



清华大学

Tsinghua University

高级职业经理研修班（第二十期）招生简章

立项号：1625610042

主办院系：继续教育学院

【课程背景】

高级经理是联结企业高层和基层的中坚力量，也是企业战略实施、业务推进的中流砥柱。企业进一步的发展和壮大，不仅需要企业决策层制定有效的战略，也需要企业高级经理们的理解和执行。

清华大学继续教育学院“高级职业经理研修班”围绕企业中高层管理者应具备的知识和能力，设置了一系列知识优化、能力提升和素养修炼的课程，旨在帮助企业中高层管理者开阔视野开拓思维、更新综合管理知识、强化实用管理技能、提升自我素养，从而加深企业中高层管理者对企业战略、运营的理解，提升其发现问题、解决问题的能力，增强企业及个人的竞争力。从而全面提升企业中高层管理者的能力和素养。

课程特点： 系统性—涵盖高级职业经理应备的综合管理知识和关键能力。

实用性—契合企业实践，提供实用的管理技能和管理工具。

发展性—打造高级职业经理与企业共成长所需的创新能力。

学习期限 9-12 个月，平均每一个半月集中学习 3-4 天（其中 1-2 天为周末），共 20 天课程 160 学时。

【课程对象】

大型企业中层管理者、中小型企业高层管理者

由专业管理向综合管理提升的企业后备干部（企业管理团队集体学习的效果更佳）

注：招生对象不包括政府部门、事业单位、国有企业管理人员。

【师资构成】

授课教师主要是清华大学等知名高校的教授，以及具有丰富实战经验的企业高管、资深商界专家。

【证书颁发】

由清华大学教育培训管理处统一颁发清华大学继续教育学院主办的“高级职业经理研修班”结业证书。证书加盖“清华大学教育培训证书专用章”钢印和清华大学继续教育学院公章，证书号可登陆清华大学教育培训与认证网站 <http://thtm.tsinghua.edu.cn> 查询。

【课程设置】

模块一 经营环境与战略视野	模块二 企业经营与管理实务
<p>目标：本模块旨在帮助高级职业经理开拓经营思路和视野、把握经济发展规律、接触先进管理理念、增强对企业经营环境的分析能力、掌握战略分析方法和分析工具，从而更好地理解 and 执行企业的发展战略。</p> <p>主要课程：</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 宏观经济与政策解析（分析方法、解读） ➢ 竞争分析与战略管理 ➢ 法律法规分析与企业法律风险防范 	<p>目标：本模块旨在帮助高级职业经理完善管理知识结构、深入了解企业管理的各项职能、全面提升综合经营管理能力，为企业和个人的进一步发展打下坚实的基础。</p> <p>主要课程：</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 人力资源管理（绩效管理、薪酬激励） ➢ 市场营销管理（创新营销、品牌建设、消费者行为） ➢ 财务管理与报表分析
模块三 执行力提升与管理技能	模块四 领导力发展与团队建设
<p>目标：本模块以执行力提升为着眼点，结合企业实际案例透视管理技能的重点和难点，帮助高级职业经理掌握管理方法和工具、强化实用管理技能、提升实际运作能力。</p> <p>主要课程：</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 有效执行力提升 ➢ 精细化项目管理 ➢ 企业信息化战略与大数据应用 	<p>目标：本模块重点帮助高级职业经理了解领导的科学性、技巧性和艺术性，实现从管理到领导的角色转变，更好地引导和激励员工，从而发挥团队潜能、打造高绩效团队。</p> <p>主要课程：</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 领导科学与艺术 ➢ 商务谈判与冲突管理 ➢ 有效沟通与激励 ➢ 领导者言语表达艺术
模块五 创新思维与创新管理	模块六 自我管理与素养提升
<p>目标：本模块旨在帮助高级职业经理打破传统思维模式束缚、活跃经营管理思维创新、学习多种创新思维方式，从而开阔创新思路、增强创新和驾驭组织系统的能力，进而推动企业的发展。</p> <p>主要课程：</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 创新与超越性思维 ➢ 组织创新能力提升 ➢ 商业模式创新 	<p>目标：本模块旨在帮助高级职业经理进行自我管理、培养良好的工作态度和习惯，在提高企业组织运行效益的同时提升个人与员工的生活品质，实现从工作人生到和谐人生的转变。</p> <p>主要课程：</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 企业公关危机与媒体应对 ➢ 压力管理与心理调适

【项目计划起止日期】 2017 年 4 月—2018 年 1 月

【学费标准】 ¥28,800/人

【报名及交费方式】

账户名称：清华大学

帐 号：0200004509089131550

开户行名称：工行北京分行海淀西区支行

汇款用途：（注明培训项目名称）

【主办单位电话】 010-62798219、13911008124 苏老师

【清华大学教育培训咨询与投诉电话】 400-818-0909

【清华大学教育培训与认证网】 查询项目请登录：<http://thtm.tsinghua.edu.cn>

【本项目宣传材料有效期】 2016 年 10 月—2017 年 8 月

