

INFORMATIEBRIEF RAAD LAREN

Informatienota/brief

Van College

Aan Gemeente Laren – Gemeenteraad

Portefuillehouder K. van Hunnik (Laren)

Onderwerp

Herijking visie Hart van Laren

Portefuillehouder?

K. van Hunnik (Laren)

Openbaar

Ja

Kennisnemen van

De ontwikkelingen rond Hart van Laren en de stappen die het college onderneemt om tot een nieuwe visie te komen en oude afspraken af te wikkelen.

Aanleiding (inleiding)

In 2008 heeft de gemeenteraad van Laren een visie vastgesteld over de ontwikkeling van een aantal maatschappelijke voorzieningen in het centrum van Laren. De aanleiding daarvoor was de wens om de krachten van Stichting Warrekam en de Bibliotheek te bundelen en zo te komen tot een blijvende versterking van het maatschappelijke voorzieningenniveau in het centrum van Laren.

In overleg met de eigenaar van de gebouwen, de Parochie Sint Jan de Goede Herder, is destijds deze visie uitgewerkt tot een ontwikkelopgave van de gebouwen Schering&Inslag en Warrekam. In 2011 heeft dit geresulteerd in de realisatie van het Brinkhuis en het centrum voor Muziek&Muziekonderwijs.

Vanwege de samenhang met de diverse omliggende voorzieningen als de Binkhorst, het Raadhuis en College de Brink is het resultaat omgedoopt tot Hart van Laren.

In de afgelopen 9 jaar is gebleken dat het Hart van Laren, en dan met name het Brinkhuis, van grote toegevoegde waarde is voor de Larense gemeenschap en zich heeft bewezen als onderdeel van de basisinfrastructuur van het dorp.

Dit neemt niet weg dat het noodzakelijk is om de visie uit 2008 te herijken. Niet alleen vanwege het feit dat maatschappelijke behoeften mogelijk anders liggen dan 10 jaar geleden, maar ook de problemen rondom de exploitatie van het Hart van Laren vergen (mogelijk) een fundamentele koerswijziging.

Kernboodschap

In het verlengde van de aanbevelingen uit het Rekenkameronderzoek (2019/2020) zullen wij starten met een herijking van de visie op de functie van het Hart van Laren en de wijze waarop het beheer en exploitatie waar mogelijk kunnen worden verbeterd. Daarnaast zullen wij de subsidierelatie van de afgelopen jaren met de Stichting Hart van Laren ordentelijk afwikkelen. Dit zoals ook in het kader van Rekenkameronderzoek is geadviseerd.

In het verlengde van de mondelinge toezegging van portefeuillehouder van Hunnik tijdens de Raadsvergadering van 27 mei jongstleden, zal in deze informatienotitie kort ingegaan worden op:

1. De wijze waarop komende maanden tot een herijking van de visie op het Hart van Laren zal worden gekomen.
2. De wijze waarop wij regie nemen in de financiële stand van zaken rond de exploitatie van Stichting Hart van Laren en de wijze waarop het subsidieproces over de jaren 2017 – 2019 in de periode wordt afgewikkeld

Ad 1. Proces herijking visie Hart van Laren

Naast het gegeven dat het bijna 12 jaar geleden is dat een visie op het Hart van Laren is geformuleerd, is de afgelopen jaren vanuit diverse invalshoeken geadviseerd het gesprek aan te gaan om tot een verbetering te komen van de exploitatie van het Hart van Laren. In dit onderdeel schetsen wij de wijze waarop wij de komende maanden het gesprek, dat de afgelopen periode is ingezet, willen vervolgen, hoe we tot een herijking van de visie op het Hart van Laren willen komen en deze visie ter besluitvorming aan u voor willen leggen.

Het Hart van Laren en de daarmee samenhangende voorzieningen zijn een essentieel onderdeel van de Larense samenleving. Het herijken van de visie daarop kan dan ook niet plaatsvinden zonder betrokkenheid van diezelfde samenleving. Zowel visie als de wijze

waarop deze visie moet worden geïmplementeerd vereist een breed draagvlak. Gelet op het lange termijn karakter van de visie is het van belang ook de toekomstige generaties uit Laren te betrekken in het gesprek dat voorligt.

Daarbij gaat het niet alleen om het bestuur van de Stichting Hart van Laren, maar ook om de inwoners van Laren en de diverse verwante organisaties in de gemeente. Ook de rol en inbreng van u als Raad zijn daarbij van belang.

Een gedragen visie op het Hart van Laren is van essentieel belang voor het vervolg van de koers.

Doel van het voorliggende proces:

De komende maanden streven we met u als Raad naar een afgewogen besluit over de visie op het Hart van Laren. In deze visie zullen we in ieder geval twee invalshoeken aan bod laten komen:

1. De functie van het Hart van Laren en de diverse (maatschappelijke) voorzieningen die in het Hart van Laren een plek hebben.
2. De wijze waarop het Hart van Laren organisatorisch wordt beheerd en geëxploiteerd.

Op basis van deze visie wordt een richting geschetst hoe de visie kan worden geïmplementeerd. Daarbij zal rekening worden gehouden met de diverse adviezen die in het verleden zijn geformuleerd zoals in het kader van het Rekenkameronderzoek en de rapporten als Wijzer Vooruit.

Opzet en vraagstelling Visievorming

Ten grondslag aan een herijking van de visie op het Hart van Laren wordt de volgende vraagstelling gehanteerd:

- Welke relevante (maatschappelijke) ontwikkelingen worden de komende decennia voor Laren voorzien die van invloed zijn op:
 - Het gewenste voorzieningenniveau en de functies in het centrum van Laren
 - De sturing in het sociale en culturele domein t.a.v. het Hart van Laren.
 - De positie van de gemeente Laren ten aanzien van de gebouwen in het Hart van Laren;

Bij de uitwerking van bovengenoemde vraagstelling wordt onder ander ingegaan op:

- De voorziene opgaven binnen het culturele en sociale domein
- De dienstverlening van de gemeente Laren richting haar inwoners
- De diverse financiële stromen en het voorziene (maatschappelijke) rendement daarop.

Indien uit de herijking blijkt dat een betrokkenheid van de gemeente Laren bij de exploitatie en het beheer opportuun is, zal in de analyse een duiding worden gegeven van de huidige wijze waarop het beheer en de exploitatie is georganiseerd. Daarbij zal onder andere een vergelijk worden gemaakt van:

1. De huidige vorm: beheer en exploitatie door een stichting met betrokkenheid van de Larense samenleving.

2. Het beheer en exploitatie door een onderdeel van de gemeentelijke organisatie.

3. Het beheer en exploitatie door een private serviceorganisatie

Met betrekking tot variant 1 zal in overleg met de Stichting Hart van Laren aangegeven worden welke noodzakelijke verbeteringen moeten worden doorgevoerd ten opzichte van de huidige situatie.

Proces totstandkoming

Draagvlak voor een hernieuwde visie voor het Hart van Laren is zoals gezegd van groot belang. Betrokkenheid van de samenleving bij de totstandkoming van die herijking is dan ook essentieel voor het komende proces.

Na een ambtelijke voorverkenning en het bestuurlijk aanscherpen van kaders en vraagstelling, zal komende maanden een proces ingezet worden waarbij breed betrokkenheid wordt gecreëerd uit de Larense samenleving. De wijze waarop dit wordt georganiseerd wordt nader uitgewerkt, daarbij rekening houden met de actuele ontwikkelingen van de Coronamaatregelen.

Tijdens dit proces zal sowieso gesproken worden met de direct betrokken stakeholders. Ook zal de Raad geconsulteerd worden omtrent de bovenstaande vraagstelling. Verder zullen een aantal plenaire gespreksronden worden gehouden met inwoners uit Laren, waarbij, afhankelijk van de wijze waarop dat binnen de Coronamaatregelen mogelijk is, nader bekeken wordt hoe dat concreet ingevuld kan worden.

Voorlopig tijdpad

- Verkenningsronde november/december/januari
- Uitwerking visie januari
- Terugkoppeling februari
- Besluitvorming maart/april

Ad 2. Financiële situatie Stichting Hart van Laren

De afgelopen maanden is intensief overleg gevoerd met de Stichting Hart van Laren. Daarbij is niet alleen de urgente situatie ten aanzien van de gevolgen van de Coronamaatregelen aan de orde geweest. Ook is tijdens het intensieve overleg bekeken welke mogelijkheden er zijn om de bedrijfsvoering te verbeteren en de wijze waarop het subsidieproces van de afgelopen jaren moet worden afgewikkeld.

Dit overleg heeft op hoofdlijnen gezien geleid tot drie stappen die wij als College gezet hebben.

- a. Er is in overleg en samenwerking met de provincie Noord-Holland besloten het Hart van Laren voor te dragen voor een bijdrage van € 160.810,- uit het Noodfonds culturele infrastructuur van de Provincie Noord-Holland en in te stemmen met het verlenen van een eenmalige incidentele subsidie van € 56.283,50 ten behoeve van de vereiste matching van 35%.
- b. Er is besloten tot het verstrekken van een eenmalige lening onder voorwaarden aan de Stichting Hart van Laren van € 200.000,-, zodat door de stichting toegewerkt kan worden naar een concreet verbeterplan voor haar bedrijfsvoering en programmering.
- c. Er is lijn gebracht in de afwikkeling van het subsidieproces over de jaren 2017 – 2019.

Samen met de Stichting zal de komende maanden verder gewerkt worden aan de uitwerking van het door hen op te stellen verbeterplan. Gevoegd bij de uitkomsten van het traject tot herijking van de visie uit 2008 biedt dit de mogelijkheid tot het nemen van gefundeerde besluiten in het voorjaar van 2021 over de verdere toekomst van het Hart van Laren.

Analyse

We hebben geconstateerd dat de financiële situatie van de Stichting Hart van Laren zorgelijk is. Mede vanwege de gevolgen van de Coronamaatregelen en de extra financiële druk die daarmee op de organisatie is ontstaan, betekent dit dat concrete actie noodzakelijk is.

Tijdens het intensieve overleg van de afgelopen maanden hebben we met de Stichting Hart van Laren bekeken op welke wijze het subsidieproces van de afgelopen jaren dient te worden afgewikkeld. Tevens is daarbij bekeken op welke wijze facturering inzake de dienstverlening rond het Raadhuis dient te worden afgewikkeld. Daarbij heeft de Stichting aangegeven over de jaren 2017 en 2019 een suppletie op de subsidie te willen indienen en een nabetaling te voorzien op de DVO.

In het overleg heeft de stichting Hart van Laren op een aantal in het oog springende posten uit haar exploitatie een reflectie gegeven. De Stichting heeft daarbij aangegeven dat zij nog steeds kansen ziet om het exploitatieresultaat structureel te verbeteren. Naast dat het volgens haar nodig is de functie van het Brinkhuis structureel te versterken, ziet zij ook kansen met het terugdringen van de structurele lasten en het voeren van gerichte acties tot het verbeteren van de bezetting van aanwezige ruimten.

Wij hebben geconstateerd dat een intensievere financiële begeleiding van de gemeente nu noodzakelijk is. Samen met de stichting zullen we vervolgens bezien of structurele aanpassingen van de wijze van beheer en programmering ook daadwerkelijke leiden tot een verbetering van het exploitatieresultaat. Tevens hebben we aangegeven dat we het van belang vinden dat, naast de herijking van de visie die wij als gemeente Laren

uitvoeren, de stichting zelf met een verbeterplan komt op basis van de analyse die men zelf heeft verricht.

Lening en voorwaarden

Om te zorgen dat Stichting de komende tijd haar bedrijfsvoering constructief kan doorzetten en de Stichting ruimte te geven om de uitwerking van een verbeterplan heeft College besloten eenmalig een lening te verstrekken van € 200.000,-.

De eenmalige lening die wij verstrekken zal onder strikte voorwaarden worden verstrekt. Een belangrijke voorwaarde daarbij is dat de Stichting een concreet verbeterplan met bezuinigingsmaatregelen moet indienen, die ertoe leiden dat het exploitatieresultaat structureel verbetert en dat de Stichting in staat stelt om aan haar verplichtingen te voldoen die samenhangen met bovenstaande lening. Uiterlijk in het voorjaar van 2021 moeten de eerste resultaten daarvan zichtbaar zijn.

Ondanks het feit dat het de College eigenstandig bevoegd is tot het aangaan van deze leningsovereenkomst, zullen wij de komende periode de Raad betrekken en informeren over de verbeterplannen die door de Stichting Hart van Laren worden aangereikt en de eventuele stappen die wij als College naar aanleiding van de leningsovereenkomst zullen nemen.

Tevens zal het ingediende en uitgevoerde verbeterplan van de Stichting Hart van Laren meegenomen worden in de analyse en besluitvorming rond de herijking van de visie op het Hart van Laren.

Ik hoop u met deze brief voldoende te hebben geïnformeerd. Laten we er samen aan werken om de fundamenten van het Brinkhuis te verstevigen, zodat het Hart van Laren ook echt het Hart van Laren kan zijn.