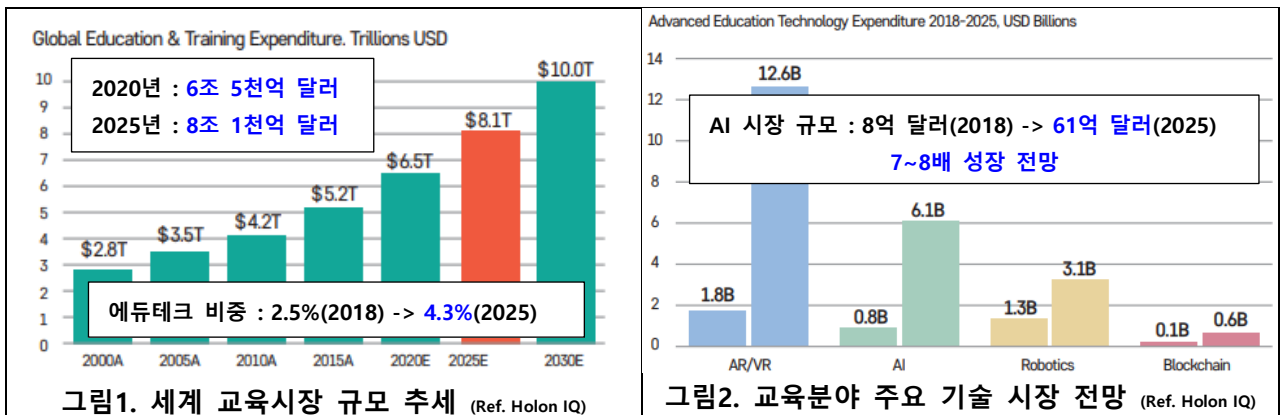


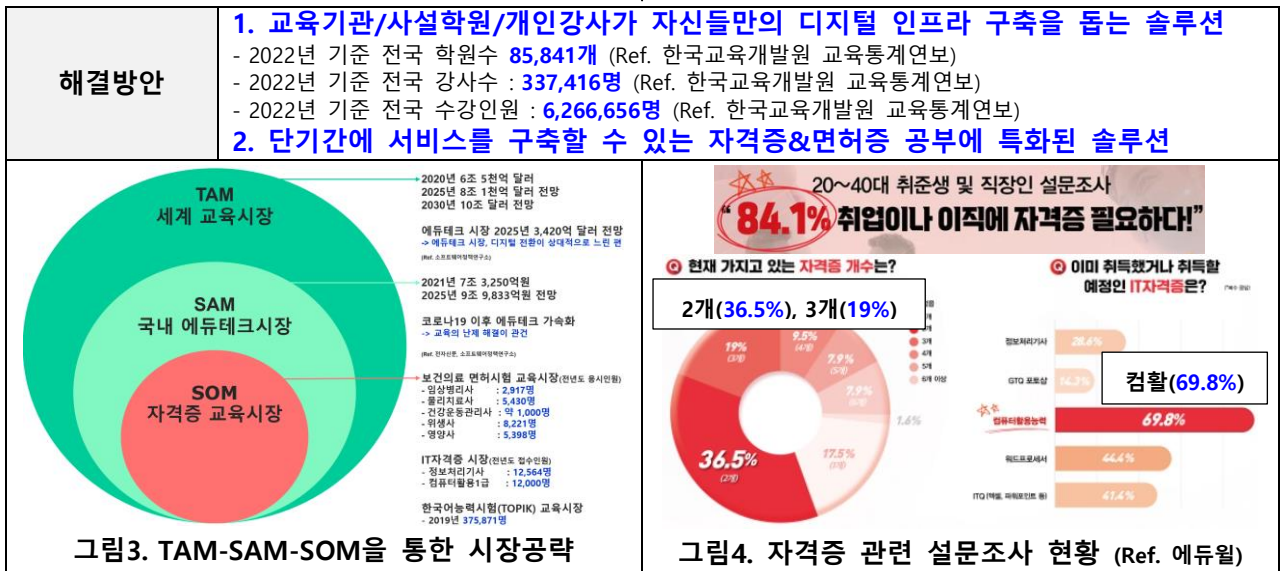
2023년 K-디지털 트레이닝 해커톤 아이디어 개발 기획서

참가팀명		일력서
제안 아이디어	명칭	빅데이터 및 생성AI기술을 활용하여 단기간에 서비스를 구축하는 온라인 에듀테크 SaaS 솔루션
	소개	- 자격증&면허증 교육에 특화된 자신만의 LMS 기반 교육 인프라 구축 - 생성AI를 사용하여 단기간에 문항개발 및 새로운 수익형 콘텐츠 개발
1. 추진배경		▶ 교육시장 내에서 에듀테크 도입의 현황 및 근본적 문제점 파악

1. 현 교육분야의 트렌드인 에듀테크 시장. 하지만 디지털전환이 상대적으로 느린 이유



낮은 에듀테크 시장 비중	- 에듀테크규모 : 2018년 1,530억 달러(2.5%) -> 2025년 3,420억 달러(4.3%) 전망 - 교육부문의 디지털전환이 다른 부문에 비해 상대적으로 더디게 진행됨을 시사
기술에 비해 낮은 시장규모	- 약 7~8배의 성장률이 전망되나 타 분야에 비해 상대적으로 낮은 시장규모
교육분야의 특징과 한계	- 전통적 교육체계 : 새로운 기술과 방법을 적용하는 데 시간이 걸림 - 교육의 복잡성 : 학생, 교사, 학부모, 교육기관, 정부 등 다양한 이해관계자들 관여 - 규제와 정책 : 많은 정부 규제와 정책의 영향을 받음 - 문화와 저학문평등 : 문화와 사회적 요인의 영향을 받음



2. 국내외 교육기관들의 에듀테크 도입의 현실 : 막대한 구축비용과 교육에 대한 인식 문제

국내	교육기관 A	- 문제학습 서비스를 위한 앱 개발 외주 시작 (2023년) - 1~2천만원으로 외주개발 -> 단순한 학습 구조
	교육기관 B	- 내부적으로 문제학습시스템 구축 개발 시작 - 개발 포기 (서비스 수준 및 개발비용 문제로 추정)
	교육기관 C	- 내부적으로 문제학습시스템 구축 개발 시작 - 2~3년 지난 현재까지 서비스 출시 소식 없음
	해외사업컨설팅	- 동남아 시장은 사람들이 온라인 결제에 거부감이 큰 시장 - 싼 인건비 를 통한 인프라 확충이 효율적
해외	교육기관 D	- 도입비용 에 대한 문제 및 고민 - 인건비가 싸서 사람을 통해 인프라 확충 쉬움
	유학생	- 온라인으로 학습할 수 있는 서비스를 주변에서 찾기 힘들 - 자국 내 한 달 학원 교육비용 약 5만원대

↓

해결방안1	1. 문제학습시스템을 활용할 수 있는 에듀테크 SaaS 솔루션 도입 - 특징 : 몇 억원대의 개발비용을 절감하고 자신만의 교육 인프라를 단기간 구축 - 인건비 절약(최소): 373,806,000원 (10년이상 경력 PM 1명, 각 분야 3~10년 개발자 각1명(프론트엔드, 백엔드, DBA, Android, iOS, 인공지능)의 평균연봉 합) - 구축기간 절약 : 1~3개월(Ref. 크몽) -> 1~3일
해결방안2	2. 학습관리시스템(LMS)과 콘텐츠관리시스템(CMS)의 조합 - 특징 : 동영상, 전자책, 문제DB를 활용한 교육 콘텐츠 제작 및 학생관리 기능 - 수익실현 : 자체 교육상점을 통해 생성한 콘텐츠를 판매하고 수익확보 - 차별성 : 자신만의 문제DB를 활용하여 기존과 다른 새로운 콘텐츠 생산
해결방안3	3. 부분유료화 정책으로 기본적인 기능 활용이 가능한 무료 콘텐츠 제공 - [학생] 무료 문제학습시스템 : 자체적으로 구축한 CBT문제를 무제한 제공 - [강사] 무료 LMS 구축 : 무료 문제학습시스템을 적용한 LMS 환경을 구축



그림5. 자동화 분석 및 관리기술이 적용된 에듀테크 SaaS 솔루션 구조

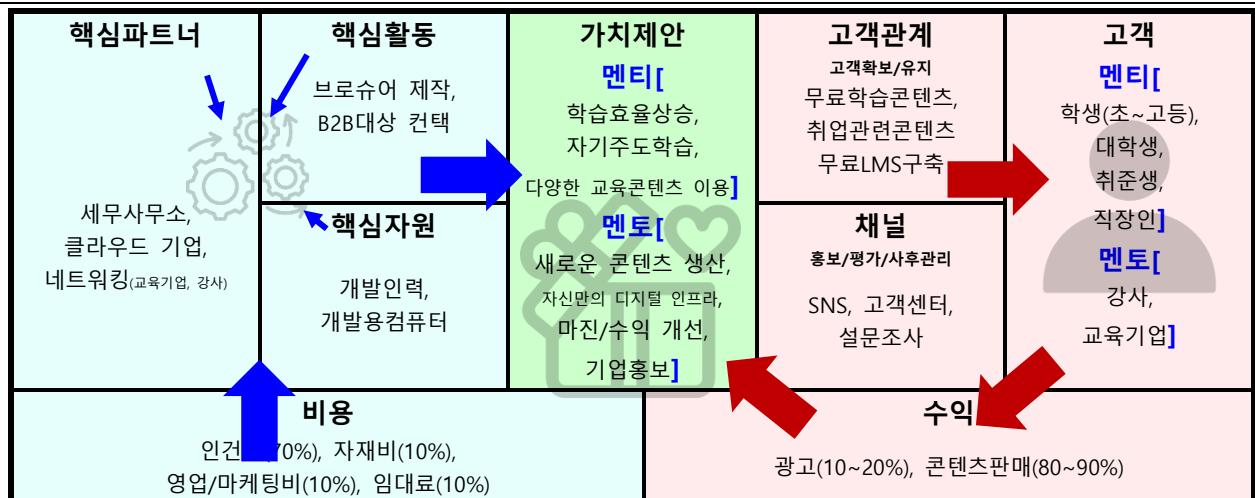


그림6. 9가지 주요 사업요소에 대한 비즈니스 모델 캔버스

2. 개발 목표 및 내용

▶ 아이디어 소개, 계획 등 간략히 기술 (필요 시 사진 등 첨부 가능)

1. 멘토의 교육DB로 새로운 콘텐츠를 만들고 수익실현을 하는 올인원 에듀테크 SaaS 솔루션

서비스 이용 대상	- [멘토] 교육 데이터를 가지고 있는 교육기관/사설학원/개인강사 - [멘티] 서비스 중인 교육분야에서 공부를 희망하는 학생
생산 가능한 수익형 콘텐츠	- 강의 동영상 → LMS 기반 학습공간 구축 - 전자책(ISBN 미발급) → PDF형식의 파일 판매 - 문제DB(문제 생성형AI 활용가능) → 문제학습 시스템 구축(일릭서만의 강점)
솔루션 특징	- LMS 기반 학습공간 구축 : 강의시청, 공지사항, 랭킹시스템, Q&A 기능 탑재 - 자신만의 문제학습 시스템 구축 : 멘토의 문제DB 기반 자동출제&자동진단 - 학습공간과 문제학습 시스템 연동 : 학습공간 내 랭킹시스템으로 경쟁유도 - 문제생성 AI : 한국어능력시험(TOPIK) 문제를 인공지능으로 빠르게 문항개발 - 전용 교육상점 : 생성한 콘텐츠를 교육상점을 통해 판매하고 수익실현

구축하기 힘든 에듀테크 서비스. Elixir platform으로 바로 구축

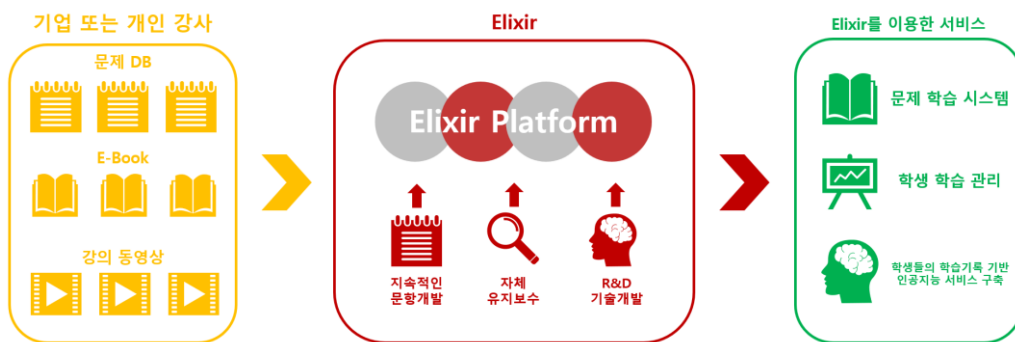












그림. 서비스 모델의 구조 개략도 -> 추후 실제 구현화면으로 변경

2. 단 하루만에 자신만의 교육 인프라를 구축하고 수익모델을 만드는 에듀테크 SaaS 솔루션

학습공간 구축	전자책 등록	문제 패키지 제작
실제 강의 개설 화면	실제 전자책 등록 화면	실제 문제DB 업로드 화면
- [공통] 각 콘텐츠별 묶음/패키지 판매 및 할인을 적용 가능 - [공통] 착한 수수료 정책 : 멘토(기업/강사)가 매출액의 70~85% 수익을 실현 - 필요DB : 동영상 강의 - 동영상 없이 기 구축된 문제 학습관리 공간 구축가능 - 문제패키지와 연동하여 학습 공간 내 랭킹 시스템 도입가능		
	- 필요DB : pdf파일(ISBN 등록X) - 교육상점에 전자책을 등록	- 필요DB : 문제DB - 모의고사/유형별 학습시스템 및 자동진단시스템 구축

3. Docker 시스템에 기반한 AWS 서비스를 사용한 멀티테넌트 SaaS 솔루션 구축

구조	아키텍처 종류	아키텍처 설명
User Interface	 Amazon CloudFront	- 사용자의 요청을 받아 web front server 또는 API server로 전달 - 정적 및 동적 콘텐츠를 사용자에게 빠르게 전달
	 ELB	- 들어오는 트래픽을 여러 web front server 또는 API server로 분산 - 트래픽 관리 및 서버 가용성 유지
	 Web Front Server	- 고객의 웹 브라우저에 들어오는 HTTP요청 처리 - 정적 콘텐츠 제공 - 동적 콘텐츠 생성을 위한 API server와 통신
Microservice	 Web Front Server	- 상기동일
	 API Server	- 비즈니스 로직을 수행 - 클라이언트 애플리케이션에서 요청하는 데이터 및 기능을 제공 - RDS 또는 Redis와 통신하여 데이터를 처리
	 RDS	- 관계형 데이터베이스를 호스팅 - 구조화된 데이터를 보관
DataStore	 RDS	- 상기동일
	 Redis	- 고성능 인메모리 캐시 및 데이터 스토어 - API server나 다른 component에서 자주 요청되는 데이터를 효율적으로 사용하기 위함
	 MediaConvert	- 비디오 및 오디오 콘텐츠의 변환 및 트랜스코딩 - 미디어 파일을 다양한 형식으로 변환 및 인코딩
	 S3	- 객체 스토리지 서비스 - 정적 콘텐츠를 저장

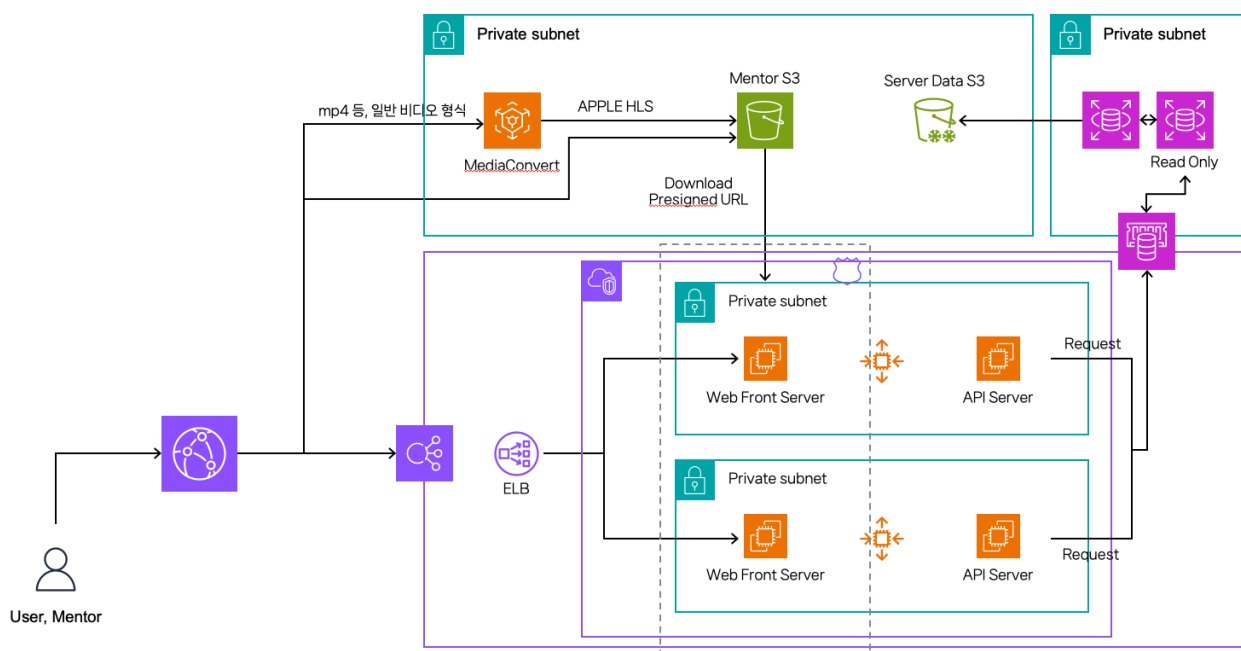


그림. 마이크로서비스를 적용한 에듀테크 SaaS 솔루션 아키텍처 구조

3. 주요 특징 및 핵심 기술

▶ 아이디어 컨셉, 핵심내용, 활용성, 특징 등 구체적으로 기술

1. TOPIK 문제생성 AI의 높은 문제 구현률

문제생성 AI의 기출문제 구현률	<ul style="list-style-type: none"> - TOPIK1 읽기 : 40문제 중 17문제 완벽구현 (42.5%) - TOPIK2 읽기 : 50문제 중 20문제 완벽구현 (40%) - 구현 유형 : 빈칸문제, 문장 순서배열 문제 등
NHN 문제생성 AI와의 비교	<ul style="list-style-type: none"> - NHN : 단답형 주관식 문제 생성 중심 - 일릭서 : 빈칸유형 및 4~5지선다 문제생성 용이

• NHN 문제생성 AI 성능 분석

문제 생성 대상 : 영조는 탕평책을 펼쳐 왕권을 강화했다.

개체명 & 구문 분석 : 주어 : 영조는 [PER], 목적어 : 왕권을, 서술어 : 강화했다. - (수식: 탕평책을 펼쳐), 부사 : null

매칭 템플릿 & 정답 : 매칭 템플릿: [목적어]를 [서술어]한 사람은 누구인가? / 템플릿 정답: [PER]

문제 생성 & 정답 : 문제 : 탕평책을 펼쳐 왕권을 강화한 사람은 누구인가? / 정답 : 영조

개체명 분석기 | 구문 분석기

영조 / 는 / 왕권 / 을 / 강화 / 했다

탕평책을 펼쳐 왕권을 강화한 사람은 누구인가? / 답 : 영조

• Elixir 문제생성 AI 성능 분석

영조는 탕평책을 펼쳐 왕권을 강화했다.

구문 분석기 | 오답 생성기

영조 / 는 / 탕평책 / 을 / 펼쳐 / 왕권 / 을 / 강화 / 했다

영조는 / 탕평책을 / 펼쳐 / 왕권을 / 강화했다.

()는 탕평책을 펼쳐 왕권을 강화했다.

1. 영조
2. 정조
3. 태조
4. 세조

영조는 탕평책을 펼쳐 ()

1. 왕권을 강화 or 왕권을 강화했다.
2. 세금을 감면 or 세금을 감면했다.
3. 민생을 안정 or 민생을 안정시켰다.
4. 학자를 배출 or 학자를 배출했다.

그림. NHN의 문제생성AI와 일릭서 팀의 문제생성 AI 성능 비교

2. 빅데이터 알고리즘 기반 문제학습 시스템 및 문제생성 AI 구조도

문제 자동출제 시스템 & 학습결과 자동진단 시스템 (특히로 인해 요약된 구조 공개)	<ul style="list-style-type: none"> - 핵심1 : 통계에 근거한 매번 다른 순서로 무작위 문제 출제 - 핵심2 : 통계 기반 진단(점수예측, 유형/세부유형 진단(정답률&시간)) <p style="text-align: center;">그림. 문제학습 시스템 원리</p>
TOPIK 문제 생성 AI (특히로 인해 요약된 구조 공개)	<ul style="list-style-type: none"> - 핵심1 : 지문의 개체명 분석 및 구문분석을 통한 자연어 처리 - 핵심2 : 오답생성 머신러닝 모델 개발 및 적용 <p style="text-align: center;">그림. TOPIK 문제생성 AI 원리</p>

<p>교육의 난제 (=2시그마 문제)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 2시그마 문제 : 1대1 수업의 효과가 기존 강의식 수업보다 <u>표준편차가 2배 차이</u> - "1대1 개별수업을 받은 학생들의 성취도 평균이 기존 교실 강의수업을 받은 학생의 상위 2%와 동일하다." -> 미국 교육심리학자 벤자민 블룸 연구결과 - 1대1 수업이 기존 강의식 수업보다 약 50배 더 효과적 - 하지만 모든 학생에게 1대1 수업을 제공하기엔 천문학적 비용이 필요
------------------------------	---

적용특허	<ul style="list-style-type: none"> - 학습결과와 전 과정을 자동으로 진단 및 평가하는 빅데이터 분석 알고리즘이 적용된 “2시그마” 교육 시스템 - 전 교육분야 자동화 문제출제 및 단기간 고효율 학습을 위한 빅데이터 분석 알고리즘이 적용된 “2시그마” 문제 출제 시스템
------	---



레거시 시스템(강의, 책)	<ul style="list-style-type: none"> - 관련 기업 : 선택 외 패스트캠퍼스, 인프런 등 존재 - 주로 기업/강사가 강의 콘텐츠를 사이트에 등록하여 판매 및 수익 가능
에듀테크(문제학습)	<ul style="list-style-type: none"> - 관련 기업 : 산타토익, 맞추다 - 플랫폼 기업 자체가 직접 문제학습 서비스를 통해 수익실현
일릭서 에듀테크 솔루션	<ul style="list-style-type: none"> - <u>레거시시스템과 에듀테크 문제학습의 조합</u> - 기업/강사가 자신들만의 문제학습 시스템 구축가능 -> 콘텐츠 생산 - 솔루션을 통해 수익실현 가능

그림. 타사 플랫폼과의 제공 기능 비교

4. 기대효과 및 활용방안

▶ 경제적 · 기술적 · 사회적 파급효과, 고용창출 등을 자유롭게 기술

1. 새로운 교육 콘텐츠 생산 기술로 둔화된 교육 디지털전환을 촉진 및 한계 극복

해결 포인트1	TOPIK 문제생성 AI 기술로 기출문제에 의존하던 문항개발의 한계 극복
해결 포인트3	교육의 디지털전환으로 부가적인 지출이 줄어들어 마진효율 개선 및 교육의 질 상승
해결 포인트3	<ul style="list-style-type: none"> - 에듀테크 기반 SaaS 솔루션의 도입으로 단 하루만에 디지털전환 - 인건비 절약 : 최소 373,806,000원 이상 절감효과 - 10년이상 경력 PM 1명, 각 분야 3~10년 개발자 각1명(프론트엔드, 백엔드, DBA, Android, iOS, 인공지능)의 평균연봉 합산

개발자 평균 연봉 현황 (단위 : 원)

Reference. 점핏 개발자 연봉 리포트






직무	주니어 개발자 (신입~36개월)	미들급 개발자 (3~10년)	시니어 개발자 (10년 이상)
프론트엔드	33,032,000	44,580,000	69,453,000
백엔드	34,317,000	47,248,000	72,119,000
DBA	34,998,000	49,701,000	78,058,000
Android	35,575,000	48,994,000	74,868,000
iOS	36,350,000	48,377,000	81,677,000
답러닝/머신러닝	36,787,000	50,868,000	81,333,000
PM	0	0	84,038,000

그림. 개발자 평균연봉 현황 (Ref. 점핏 개발자 연봉 리포트)

2. 기존 교육 콘텐츠와 시너지를 유발할 수 있는 취업 관련 콘텐츠 개발 계획

<p>그림. 경희대 캠퍼스타운사업단(좌) / 경희대 캠퍼스타운 스튜디오(우)</p>		
취업 콘텐츠 개발	<ul style="list-style-type: none"> - [팀장 역량] 경희대 박사과정, 국가고시 강사 경력 - 경희대의 창업지원 인프라를 적극활용 - 국가고시 강사로 활동하며 쌓은 콘텐츠 개발 능력 	<p>“</p> <p>~보건계열 인터뷰~</p> <p>인공지능 스타트업 대표</p> <p>#병원알고회사 #대학원 #국가고시강사</p> <p>”</p>
기업 홍보 제작	<ul style="list-style-type: none"> - 제휴관계의 교육기업 또는 강사들의 홍보영상 제작 - 제작한 홍보영상을 사이트 내 제휴기관 홍보로 소개(교육분야 중심) - 제휴기관 홍보 -> 본 팀의 솔루션 홍보 시너지 효과 	

3. 교육기업 및 강사들과의 네트워킹 및 B2B 연계 확장 도모

협력 중	메듀플러스	<ul style="list-style-type: none"> - 본 팀의 솔루션으로 연계 서비스 추진(2024년) - 팀장(장정권)과 국가고시 강의를 시행하는 기업 - 도입비용이 들지 않는 점에서 큰 메리트 부각 - 임상병리사, 물리치료사, 위생사 등 - 보건 의료계열 국가고시 강의 다수 진행중 
	메가스터디교육그룹 더조은컴퓨터아카데미	<ul style="list-style-type: none"> - 첨단산업 디지털 핵심 실무인재 양성훈련 협약 - 팀원들이 K-디지털 트레이닝을 교육받은 기업 - 훈련생-교육기관 -> 협력관계로 발전 
네트워킹	중부대학교	<ul style="list-style-type: none"> - 한국어능력시험 교육 시스템 확장 - 한국어교육 강사로 배출되어 해외에서 사업 및 활동하고 있는 수십 명의 기업/강사 컨택 
	강국시	<ul style="list-style-type: none"> - 방사선사 국가고시 문제학습 시스템 확장 - 도입비용이 들지 않는 점에서 큰 메리트 부각 
	시대고시기획	<ul style="list-style-type: none"> - 팀장(장정권)과 국가고시 문제집 출판 - 무료버전 런칭 후 네트워킹 계획 
	기타(보건남, 찬샘 등)	<ul style="list-style-type: none"> - 보건남 : 임상병리사 취업 컨설팅 - 찬샘 : 임상병리사 국가고시 강의 - IT, 보건의료, 한국어교육 등 다수 활동 중인 기업/강사 컨택

4. 사업화 계획

2024~2025년	<ul style="list-style-type: none"> - [공통] 생성형 AI개발 & 자동화 분석 알고리즘 개발 - [공통] 타 자격증 및 면허증 분야로의 확장 -> B2B & B2C 분야 확대 - [2024] 교육기업과 프리랜서 강사들과의 B2B 교육 콘텐츠 서비스 -> B2C 확대 - [2024] 취업 콘텐츠 개발 : 분야별 취업 콘텐츠 생산, 제휴기업 소개 등 - [2025] 문제추천 알고리즘 개발 및 서비스
2026년 이후	<ul style="list-style-type: none"> - 해외시장 진출 : 중국어, 영어, 일본어 등 언어 학습 시장 확대
자금조달계획	<ul style="list-style-type: none"> - 국가사업(1억 이상) : 초기창업패키지, 청년창업사관학교 등 - 중소기업 R&D 사업 : 디지털전환 또는 AI교육 관련 사업 - 자체 매출(약 1억) : IT 컨설팅 사업분야(2022년 기준 약 9천 3백만원) - 2024년부터 B2B 매출 발생 : 3~10억 예상(회사 실질매출 : 총매출의 20~30%)

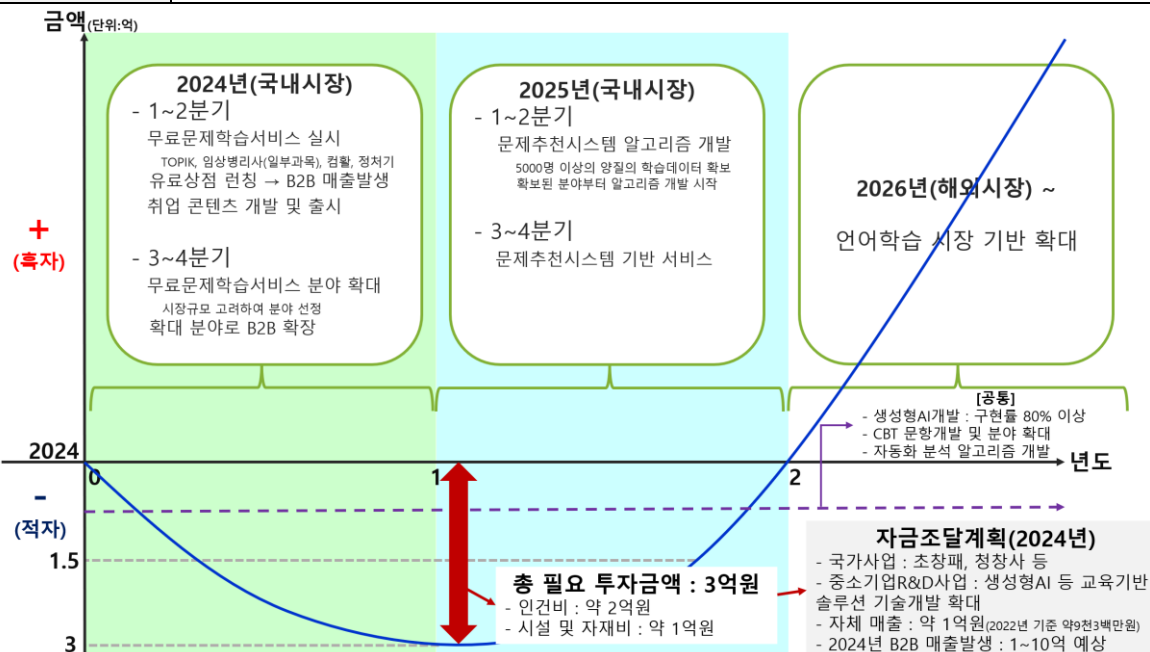
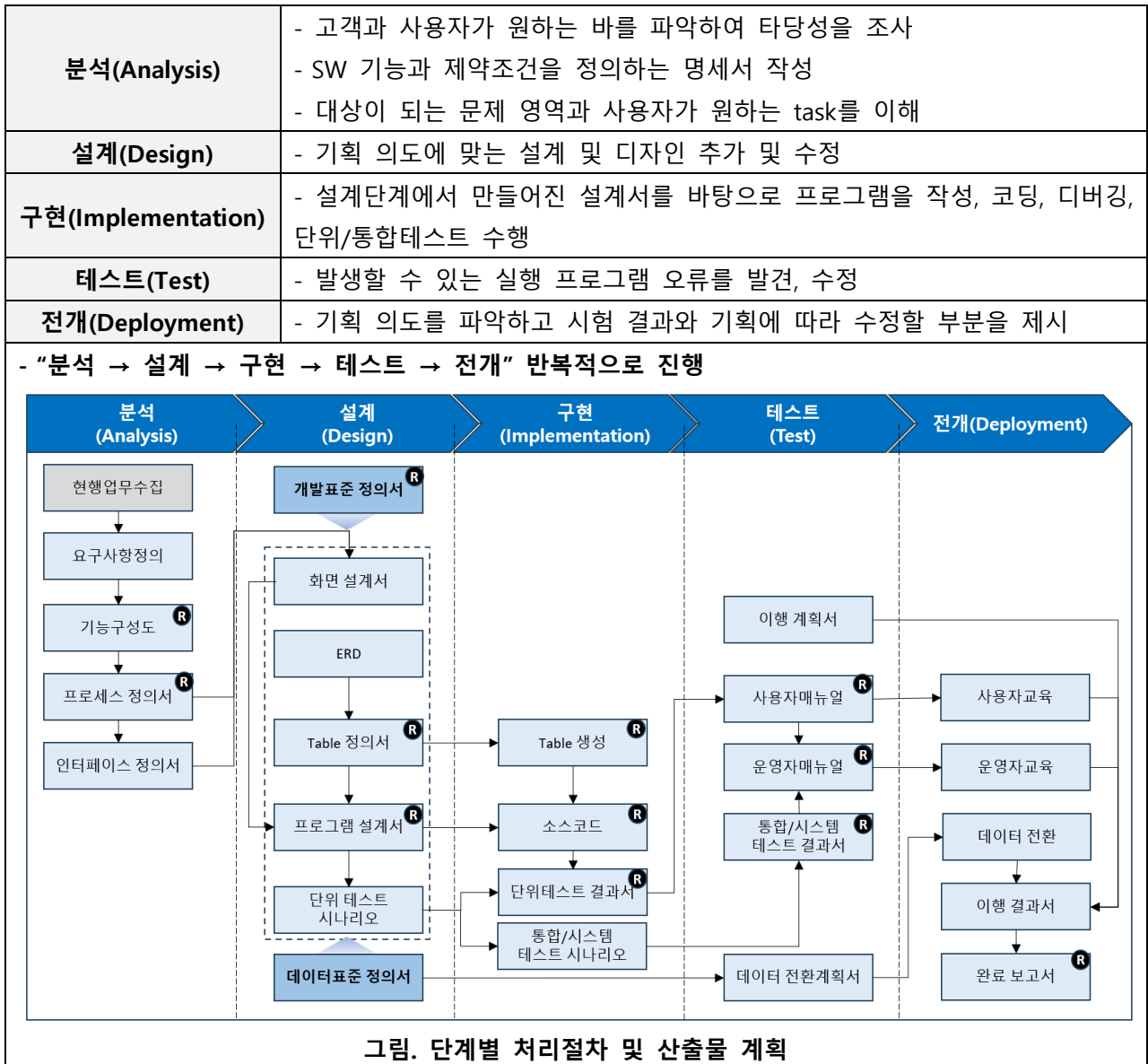


그림. J-curve를 통한 기업 운영계획

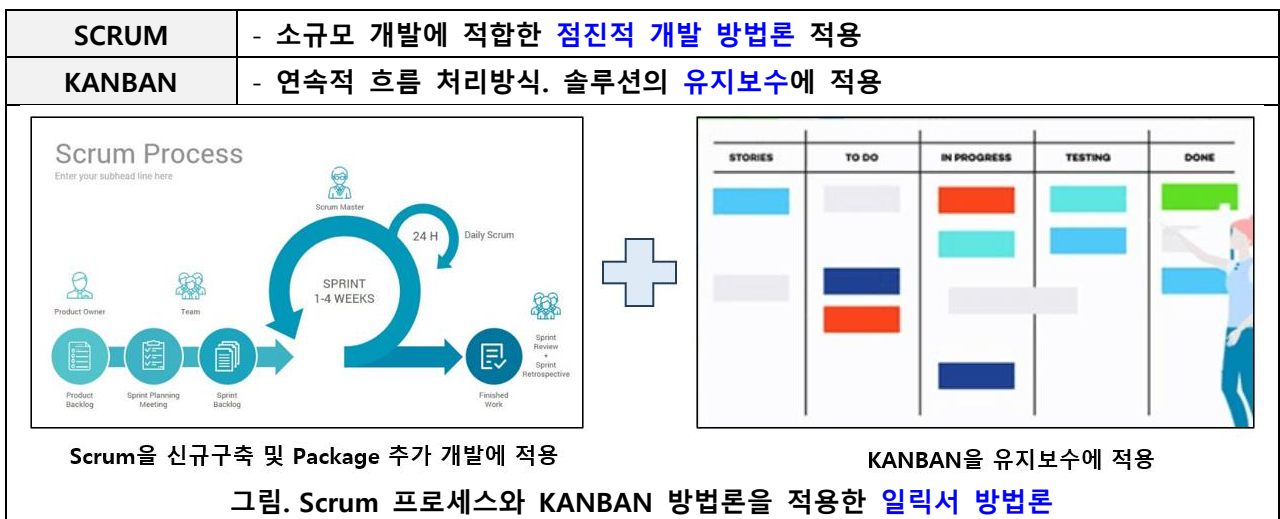
5. 개발 추진 체계

▶ 개발 목표 및 기간 등 전체 개발 추진 체계 기술

1. 일릭서 방법론 : 애자일 방법론을 환경에 맞게 변경하여 자체 방법론으로 개발



2. 일릭서 방법론의 세부구조



3. 일릭서 개발론에 기반한 프로젝트 개발 진행 현황 및 팀원별 수행내용

주요업무		이름	역량 및 세부업무	
총괄 및 AI	장정권(팀장)	- [역량] 빅데이터 분석, 인공지능 모델 개발		
		- [업무] 프로젝트 총괄 : 기획 및 설계, 각 팀별 업무 관리		
솔루션 개발	김재희(팀원1)	- [역량] 파이썬 AI 풀스택		
		- [업무] 솔루션 내 기능 구현		
	기찬웅(팀원2)	- [업무] 문제생성 AI 개발		
		- [업무] 문제생성 시스템 알고리즘 구현		
클라우드 관리	이정민(팀원3)	- [역량] 클라우드 구축 및 Docker 연동		
		- [업무] 아키텍처 설계 및 구현		
데이터 전처리	김현수(팀원4)	- [업무] 서버 구축/유지보수/관리		
		- [역량] 빅데이터 전처리 프로세스 개발		
	민유진(팀원5)	- [업무] CBT 문제 분류 및 정리		
		- [업무] 시스템 모니터링 및 관리		

구분		산출물	작성 주체	시작 일자	종료일자	소요 일수	2022/10																											
							W1							W2							W3							W4						
							3	4	5	6	7	10	11	12	13	14	17	18	19	20	21	24	25	26	27	28	31							
1	준비 단계 (Preparation)			22-04-18(월)	22-04-29(금)	12																												
1.1	프로젝트 관리 (Project Management)			22-04-18(월)	22-04-29(금)	12																												
1.1.1	준비 단계 Activity 및 산출물 Template 설명	Project Plan, 산출물 Template	PMO	22-04-18(월)	22-04-22(금)	5																												
1.1.2	프로젝트 진척관리	주간보고서	PMO	22-04-18(월)	22-04-29(금)	12																												
1.1.3	프로젝트 이슈 및 위험 관리	이슈 및 위험관리 정의서	PMO	22-04-18(월)	22-04-29(금)	12																												
1.1.4	프로젝트 범위 확정	프로젝트 범위서	PMO	22-04-18(월)	22-04-29(금)	12																												
1.1.5	프로젝트 투입인력 확정	프로젝트 조직도	PMO	22-04-18(월)	22-04-29(금)	12																												
1.1.6	분석/설계(Readiness Check) 단계 계획 수정 및 보완	Project Timeline	PMO	22-04-25(월)	22-04-29(금)	5																												
1.2	프로세스 (Process)			22-04-18(월)	22-04-29(금)	12																												
1.2.1	As-Is 프로세스 분석	As-Is 프로세스 분석서		22-04-21(목)	22-04-29(금)	9																												
1.2.1.1	As-Is 프로세스 재검토 및 흐름도		PI팀	22-04-21(목)	22-04-29(금)	9																												
1.2.1.2	As-Is 프로세스 이슈 및 근본원인		PI팀	22-04-21(목)	22-04-29(금)	9																												
1.3	데이터 (Data)			22-04-25(월)	22-04-29(금)	5																												
1.3.1	As-Is 데이터 분석	Data 대상 정의서	PI팀	22-04-25(월)	22-04-29(금)	5																												
1.4	변화관리 (Change Management)			22-04-18(월)	22-04-29(금)	12																												
1.4.1	Internal Kick-off	Internal Kick-off 자료	PMO	22-04-18(월)	22-04-20(수)	3																												
1.4.2	ERP & Process Overview 교육 및 As-Is 분석 작성법 안내	강의 자료	PMO	22-04-18(월)	22-04-20(수)	3																												
1.4.3	Official Kick-off 준비	Official Kick-off 자료	PMO	22-04-25(월)	22-04-29(금)	5																												
1.5	Basis/IT			22-04-25(월)	22-04-29(금)	5																												
1.5.1	Legacy System 기능 분석	Legacy System 기능 분석서	IT팀	22-04-25(월)	22-04-29(금)	5																												
2	분석/설계 단계 (Readiness Check)			22-05-02(월)	22-07-08(금)	68																												
2.1	프로젝트 관리 (Project Management)			22-05-02(월)	22-07-08(금)	68																												
2.1.1	분석/설계 단계 Activity 및 산출물 Template 설명	Project Plan, 산출물 Template	PMO	22-05-02(월)	22-05-06(금)	5																												
2.1.2	프로젝트 진척관리	주간보고서	PMO	22-05-02(월)	22-07-08(금)	68																												
2.1.3	프로젝트 이슈 및 위험 관리	이슈 및 위험관리 정의서	PMO	22-05-02(월)	22-07-08(금)	68																												
2.1.4	중간보고 자료 준비	중간보고서	PMO	22-07-04(월)	22-07-08(금)	5																												
2.1.5	구원(Plug) 단계 계획 수정 및 보완	Project Plan	PMO	22-07-04(월)	22-07-08(금)	5																												
2.2	프로세스 (Process)			22-05-02(월)	22-05-06(금)	5																												
2.2.1	As-Is 프로세스 분석	As-Is 프로세스 분석서		22-05-02(월)	22-05-20(금)	19																												
2.2.1.1	As-Is 프로세스 개선기회 (To-Be 방향)		SAP모듈	22-05-02(월)	22-05-20(금)	19																												
2.2.2	To-Be 프로세스 설계	To-Be PAD		22-05-09(월)	22-06-22(수)	45																												
2.2.2.1	To-Be 프로세스 List		SAP모듈	22-05-09(월)	22-05-20(금)	12																												
2.2.2.2	To-Be 프로세스 설계 (Flow Diagram, Activity 설명)		SAP모듈	22-05-16(월)	22-06-22(수)	38																												
2.2.3	프로세스 KPI 정의	프로세스 KPI 정의서	SAP모듈	22-06-23(목)	22-07-08(금)	16																												
2.2.4	Fit/GAP 분석 (High Level)	Fit/GAP 분석서	SAP모듈	22-06-23(목)	22-07-08(금)	16																												
2.2.5	Configuration 항목 도출 (1st Cut)	Configuration List (1st Cut)	SAP모듈	22-07-04(월)	22-07-08(금)	5																												
2.2.6	CBO-FRICE 항목 도출 - Form&Report제외 (1st Cut)	FRICE 프로그램 개발 List (1st Cut)	SAP모듈	22-07-04(월)	22-07-08(금)	5																												
2.3	데이터 (Data)			22-05-02(월)	22-07-08(금)	68																												
2.3.1	As-Is Data 분석			22-05-09(월)	22-05-20(금)	12																												
2.3.1.1	As-Is Master Data List & Volume		SAP모듈	22-05-09(월)	22-05-20(금)	12																												
2.3.1.2	As-Is Data 이슈 및 개선기회		SAP모듈	22-05-09(월)	22-05-20(금)	12																												
2.3.2	To-Be Data 설계			22-05-16(월)	22-06-15(수)	31																												
2.3.2.1	To-Be Master Data 구조 정의	Data 구조 정의서	SAP모듈	22-05-16(월)	22-06-01(수)	17																												
2.3.2.2	SAP 조직구조 정의			22-05-26(목)	22-06-08(수)	14																												
2.3.2.3	To-Be Master Data Field 정의	Master Data Field 정의서	SAP모듈	22-06-16(월)	22-06-29(수)	14																												
2.3.2.4	To-Be Key Data 구조 정의	Key Data 정의서	SAP모듈	22-06-02(목)	22-06-15(수)	14																												
2.3.3	Master Data 정비			22-06-16(월)	22-07-08(금)	23																												
2.3.3.1	Master Data 정비 계획 수립	Master Data 정비 계획서	SAP모듈	22-06-16(월)	22-06-29(수)	14																												
2.3.3.2	Master Data 정비		SAP모듈	22-06-30(목)	22-07-08(금)	9																												
2.4	변화관리 (Change Management)			22-05-02(월)	22-07-08(금)	68																												
2.4.1	Official Kick-off	Official Kick-off 자료	PMO	22-05-02(월)	22-05-02(월)	1																												
2.4.2	ERP개요 교육(Key Users)	Official Kick-off 자료	PMO	22-05-12(목)	22-05-12(목)	1																												
2.4.3	SAP모듈 교육			22-05-09(월)	22-05-20(금)	12																												
2.4.3.1	FI/SD/MM			22-05-09(월)	22-05-13(일)	5																												
2.4.3.2	CO			22-05-16(월)	22-05-20(금)	5																												
2.4.4	경영진 인터뷰			22-05-02(월)	22-05-27(일)	26																												

그림. 일릭서 방법론에 기반한 프로젝트 개발 진행현황도