

Smart Working: lo spazio come leva del cambiamento

Spazio della Memoria

Atelier Sì

Via San Vitale, 69

Bologna, 8 aprile 2019 | 10.00 - 13.30

Un progetto di Smart Working necessita e impone un ripensamento della dimensione spaziale. Un approccio che svincola il lavoro dallo spazio fisico e fisso dell'ufficio, porta ad interrogarsi sulle azioni da implementare e mettere a punto per ripensare lo spazio di lavoro. Spazio di lavoro che non è più e non è più solo lo spazio della postazione/scrivania in ufficio.

Cosa vuol dire per una PA, che intende investire in un progetto di Smart Working, tenere adeguatamente conto della dimensione spaziale? Di quali e di quanti spazi si parla? Quali leve di progettazione dello Smart Working interagiscono in una riprogettazione dello spazio fisico? Come impatta questo sugli stili di lavoro, sul senso di appartenenza al team e di identità dell'organizzazione?

Il workshop mira a analizzare la dimensione dello spazio fisico nella sua interezza, dalle metodologie di riprogettazione del *physical layout* e nelle sue connessioni con altre variabili di progettazione, all'interno di una cornice di senso legata allo spazio di lavoro e nel quadro delle considerazioni sulla disponibilità di spazi e strutture delle Pubbliche Amministrazioni.

L'incontro si colloca nell'ambito delle attività del Progetto VeLA, finanziato sul PON Governance e Capacità istituzionale 2014/2020, con particolare riferimento al primo avviso pubblico PON GOV, per il finanziamento di interventi volti al trasferimento, all'evoluzione e alla diffusione di buone pratiche attraverso Open Community PA 2020. Il progetto è finalizzato alla produzione di kit di riuso per l'implementazione dello Smart Working all'interno delle Amministrazioni Pubbliche.

Il workshop è riservato ai rappresentanti delle amministrazioni del Progetto VeLA e a stakeholder esterni individuati dalle stesse Amministrazioni.

10.00 | REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

*Moderà Gianni **Dominici**, Direttore Generale FPA*

10.30 – 10.45 | BENVENUTO E APERTURA DEI LAVORI

Intervento di benvenuto a cura di Fiorenza **Menni**, Direttrice artistica - Atelier Sì

Lo Smart Working: il quadro strategico e i fattori critici di successo

Francesco Raphael **Frieri**, Direttore Generale - Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni - Regione Emilia Romagna

Il Progetto VeLA: diffusione di modelli organizzativi vincenti nella PA

Stefania **Sparaco**, Direzione Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni - Regione Emilia Romagna

10.45 – 11.15 | CONOSCIAMO GLI SPAZI

Patrimonio immobiliare pubblico: spazi e strutture della PA a servizio dello Smart Working

Tommaso **Dal Bosco**, Dirigente Area Sviluppo Urbano e Territoriale - IFEL ANCI

Partendo dalla normativa di settore in ambito patrimonio immobiliare pubblico verranno affrontate le principali criticità e difficoltà strutturali e fornite indicazioni utili per una ricognizione efficace ed aggiornata degli spazi a disposizione di una PA, per indagarne i vantaggi in termini di valorizzazione, messa a sistema e conoscenza degli spazi nonché di razionalizzazione dei costi e delle competenze a disposizione della PA.

Commistione di spazi – Lavorare in coworking

Dino Vincoletto, Co-Founder - PARADIGMA Innovation Hub

A partire da un'esperienza concreta, l'intervento mira a fare il punto sulla pratica e sulla diffusione degli spazi di coworking, sul come integrarli in un progetto di smart working di una PA e su quali vantaggi il coworking possa offrire in termini di contaminazione di idee e di innovazione.

11.15 – 12.15 | PERCHÉ RIPENSARE E RIPROGETTARE GLI SPAZI

Physical layout come leva del cambiamento in un progetto di Smart Working per la PA

Alessandro Adamo, Architetto e partner - Lombardini22

L'intervento approfondisce lo spazio all'interno di un progetto di smart working, indagando i trend dall'habitat ufficio, le nuove modalità lavorative, i nuovi modi di intendere la flessibilità, lo spazio come leva del cambiamento.

Uno spazio per lavorare (insieme): come cambiano gli spazi di lavoro fra pratiche e significati

Pierluigi Cervelli, Ricercatore e professore aggregato di Scienze semiotiche del testo e dei linguaggi - Sapienza Università di Roma

Lo spazio definisce e influenza il modo in cui le persone comunicano, interagiscono e stabiliscono relazioni. A partire da alcuni casi critici di organizzazione dello spazio lavorativo, l'intervento si propone di riflettere sulla qualità delle interazioni lavorative alla luce delle trasformazioni dello spazio di lavoro. In particolare, si cercherà di riflettere sugli intrecci complessi fra spazi lavorativi e privati, sulla tipologia di relazioni e sulle modalità di lavoro e di circolazione della conoscenza che essi definiscono e sul ruolo che i processi di smart working potrebbero avere per la loro armonizzazione.

Riprogettazione degli spazi e impatto organizzativo. L'esperienza di PA e aziende.

Monica Parrella, Direttore Generale del Personale - Ministero dell'Economia e delle Finanze

Marco Lo Giacco, Head of Building & Workplace - Deutsche Bank

Gli interventi partono da esperienze concrete di riprogettazione degli spazi in progetti di smart working in ambito pubblico e privato e ne indagano gli impatti a livello organizzativo.

12.15 – 13.00 | COME RIPROGETTARE GLI SPAZI

Smart Space. Le metodologie e gli strumenti

Alessandra Di Pietro, Architetto - Lombardini22

L'intervento mira a fare il punto sulle metodologie di riferimento nei processi di riprogettazione degli smart space. Si approfondiranno gli aspetti relativi al brief per la definizione delle esigenze organizzative, della valutazione delle dimensioni, dell'efficienza e delle caratteristiche degli spazi. Infine, si affronteranno gli aspetti relativi agli spazi in termini di worksetting, spazi di lavoro e di supporto e di design. L'intervento si struttura con un taglio pratico ed esemplificativo e fornisce una panoramica dell'intervento sugli spazi previsto nel kit di riuso VeLA.

Dallo Smart Space allo Smart Place: le PA verso lo Smart Working 2.0

Emanuele Madini, Associate Partner e Smart Working Evangelist P4I - Partners4Innovation

Il vero spazio lavorativo è quello che stimola la creatività delle persone, genera relazioni che oltrepassano i confini organizzativi per integrarsi con l'ecosistema più ampio della città costituito da cittadini, imprese, start-up, università. L'intervento spiega come grazie ai suoi asset immobiliari, la PA possa giocare un ruolo fondamentale nel proporre questo nuovo modello di Smart Place.

13.00 - 13.30 | CHIUSURA DEI LAVORI

13.30 | LIGHT LUNCH