

## FBI – Scrum

Após o atentado de 11 de setembro, a equipe do [FBI](#) junto ao governo americano decidiram criar o que seria mais tarde um dos projetos de desenvolvimento de software mais caro de toda a história – ***The Sentinel*** (A Sentinela). O Projeto tinha como objetivo rastrear possíveis casos de terrorismo antes que estes acontecessem no Estado Americano.

Na primeira tentativa, aprovou-se um orçamento de U\$ 170 milhões para execução do projeto, o que mais tarde iria ‘morrer’ devido à falta de gerenciamento de requisitos, alto número de defeitos e ineficaz. Em 2006 este custo inicial já havia chegado em U\$ 600 milhões e os problemas não diminuíram.

Mais uma tentativa foi realizada com outra empresa de desenvolvimento e outros U\$ 405 já haviam sido gastos e os mesmos problemas apresentados no fracasso anterior e com previsão de mais U\$ 351 milhões a serem estourados.

Após a mudança para o Ágil em meados de 2010, o projeto iniciou-se mais uma vez, porém nesta situação com uma abordagem iterativa, Sprints de 2 semanas e resultados imediatos jamais vistos anteriormente.

Resultados:

- Disponibilização do produto final em tempo hábil.
- Menor custo total do projeto em relação aos anteriores.
- Maximização do valor do produto em menor tempo.
- Visibilidade dos diretores sobre o produto e projeto desenvolvido em poucos dias, sprints após sprints e impressionando a diretoria.
- Atualmente, a Sentinela está em Produção e opera no combate ao terrorismo de maneira eficaz.