依托14个工科院系以及深圳研究生院。自2012年以来已经培养MEM毕业生400多人，目前在读400多人，2019年新录取370人。

为贯彻实施“军民融合”国家战略，推进军民融合深度发展，服务军队体制编制改革，发挥清华大学工科和管理学科办学优势，围绕国家战略需求，提高军队现役、退役军人和军民融合企事业单位人员的工程技术管理水平，清华大学工程管理硕士教育中心与工业工程系军民融合创新与教育中心在2020级中拟探索开展军民融合特色方向的工程管理硕士（MEM）培养，在培养过程中加强军民融合和技术转化管理等方向的课程及培养环节，培养军民融合国家重点行业和新兴产业高级管理骨干人才，欢迎优秀人才报考。详情如下：

报考动机



- (1) 人力资源开发与管理
- (2) 组织与战略管理
- (3) 创新与创业管理
- (4) 企业融资与资本运营
- (5) 公司治理

华南师范大学MBA2023届培养方向

报考动机

方向1: 能源与环境管理。本方向自2012级开始设立，为最早设立的三个方向之一。参与培养院系有电机工程与应用电子技术系、能源与动力工程系、工程物理系、核能与新能源技术研究院、环境学院、水利水电工程系、化学工程系。

方向2: 设计与制造管理。本方向自2012级开始设立，为最早设立的三个方向之一。参与培养院系有工业工程系、机械工程系、精密仪器仪表系、车辆与运载学院、自动化系。

方向3: 信息管理。本方向自2012级开始设立，为最早设立的三个方向之一。参与培养院系有自动化系、软件学院。

报考动机

方向4：建设管理。本方向为2018级开始设立的新方向，参与培养院系有建设管理系、水利水电工程系。

方向5：医养产业管理。本方向为2020级开始设立的试办方向，主要面向正在或计划从事医养产业规划管理、建设管理、运营管理，有一定相关专业背景或经验的考生。目前试办院系为工业工程系。

方向6：融合创新。本方向为2020级开始设立的试办方向，主要面向正在或计划从事融合创新相关产业的规划管理、建设管理、运营管理、保障管理，有一定相关专业背景或经验的考生，相关报考资格的详细信息请邮件联系，因为需要进行资格审查，这一方向的报名需要通过邮箱和网站进行双报名。该方向目前依托工业工程系融合创新与教育中心试办。

报考动机

1. 将选择理由与职业发展规划以及学校的**办学特点、优势**相结合

学校办学特点及优势一般在**招生简章**中体现

2. 阐述自己与学校的渊源

自我介绍

典型问法：你会如何介绍你自己？

包含内容：

个人基本信息；

教育经历；

工作经历和成绩（融入个人特质）；

职业发展规划，报考管理类专业硕士的原因，期望得到的收获等。

撰写注意事项：

选择能体现**个人亮点**，且与职业发展**目标关联性大**的经历和成绩；

梳理展示个人**成长脉络**；

体现**理性、主动性**，体现**正向性**，避免负面情绪表露。

自我介绍

待改进案例

本人于**年*月毕业，入职**汽车工业有限公司后，就职至今。期间主要负责新能源汽车电驱动事业部的重点项目开发管理工作。

起先，**至**年，主要负责**Reps**（小齿轮电动助力转向器）项目的变更维护、产品体系建设、以及工厂体系的内外审核工作。在年终**DNV**外审中表现优异，代表项目组取得了首个外审无不符合项的成绩，同年获得公司业绩奖及年终考核等级A，奖励优先晋升名额。

随后，**至**年，主要负责公司重点项目**CEPS**（电动助力转向管柱）的一级总成项目管理工作。从市场调研、需求分析、项目启动、方案定型、试验验证、产品试制、到最后的项目量产阶段，全程担任总体项目管控的角色。需负责确制定各阶段项目计划，识别潜在风险并提出解决方案，组织项目例会，协调项目资源，驻场监工供应商，代表项目经理进行内外问题沟通等工作，确保各模块项目进度。同年获得公司业绩奖及年终考核等级A，考取了中国汽车技术研究中心培训中心的内审员证书，在公司的汽车体系工作上有了一定的话语权。并有幸成为二十多万人公司内，极少数三年即晋升F3级别的员工。

再之后，**年度重点展开了软件质量管理方向的工作。结合公司提出的开放合作、互利共赢策略，为保证外销产品符合国外市场体系要求，需提高自身团队素质。于公，代表部门组织了**ASIPCE**交流培训活动。于私，我个人报考在职研究生，致力于工程项目管理专业的学习。

以上，就是我个人近几年的主要工作经历及成绩。

自我介绍

改进后案例

本人**年*月大学毕业后，入职**汽车工业有限公司并工作至今。

入职初期**以技术工作为主**，主要负责Reps（小齿轮电动助力转向器）项目的产品体系建设、变更维护、以及工厂体系的内外审核工作。该项目在2016年年终DNV外审中表现优异，项目组因此取得首个外审无不符合项的荣誉；我个人也获得公司业绩奖，年终考核等级A，奖励优先晋升名额。

2017年，**工作重心开始由技术向管理转移**。承担公司重点项目CEPS（电动助力转向管柱）的一级总成项目管理工作，负责从前期市场调研到最后量产阶段的全程管控。具体工作内容包括制定各阶段项目计划、识别潜在风险并提出解决方案、组织例会、协调项目资源、驻场监工、进行内外问题沟通等。因管理业绩突出，2018年年底再获公司业绩奖，年终考核等级A，有幸成为公司二十多万人中，极少数三年即晋升F3级别的员工。同年考取中国汽车技术研究中心培训中心的内审员证书，在工作中有了更大话语权。

2019年，**作品内容进一步扩展**，开始承担软件质量管理工作。为了配合公司提出的开放合作、互利共赢战略，确保外销软件符合国外市场要求，我一方面组织了ASIPCE交流培训，以提升团队整体素质；另一方面积极备考MEM，致力提升自身综合能力以迎接更大挑战。

核心材料专用分割页

推荐信

目的：了解考生的**社会影响力**。

推荐人的选择：

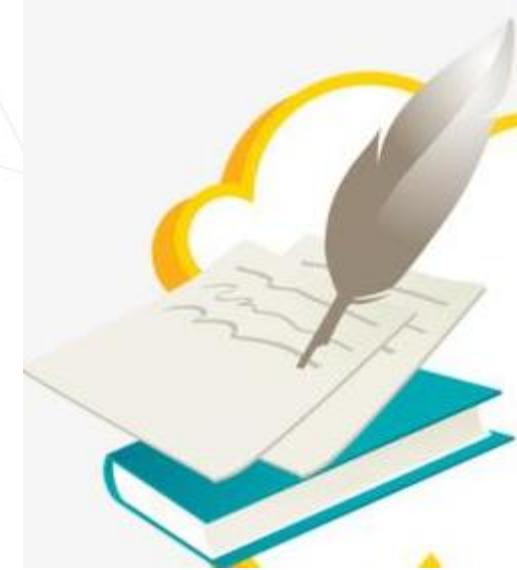
了解你的；

支持你考取管理类专业硕士的；

有一定**社会影响力**的。

无特殊说明，一般选择**工作单位领导、行业专家、合作伙伴、大学老师等**作为推荐人。

若无特殊限制也可以选择**社会地位高的亲朋或申请高校在职教职员**。



推荐信

基本内容： 推荐信 Letter of Recommendation

致推荐人 To the recommender

兹有被推荐人报考北京大学光华管理学院工商管理硕士（MBA）。衷心感谢您在百忙之中拨冗填写本推荐信。请您完整填写下列内容，如果您有其它补充，请附在表后。请用信封密封并在封口处签名后交还被推荐人，由被推荐人随其他申请材料一并寄给北京大学光华管理学院 MBA 中心招生部。

The candidate is applying for the Master of Business Administration Program at the Guanghua School of Management, Peking University. Thank you very much for being the applicant's recommender and taking time to complete the following form. All your comments will be held confidential. Please enclose this form in a sealed envelope addressed to the applicant, and sign across the seal on the envelop flap. Very much appreciated.

被推荐人姓名 Applicant's Name _____

被推荐人职务 Applicant's Position _____

您在何种场合认识申请人？认识申请人已有多长时间？How did you get to know the applicant? How long have you known each other?

推荐信

基本内容：

请您评价申请人的个人特质。How would you describe the applicant?

在您看来，该申请人的人际交往与团队工作能力方面有哪些需要进一步提高？包括他（她）与上级、同级、下级关系 What does the applicant need to improve regarding his interpersonal skills?

请提供其它您认为能帮助我们评价申请人的信息。

Please provide more information that can help us to evaluate applicant.

北大光华管理学院MBA推荐信模板

推荐信

基本内容:

推荐人姓名 Name			职务/职称 Position/Title		
单位 Employer					
地址 Mailing address					
邮政编码 Postcode		办公电话 Office Tel.		手机 M.P.	
推荐人公司(单位) 邮 箱 Office Email					
您是否光华校友 Guanghua Alumni (Yes/No)	□是 Yes	本科 Bachelor <input type="checkbox"/>	硕士 Master <input type="checkbox"/>	博士 Doctor <input type="checkbox"/>	MBA <input type="checkbox"/>
		EMBA <input type="checkbox"/>	EDP <input type="checkbox"/>	MPAcc <input type="checkbox"/>	级 (Date of Entrance to Guanghua) _____ 班 Class
	□否 No				

推荐人签名 Signature _____

日期 Date _____

北大光华管理学院MBA推荐信模板

推荐信

基本内容：

请就以下各项对申请人进行评估：Please evaluate the applicant.

※ 能力与特质 Capability & Personality	优 秀 Excellent	良 好 Good	平 均 Average	低 于 平 均 Below Average	无法判断 Not Applicable	火请评估申请人能力 与 特质的优先次序 /Rank in order of performance
沟通能力 Communication skills						
分析能力 Analytical ability						
创新能力 Creativity						
适 应 性 Adaptability						
团队合作 Teamwork						
职业修养 Professional ethics						
领导能力 Leadership						
进取精神 Passion						
成熟度 Mature						

北大光华管理学院MBA推荐信模板

推荐信

中国科学技术大学

基本内容：

攻读工商管理硕士 (MBA) 学位推荐信

考生姓名			
推荐人	姓名		报考类别
	单位		联系电话
	地址		职务职称
邮编			

您是如何认识本考生的：

您对本考生工作经验、组织能力、逻辑思维、创新性等是如何评价的？

中国科学技术大学MBA推荐信模板

推荐信

基本内容：

您为什么要推荐本考生？

您认为本考生攻读MBA学位有哪些优势与不足？

推荐人签字（手写）：

日期：

填表说明：专家应具有企业高管或处以上领导职务。每位申请者至少提供两份推荐信。

温馨提示：请对考生情况如实介绍和评价，中国科大MBA复试考核小组可能会通过电话或E-mail向您进一步核实。

中国科学技术大学MBA推荐信模板

推荐信

基本内容：

推荐人**基本信息**（姓名、工作单位、职务、电话等）及与申请人的**关系**；

推荐人在什么**时间**，通过什么**方式**认识申请人？

申请人有哪些**优缺点**？

推荐人对申请人**道德品质、管理能力、合作能力、沟通能力、分析能力**等的评价；

管理人才所需的

其他有助于评价被申请人的信息。

推荐信

清华五道口金融学院MBA

推荐人(一)

* 姓 名 :

 请输入推荐人姓名

* 性 别 :

 请输入推荐人性别

* 工作单位及职务 :

 请输入推荐人工作单位及职务

* 与推荐人关系 :

 请输入与推荐人关系

* 电子邮件 :

 请输入推荐人公司邮箱

* 确认邮件 :

 请输入再次输入推荐人公司邮箱

* 推荐人电话(手机) :

 请输入推荐人电话(手机)

[发送或再次发送推荐信链接给推荐人](#)

[更换推荐人](#)

推荐信

注意事项：

1. 尽量由**推荐人亲自撰写**，若需自己撰写应注意**视角差别、文风差别**；
2. 内容选择可与工作业绩有部分交叉，但更重要的是作为工作业绩的**补充**；
3. 撰写前需与推荐人**充分沟通**、讨论；
4. 用**实际事例**体现能力特质，避免泛泛而谈；

推荐信

典型案例1

尊敬的**大学公共管理学院的领导：

你们好！

我与**相识相知有一定的时间了，多年来她一直都在坚持做自己，做自己擅长的事，做自己能做的以及确定的事。在学习时期她就专注学习，进入工作后她就专注工作，她把人生视为一场长跑，学习是一件终生美好的事情，即便是工作了几年，她依然在学业方面不断的晋升自己。工作中，她总是以谦卑的心态去面对工作，本职工作让她成长，也让她更好的将学习理论运用其中，学习和工作是一个人能力最好的体现，也是她寻求学以致用的最佳方式。在工作和学习之余，她还和朋友创业，充分的把握时间有效性。不管是工作和创业，他的个人服务意识强，也符合公共管理专业所需的资质，因此，我推荐她选择贵校MPA研究生学习，我希望她通过更深层次的学习，不论是工作还是学习方面，未来有更多的可能。还望贵校予以指导与教育！

推荐信

典型案例2

1. 您与申请人是如何结识的？

2016年初，我创办**不到半年的时间，当时，急需能独当一面的技术研发人才，开发交易系统；后来，经过猎头的推荐，结识到该申请人，彼时，他正任职于京**，负责电子商务平台的架构设计与技术验证。有强大的互联网技术开发背景，对整个跨境进口行业也有自己非常独到的见解，所以，来来回回，我们聊了1个多月才说服他加入我的创业团队。

推荐信

典型案例2

2. 请对申请人的思想品德、道德修养进行简要评价：

在思想品德上，申请人有良好道德修养，并有坚定的政治方向。热爱祖国，热爱人民，坚决拥护共产党领导和社会主义制度，遵纪守法，爱护公共财产，团结同事，乐于助人。并以务实求真的精神热心参予社会的公益宣传和爱国主义活动（**1、在疫情期间曾以志愿者身份服务社区人民；2、在腾讯公益线上平台持续近10年为老兵捐款**），有较强的社会责任感和正义感，在各项工作中表现出较强的奉献精神和自我牺牲精神，为交易平台的上线做了大量的工作。

勇于批评与自我批评，树立了正确的人生观和价值观所以无论在什么状况下，都能以品德至上来要求自己，无论何时何地都奉行严于律己的信条，并切实的遵行它。

推荐信

典型案例2

3. 您认为申请人有何优点或者突出特点？

对**商业市场动态亦十分敏感**，突破了专业本身的局限，放眼至更高层次的视野，从技术逐步过度到对商业的理解和对客户价值的领悟，很多时候在我们公司面对战略转型的时候，永远都是他第一个站起来支持和坚定我的决策。

推荐信

典型案例2

4. 您认为申请人的知识结构、技术水平、治学态度如何？

申请人专业知识扎实，自加入公司以来，带领团队开发的线上交易平台，不谦虚的说，在我们整个跨境行业内都是典范式的，其间，在和各个部门的磨合，付出了非常多的时间和耐心，不断修改，不断测试，更重要的是那份坚持与理解，以及在行业大方向上的判断，值得很多小伙伴学习。

作为他的长辈、上司、朋友，我无疑是欣慰的，他有着较强的进取心，有强烈的进一步深造和提高的要求，优秀的他需要更广阔的天空，更开放的学习氛围，更多优秀导师的指引，而贵校MEM项目无疑是他的最好的选择。虽然从某种程度上来说，踏上学业之路会占用部分工作时间，但考虑到他的前途，我依然毫不犹豫的支持他赴贵校深造。真诚期望贵校能给他一个实现梦想和提升自我的机会。

推荐信

典型案例2

5. 您认为申请人的事业/职业成就如何？未来的职业前景如何？

申请人是不可多得的复合型人才，从本科毕业之后，一直在**、**、**这些大厂长期从事技术研发类工作，有非常扎实的专业背景，同时，近些年在商业场上的摸爬滚打，弥补了之前他在商业领域的空白，我相信，通过在清华大学MEM项目的学习，申请人依托资深的计算机专业背景，可以更好的完成从专业技术型人才向复合型管理人才的彻底转变，成为行业内的领军人物。

6. 您认为申请人在哪些方面需要进一步提高？

需进一步提高制定远期规划、统筹全局、综合解决问题的战略决策能力。申请人的领导管理潜能，还有很大的提升空间，尤其在带动影响更多人为公司做出更多业绩贡献的领导管理素质上，值得期待。从优秀的技术型人才成长为企高层管理者，我认为申请人还需在管理理论和知识方面进行系统的学习，尤其要加强在战略管理、企业经营方面的认识。

推荐信

注意事项：

1. 尽量由**推荐人亲自撰写**，若需自己撰写应注意**视角差别、文风差别**；
2. 内容选择可与工作业绩有部分交叉，但更重要的是作为工作业绩的**补充**；
3. 撰写前需与推荐人**充分沟通**、讨论；
4. 用**实际事例**体现能力特质，避免泛泛而谈；
5. 融入**情感**（尤其是情感的**反转**），增加感染力；
6. **适当展示不足**，会更诚恳。

03 加分材料

加分材料

培训经历
创业经历
职业资格
荣誉奖励
外语水平
兴趣爱好
社会活动
.....

只要**含金量高**的
不要凑数的



加分材料

培训经历

彰显个人重要性的培训

与职业相关的培训

最好有证书和成绩

85后年轻干部能力提升班开班

2016-05-09 08:12

85后年轻干部能力提升班近日在市委党校开班。来自全市各地各单位的37名85后年轻干部将接受为期3个月的集中培训。

年轻干部是党的事业薪火相传、蒸蒸日上的重要保证。市委历来高度重视年轻干部队伍建设，站在历史新起点、处在发展新阶段的嘉兴，要实现干好“十三五”、奋力当“标尖”的关键之一在于建立一支优秀的年轻干部队伍。因此，加强年轻干部的培养、选拔和使用，也成为市委一项重要而紧迫的政治任务。

加分材料

创业经历

所属行业
规模
目标顾客及市场定位
业绩
未来前景、目标
个人收获

失败的创业经历可不可以写？

写

重点展现收获的**经验教训**，对未来的**启示**。

加分材料

职业资格



加分材料

政府部门（国家级、省市级）奖励

荣誉奖励 ——> 行业奖励

工作单位（知名企业为佳）奖励

四六级（高分）

托福

外语水平 ——> 雅思 **优选有效期内的！**

GMAT

GRE

BEC

加分材料

兴趣爱好

&

社会活动

选择**正能量的**
能与管理类专业硕士招考联系起来



04 申请短文

申请短文

北京大学汇丰商学院MBA

1. 假设你正在PHBS MBA的第一堂课上，请向同学们和老师介绍一下你自己。
(500字左右)
2. 在你的人生经历中，经历的最大的挫折是什么？你是怎么应对的？结果如何？
(500字左右)
3. 请讲述数字化转型对你工作的影响，以及你如何应对。 (500字左右)

申请短文

清华大学金融学院MBA

1. 您为什么要申请清华- 康奈尔双学位金融MBA 项目？您的短期和长期职业发展目标是什么？您打算如何达成此愿景？（中英文各建议短文篇幅不超过800汉字/words）
2. 如果您被录取，您认为您在哪些方面的独特经历或者独特视角可以用来与同学分享？（中英文各建议不超过500汉字/words）
3. 请描述在您个人经历中，对您成长起决定意义的有哪几件事？为什么？（中英文各建议不超过500汉字/words）
4. 请补充可以帮助招生录取委员会更好的了解你的信息。此题目为选答题。

申请短文

中国科学技术大学MBA

选择攻读MBA的原因

试分析您自身的优势/劣势，您哪些特质适合就读MBA项目？

您对未来十年的发展有何规划？

申请短文

高频申请短文

未来5年/10年的职业规划?

客观评价你的优点和缺点?

为什么选择攻读MBA/MPA/MEM/MPAcc?

你会如何介绍你自己?

你最成功/最遗憾/最失败的经历是什么?

申请短文

中频申请短文

你在工作中有什么创新点?

你是否参与过社会公益活动?

学校录取你的理由?

对你影响最大的人或事?

是否还有其他有助于考官更好了解您的信息?

中频申请短文

工作创新点：



什么是创新？

所有帮助组织更好地**适应时代及环境变化**的操作都为创新。

创新的基本内容：

- (1) **目标创新**
- (2) **技术创新**
- (3) **制度创新**
- (4) **组织机构和结构创新**
- (5) **环境创新**

中频申请短文

社会公益活动：

社会公益活动：

志愿者服务；
爱心捐献；
.....

答题思路：

1. 做过哪些公益
2. 为什么要做公益
3. 未来将如何继续做公益

重点在于体现社会责任感。



中频申请短文

录取理由：

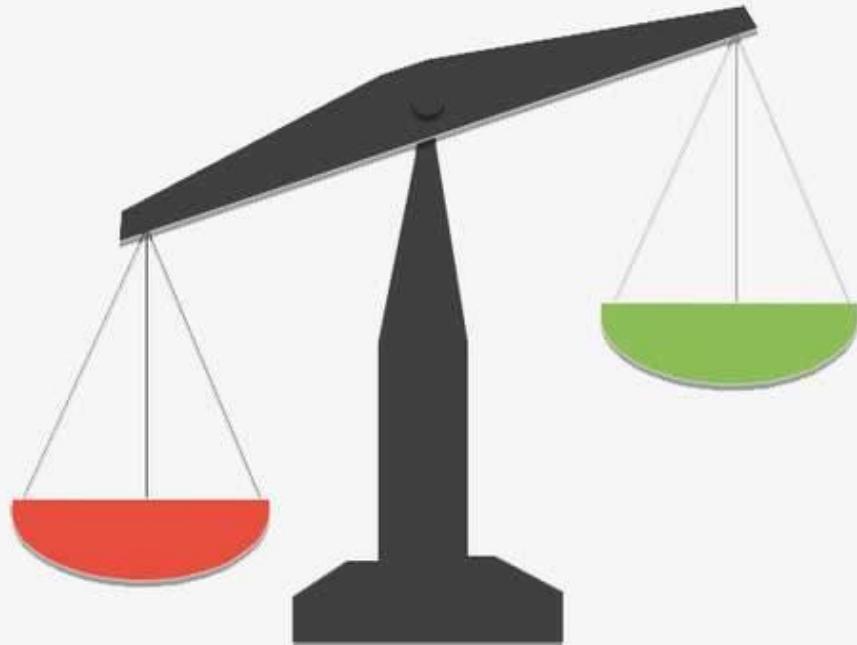


答题注意事项：

考研是选拔性考试，重点体现**你是学校想要的人**（比其他申请人优秀，比其他申请人有潜力，比其他申请人和学校匹配度高），而不是“我特别需要学校给我这个读研机会”。

中频申请短文

影响很深的人和事：



问题落脚点：

价值观。

答题思路：

1. 是什么
2. 为什么
3. 怎么做

中频申请短文

重要信息补充：

注意事项：

只展示在申请资料里**未曾涉及**，且
不展示会觉得可惜的的事项，如含金量
极高的奖项、证书或有深入思考为支撑
的发展规划等。



个性化申请短文

武汉大学MBA开放性问题

1. 我国“十四五规划”中明确提出“坚持创新驱动发展，全面塑造发展新优势”。请结合你所在的企业和目前的工作，谈谈你对此的理解。（300字以内）
2. 2021年7月，河南郑州遭遇暴雨袭击。灾情之下，当地某些房企也借势发布了新的营销广告：“入住高地，让风雨只是风景”，“就算大雨让整座城市颠倒，有车位无烦恼”。请谈谈你对这一轮营销行为的看法。（300字以内）

学校关注重点：管理能力或潜质

个性化申请短文

武汉大学MBA开放性问题

1. 我国“十四五规划”中明确提出“坚持创新驱动发展，全面塑造发展新优势”。请结合你所在的企业和目前的工作，谈谈你对此的理解。（300字以内）

考查重点：战略意识，分析问题、解决问题的能力

参考思路：是什么+为什么+怎么做

撰写关键：“怎么做”要落到实处，并体现管理者思维

个性化申请短文

优秀案例

实施创新驱动发展战略，是我国应对发展环境变化、把握发展自主权、提高核心竞争力的必然选择，如今，新一轮科技革命和产业变革深入发展，抓住了就是机遇，抓不住就是挑战。

要全面塑造发展新优势，科技创新和制度创新，要两个轮子一起转，进一步要完善科技创新体制机制，推动重点领域项目、人才、资金一体化配置。我所服务的XX正充分利用AAA主体信用等级优势持续提供增信服务，创新担保产品，聚焦服务XX大湾区的战略性新兴产业、创新型科技企业领域的优质中小微企业。例如，**探索知识产权证券化增信业务，促进知识产权与资本市场有效对接，强化“强链补链”**。加快推动“高新技术企业贷”产品在落地，助力科技型企业高质量发展。

个性化申请短文

武汉大学MBA开放性问题

2. 2021年7月，河南郑州遭遇暴雨袭击。灾情之下，当地某些房企也借势发布了新的营销广告：“入住高地，让风雨只是风景”，“就算大雨让整座城市颠倒，有车位无烦恼”。请谈谈你对这一轮营销行为的看法。（300字以内）

考查重点：社会责任感

参考思路：表态+分析+**启示**

撰写关键：“启示”要**落到实处**，并**体现管理者思维**

个性化申请短文

优秀案例

这些借灾难营销的广告，不仅不合时宜，更突破人性底线，毫无同理心，展现了企业极端自私的一面，不惜突破公序良俗的边界，利用灾难的热门标签博眼球，完全丧失了企业基本的社会责任。无论是因为麻痹松懈、缺乏基本的舆论敏感，还是故意蹭灾难热点、聪明反被聪明误，这样的广告能顺利刊发，除了内部把关环节有漏洞外，更说明企业上下缺乏基本的人文共识，一个没有良心的房企，还能指望它造出有良心的房子吗？而作为监管部门对无底线营销**既要事后追责也要事前防范**，对类似无底线营销列出负面清单，让企业心中有数。同时，**民众参与社会监督**、监管部门实施行政干预也有了更标准、规范、权威的依据。希望相关部门对涉事企业给予**严罚重管**。

在线填报注意事项

您是从哪个途径得知我们的预审面试 *

- 东华大学MBA教育中心官网
- 东华大学MBA教育中心微信公众号
- 东华校友推荐
- 亲朋好友同学同事推荐
- ~~考辅班宣讲会~~
- 网络渠道百度、搜索
- 本科毕业于东华大学
- ~~培训机构老师推荐~~
- 东华大学老师推荐

END • Thanks for listening