

FINAL ASSIGNMENT

韓中日 남성 뷰티 통합 유통 서비스

Beauty Manside

컴퓨터학과 13학번 문 기 준
경영학과 16학번 안 윤 장

프로젝트명	성명	학번	평가
Beauty Manside "뷰티맨사이드"	문기준	2013210063	
	안운장	2016120007	

(사례) 다음은 시스템 구축을 위한 project AAA에 대한 내용으로 아래 Table을 이용하여 답하시오.

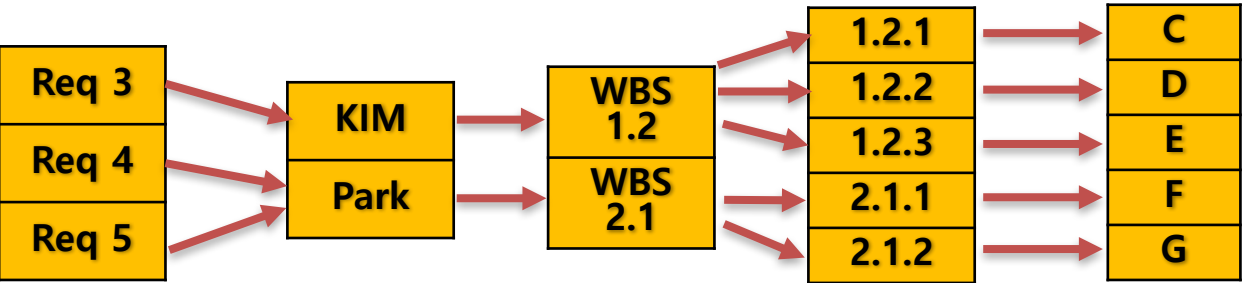
요구사항	이해관계자	work package	Activity code	Activity 명	선행관계	활동일정	활동원가
Req 1	LEE	WBS 1.1	WBS 1.1.1	A	없음	4	40
Req 2	LEE		WBS 1.1.2	B	A	3	60
Req 3	KIM	WBS 1.2	WBS 1.2.1	C	A	5	50
			WBS 1.2.2	D	B, C	4	40
			WBS 1.2.3	E	C	2	60
Req 4	Park	WBS 2.1	WBS 2.1.1	F	D	2	20
Req 5	Park		WBS 2.1.2	G	E	2	40
Req 6	Shin	WBS 2.2	WBS 2.2.1	H	E	3	60
Req 7	Shin		WBS 2.2.2	I	F, G, H	2	20

1. 이해관계자 (Kim, Park)와 요구사항, WBS, Activity의 연결관계를 도표를 사용하여 설명하고 이 정보를 활용 얻을 수 있는 산출물의 이름을 언급하시오.

합에 원칙 ($\sum Requirement = \sum Work$)에 따라서 모든 Activity를 합하면 Work Package가 됩니다. 또한, Work Package 모두 합한 것이 Requirement의 총합과 같습니다. 즉 아래와 같습니다.

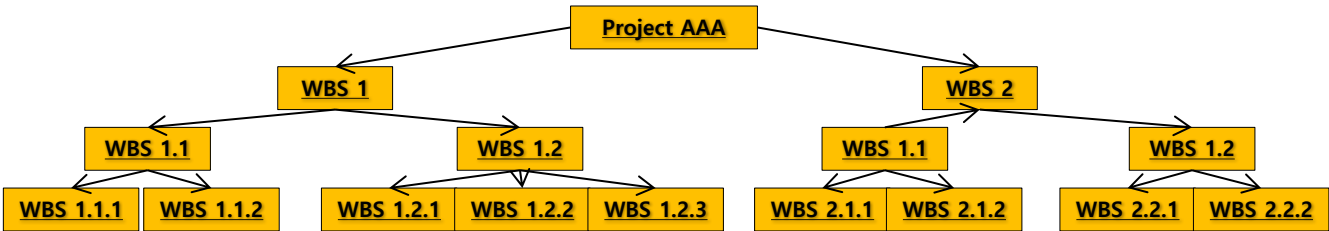
KIM 의 경우: Req 3 = Work Package 1.2 = Activity 1.2.1 + 1.2.2 + 1.2.3 = Activity (C + D+ E)

Park 의 경우: Req 4 + Req 5 = Work Package 2.1 = Activity 2.1.1 + 2.1.2 = Activity (F + G)



총 산출물은 WBS, WBS Dictionary, 프로젝트 공정표, 활동 별 상세 일정표, S-커브가 있습니다.

2. 위 테이블의 정보를 이용하여 wbs 를 tree 형태로 작성해 주시오.



3. Work package 1.2와 프로젝트 AAA의 활동 목록표를 완성하시오

Work package

Work Package(작업단위) Dictionary									
프로젝트 명:		Project AAA		Work Package 책임자			KIM		
Work Package Name: WBS 1.2			WBS ID: 1.2			예상 시작일		종료일	
						5		13	
Description of Work : 이 패키지의 Work는 Req 3을 만족시키는데 제일 큰 의미가 있다.									
결과물 : Activity C, D, E에 대한 각각의 결과물									
작업 상세 내용									
ID	Activity	Resource	Labor			Material			Total Cost
			Hours	Rate	Total	Units	Cost	Total	
1.2.1	C	Human	5	10	50	N/A	N/A	N/A	50
1.2.2	D	Human	4	10	40	N/A	N/A	N/A	40
1.2.3	E	Human	6	10	60	N/A	N/A	N/A	60
품질관련 요구사항 : C,D,E 혹은 WBS1.2전체에 대해서수행자가 요구사항을 만족 시키기 위해 하는 최적의 고려사항									
예상되는 위기 : 품질관련 요구사항을 맞추기 위해 각 프로그램을 다룰 수 있는 기술이 필요하며 다양한 기준을 만족 시키기 위해 여러 기술 또한 필요하다. 만족하지 못하거나 없을 경우 위기에 해당된다.									
기타 내용 : 선후관계가 더 강조되는 Work Package이기에 일에 있어서 그 연관성을 잘 고려해야 한다.									

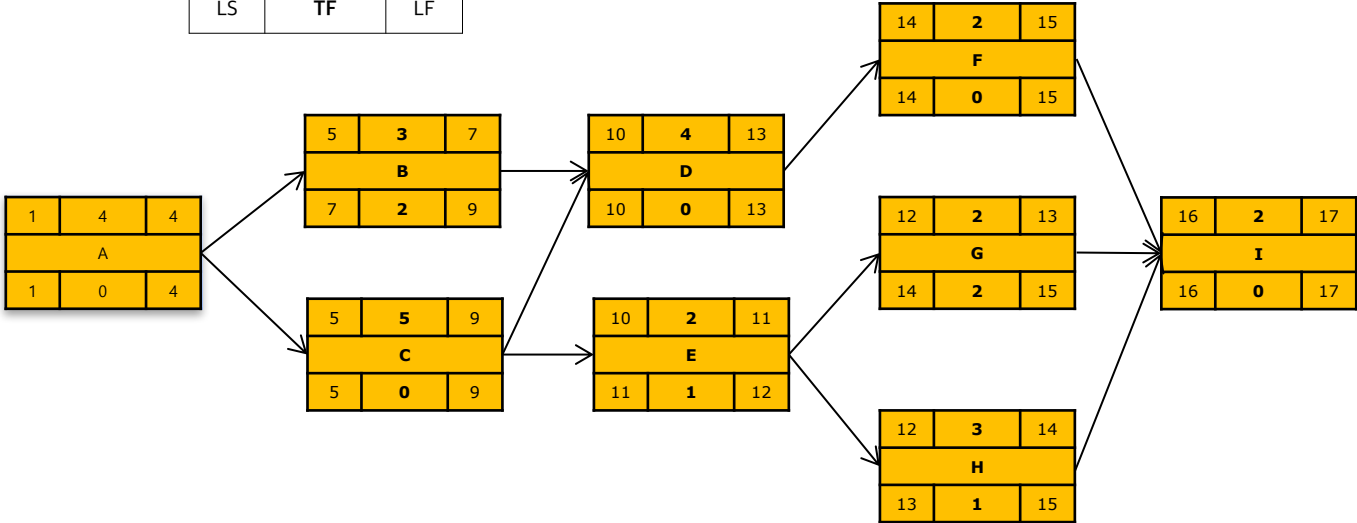
활동목록표

Activity 명	선행관계	활동일정	활동원가
A	없음	4	40
B	A	3	60
C	A	5	50
D	B, C	4	40
E	C	2	60
F	D	2	20
G	E	2	40
H	E	3	60
I	F, G, H	2	20

4. AAA 프로젝트의 추진을 위해 PDM 방법을 이용하여 Project Network Diagram과 상세스케줄을 완성하시오.

4.1 아래 기호를 사용 프로젝트네트워크 다이어그램을 그리시오

ES	기간	EF
Activity ID		
LS	TF	LF



4.2 프로젝트 상세 스케줄을 아래 표를 이용 작성하시오.

활동	활동기간 (일)	ES	EF	LS	LF	TF	비고
A	4	1	4	1	4	0	N/A
B	3	5	7	7	9	2	N/A
C	5	5	9	5	9	0	N/A
D	4	10	13	10	13	0	N/A
E	2	10	11	11	12	1	N/A
F	2	14	15	14	15	0	N/A
G	2	12	13	14	15	2	N/A
H	3	12	14	13	15	1	N/A
I	2	16	17	16	17	0	N/A

4.3 work package 상세 스케줄을 아래 표를 이용 작성하시오.

Work package #	start	Finish	비고
1.1	1	9	N/A
1.2	5	13	N/A
2.1	12	15	N/A
2.2	12	17	N/A

5. AAA 프로젝트의 상세스케줄을 이용하여 ES, LS, work package에 의한 s-curve를 작성하고 S-curve를 평가하라.

ES에 의한 S-curve

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
A	10	10	10	10													
B					20	20	20										
C					10	10	10	10	10								
D										10	10	10	10				
E										30	30						
F														10	10		
G												20	20				
H												20	20	20			
I																10	10
일계	10	10	10	10	30	30	30	10	10	40	40	50	50	30	10	10	10
누계	10	20	30	40	70	100	130	140	150	190	230	280	330	360	370	380	390

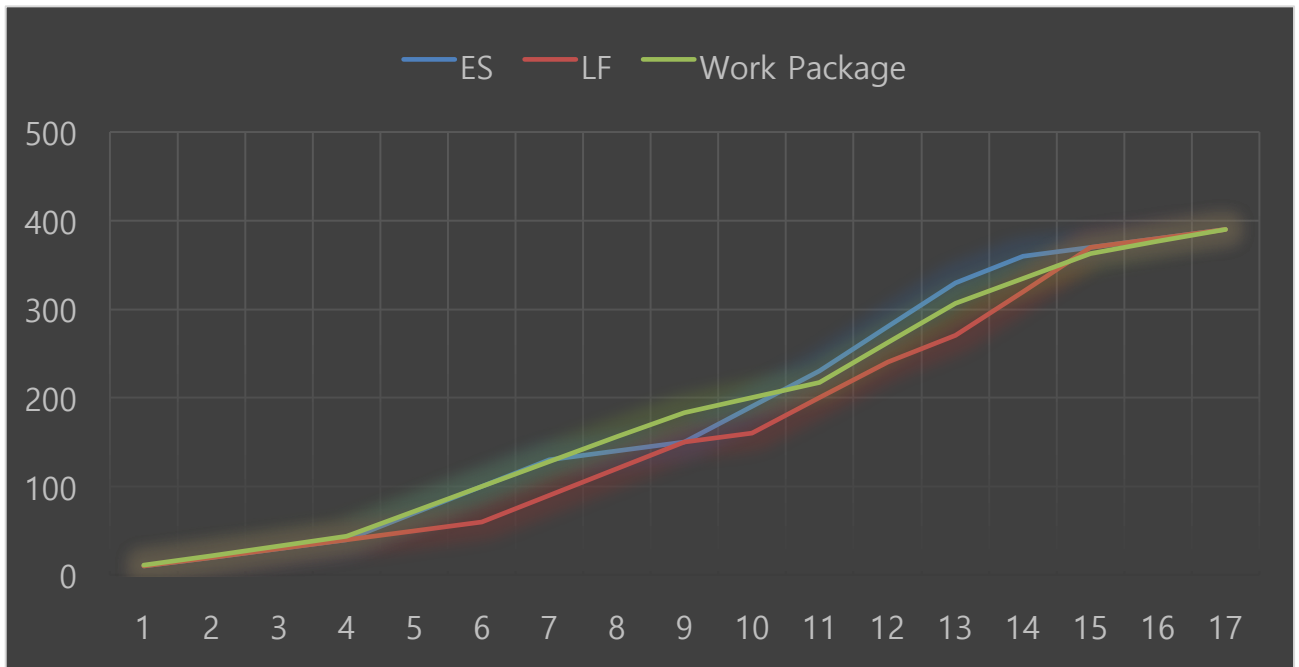
LF에 의한 S-curve

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
A	10	10	10	10													
B							20	20	20								
C					10	10	10	10	10								
D										10	10	10	10				
E										30	30						
F														10	10		
G														20	20		
H													20	20	20		
I																10	10
일계	10	10	10	10	10	10	30	30	30	10	40	40	30	50	50	10	10
누계	10	20	30	40	50	60	90	120	150	160	200	240	270	320	370	380	390

Work package에 의한 S-curve

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	11	11	11	11	11	11	11	11	11								
1					17	17	17	17	17	17	17	17	17				
2												15	15	15	15		
2												13	13	13	13	13	13
일계	11	11	11	11	28	28	28	28	28	17	17	45	45	28	28	13	13
누계	11	22	33	44	72	100	128	156	183	200	217	262	307	335	363	377	390

6. S-curve 작성



S-curve 평가

S-curve를 평가함에 있어서 두가지 중요한 척도가 있다. 1. S-curve의 기울기 2. S-curve의 종류. 이 두가지 척도로 평가를 해보자 한다.

1. S-curve의 기울기 : S-curve의 기울기가 높아 질 수록 Cost 증가량이 증가함에 따라 프로젝트가 힘들어 지고 risk가 올라간다. 하지만 반대로 낮아 질 수록 쉬워 진다는 것을 의미한다. 즉, 기울기가 낮은 쪽을 선호한다. 즉 전체적으로 완만한 기울기 변화를 보이는 것이 Work Package 이고 제일 급격한 기울기를 보이는 것이 LF라고 할 수 있다. 즉, LF보단 Work Package를 선호한다고 할 수 있다.

2. 두번째는 S-curve의 종류에 대한 해석이다. 이 특성은 프로젝트를 진행함에 있어서의 경제적 여유에 따라 선택 여부가 나뉘지는데 만약 돈이 많다면 먼저 일을 앞으로 몰아서 하는 방식인 ES를 선호하고 만약 돈에 여유가 보통이라면 중간 값의 그래프를 이용하며 돈의 여유가 없을 땐 일을 뒤로 미루어 하는 방식인 LF를 선호한다. 즉, 그래서 이 프로젝트 실행자의 특성에 따라서 선택하면 된다.

3. 또한 이 그래프를 S-Curve를 보고 Risk를 줄이는 방향으로 curve를 조정하며 고정된 Curve가 PMB(Performance Measurement baseline)으로 확정