

## **Digital Librarian**



# **DIGITAL LIBRARIAN**

## **GMU TechMan 2020 Business Plan**

---

Team Dewey

*Digital Librarian*

*Copyright © 2019 Bryan Birchfield, John Daily, Jake Hughes, Robert Koprowski, Ben Wilson*

No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, posted on the Internet, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise, without prior written permission from the authors. The only exception is by a reviewer, who may quote short excerpts in a review.

ISBN 9-78098-3952-107 paperback

ISBN 9-78098-3952-107 ebook

Interior Design: Merovex Press

Cover Design: Ben Wilson

Cover Image: Martin420 <https://merovx.io/2WceXAL> (CC BY-SA 4.0)

Copy Editor: Cynthia Shepp

Team Dewey

Printed in the United States of America

Version: v0.1

# CONTENTS

<b>Confidentiality Statement and Legal Disclaimer</b>	<b>1</b>
<b>Executive Summary</b>	<b>3</b>
<b>1 Roadmap</b>	<b>7</b>
<b>2 Business Description</b>	<b>11</b>
<b>3 Company Profile</b>	<b>15</b>
Company Analysis . . . . .	15
Personnel Plan . . . . .	15
Leadership Team . . . . .	17
<b>4 Market Analysis</b>	<b>19</b>
Customer Analysis . . . . .	19
Market Size & Potential . . . . .	21
Competitive Landscape . . . . .	22
<b>5 Operations</b>	<b>25</b>
Business Model . . . . .	25
Staffing Requirements . . . . .	27
Operational Requirements . . . . .	28
<b>6 Strategic Evaluation</b>	<b>31</b>
Distinctive Competitive Advantages . . . . .	31
Strategic Relationships . . . . .	33
Risk Analysis & Mitigation . . . . .	34
SWOT Analysis . . . . .	36
<b>7 Marketing Strategy</b>	<b>39</b>
Goals . . . . .	39

Ipsum Lorem . . . . .	40
-----------------------	----

<b>8 Financials</b>	<b>45</b>
---------------------	-----------

Important Assumptions . . . . .	48
---------------------------------	----

Break-even Analysis . . . . .	49
-------------------------------	----

Long-term Plan . . . . .	50
--------------------------	----

Projected Balance Sheet . . . . .	50
-----------------------------------	----

Projected Cash Flow . . . . .	51
-------------------------------	----

Disclaimer . . . . .	52
----------------------	----

## *LIST OF TABLES*

8.1	Latin American Gender Quota Laws in Lower or Single House . . . . .	46
8.2	Companies that were analyzed in this research . . . . .	46





## LIST OF FIGURES

3.1	Birchfield, Daily, Hughes, Koprowski, Wilson . . . . .	17
-----	--	----

---

## Confidentiality Statement and Legal Disclaimer

The provisions of this plan are privileged and confidential. Unauthorized reproduction or distribution of this business plan or any of its contents in any form or under any circumstances without prior written consent is prohibited. The Recipient is responsible for returning all copies of the Business Plan immediately upon request of the Company. The information contained herein is: (i) provided by the principal founders of the business and (ii) publicly available from directories, publications and websites, as mentioned in the body and the footnotes where possible or appropriate. In some cases, non-publicly available information was used, including independent research, studies or paid services from individuals and organizations. While the information set forth herein is deemed by the Company to be accurate, the Company shall not be held liable for the accuracy of or any omissions from this Business Plan or for any other written or oral communication transmitted to the Recipient and any other party in the course of its evaluation of transactions involving the Company.

The information contained in the plan will require careful scrutiny, verification and due diligence efforts from the Recipients of the plan. Any person or entity seeking to make an investment in the business should not rely on the information set forth in the plan as complete. In addition, the

analyses contained herein do not claim to be appraisals of the assets, or the valuation of any entity. The business makes no guarantees regarding any benefits received from investment, nor the legal, tax or accounting effects of any transaction; and this Plan does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy securities. In furnishing the Business Plan, the Company undertakes no obligation to provide Recipients of the Business Plan with access to any additional information or to update this Business Plan or to correct any inaccuracies that may be contained herein. There exists substantial information with respect to the business and its future prospects, and there are a substantial number of risks associated with an investment in the business, which are not set forth in the plan.

Furthermore, the potential fulfillment of 'forward looking statements' contained in the plan are subject to change due to unexpected events, market shifts, or circumstances that cannot be known at this time. Forward looking statements are based on expectations, estimates and projections at the time the statements were made that involve a number of economic, business, and numerous risks and uncertainties which could cause actual results or events to differ materially from those presently anticipated. Forward looking statements in the plan may be identified through the use of

words such as, but not exclusively to: “expects,” “will,” “anticipates,” “estimates,” “believes,” or statements indicating certain actions “may,” “could,” or “might” occur. Such estimates and projections are subject

to significant uncertainties beyond the control of the Company. Although such projections are believed to be realistic, no representations are made as to their ultimate attainability.

## EXECUTIVE SUMMARY

Ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Forged by a god. Foretold by a wizard. Found by a king.

Ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit. Vivamus ac semper massa. Nunc tristique felis at scelerisque scelerisque. In sed nunc ac ex egetas vestibulum sed sed nisl. Suspendisse rhoncus nisi at felis mollis gravida quis a erat. Nunc cursus lectus et neque facilisis, nec accumsan odio placerat. Sed non sollicitudin nisl. Class aptent taciti sociosqu

ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos.

Goal of the executive summary: Stimulate and motivate the investor to learn more.

- **Hook them on the first page.** Most investors are inundated with business plans. Your first page must make them want to keep reading.
- **Keep it simple.** After reading the first page, investors often do not understand the business. If your business is truly complex, you can dive into the details later on.
- **Be brief.** The executive summary should be 2 to 4 pages in length.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam

arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae,

placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et

---

vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales cursus, magna. Donec eu purus. Quisque vehicula, urna sed ultricies auctor, pede lorem egestas dui, et convallis elit erat sed nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer

arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In hac habitasse platea dictumst. Pellentesque non elit. Fusce sed justo eu urna porta tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.



## ROADMAP

**Summary.** Ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit. Vivamus ac semper massa. Nunc tristique felis at scelerisque scelerisque. In sed nunc ac ex egestas vestibulum sed sed nisl. Suspendisse rhoncus nisi at felis mollis gravida quis a erat. Nunc cursus lectus et neque facilisis, nec accumsan odio placerat. Sed non

sollicitudin nisl. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos.

Maecenas dapibus sapien sit amet nibh congue vulputate. Pellentesque viverra, dolor vitae varius egestas, sem purus ullamcorper est, ut molestie lorem massa nec turpis. Etiam sollicitudin nisl nulla, vel maximus nunc varius a. Etiam elementum porttitor sem sit amet hendrerit. Nam interdum, diam et viverra aliquam, nunc tellus sagittis diam, sed ornare erat justo at lorem. Praesent quis augue a neque placerat auctor. Donec vitae eros arcu. Ut lacinia eros ligula. Vestibulum tristique leo at dui ultrices consequat. Nullam sagittis sollicitudin rhoncus. Phasellus pulvinar diam eu leo posuere egestas. Aliquam diam massa, egestas eget mauris sit amet, vehicula



eleifend mauris. Nunc sed turpis vel dui vehicula posuere. Ut non turpis purus. Vivamus dignissim mi varius commodo sagittis. Nunc lacinia purus metus, in sodales nisi interdum non.

Nunc a sapien semper, convallis ligula non, dignissim nulla. Curabitur vitae placerat ante, at egestas lacus. Duis facilisis felis et elit scelerisque, a faucibus leo lobortis. Donec tristique rutrum augue non malesuada. Nam orci magna, cursus nec vulputate non, sodales id nulla. Duis tellus erat, placerat aliquam diam commodo, tristique rhoncus quam. Morbi faucibus, felis vitae ullamcorper varius, nisl nulla tristique lacus, id porta nunc lacus vel ligula. Aliquam nec hendrerit risus. Vivamus mollis commodo tortor, sed vulputate diam tincidunt ut. Donec luctus faucibus ullamcorper. Morbi nec lacus tellus. Duis nibh odio, tincidunt sed leo ultricies, euismod malesuada sapien. Suspendisse potenti. Curabitur pretium est at lobortis laoreet.

Nunc fermentum, mi gravida suscipit tincidunt, magna lectus lacinia nunc, ac sollicitudin tortor felis eu nisi. Maecenas tempus risus ligula, nec placerat nibh condimentum non. Morbi finibus odio est, ut commodo urna finibus ac. Mauris volutpat, neque ac posuere porta, risus tortor varius ex, eget feugiat mauris lorem eget leo. Nullam hendrerit eget turpis ac auctor. Fusce urna lorem, volutpat in lobortis sit amet, pulvinar a arcu. Sed dignissim malesuada ante, vitae porta turpis consectetur a. Sed bibendum neque et

suscipit convallis. Etiam vulputate, augue ac luctus ornare, elit purus maximus diam, sed maximus lacus est ut lorem. In non arcu sem. Praesent accumsan lorem est, venenatis molestie neque placerat quis. Curabitur at massa elit. Curabitur viverra in purus ac elementum. Sed sed porta ex.

Nunc in purus molestie, consectetur mauris in, posuere dui. Suspendisse potenti. Vestibulum pharetra enim et quam facilisis, eget vulputate urna egestas. Sed eleifend congue enim, semper semper leo consectetur at. Nulla tristique non mi tincidunt suscipit. Mauris eleifend, est at porta suscipit, diam turpis ornare est, vel iaculis velit ligula ac mauris. Vivamus suscipit pharetra arcu id suscipit.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vivamus ac semper massa. Nunc tristique felis at scelerisque scelerisque. In sed nunc ac ex egestas vestibulum sed sed nisl. Suspendisse rhoncus nisi at felis mollis gravida quis a erat. Nunc cursus lectus et neque facilisis, nec accumsan odio placerat. Sed non sollicitudin nisl. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos.

Maecenas dapibus sapien sit amet nibh congue vulputate. Pellentesque viverra, dolor vitae varius egestas, sem purus ullamcorper est, ut molestie lorem massa nec turpis. Etiam sollicitudin nisl nulla, vel maximus nunc varius a. Etiam elementum porttitor sem sit amet hendrerit. Nam interdum, diam et viverra aliquam, nunc tellus sagittis diam, sed ornare erat justo

at lorem. Praesent quis augue a neque placerat auctor. Donec vitae eros arcu. Ut lacinia eros ligula. Vestibulum tristique leo at dui ultrices consequat. Nullam sagittis sollicitudin rhoncus. Phasellus pulvinar diam eu leo posuere egestas. Aliquam diam massa, egestas eget mauris sit amet, vehicula eleifend mauris. Nunc sed turpis vel dui vehicula posuere. Ut non turpis purus. Vivamus dignissim mi varius commodo sagittis. Nunc lacinia purus metus, in sodales nisi interdum non.

Nunc a sapien semper, convallis ligula non, dignissim nulla. Curabitur vitae placerat ante, at egestas lacus. Duis facilisis felis et elit scelerisque, a faucibus leo lobortis. Donec tristique rutrum augue non malesuada. Nam orci magna, cursus nec vulputate non, sodales id nulla. Duis tellus erat, placerat aliquam diam commodo, tristique rhoncus quam. Morbi faucibus, felis vitae ullamcorper varius, nisl nulla tristique lacus, id porta nunc lacus vel ligula. Aliquam nec hendrerit risus. Vivamus mollis commodo tortor, sed vulputate diam tincidunt ut. Donec luctus faucibus ullamcorper. Morbi nec lacus tellus. Duis nibh odio, tincidunt sed leo ultricies, euismod malesuada sapien. Suspendisse potenti. Curabitur pretium est at lobortis laoreet.

Nunc fermentum, mi gravida suscipit tincidunt, magna lectus lacinia nunc, ac sollicitudin tortor felis eu nisi. Maecenas tempus risus ligula, nec placerat nibh condimentum non. Morbi finibus odio est, ut commodo urna finibus ac. Mauris

volutpat, neque ac posuere porta, risus tortor varius ex, eget feugiat mauris lorem eget leo. Nullam hendrerit eget turpis ac auctor. Fusce urna lorem, volutpat in lobortis sit amet, pulvinar a arcu. Sed dignissim malesuada ante, vitae porta turpis consectetur a. Sed bibendum neque et suscipit convallis. Etiam vulputate, augue ac luctus ornare, elit purus maximus diam, sed maximus lacus est ut lorem. In non arcu sem. Praesent accumsan lorem est, venenatis molestie neque placerat quis. Curabitur at massa elit. Curabitur viverra in purus ac elementum. Sed sed porta ex.

Nunc in purus molestie, consectetur mauris in, posuere dui. Suspendisse potenti. Vestibulum pharetra enim et quam facilisis, eget vulputate urna egestas. Sed eleifend congue enim, semper semper leo consectetur at. Nulla tristique non mi tincidunt suscipit. Mauris eleifend, est at porta suscipit, diam turpis ornare est, vel iaculis velit ligula ac mauris. Vivamus suscipit pharetra arcu id suscipit.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vivamus ac semper massa. Nunc tristique felis at scelerisque scelerisque. In sed nunc ac ex egestas vestibulum sed sed nisl. Suspendisse rhoncus nisi at felis mollis gravida quis a erat. Nunc cursus lectus et neque facilisis, nec accumsan odio placerat. Sed non sollicitudin nisl. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos.

Maecenas dapibus sapien sit amet nibh congue vulputate. Pellentesque viverra,

dolor vitae varius egestas, sem purus ullamcorper est, ut molestie lorem massa nec turpis. Etiam sollicitudin nisl nulla, vel maximus nunc varius a. Etiam elementum porttitor sem sit amet hendrerit. Nam interdum, diam et viverra aliquam, nunc tellus sagittis diam, sed ornare erat justo at lorem. Praesent quis augue a neque placerat auctor. Donec vitae eros arcu. Ut lacinia eros ligula. Vestibulum tristique leo at dui ultrices consequat. Nullam sagittis sollicitudin rhoncus. Phasellus pulvinar diam eu leo posuere egestas. Aliquam diam massa, egestas eget mauris sit amet, vehicula eleifend mauris. Nunc sed turpis vel dui vehicula posuere. Ut non turpis purus. Vivamus dignissim mi varius commodo sagittis. Nunc lacinia purus metus, in sodales nisi interdum non.

Nunc a sapien semper, convallis ligula non, dignissim nulla. Curabitur vitae placerat ante, at egestas lacus. Duis facilisis felis et elit scelerisque, a faucibus leo lobortis. Donec tristique rutrum augue non malesuada. Nam orci magna, cursus nec vulputate non, sodales id nulla. Duis tellus erat, placerat aliquam diam commodo, tristique rhoncus quam. Morbi faucibus, felis vitae ullamcorper varius, nisl nulla tristique lacus, id porta nunc lacus vel ligula. Aliquam nec hendrerit risus. Vivamus mollis commodo tortor, sed vulputate diam tincidunt ut. Donec luctus faucibus ullamcorper. Morbi nec lacus tellus. Duis

nibh odio, tincidunt sed leo ultricies, euismod malesuada sapien. Suspendisse potenti. Curabitur pretium est at lobortis laoreet.

Nunc fermentum, mi gravida suscipit tincidunt, magna lectus lacinia nunc, ac sollicitudin tortor felis eu nisi. Maecenas tempus risus ligula, nec placerat nibh condimentum non. Morbi finibus odio est, ut commodo urna finibus ac. Mauris volutpat, neque ac posuere porta, risus tortor varius ex, eget feugiat mauris lorem eget leo. Nullam hendrerit eget turpis ac auctor. Fusce urna lorem, volutpat in lobortis sit amet, pulvinar a arcu. Sed dignissim malesuada ante, vitae porta turpis consectetur a. Sed bibendum neque et suscipit convallis. Etiam vulputate, augue ac luctus ornare, elit purus maximus diam, sed maximus lacus est ut lorem. In non arcu sem. Praesent accumsan lorem est, venenatis molestie neque placerat quis. Curabitur at massa elit. Curabitur viverra in purus ac elementum. Sed sed porta ex.

Nunc in purus molestie, consectetur mauris in, posuere dui. Suspendisse potenti. Vestibulum pharetra enim et quam facilisis, eget vulputate urna egestas. Sed eleifend congue enim, semper semper leo consectetur at. Nulla tristique non mi tincidunt suscipit. Mauris eleifend, est at porta suscipit, diam turpis ornare est, vel iaculis velit ligula ac mauris. Vivamus suscipit pharetra arcu id suscipit.

## BUSINESS DESCRIPTION

**Summary.** Ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit. Vivamus ac semper massa. Nunc tristique felis at scelerisque scelerisque. In sed nunc ac ex egestas vestibulum sed sed nisl. Suspendisse rhoncus nisi at felis mollis gravida quis a erat. Nunc cursus lectus et neque facilisis, nec accumsan odio placerat. Sed non

sollicitudin nisl. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos.

Maecenas dapibus sapien sit amet nibh congue vulputate. Pellentesque viverra, dolor vitae varius egestas, sem purus ullamcorper est, ut molestie lorem massa nec turpis. Etiam sollicitudin nisl nulla, vel maximus nunc varius a. Etiam elementum porttitor sem sit amet hendrerit. Nam interdum, diam et viverra aliquam, nunc tellus sagittis diam, sed ornare erat justo at lorem. Praesent quis augue a neque placerat auctor. Donec vitae eros arcu. Ut lacinia eros ligula. Vestibulum tristique leo at dui ultrices consequat. Nullam sagittis sollicitudin rhoncus. Phasellus pulvinar diam eu leo posuere egestas. Aliquam diam massa, egestas eget mauris sit amet, vehicula

eleifend mauris. Nunc sed turpis vel dui vehicula posuere. Ut non turpis purus. Vivamus dignissim mi varius commodo sagittis. Nunc lacinia purus metus, in sodales nisi interdum non.

Nunc a sapien semper, convallis ligula non, dignissim nulla. Curabitur vitae placerat ante, at egestas lacus. Duis facilisis felis et elit scelerisque, a faucibus leo lobortis. Donec tristique rutrum augue non malesuada. Nam orci magna, cursus nec vulputate non, sodales id nulla. Duis tellus erat, placerat aliquam diam commodo, tristique rhoncus quam. Morbi faucibus, felis vitae ullamcorper varius, nisl nulla tristique lacus, id porta nunc lacus vel ligula. Aliquam nec hendrerit risus. Vivamus mollis commodo tortor, sed vulputate diam tincidunt ut. Donec luctus faucibus ullamcorper. Morbi nec lacus tellus. Duis nibh odio, tincidunt sed leo ultricies, euismod malesuada sapien. Suspendisse potenti. Curabitur pretium est at lobortis laoreet.

Nunc fermentum, mi gravida suscipit tincidunt, magna lectus lacinia nunc, ac sollicitudin tortor felis eu nisi. Maecenas tempus risus ligula, nec placerat nibh condimentum non. Morbi finibus odio est, ut commodo urna finibus ac. Mauris volutpat, neque ac posuere porta, risus tortor varius ex, eget feugiat mauris lorem eget leo. Nullam hendrerit eget turpis ac auctor. Fusce urna lorem, volutpat in lobortis sit amet, pulvinar a arcu. Sed dignissim malesuada ante, vitae porta turpis consectetur a. Sed bibendum neque et

suscipit convallis. Etiam vulputate, augue ac luctus ornare, elit purus maximus diam, sed maximus lacus est ut lorem. In non arcu sem. Praesent accumsan lorem est, venenatis molestie neque placerat quis. Curabitur at massa elit. Curabitur viverra in purus ac elementum. Sed sed porta ex.

Nunc in purus molestie, consectetur mauris in, posuere dui. Suspendisse potenti. Vestibulum pharetra enim et quam facilisis, eget vulputate urna egestas. Sed eleifend congue enim, semper semper leo consectetur at. Nulla tristique non mi tincidunt suscipit. Mauris eleifend, est at porta suscipit, diam turpis ornare est, vel iaculis velit ligula ac mauris. Vivamus suscipit pharetra arcu id suscipit.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vivamus ac semper massa. Nunc tristique felis at scelerisque scelerisque. In sed nunc ac ex egestas vestibulum sed sed nisl. Suspendisse rhoncus nisi at felis mollis gravida quis a erat. Nunc cursus lectus et neque facilisis, nec accumsan odio placerat. Sed non sollicitudin nisl. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos.

Maecenas dapibus sapien sit amet nibh congue vulputate. Pellentesque viverra, dolor vitae varius egestas, sem purus ullamcorper est, ut molestie lorem massa nec turpis. Etiam sollicitudin nisl nulla, vel maximus nunc varius a. Etiam elementum porttitor sem sit amet hendrerit. Nam interdum, diam et viverra aliquam, nunc tellus sagittis diam, sed ornare erat justo

at lorem. Praesent quis augue a neque placerat auctor. Donec vitae eros arcu. Ut lacinia eros ligula. Vestibulum tristique leo at dui ultrices consequat. Nullam sagittis sollicitudin rhoncus. Phasellus pulvinar diam eu leo posuere egestas. Aliquam diam massa, egestas eget mauris sit amet, vehicula eleifend mauris. Nunc sed turpis vel dui vehicula posuere. Ut non turpis purus. Vivamus dignissim mi varius commodo sagittis. Nunc lacinia purus metus, in sodales nisi interdum non.

Nunc a sapien semper, convallis ligula non, dignissim nulla. Curabitur vitae placerat ante, at egestas lacus. Duis facilisis felis et elit scelerisque, a faucibus leo lobortis. Donec tristique rutrum augue non malesuada. Nam orci magna, cursus nec vulputate non, sodales id nulla. Duis tellus erat, placerat aliquam diam commodo, tristique rhoncus quam. Morbi faucibus, felis vitae ullamcorper varius, nisl nulla tristique lacus, id porta nunc lacus vel ligula. Aliquam nec hendrerit risus. Vivamus mollis commodo tortor, sed vulputate diam tincidunt ut. Donec luctus faucibus ullamcorper. Morbi nec lacus tellus. Duis nibh odio, tincidunt sed leo ultricies, euismod malesuada sapien. Suspendisse potenti. Curabitur pretium est at lobortis laoreet.

Nunc fermentum, mi gravida suscipit tincidunt, magna lectus lacinia nunc, ac sollicitudin tortor felis eu nisi. Maecenas tempus risus ligula, nec placerat nibh condimentum non. Morbi finibus odio est, ut commodo urna finibus ac. Mauris

volutpat, neque ac posuere porta, risus tortor varius ex, eget feugiat mauris lorem eget leo. Nullam hendrerit eget turpis ac auctor. Fusce urna lorem, volutpat in lobortis sit amet, pulvinar a arcu. Sed dignissim malesuada ante, vitae porta turpis consectetur a. Sed bibendum neque et suscipit convallis. Etiam vulputate, augue ac luctus ornare, elit purus maximus diam, sed maximus lacus est ut lorem. In non arcu sem. Praesent accumsan lorem est, venenatis molestie neque placerat quis. Curabitur at massa elit. Curabitur viverra in purus ac elementum. Sed sed porta ex.

Nunc in purus molestie, consectetur mauris in, posuere dui. Suspendisse potenti. Vestibulum pharetra enim et quam facilisis, eget vulputate urna egestas. Sed eleifend congue enim, semper semper leo consectetur at. Nulla tristique non mi tincidunt suscipit. Mauris eleifend, est at porta suscipit, diam turpis ornare est, vel iaculis velit ligula ac mauris. Vivamus suscipit pharetra arcu id suscipit.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vivamus ac semper massa. Nunc tristique felis at scelerisque scelerisque. In sed nunc ac ex egestas vestibulum sed sed nisl. Suspendisse rhoncus nisi at felis mollis gravida quis a erat. Nunc cursus lectus et neque facilisis, nec accumsan odio placerat. Sed non sollicitudin nisl. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos.

Maecenas dapibus sapien sit amet nibh congue vulputate. Pellentesque viverra,

dolor vitae varius egestas, sem purus ullamcorper est, ut molestie lorem massa nec turpis. Etiam sollicitudin nisl nulla, vel maximus nunc varius a. Etiam elementum porttitor sem sit amet hendrerit. Nam interdum, diam et viverra aliquam, nunc tellus sagittis diam, sed ornare erat justo at lorem. Praesent quis augue a neque placerat auctor. Donec vitae eros arcu. Ut lacinia eros ligula. Vestibulum tristique leo at dui ultrices consequat. Nullam sagittis sollicitudin rhoncus. Phasellus pulvinar diam eu leo posuere egestas. Aliquam diam massa, egestas eget mauris sit amet, vehicula eleifend mauris. Nunc sed turpis vel dui vehicula posuere. Ut non turpis purus. Vivamus dignissim mi varius commodo sagittis. Nunc lacinia purus metus, in sodales nisi interdum non.

Nunc a sapien semper, convallis ligula non, dignissim nulla. Curabitur vitae placerat ante, at egestas lacus. Duis facilisis felis et elit scelerisque, a faucibus leo lobortis. Donec tristique rutrum augue non malesuada. Nam orci magna, cursus nec vulputate non, sodales id nulla. Duis tellus erat, placerat aliquam diam commodo, tristique rhoncus quam. Morbi faucibus, felis vitae ullamcorper varius, nisl nulla tristique lacus, id porta nunc lacus vel ligula. Aliquam nec hendrerit risus. Vivamus mollis commodo tortor, sed vulputate diam tincidunt ut. Donec luctus faucibus ullamcorper. Morbi nec lacus tellus. Duis

nibh odio, tincidunt sed leo ultricies, euismod malesuada sapien. Suspendisse potenti. Curabitur pretium est at lobortis laoreet.

Nunc fermentum, mi gravida suscipit tincidunt, magna lectus lacinia nunc, ac sollicitudin tortor felis eu nisi. Maecenas tempus risus ligula, nec placerat nibh condimentum non. Morbi finibus odio est, ut commodo urna finibus ac. Mauris volutpat, neque ac posuere porta, risus tortor varius ex, eget feugiat mauris lorem eget leo. Nullam hendrerit eget turpis ac auctor. Fusce urna lorem, volutpat in lobortis sit amet, pulvinar a arcu. Sed dignissim malesuada ante, vitae porta turpis consectetur a. Sed bibendum neque et suscipit convallis. Etiam vulputate, augue ac luctus ornare, elit purus maximus diam, sed maximus lacus est ut lorem. In non arcu sem. Praesent accumsan lorem est, venenatis molestie neque placerat quis. Curabitur at massa elit. Curabitur viverra in purus ac elementum. Sed sed porta ex.

Nunc in purus molestie, consectetur mauris in, posuere dui. Suspendisse potenti. Vestibulum pharetra enim et quam facilisis, eget vulputate urna egestas. Sed eleifend congue enim, semper semper leo consectetur at. Nulla tristique non mi tincidunt suscipit. Mauris eleifend, est at porta suscipit, diam turpis ornare est, vel iaculis velit ligula ac mauris. Vivamus suscipit pharetra arcu id suscipit.

# COMPANY PROFILE

## Company Analysis

Goal of the company analysis section: Educate the investor about your company's history and explain why your team is perfect to execute on the business opportunity.

- **Give some history.** Provide the background on the company, including date of formation, office location, legal structure, and stage of development.

- **Show off your track record.** Detail prior accomplishments, including funding rounds, product launches, milestones reached, and partnerships secured, among others.
- **Why you?** Demonstrate your team's unique unfair competitive advantage, whether it is technology, stellar management team, or key partnerships.

## Personnel Plan

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras

viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis



nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus

eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

## Leadership Team

Our management team and its consultants are qualified professionals with vast experience with plant installation and operations, purchasing and marketing. Our consultants will be employed during the start-up period (see Start-up table). We welcome any additional person from our investor's group that can contribute to the success of the company.



Figure 3.1: Birchfield, Daily, Hughes, Koprowski, Wilson

### **Bryan Birchfield**

Bryan Birchfield is currently employed by collab9, LLC, a service provider offering cloud based unified communications and collaboration services to commercial, SLED and federal customers. Mr. Birchfield has been the lead Solution Architect for collab9 since April 2015 and is responsible for leading technical discovery and solution engineering efforts for channel partners and customers. As the lead Solutions Architect, Mr. Birchfield is responsible for assisting the VP of Business Development and Director of Sales with solution development and delivery of projects between \$100,000 and \$25 million. This includes leading technical and business requirement discovery sessions with customer stake holders, developing of sales strategies and customized cloud service products, as well as creating solution architecture, detailed configurations and statements of work.

### **John Daily**

John Daily is a project Manager for McMurdo Inc. He leads international Search and Rescue IT system deployment projects through their life cycle. Taking the project from proposal stages to delivery.

### **Jake Hughes**

Jake Hughes is a Systems Engineer at Perspecta. His duties involve Designing, developing, and maintaining systems throughout their entire life cycle to meet customer requirements. Translate high-level strategies into detailed, lower-level requirements by using engineering disciplines and SDLC methodologies.

### **Robert Koprowski**

Robert Koprowski is a contracted IT Systems Administrator supporting various clients in the Northern Virginia region.

### **Ben Wilson**

Ben Wilson is a senior government project manager. He has 15 years experience in the technology field supporting efforts in software development, hardware and organizational change management. He is also the board president of the Accessible Community, a 503(c) non-profit startup focused on improving access to small businesses, community organizations, and the surrounding communities for people with disabilities.

# MARKET ANALYSIS

**Summary.** Ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

## Customer Analysis

Goal of customer analysis section: Convey the needs of your customers and show how your company's products/services satisfy those needs.

- **Define your customers precisely.** For example, it's not adequate to say your company is targeting small businesses, since there are several million of these.
- **Detail their demographics.** How many customers fit the definition? Where are these customers located? What is their average income?
- **Identify the needs of these customers.** Use data to demonstrate past actions (X% have purchased a similar product), future projections (X% said they would purchase the product), and/or implications (X% use a product/service which your product enhances).
- **Explain what drives their decisions.** For example, is price more important than quality?
- **Detail the decision-making process.** For example, will the customer seek multiple bids? Will the customer consult others in their organization before making a decision?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum Curabitur dictum gravida mauris. Nam

arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae,

placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et

vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales cursus, magna. Donec eu purus. Quisque vehicula, urna sed ultricies auctor, pede lorem egestas dui, et convallis elit erat sed nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer

arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In hac habitasse platea dictumst. Pellentesque non elit. Fusce sed justo eu urna porta tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.

## Market Size & Potential

### currentEnvironment

Goal of the industry analysis section: Prove that there is a real market for your product or service.

Demonstrate the need – rather than the desire – for your product. Ideally, people are willing to pay money to satisfy this need.

Cite credible sources when describing the size and growth of your market.

- **Use independent research.** If possible, source research through an independent research firm to enhance your credibility. For general market sizes and trends, we suggest citing at least two independent research firms.
- **Focus on the “relevant” market size.** For example, if you sell a portable biofeedback stress relief device, your relevant market is not the entire health care market. In determining the relevant market size, focus on the products or services that you will directly compete against. It’s not just a research report – each fact, figure, and projection should support your company’s prospects for success.

- **Don't ignore negative trends.** Be sure to explain how your company would overcome potential negative trends. Such analysis will relieve investor concern and enhance the plan's credibility.
- **Be prepared for due diligence.** It's critical that the data you present is verifiable, since any serious investor will conduct extensive due diligence.

## Competitive Landscape

Goal of the competitive analysis section: Define the competition and demonstrate your competitive advantage.

- **List competitors.** Many companies make the mistake of conveying that they have few or no real competitors. From an investor's standpoint, a competitor is something that fulfills the same need as your product. If you claim you have no competitors, you are seriously undermining the credibility of your plan.
- **Include direct and indirect competitors.** Direct competitors serve the same target market with similar products. Indirect competitors serve the same target market with different products, or different target markets with similar products.
- **List public companies (when relevant, of course).** A public company implies that the market size is big. This gives the assurance that if management executes well, the company has substantial profit and liquidity potential.
- **Don't just list competitors.** Carefully describe their strengths and weaknesses, as well as the key drivers of competitive differentiation in the marketplace. And when describing competitors' weaknesses, be sure to use objective information (e.g. market research).
- **Demonstrate barriers to entry.** In describing the competitive landscape, show how your business model creates competitive advantages, and – more importantly – defensible barriers to entry.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras

viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis

nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus

tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales cursus, magna. Donec eu purus. Quisque vehicula, urna sed ultricies auctor, pede



lorem egestas dui, et convallis elit erat sed nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In hac habitasse platea dictumst. Pellentesque

non elit. Fusce sed justo eu urna porta tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.

# OPERATIONS

**Summary.** Ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

## Business Model

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar

at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt

urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies

tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales cursus, magna. Donec eu purus. Quisque vehicula, urna sed ultricies auctor, pede lorem egestas dui, et convallis elit erat sed nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In hac habitasse platea dictumst. Pellentesque non elit. Fusce sed justo eu urna porta tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi

quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu

ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.

## Staffing Requirements

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante.

Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer

tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet

vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales cursus, magna. Donec eu purus. Quisque vehicula, urna sed ultricies auctor, pede lorem egestas dui, et convallis elit erat sed nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In hac habitasse platea dictumst. Pellentesque non elit. Fusce sed justo eu urna porta tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.

## Operational Requirements

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id,

vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus

vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel

magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales cursus, magna. Donec eu purus. Quisque vehicula, urna sed ultricies auctor, pede lorem egestas dui, et convallis elit erat sed nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula

hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In hac habitasse platea dictumst. Pellentesque non elit. Fusce sed justo eu urna porta tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.

# STRATEGIC EVALUATION

## Distinctive Competitive Advantages

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor

lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae



enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim

ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales cursus, magna. Donec eu purus. Quisque vehicula, urna sed ultricies auctor, pede lorem egestas dui, et convallis elit erat sed nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In hac habitasse platea dictumst. Pellentesque non elit. Fusce sed justo eu urna porta tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.

## Strategic Relationships

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla

a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales cursus, magna. Donec eu purus. Quisque

vehicula, urna sed ultricies auctor, pede lorem egestas dui, et convallis elit erat sed nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In hac habitasse platea dictumst. Pellentesque non elit. Fusce sed justo eu urna porta tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.

## Risk Analysis & Mitigation

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus

vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend,

sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor

sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales cursus, magna. Donec eu purus. Quisque vehicula, urna sed ultricies auctor, pede lorem egestas dui, et convallis elit erat sed

nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In hac habitasse platea dictumst. Pellentesque non elit. Fusce sed justo eu urna porta

tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.

## SWOT Analysis

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at,

accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et vehicula libero dui cursus dui. Mauris

tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales cursus, magna. Donec eu purus. Quisque vehicula, urna sed ultricies auctor, pede lorem egestas dui, et convallis elit erat sed nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In hac habitasse platea dictumst. Pellentesque non elit. Fusce sed justo eu urna porta tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.



# MARKETING STRATEGY

**Summary.** Ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

## Goals

Goal of the marketing plan: Describe how your company will penetrate the market, deliver products/services, and retain customers.

**Focus on the 4 P's.** They are: Products, Promotions, Price, and Place.

- **Products.** Detail all current and future products and services – but focus primarily on the short-to-intermediate time horizon.
- **Promotions.** Explain exactly which marketing/advertising strategies will be used and why.
- **Price.** Be sure to provide a clear rationale for your pricing strategy.

- **Place.** Explain exactly how your products/services will be delivered to your customers.

### **Detail your customer retention plan.**

Explain how you will retain your customers, whether through customer relationship management (CRM) applications, building network externalities, introducing ongoing value-added services, or other means.

**Define your partnerships.** From an investor's perspective, what partnership you have with whom is not nearly as important as the specific terms of the partnership. Be sure to document the specifics of the partnerships (e.g. how it will work, the financial terms, the types of



customer leads expected from each partner, etc.).

## Ipsum Lorem

ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipisicing elit. Vivamus ac semper massa. Nunc tristique felis at scelerisque scelerisque. In sed nunc ac ex egestas vestibulum sed sed nisl. Suspendisse rhoncus nisi at felis mollis gravida quis a erat. Nunc cursus lectus et neque facilisis, nec accumsan odio placerat. Sed non sollicitudin nisl. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos.

Maecenas dapibus sapien sit amet nibh congue vulputate. Pellentesque viverra, dolor vitae varius egestas, sem purus ullamcorper est, ut molestie lorem massa nec turpis. Etiam sollicitudin nisl nulla, vel maximus nunc varius a. Etiam elementum porttitor sem sit amet hendrerit. Nam interdum, diam et viverra aliquam, nunc tellus sagittis diam, sed ornare erat justo

at lorem. Praesent quis augue a neque placerat auctor. Donec vitae eros arcu. Ut lacinia eros ligula. Vestibulum tristique leo at dui ultrices consequat. Nullam sagittis sollicitudin rhoncus. Phasellus pulvinar diam eu leo posuere egestas. Aliquam diam massa, egestas eget mauris sit amet, vehicula eleifend mauris. Nunc sed turpis vel dui vehicula posuere. Ut non turpis purus. Vivamus dignissim mi varius commodo sagittis. Nunc lacinia purus metus, in sodales nisi interdum non.

Nunc a sapien semper, convallis ligula non, dignissim nulla. Curabitur vitae placerat ante, at egestas lacus. Duis facilisis felis et elit scelerisque, a faucibus leo lobortis. Donec tristique rutrum augue non malesuada. Nam orci magna, cursus nec vulputate non, sodales id nulla. Duis tellus erat, placerat aliquam diam commodo, tristique rhoncus quam. Morbi faucibus, felis vitae ullamcorper varius, nisl nulla tristique lacus, id porta nunc lacus vel ligula. Aliquam nec hendrerit risus. Vivamus mollis commodo tortor, sed vulputate diam tincidunt ut. Donec luctus faucibus ullamcorper. Morbi nec lacus tellus. Duis nibh odio, tincidunt sed leo ultricies, euismod malesuada sapien. Suspendisse potenti. Curabitur pretium est at lobortis laoreet.

Nunc fermentum, mi gravida suscipit tincidunt, magna lectus lacinia nunc, ac sollicitudin tortor felis eu nisi. Maecenas tempus risus ligula, nec placerat nibh condimentum non. Morbi finibus odio est, ut commodo urna finibus ac. Mauris volutpat, neque ac posuere porta, risus tortor varius ex, eget feugiat mauris lorem eget leo. Nullam hendrerit eget turpis ac auctor. Fusce urna lorem, volutpat in lobortis sit amet, pulvinar a arcu. Sed dignissim malesuada ante, vitae porta turpis consectetur a. Sed bibendum neque et suscipit convallis. Etiam vulputate, augue ac luctus ornare, elit purus maximus diam, sed maximus lacus est ut lorem. In non arcu sem. Praesent accumsan lorem est, venenatis molestie neque placerat quis. Curabitur at massa elit. Curabitur viverra in purus ac elementum. Sed sed porta ex.

Nunc in purus molestie, consectetur mauris in, posuere dui. Suspendisse potenti. Vestibulum pharetra enim et quam facilisis, eget vulputate urna egestas. Sed eleifend congue enim, semper semper leo consectetur at. Nulla tristique non mi tincidunt suscipit. Mauris eleifend, est at porta suscipit, diam turpis ornare est, vel iaculis velit ligula ac mauris. Vivamus suscipit pharetra arcu id suscipit.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vivamus ac semper massa. Nunc tristique felis at scelerisque scelerisque. In sed nunc ac ex egestas vestibulum sed sed nisl. Suspendisse rhoncus nisi at felis mollis gravida quis a erat. Nunc cursus lectus et neque facilisis,

nec accumsan odio placerat. Sed non sollicitudin nisl. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos.

Maecenas dapibus sapien sit amet nibh congue vulputate. Pellentesque viverra, dolor vitae varius egestas, sem purus ullamcorper est, ut molestie lorem massa nec turpis. Etiam sollicitudin nisl nulla, vel maximus nunc varius a. Etiam elementum porttitor sem sit amet hendrerit. Nam interdum, diam et viverra aliquam, nunc tellus sagittis diam, sed ornare erat justo at lorem. Praesent quis augue a neque placerat auctor. Donec vitae eros arcu. Ut lacinia eros ligula. Vestibulum tristique leo at dui ultrices consequat. Nullam sagittis sollicitudin rhoncus. Phasellus pulvinar diam eu leo posuere egestas. Aliquam diam massa, egestas eget mauris sit amet, vehicula eleifend mauris. Nunc sed turpis vel dui vehicula posuere. Ut non turpis purus. Vivamus dignissim mi varius commodo sagittis. Nunc lacinia purus metus, in sodales nisi interdum non.

Nunc a sapien semper, convallis ligula non, dignissim nulla. Curabitur vitae placerat ante, at egestas lacus. Duis facilisis felis et elit scelerisque, a faucibus leo lobortis. Donec tristique rutrum augue non malesuada. Nam orci magna, cursus nec vulputate non, sodales id nulla. Duis tellus erat, placerat aliquam diam commodo, tristique rhoncus quam. Morbi faucibus, felis vitae ullamcorper varius, nisl nulla tristique lacus, id porta nunc lacus vel ligula. Aliquam nec hendrerit risus. Vivamus

mollis commodo tortor, sed vulputate diam tincidunt ut. Donec luctus faucibus ullamcorper. Morbi nec lacus tellus. Duis nibh odio, tincidunt sed leo ultricies, euismod malesuada sapien. Suspendisse potenti. Curabitur pretium est at lobortis laoreet.

Nunc fermentum, mi gravida suscipit tincidunt, magna lectus lacinia nunc, ac sollicitudin tortor felis eu nisi. Maecenas tempus risus ligula, nec placerat nibh condimentum non. Morbi finibus odio est, ut commodo urna finibus ac. Mauris volutpat, neque ac posuere porta, risus tortor varius ex, eget feugiat mauris lorem eget leo. Nullam hendrerit eget turpis ac auctor. Fusce urna lorem, volutpat in lobortis sit amet, pulvinar a arcu. Sed dignissim malesuada ante, vitae porta turpis consectetur a. Sed bibendum neque et suscipit convallis. Etiam vulputate, augue ac luctus ornare, elit purus maximus diam, sed maximus lacus est ut lorem. In non arcu sem. Praesent accumsan lorem est, venenatis molestie neque placerat quis. Curabitur at massa elit. Curabitur viverra in purus ac elementum. Sed sed porta ex.

Nunc in purus molestie, consectetur mauris in, posuere dui. Suspendisse potenti. Vestibulum pharetra enim et quam facilisis, eget vulputate urna egestas. Sed eleifend congue enim, semper semper leo consectetur at. Nulla tristique non mi tincidunt suscipit. Mauris eleifend, est at porta suscipit, diam turpis ornare est, vel iaculis velit ligula ac mauris. Vivamus suscipit pharetra arcu id suscipit.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vivamus ac semper massa. Nunc tristique felis at scelerisque scelerisque. In sed nunc ac ex egestas vestibulum sed sed nisl. Suspendisse rhoncus nisi at felis mollis gravida quis a erat. Nunc cursus lectus et neque facilisis, nec accumsan odio placerat. Sed non sollicitudin nisl. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos.

Maecenas dapibus sapien sit amet nibh congue vulputate. Pellentesque viverra, dolor vitae varius egestas, sem purus ullamcorper est, ut molestie lorem massa nec turpis. Etiam sollicitudin nisl nulla, vel maximus nunc varius a. Etiam elementum porttitor sem sit amet hendrerit. Nam interdum, diam et viverra aliquam, nunc tellus sagittis diam, sed ornare erat justo at lorem. Praesent quis augue a neque placerat auctor. Donec vitae eros arcu. Ut lacinia eros ligula. Vestibulum tristique leo at dui ultrices consequat. Nullam sagittis sollicitudin rhoncus. Phasellus pulvinar diam eu leo posuere egestas. Aliquam diam massa, egestas eget mauris sit amet, vehicula eleifend mauris. Nunc sed turpis vel dui vehicula posuere. Ut non turpis purus. Vivamus dignissim mi varius commodo sagittis. Nunc lacinia purus metus, in sodales nisi interdum non.

Nunc a sapien semper, convallis ligula non, dignissim nulla. Curabitur vitae placerat ante, at egestas lacus. Duis facilisis felis et elit scelerisque, a faucibus leo lobortis. Donec tristique rutrum augue

non malesuada. Nam orci magna, cursus nec vulputate non, sodales id nulla. Duis tellus erat, placerat aliquam diam commodo, tristique rhoncus quam. Morbi faucibus, felis vitae ullamcorper varius, nisl nulla tristique lacus, id porta nunc lacus vel ligula. Aliquam nec hendrerit risus. Vivamus mollis commodo tortor, sed vulputate diam tincidunt ut. Donec luctus faucibus ullamcorper. Morbi nec lacus tellus. Duis nibh odio, tincidunt sed leo ultricies, euismod malesuada sapien. Suspendisse potenti. Curabitur pretium est at lobortis laoreet.

Nunc fermentum, mi gravida suscipit tincidunt, magna lectus lacinia nunc, ac sollicitudin tortor felis eu nisi. Maecenas tempus risus ligula, nec placerat nibh condimentum non. Morbi finibus odio est, ut commodo urna finibus ac. Mauris volutpat, neque ac posuere porta, risus tortor varius ex, eget feugiat mauris lorem

eget leo. Nullam hendrerit eget turpis ac auctor. Fusce urna lorem, volutpat in lobortis sit amet, pulvinar a arcu. Sed dignissim malesuada ante, vitae porta turpis consectetur a. Sed bibendum neque et suscipit convallis. Etiam vulputate, augue ac luctus ornare, elit purus maximus diam, sed maximus lacus est ut lorem. In non arcu sem. Praesent accumsan lorem est, venenatis molestie neque placerat quis. Curabitur at massa elit. Curabitur viverra in purus ac elementum. Sed sed porta ex.

Nunc in purus molestie, consectetur mauris in, posuere dui. Suspendisse potenti. Vestibulum pharetra enim et quam facilisis, eget vulputate urna egestas. Sed eleifend congue enim, semper semper leo consectetur at. Nulla tristique non mi tincidunt suscipit. Mauris eleifend, est at porta suscipit, diam turpis ornare est, vel iaculis velit ligula ac mauris. Vivamus suscipit pharetra arcu id suscipit.



## FINANCIALS

**Summary.** Ipsum Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

Goal of the financial plan: Explain how your business will generate returns for your investors.

- **Detail all revenue streams.**

Be sure to include all revenue streams. Depending on the type of business, these may include sales of products/services, referral revenues, advertising sales, licensing/royalty fees, and/or data sales.

- **Be consistent with your pro-forma statements.** Pro-forma statements are projected financial statements. It is critical that these projections reflect the other sections of your business plan.

- **Validate your assumptions and projections.** The financial plan must detail your key assumptions, and it

is critical that these assumptions are feasible. Be sure to use competitive research to validate your projections and assumptions versus the reality in your market place. Assessing and basing financial projections on those of similar firms will greatly validate the realism and maturity of the financial projections.

- **Detail the uses of funds.** Understandably, investors want to know what, specifically, you plan to do with their money. Uses of funds could include expenses involved with marketing, staffing, technology development, office space, among other uses.

- **Provide a clear exit strategy.** All investors are motivated by a clear picture of your exit strategy, or

the timing and method through which they can “cash in” on their investment. Be sure to provide comparable examples of firms who have successfully exited. The most common exits are IPOs or acquisitions.

And while the exact method is not always crucial, the investor wants to see this planning in order to better understand the management team’s motivation and commitment to building long-term value.

Table 8.1: Latin American Gender Quota Laws in Lower or Single House

Country	Adoption's Year	% of the Quota	Women Representation	
			1 yr Before Law	January 2016
Brazil	1995	30%	6.6%	9.9%
Venezuela	1998	30%	5.9%	14.4%
Paraguay	1996	20%	2.5%	15%
Panama	1997	30%	9.7%	18.3%
Dominican Republic	1997	33%	11.7%	20.8%
Peru	1997	30%	10.8%	22.3%
Costa Rica	1996	50%	15.8%	33.3%
Argentina	1991	30%	6%	35.8%
Ecuador	1997	50%	17%	41.6%
Bolivia	1997	50%	6.9%	53.1%

Source: Freidenberg and Garcia (2015), Sagarzazu and Silva (2015), and IPU (2016).

Company	Company	Company
Amazon	Apple	Western Digital
Cisco Systems	Computer Science Corps	Qualcomm
Danaher	eBay	Texas Instruments
EMC	Thermo Fisher Scientific	Xerox
Google	HPQ	Microsoft
IBM	Intel	Oracle
Jabil Circuit	Micron Technology [?]	

Table 8.2: Companies that were analyzed in this research

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada

fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar

at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

Quisque ullamcorper placerat ipsum. Cras nibh. Morbi vel justo vitae lacus tincidunt ultrices. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. In hac habitasse platea dictumst. Integer tempus convallis augue. Etiam facilisis. Nunc elementum fermentum wisi. Aenean placerat. Ut imperdiet, enim sed gravida sollicitudin, felis odio placerat quam, ac pulvinar elit purus eget enim. Nunc vitae tortor. Proin tempus nibh sit amet nisl. Vivamus quis tortor vitae risus porta vehicula.

Fusce mauris. Vestibulum luctus nibh at lectus. Sed bibendum, nulla a faucibus semper, leo velit ultricies tellus, ac venenatis arcu wisi vel nisl. Vestibulum diam. Aliquam pellentesque, augue quis sagittis posuere, turpis lacus congue quam, in hendrerit risus eros eget felis. Maecenas eget erat in sapien mattis porttitor. Vestibulum porttitor. Nulla facilisi. Sed a turpis eu lacus commodo facilisis. Morbi fringilla, wisi in dignissim interdum, justo lectus sagittis dui, et vehicula libero dui cursus dui. Mauris tempor ligula sed lacus. Duis cursus enim ut augue. Cras ac magna. Cras nulla. Nulla egestas. Curabitur a leo. Quisque egestas wisi eget nunc. Nam feugiat lacus vel est. Curabitur consectetur.

Suspendisse vel felis. Ut lorem lorem, interdum eu, tincidunt sit amet, laoreet vitae, arcu. Aenean faucibus pede eu ante. Praesent enim elit, rutrum at, molestie non, nonummy vel, nisl. Ut lectus eros, malesuada sit amet, fermentum eu, sodales



cursus, magna. Donec eu purus. Quisque vehicula, urna sed ultricies auctor, pede lorem egestas dui, et convallis elit erat sed nulla. Donec luctus. Curabitur et nunc. Aliquam dolor odio, commodo pretium, ultricies non, pharetra in, velit. Integer arcu est, nonummy in, fermentum faucibus, egestas vel, odio.

Sed commodo posuere pede. Mauris ut est. Ut quis purus. Sed ac odio. Sed vehicula hendrerit sem. Duis non odio. Morbi ut dui. Sed accumsan risus eget odio. In

hac habitasse platea dictumst. Pellentesque non elit. Fusce sed justo eu urna porta tincidunt. Mauris felis odio, sollicitudin sed, volutpat a, ornare ac, erat. Morbi quis dolor. Donec pellentesque, erat ac sagittis semper, nunc dui lobortis purus, quis congue purus metus ultricies tellus. Proin et quam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Praesent sapien turpis, fermentum vel, eleifend faucibus, vehicula eu, lacus.

## Important Assumptions

The financial plan based on important assumptions, detailed in the following statements:

- Due to the initial limited production in comparison to the market size, Company assumes that even a slow-growth economy, will not affect our plan for the next five years.
- Company forecasts that there would be no unforeseen changes in technology to make our products obsolete. Pallet buyers are looking for cost effective solutions for replacing the high cost of purchasing, repairing, and discarding wooden pallets and RST-PAL pallets offer the solution by providing a longer lasting more durable pallet.
- Cash flow is not expected to be a problem, with most pallets being paid for on delivery. There will be exceptions for specific customers, as an example, the U.S. Government, based on the quantity of pallets that are ordered, but generally, payments for pallets will be paid in full upon delivery.
- Company's growth is based on internal financial resources. Company will budget 50% for growth and 50% from the profits as dividends after taxes (from year two forward and as long as it does not affect the planned growth of the company).
- The source of raw material (scrap tires) is virtually endless as long as cars continue to roll on tires. Presently, 250 million tires are added each year to scrap tire stockpiles all over the country.
- Company assumes a short holding of inventory beyond the curing time of the pallets and transportation arrangements.
- Company assumes a 5% annual raise in our selling price, which is comparable to the wooden pallet industry and fluctuating lumber costs.

- Company assumes no raise in our material costs, because the quantities we purchase will increase, and Company anticipates discounts to offset any increased costs.
- Company assumes an average sales price per pallet in the first year of production to be \$18.50, which is significantly less costly than hardwood pallets whose entire cost includes purchase, repair, maintenance, and discard/disposal.

## Break-even Analysis

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

## Long-term Plan

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

## Projected Balance Sheet

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean

faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

## Projected Cash Flow

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Ut purus elit, vestibulum ut, placerat ac, adipiscing vitae, felis. Curabitur dictum gravida mauris. Nam arcu libero, nonummy eget, consectetur id, vulputate a, magna. Donec vehicula augue eu neque. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Mauris ut leo. Cras viverra metus rhoncus sem. Nulla et lectus vestibulum urna fringilla ultrices. Phasellus eu tellus sit amet tortor gravida placerat. Integer sapien est, iaculis in, pretium quis, viverra ac, nunc. Praesent eget sem vel leo ultrices bibendum. Aenean faucibus. Morbi dolor nulla, malesuada eu, pulvinar at, mollis ac, nulla. Curabitur auctor semper nulla. Donec varius orci eget risus. Duis nibh mi, congue eu, accumsan eleifend, sagittis quis, diam. Duis eget orci sit amet orci dignissim rutrum.

Nam dui ligula, fringilla a, euismod sodales, sollicitudin vel, wisi. Morbi auctor lorem non justo. Nam lacus libero, pretium at, lobortis vitae, ultricies et, tellus. Donec aliquet, tortor sed accumsan bibendum, erat ligula aliquet magna, vitae ornare odio metus a mi. Morbi ac orci et nisl hendrerit mollis. Suspendisse ut massa. Cras nec ante. Pellentesque a nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Aliquam tincidunt urna. Nulla ullamcorper vestibulum turpis. Pellentesque cursus luctus mauris.

Nulla malesuada porttitor diam. Donec felis erat, congue non, volutpat at, tincidunt tristique, libero. Vivamus viverra fermentum felis. Donec nonummy pellentesque ante. Phasellus adipiscing semper elit. Proin fermentum massa ac quam. Sed diam turpis, molestie vitae, placerat a, molestie nec, leo. Maecenas lacinia. Nam ipsum ligula, eleifend at, accumsan nec, suscipit a, ipsum. Morbi blandit ligula feugiat magna. Nunc eleifend consequat lorem. Sed lacinia nulla vitae enim. Pellentesque tincidunt purus vel magna. Integer non enim. Praesent euismod nunc eu purus. Donec bibendum quam in tellus. Nullam cursus pulvinar lectus. Donec et mi. Nam vulputate metus eu enim. Vestibulum pellentesque felis eu massa.

## Disclaimer

The financial projections that appear in this Business Plan are estimated revenues, expenses, and cash flow, which are based on research and the assumptions discussed throughout this Business Plan. They represent the best of management's knowledge and belief. The Company's expected revenues, expenses, and cash flow for the projected periods are subject to the Company's ability to develop sales and production levels at the price and costs estimated by management. Accordingly, these projections reflect management's estimates as of date of publication, and its expected course of action if such sales and production levels are attained at the price and costs anticipated.

These projected financial statements are for the purpose of providing updated information to existing and new investors. These projected financial statements should not be considered to be a presentation to forecast future results. Accordingly, these projections may not be useful for other purposes.

The assumptions disclosed herein are those that management believes are significant to the projections. Furthermore, even if the sales and production levels as well as the projected price and costs are attained, there will usually be differences between projected and actual results because events and circumstances frequently do not occur as expected, and those differences may be material.