



主办方 **msup**®

伟大的技术是无形的

— 技术落地的次第论

韦青

工程师 · 微软(中国)首席技术官 · 神州网信公司总经理

这是我自己对这一年的回顾与总结

切身体会，互相学习

1. 实践出真知
2. 人类的幸福与思想的升华是第一性的
3. 刚刚开始，别过早下结论

引子

思想与眼光





我们没法知道不知道的，我们没法看见看不见的
彩色只是不同频率的震动，颜色只存在于我们的想象之中

举例：电梯、狙击枪和拜物教科学

人因不同的思想，产生对同一现象的不同判断

并因此

采纳不同的建议

形成不同的方案

实施不同的行动

产生不同的结果

实践

实践中的AI与“朋友圈AI”有些不一样

我的三重奏

认知的进步
思想的升华

实践者
探索与实现

致敬各位“知-仁-勇”之士

子曰：“好学近乎知，力行近乎仁，知耻近乎勇。”《中庸》

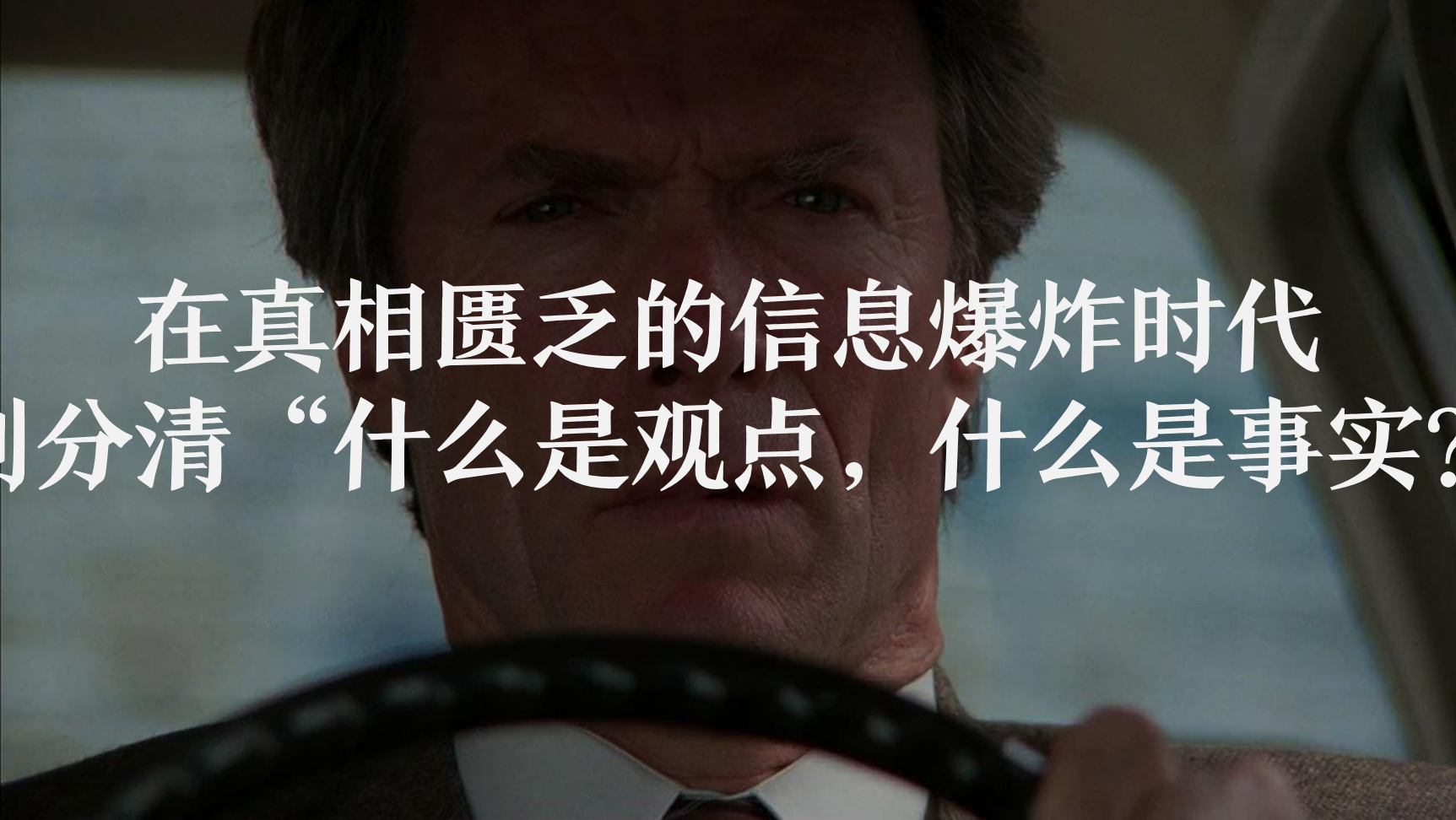
问题一：

我们凭什么相信由一个个像素构成的讯息[†]？
这是一个“语不惊人死不休”的媒体狂欢时代

[†] 麦克卢汉：媒介即讯息 或 媒介即按摩，鲍德里亚：拟像与仿真（超真实 或 比真还真）

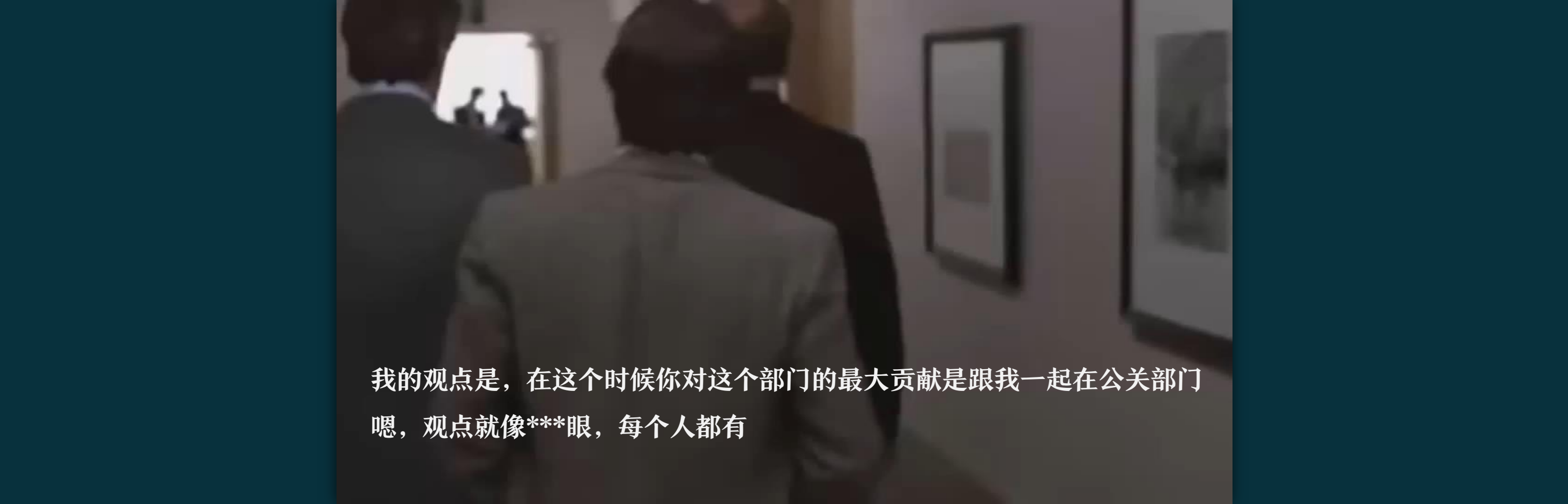
Hyper Reality: 比真还真

让·鲍德里亚



在真相匮乏的信息爆炸时代
时刻分清“什么是观点，什么是事实？”

Dead Pool of Dirty Harry series, 1988



我的观点是，在这个时候你对这个部门的最大贡献是跟我一起在公关部门
嗯，观点就像***眼，每个人都有

横亘在转型者面前三个陷阱



信息时代的审辩之道

听其言，观其行，审其效，验其果，知其心

问题二：

真有那么新东西吗？
没有什么奇迹，全是信仰与坚持

Build 2022

微软开发者年度大会 (2022年5月)

问题三：

有了算力，问题就全解决了吗？
在信息时代，知识既是力量，也是权力

A photograph of Ilya Sutskever and Sven Strohband sitting on a stage for a discussion. Ilya is on the left, wearing a black t-shirt and dark pants, sitting in a white armchair. Sven is on the right, wearing a light blue suit and glasses, also sitting in a white armchair. Between them is a small table with water bottles. The background features a repeating pattern of colorful, stylized balloons. The image is overlaid with a dark teal gradient.

先听听Ilya Sutskever[†]怎么说？

([What AI is Making Possible | Ilya Sutskever and Sven Strohband – YouTube 2023.7](#))

[†] Ilya Sutskever是OpenAI联合创始人兼首席科学家

视频内容
Video content

别人没有的数据

(Some special data could not find anywhere else could be extremely helpful)

以发展的眼光考虑发展

(Always keep in mind that not just think about where things are right now but where things will be in two years in 4 years and try to plan for that)

From “What AI is Making Possible | Ilya Sutskever and Sven Strohband – Youtube 2023.7”

趋势

“冰球的下一个位置”

“我总是滑向冰球即将到达的下一个位置，而不是它现在的位置

I skate to where the puck is going to be, not where it has been.

韦恩·格雷茨基 (Wayne Gretzky)

“

有一句韦恩·格雷茨基（Wayne Gretzky）说的话我很喜欢：“我总是滑到冰球即将到达的下一个位置，而不是它现在的位置”。在苹果，我们一直努力做到这一点。从一开始就是这样，未来也一直会这样。

There's an old Wayne Gretzky quote that I love. 'I skate to where the puck is going to be, not where it has been.' And we've always tried to do that at Apple. Since the very, very beginning. And we always will."

A scene from the movie 'Angry Birds' showing the main characters flying over a village. The background is a dark blue gradient. The text is centered in white.

还有装这个应用吗？
还记得在这个上面花了多少时间吗？

OpenAI、GPT、Copilot等等，
早在2022年5月Build大会中就是热词

共同的
挑战

下一次我们是见证者、旁观者、追随者？
还是开路者、参与者、贡献者？

建议

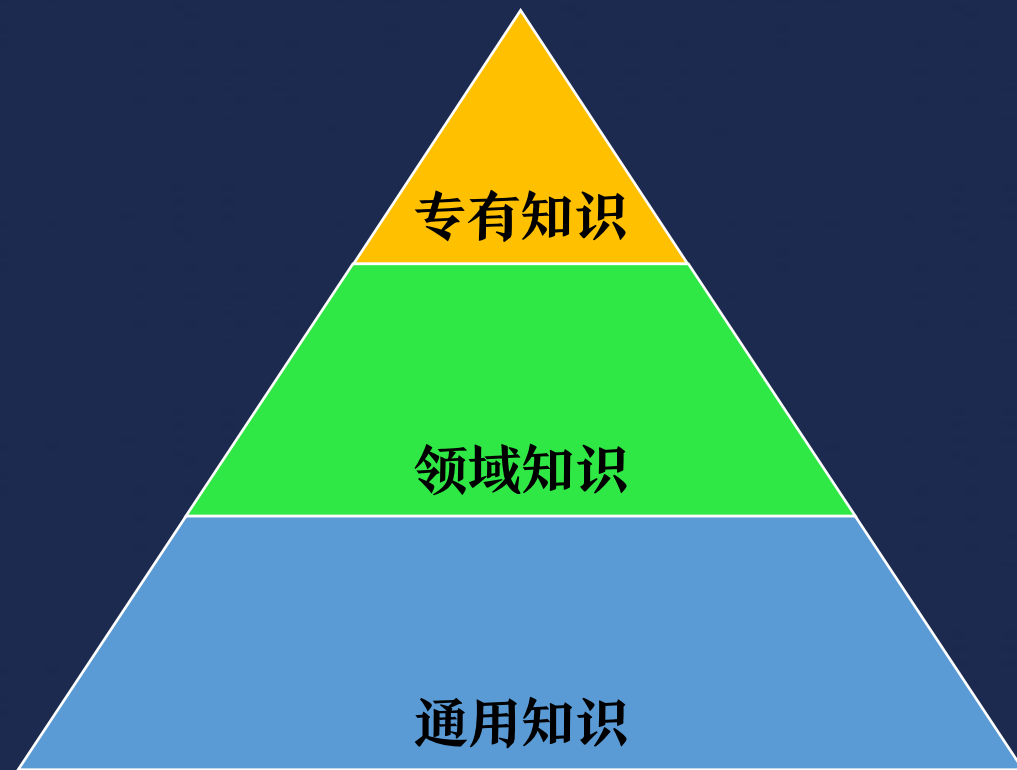
建议一

知识的力量

信息社会

知识，既是力量，也是权力

数据，既有风险，也有影响力



信息就是信息，既不是物质，也不是能量

诺伯特·维纳

数据管理的本质：需要保护的必须保护，能够分享的一定分享



“机器以数据为食”

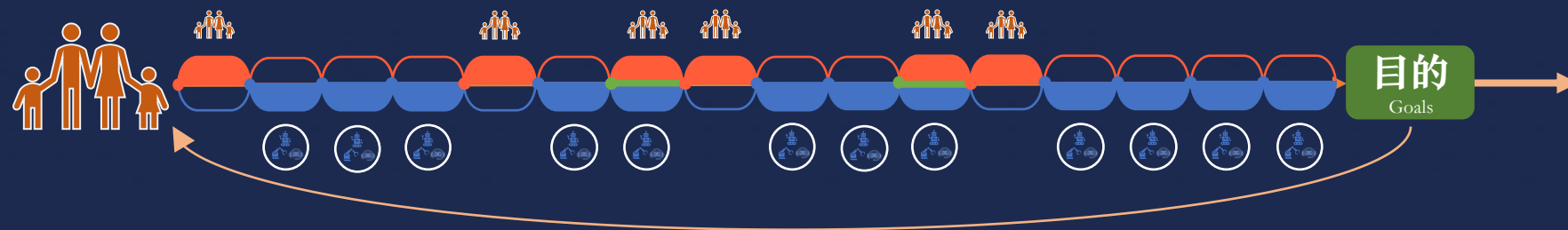
数据生成、管理、应用与分享的实力决定了各个民族、国家、机构与个人的全球影响力

建议二

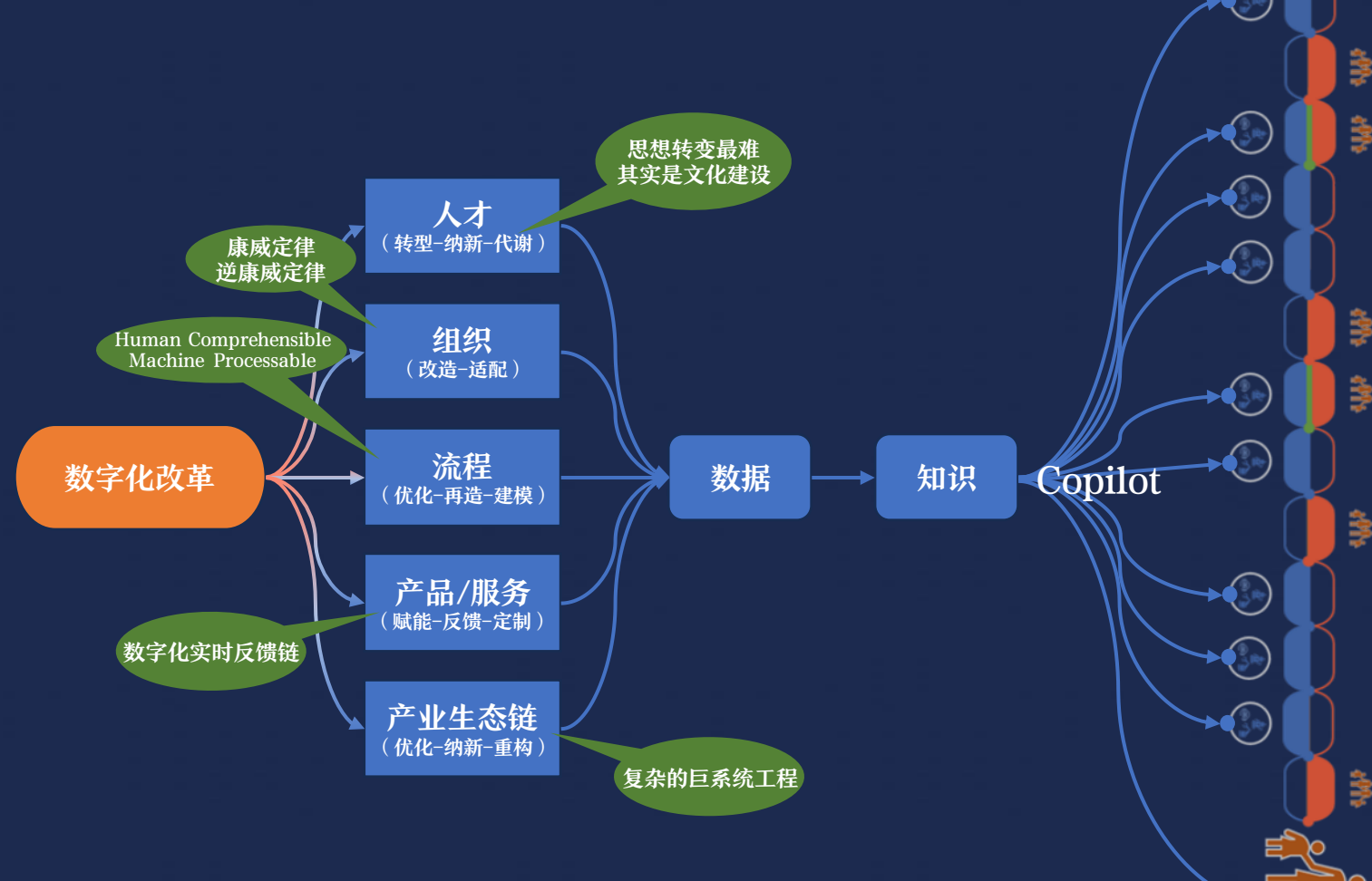
流程的挖掘

人-机协同

Human-Machine Teaming



没有数字化 也不会有智能化



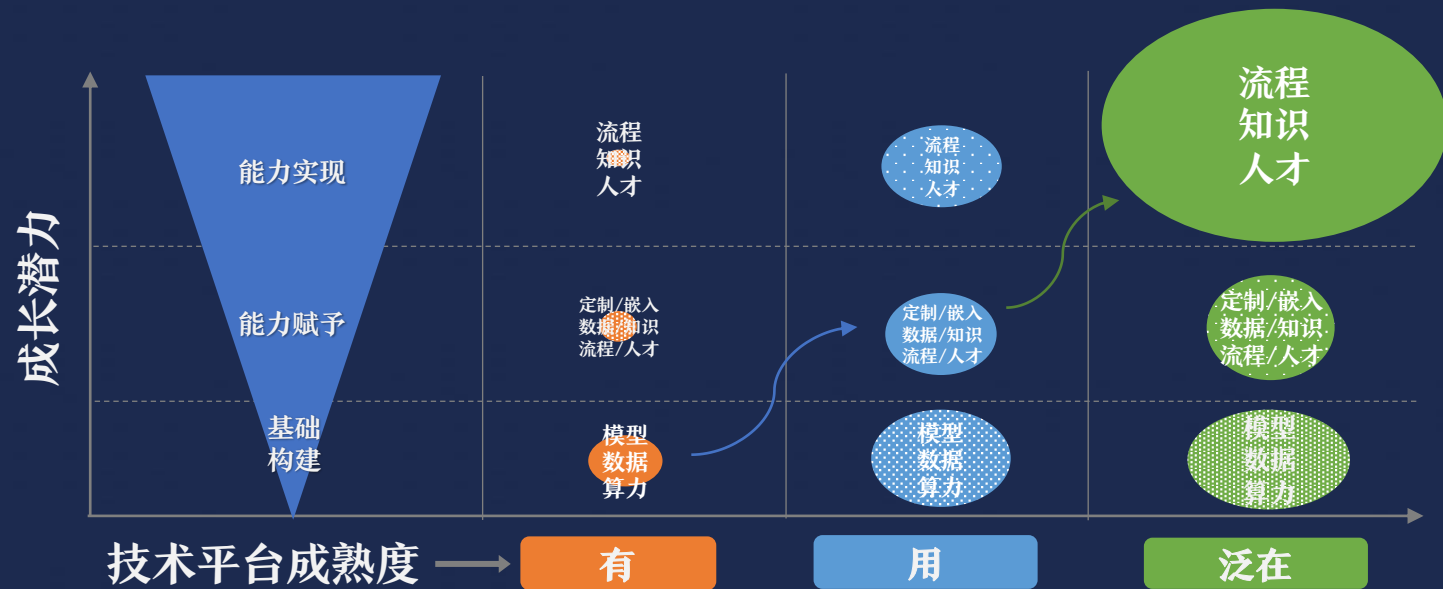
建议三

落地的次第

“模型不是产品，模型可以成为产品的一部分

Models are not products. Models can be part of products.

— 萨提亚·纳德拉 (Satya Nadella)

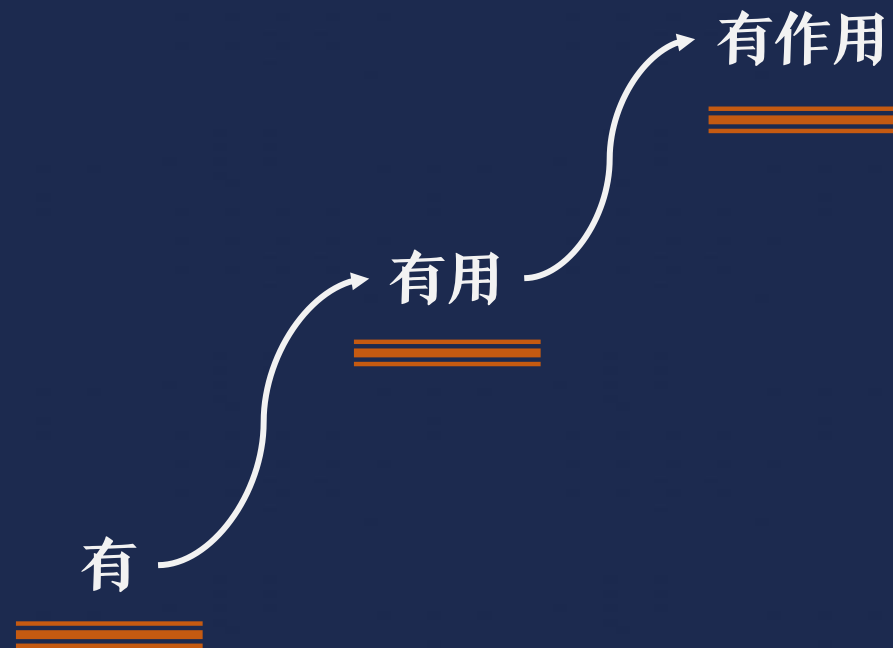


伟大的技术都将是融于无形之中的技术

马克·维瑟

* 概念示意，非精确图例。圆圈大小代表市场相对大小，颜色密度代表市场相对发展潜力

技术落地次第论





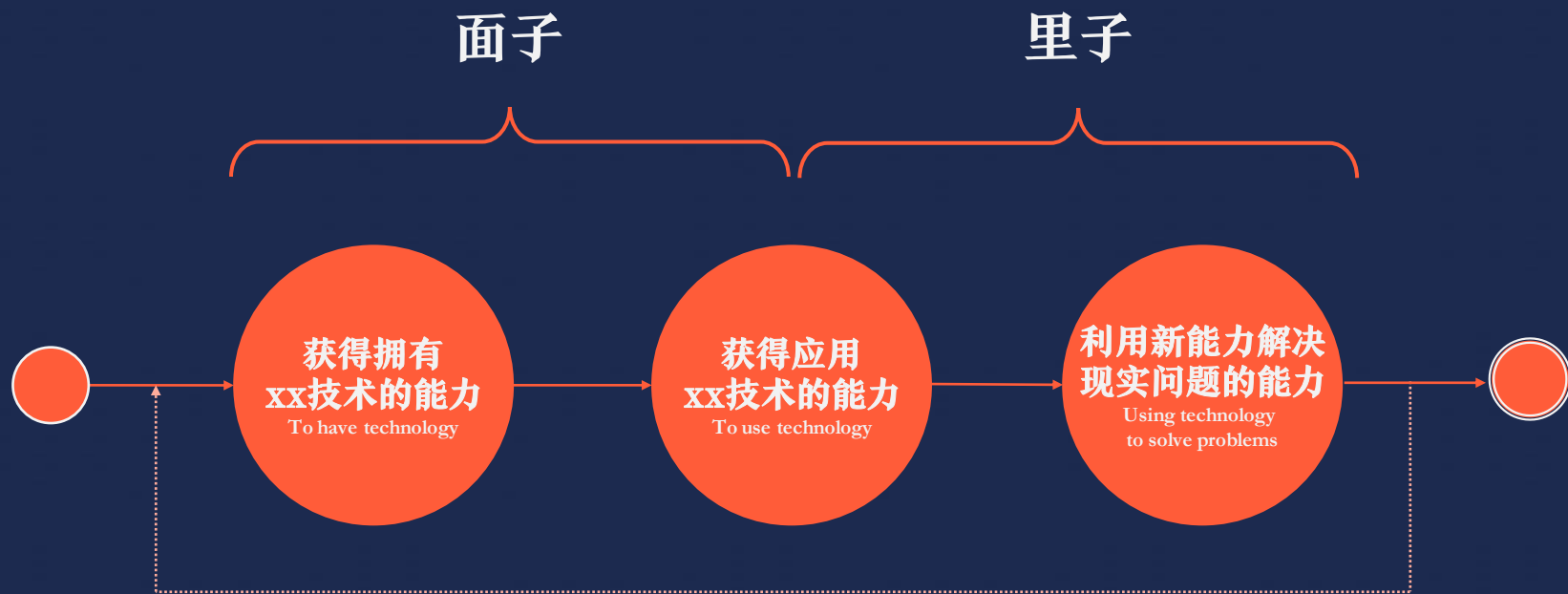
人们倾向与关注如何拥有某种技术能力，但不要忘记在拥有技术能力之后还有漫长的学习与适应的过程与投入

工程能力



技术的价值体现于通过工程的实现来解决问题所带来的价值

面子、里子 都得要



永恒的终结
无限的开始[†]

[†] 源自阿西莫夫科学虚构类作品《永恒的终结》

动荡时代的最大风险不是动荡本身，
而是企图以昨天的逻辑来应对动荡

彼得·德鲁克

别那么着急下结论，
也别什么都信，

“Take less check more” D. Simons & C. Chabris

选好大致方向而不是终点，

“Set direction, don't set endpoints” Dave Snowden

在行动中缓慢、坚定地纠偏前行

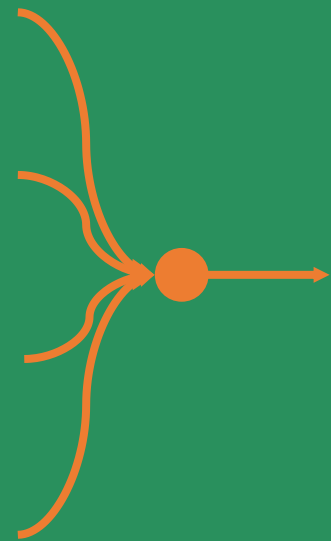
能用钱和技术解决的问题，都不是问题
最终都是人的问题
而人的问题，其本质是思想的问题
而思想，又取决于人的信仰和三观

我们想干什么/不想干什么
我们爱干什么/不爱干什么
我们会干什么/不会干什么
我们想要什么/不想要什么

智人



智机原理
认知科学
量子物理
天文科学



持续进化的人类





主办方 **msup**®

稍安勿躁，一切才刚刚开始