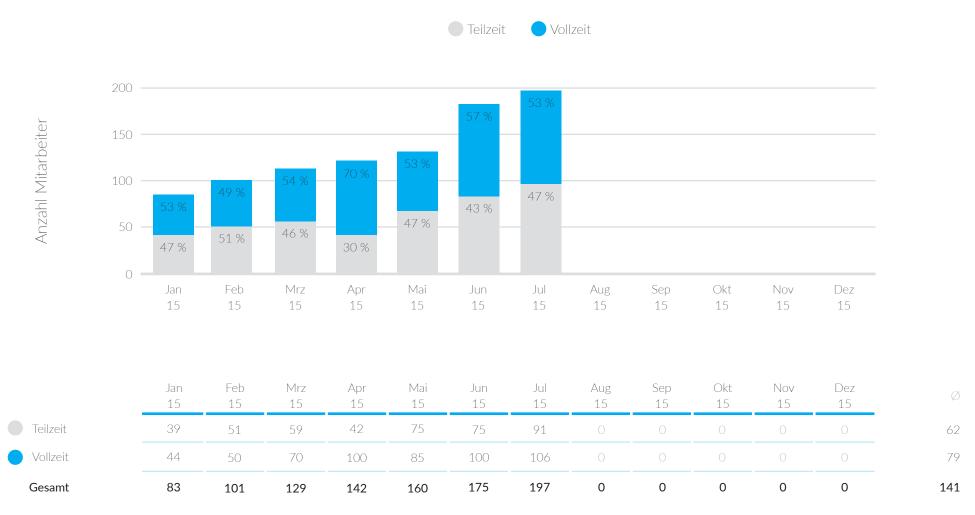




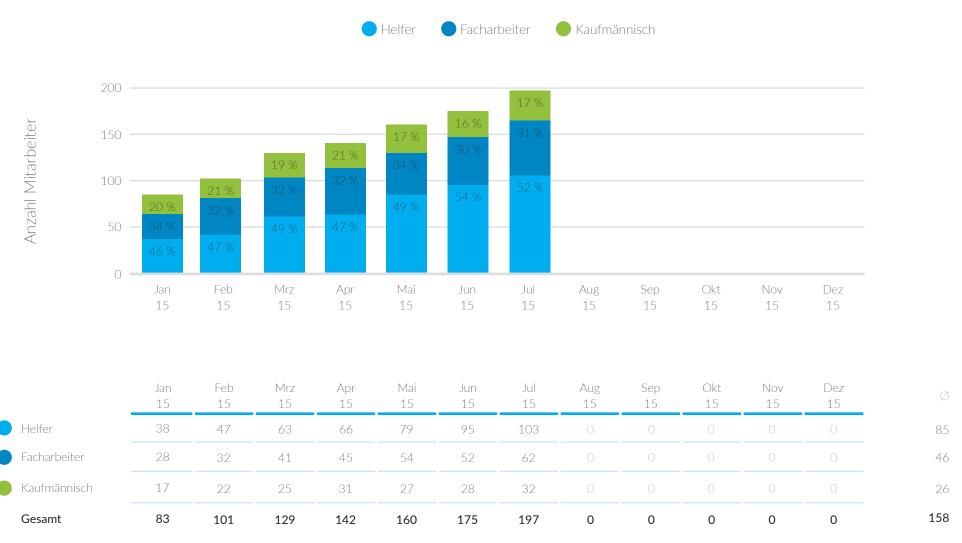


### Mitarbeiterentwicklung (Vollzeit/Teilzeit)





### Mitarbeiterentwicklung (nach Abteilungen)

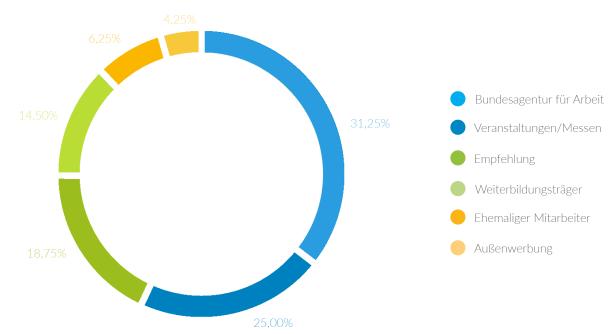


Seite 3 von 21 getting high performance



### Eintritte (Juni 2015)





#### Eintrittsliste (1/2)

Abteilung	Anrede	Nachname	Vorname	Eingestellt als	Kundengruppe	Quelle
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Elektroanlagenmonteuer/in	Disponent 1	Außenwerbung
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Maler/in und Lackierer/in	Disponent 2	Bundesagentur für Arbeit
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Gabelstaplerfahrer/in	Disponent 1	Bundesagentur für Arbeit
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Helfer/in - Lagerwirtschaft, Transport, Logistik	Disponent 2	Bundesagentur für Arbeit
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Kommissionierer/in	Disponent 1	Veranstaltungen/Messen
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Helfer/in - Gartenbau	Disponent 2	Veranstaltungen/Messen
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Helfer/in - Gartenbau	Disponent 2	Veranstaltungen/Messen



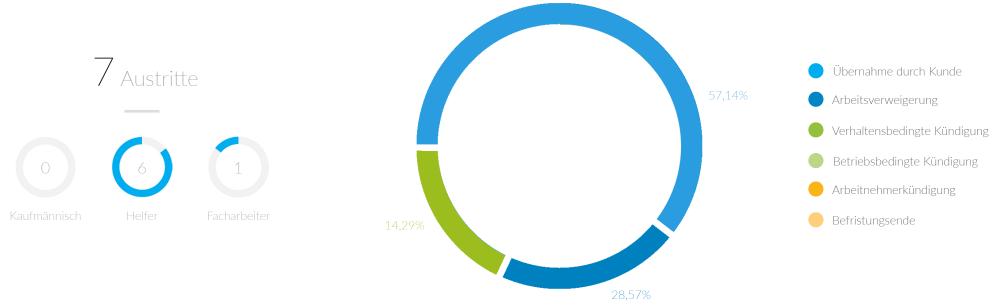
## Eintritte (Juni 2015)

### Eintrittsliste (2/2)

Abteilung	Anrede	Nachname	Vorname	Eingestellt als	Kundengruppe	Quelle
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Helfer/in - Gartenbau	Disponent 2	Veranstaltungen/Messen
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Helfer/in - Produktion	Disponent 1	Empfehlung
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Gabelstaplerfahrer/in	Disponent 1	Ehemaliger Mitarbeiter
Facharbeiter	Herr	Mustermann	Maximilian	Helfer/in - Metall	Disponent 2	Empfehlung
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Schweißer/in	Disponent 1	Weiterbildungsträger
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Schweißer/in	Disponent 2	Weiterbildungsträger
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Gabelstaplerfahrer/in	Disponent 2	Veranstaltungen/Messen
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Industrielackierer/in	Disponent 2	Bundesagentur für Arbeit
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Elektroniker/in - Betriebstechnik	Disponent 1	Bundesagentur für Arbeit
Kaufmännisch	Frau	Mustermann	Anna	Medizinische/r Fachangestellte/r	Disponent 1	Veranstaltungen/Messen
Kaufmännisch	Frau	Mustermann	Anna	Kommissionierer/in	Disponent 2	Empfehlung



### Austritte (Juni 2015)



#### Austrittssliste (1/1)

Abteilung	Anrede	Nachname	Vorname	Eingestellt als	Kundengruppe	Quelle
Facharbeiter	Frau	Mustermann	Anna	Helfer/in - Lagerwirtschaft, Transport, Logistik	Disponent 1	Übernahme durch Kunde
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Elektroniker/in - Betriebstechnik	Disponent 2	Übernahme durch Kunde
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Konstruktionsmechaniker/in	Disponent 1	Übernahme durch Kunde
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Schweißer/in	Disponent 2	Übernahme durch Kunde
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Helfer/in - Gartenbau	Disponent 1	Verhaltensbedingte Kündigung
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Schweißer/in	Disponent 2	Arbeitsverweigerung
Helfer	Herr	Mustermann	Maximilian	Industrielackierer/in	Disponent 1	Arbeitsverweigerung



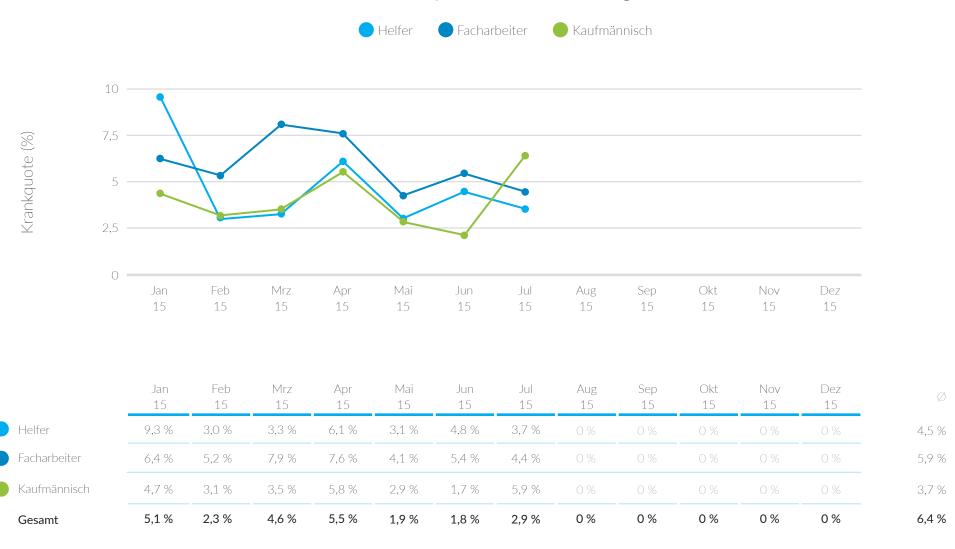
#### Fluktuationsquote (nach Abteilung)



Erstellt am: 06.01.2016 Seite 7 von 21 getting high performance

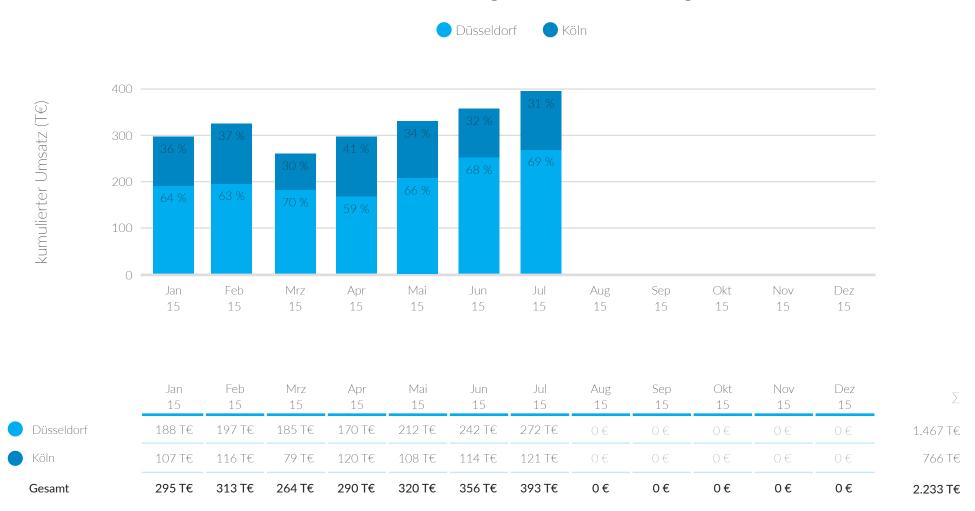


#### Krankquote (nach Abteilung)



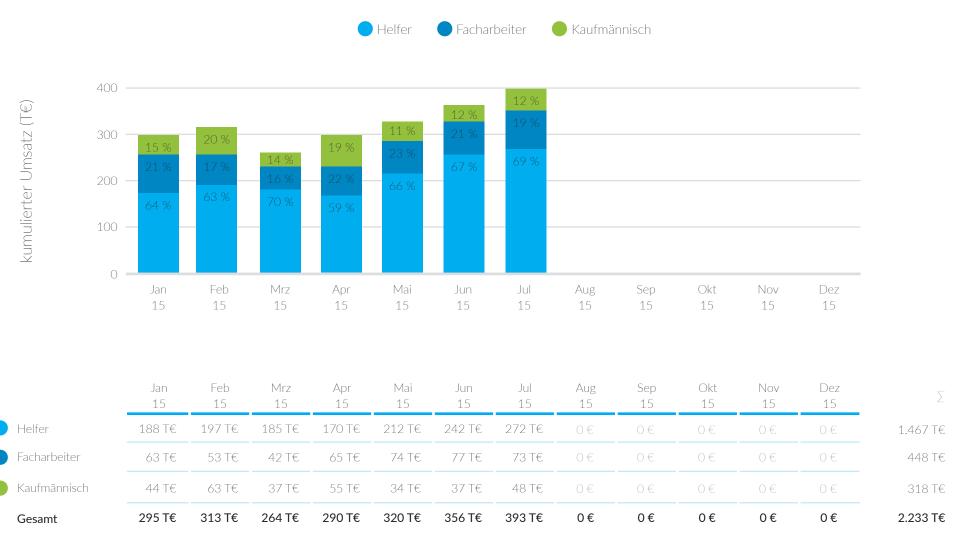


### Umsatzentwicklung (nach Niederlassungen)





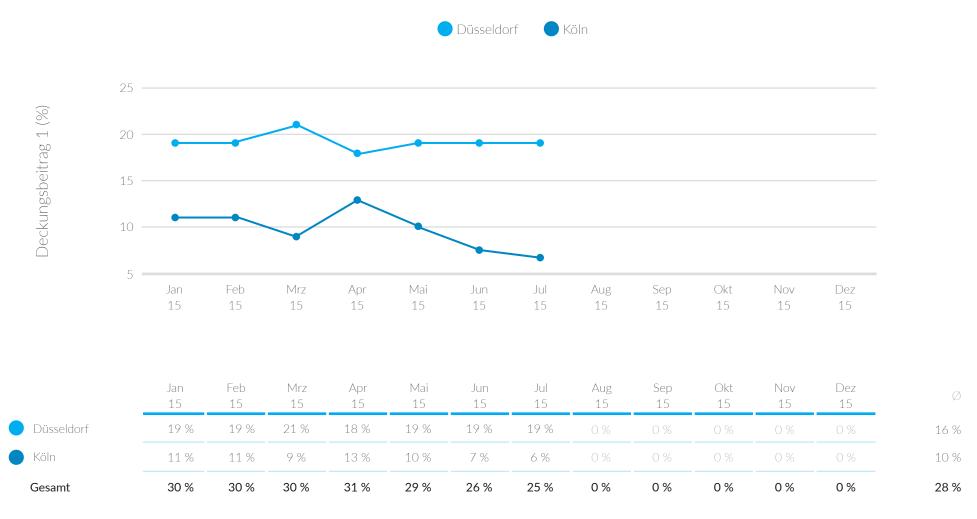
#### Umsatzentwicklung (nach Abteilungen)



Erstellt am: 06.01.2016 Seite 10 von 21 **getting high** performance

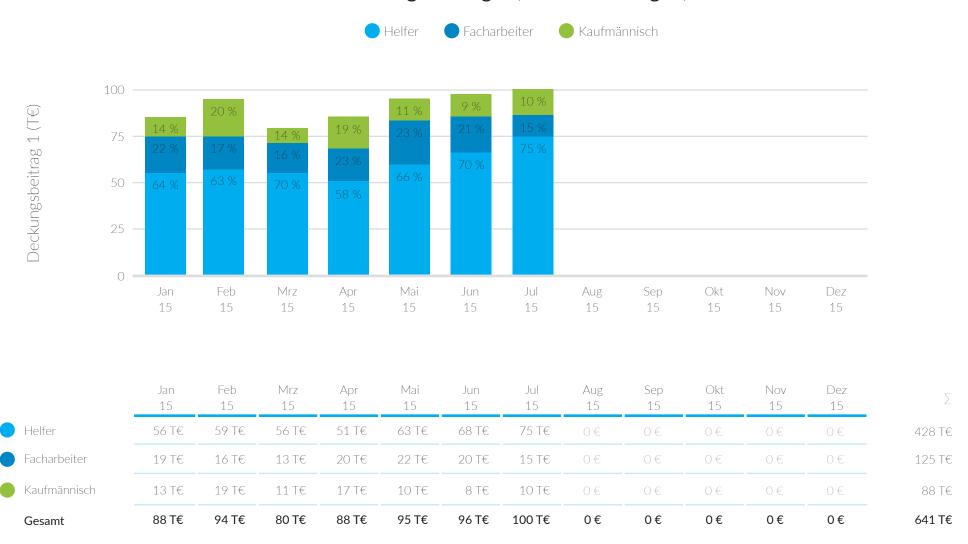


#### Deckungsbeitrag 1 (nach Niederlassung)





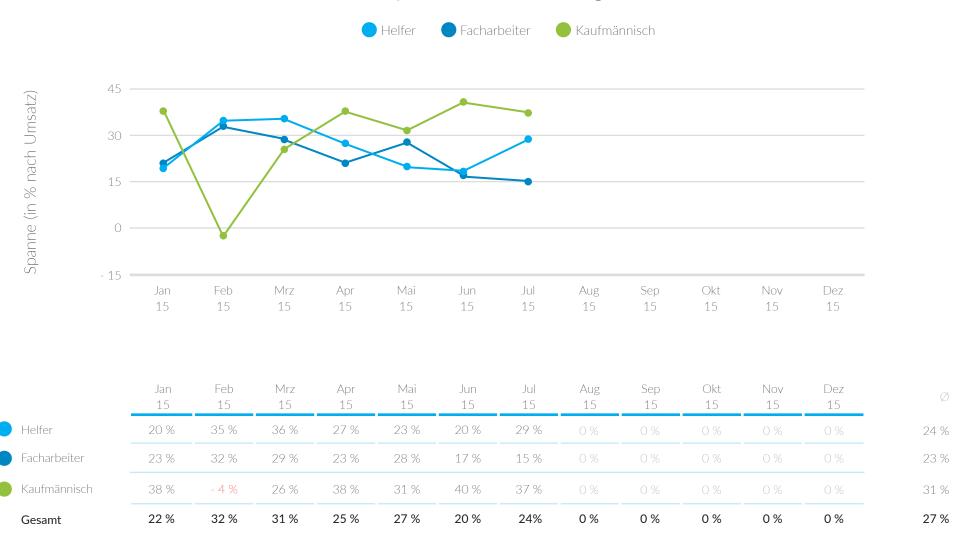
#### Deckungsbeitrag 1 (nach Abteilungen)



getting **high** performance



#### Spanne (nach Abteilungen)





#### Aufschlagskalkulation (nach Abteilung)





## Negative Deckungsbeiträge (Juni 2015)

### Negative Deckungsbeiträge (1/1)

Abteilung	Arbeitszeit	Anrede	Nachname	Vorname	Umsatz	Deckungsbeitrag 1	VK-Std.	Lohn-Std.	Krank	Urlaub	Wartezeit
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	193,75 €	- 18,06 €	3,75	3,75	0	0	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	1.815,00 €	- 22,27 €	67,5	67,5	0	75,6	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	0,00 €	- 55,41 €	0	0	0	15,66	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	380,60 €	- 68,47 €	22	22	0	0	21
Kaufmännisch	Vollzeit	Frau	Mustermann	Anna	1.764,00 €	- 82,75 €	27	27	0	69,84	0
Facharbeiter	Vollzeit	Frau	Mustermann	Anna	2.172,50 €	- 129,97 €	98,75	98,75	0	39,02	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	0,00 €	- 212,91 €	0	0	0	0	21
Facharbeiter	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	1.969,28 €	- 227,34 €	75	75	0	70,74	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	1.805,73 €	- 237,95 €	107,5	107,5	47,82	0	0
Kaufmännisch	Vollzeit	Frau	Mustermann	Anna	1.785,60 €	- 299,23 €	72	72	0	78,2	0
Kaufmännisch	Vollzeit	Frau	Mustermann	Anna	1.884,38 €	- 317,79 €	99,5	99,5	72,63	0	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	193,75 €	- 425,47 €	74,75	74,75	0	85,3	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	1.815,00€	- 467,52 €	0	0	0	0	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	0,00 €	- 612,24 €	0	0	37,55	30,04	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	380,60 €	- 703,79 €	92,25	92,25	65	8,22	0
Kaufmännisch	Vollzeit	Frau	Mustermann	Anna	1.764,00 €	- 761,64 €	64,75	64,75	38,55	30,76	0
Facharbeiter	Vollzeit	Frau	Mustermann	Anna	2.172,50 €	- 886,73 €	46,5	46,5	63	0	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	0,00€	- 963,94 €	0	0	70	0	0
Facharbeiter	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	1.969,28€	- 1.043,20 €	0	0	0	140,04	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	1.805,73 €	- 1.534,36 €	64	64	123,99	0	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	975, 00 €	- 2.079,28 €	39	39	118,4	0	0

Gesamt - 11.150 €



### Nicht verkaufte Stunden (Juni 2015)

Nicht verkaufte Stunden (1/1)

Abteilung	Arbeitszeit	Anrede	Nachname	Vorname	Umsatz	Deckungsbeitrag 1	VK-Std.	Lohn-Std.	<b>Nicht verkaufte Stunden</b> (VK-Std Lohn-Std.)
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	193,75 €	- 18,06 €	3,75	3,75	Ō
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	1.815,00 €	- 22,27 €	67,5	67,5	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	0,00 €	- 55,41 €	0	0	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	380,60 €	- 68,47 €	22	22	0
Kaufmännisch	Vollzeit	Frau	Mustermann	Anna	1.764,00 €	- 82,75 €	27	27	0
Facharbeiter	Vollzeit	Frau	Mustermann	Anna	2.172,50 €	- 129,97 €	98,75	98,75	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	0,00 €	- 212,91 €	0	0	Ō
Facharbeiter	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	1.969,28 €	- 227,34 €	75	75	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	1.805,73 €	+ 237,95 €	107,5	107,5	47,82
Kaufmännisch	Vollzeit	Frau	Mustermann	Anna	1.785,60 €	- 299,23 €	72	72	0
Kaufmännisch	Vollzeit	Frau	Mustermann	Anna	1.884,38 €	+ 317,79 €	99,5	99,5	72,63
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	193,75 €	- 425,47 €	74,75	74,75	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	1.815,00€	- 467,52 €	0	0	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	0,00 €	- 612,24 €	0	0	0
Helfer	Vollzeit	Herr	Mustermann	Maximilian	380,60 €	- 703,79 €	92,25	92,25	65
Gesamt									185



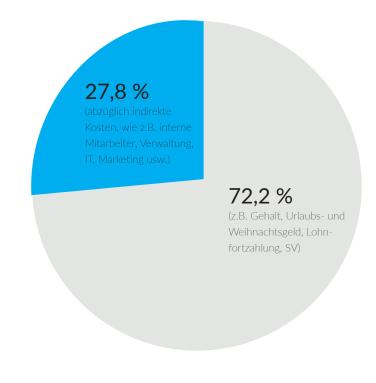
#### Kosten / Ergebnis je einem Euro Umsatz

DeckungsbeitragDirekte Kosten

Ø auf Basis 01.01.2015 - 30.06.2015

# Deckungsbeitrag

27,8 ct.



#### Direkte Kosten

72,2 ct.



# KPI-Übersicht (Gesamt)

Deckungsbeitragssre	Silitaris												
	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	
	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
Umsatz aus AÜ	285.672€	292.926€	301.334 €	289.211€	302.820€	311.706€	-	-	-	-	-	-	1.783.670 €
Durchschnittlicher VS Verkaufte Studen	23,07 € 12.384	23,68 € 12.372	23,48 € 12.863	23,17 € 12.481	23,41 € 12.938	23,36 € 13.345							23,36 € 76.355
Umsatz aus Vermittlung/WV	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	_	-	-	-	-	70.333
Gesamtumsatz	285.635 €		301.334 €	289.211 €	302.820€		-	-	-	-	-	-	1.783.670 €
Direkte Kosten	222.386 €		207.598 €	217.959 €			_	_	_	_	_	_	1.321.785 €
Anzahl Mitarbeiter	107	106	102	109	111	116	-	-	-	-	-	-	108,5
Verkaufte Std./MA	115,7	116,7	125,8	114,5	116,6	115,0							117,4
ProdLK pro Arbeitsstunde	12,01 €	12,34 €	11,67 €	11,58 €	11,22 €	11,68 €							11,75 €
Produktivlohnkosten inkl. AG-SV	162.797€	166.727 €	168.868€	163.501€	167.743€	173.098 €	-	-	-	-	-	-	1.002.734 €
in %	72,2 %	81,9 %	82,7 %	75,0 %	76,7 %	72.5 %							76,8 %
Anzahl Arbeitsstunden	12.400	12.367	12.886	12.489	12.942	13.344							76.427
nicht verkaufte Stunden	15,3	- 4,3	50,5	8,0	3,8	- 0,5							72,8
Unproduktivlohnkosten inkl. AG-SV	62.572€	36.807 €	35.253€	54.570 €	50.904 €	65.616€	-	-	-	-	-	-	305.722€
in %	27,8 %	18,1 %	17,3 %	25 %	23,3 %	27,5 %							23,2 %
Krankstunden	1.186	662	996	1.135	621	857							5.457
Krankstunden in %	7,5 %	4,7 %	6,7 %	7,1 %	3,8 %	5,1 %							5,8 %
Urlaubsstunden	1.202	687	599	773	960	998							5.218
Urlaubsstunden in %	7,6 %	4,9 %	4,0 %	4,9 %	5,9 %	5,9 %							5,5 %
Feiertagsstunden	669	0	0	1.312	1.454	1.474							4.909
Feiertagsstunden in %	4,2 %	0,0 %	0,0 %	8,2 %	8,9 %	8,7 %							5,0 %
Garantiestunden	49	112	248	14	63	78							564
Garantiestunden in %	0,3 %	0,8 %	1,7 %	0,1 %	0,4 %	0,5 %							0,6 %
AG-Anteil SV (ausgewiesen)	35.820 €	32.139 €	32.262€	34.694 €	34.641 €	37.905 €							207.462 €
U2 Erstattung	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	0€
Änderung Rückstellung AZK	- 2.983 €	- 5.066 €	3.478 €	- 133 €	3.760 €	7.344 €	-	-	-	-	-	-	6.419 €
AZ-Kontenstand STD	8.032	7.676	7.994	8.005	8,307	8.969							48.983
AZ-Kontenstand EURO	101.144 €	96.078€	99.556€	99.443	103.202 €	110.546 €							609.969€
AZK-Stunden/MA	75.1	72,4	78,4	73,4	74.8	77,3							75,2
Änderung Rückstellung Urlaub	0€	0€	0€	0€	0.€	0€	-	_	-	-	_	-	0€
Stand Rückstellung Urlaub	0€	0€	0€	0€	0 €	0€							0€
Rückstellung VBG	0€	0€	0€	0€	0€	6.909 €	-	_	-	_	-	-	6.909 €
Rückstellung BAG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0€
DB1 AÜ	63.286 €	94.458€	93.736 €	71.252€	80.413€	58.738 €	-	-	-	-	-	-	461.885€
DB1 Gesamt	63.286 €	94.458€	93.736 €	71.252 €	80.413 €	58.738 €	-	-	-	-	-	-	461.885€
DD1 Gesame	00.200 €	71.150 €	70.700 €	, 1.252 C	00.110 0	30.700 €							101.005 C



Holfor
LICHEL

Deckungsbeitragssre	chhung												
	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	
	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
Umsatz aus AÜ	216.879 €	221.099€	211.084 €	197.350€	218.219€	205.375€	-	-	-	-	-	-	1.270.006 €
Durchschnittlicher VS	24,21 €	24,98 €	25,06€	24,93€	24,95€	25,13 €							24,88 €
Verkaufte Studen	8.959	8.850	8.424	7.916	8.745	8.173							51.066
Umsatz aus Vermittlung/WV	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0 €
Gesamtumsatz	216.879 €	221.099 €	211.084 €	197.350€	218.219€	205.375€	-	-	-	-	-	-	1.270.006 €
Direkte Kosten	167.831 €		149.501 €	151.054 €	157.878 €	170.327 €	_	-	_	_	_	-	947.497 €
Anzahl Mitarbeiter	75	75	70	70	70	70	-	-	-	-	-	-	71,67
Verkaufte Std./MA	119,5 12,58 €	118,0 13,30 €	120,3 12,61 €	113,1 12,55 €	124,9 11.76 €	116,8 12.52 €							118,77
ProdLK pro Arbeitsstunde													12,55 €
Produktivlohnkosten inkl. AG-SV	123.598 €	125.835 €		112.167€	120.591 €	114.496 €	-	-	-	-	-	-	715.650 €
in %	72,7 %	79,9 %	80,0 %	73,6 %	78,5 %	70,5 %							75,9 %
Anzahl Arbeitsstunden	8.975	8.845	8.475	7.924	8.745	8.173							51.136
nicht verkaufte Stunden	15,3	- 4,3	50,5	8,0	0,0	0,0							69,5
Unproduktivlohnkosten inkl. AG-SV	46.381€	31.698 €	29.762€	40.246€	33.092€	47.965 €	-	-	-	-	-	-	229.143 €
in %	27,3 %	20,1 %	20,0 %	26,4 %	21,5 %	29,5 %							24,1 %
Krankstunden	778	550	838	809	454	576							4.006
Krankstunden in %	6,8 %	5,3 %	8,2 %	7,8 %	4,1 %	5,4 %							6,3 %
Urlaubsstunden	825	542	460	647	501	807							3.782
Urlaubsstunden in %	7,2 %	5,3 %	4,5 %	6,2 %	4,6 %	7,6 %							5,9 %
Feiertagsstunden	482	0	0	850	943	909							3.183
Feiertagsstunden in %	4,2 %	0,0 %	0,0 %	8,2 %	8,6 %	8,5 %							4,9 %
Garantiestunden	49	91	248	0	42	8							438
Garantiestunden in %	0,4 %	0,9 %	2,4 %	0,0 %	0,4 %	0,1 %							0.7 %
AG-Anteil SV (ausgewiesen)	26.896 €	24.815	23.419€	24.153 €	24.209 €	25.673 €							149.164 €
U2 Erstattung	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	-	-	0 €
Änderung Rückstellung AZK	- 2.148 €	- 6.626€	776€	- 1.359 €	4.195€	3.073 €	_	_	_	_	_	_	- 2.088 €
AZ-Kontenstand STD	6.268	5.770	5.825	5.716	6.057	6.303							35.939
AZ-Kontenstand EURO	81.869 €	75.243 €	76.020 €	74.661€	78.856 €	81.929 €							468.578 €
AZK-Stunden/MA	83.6	76.9		81.7	86.5	90.0							83.65
Änderung Rückstellung Urlaub	0€	0,7	0€	0€	0€	0€	_	_	_	_	_	_	00,00
Stand Rückstellung Urlaub	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	_	_	_	-	-	0 €
_	0€	0€	0€	0€	0€	4.792€							4.792 €
Rückstellung VBG Rückstellung BAG	0€	0€	0€	U € -	0€	4./92 €	-	-	-	-	-	-	4./92 €
DB1 AÜ	40.040.0	70 100 0	/1 E02 C	44.004.0	40 241 C	25.049.6							
	49.048 €	70.193€	61.583 €	46.296 €	60.341 €	35.048 €	-		-	-	-	-	322.509 €
DB1 Gesamt	49.048 €	70.193€	61.583 €	46.296 €	60.341€	35.048 €	-	-	-	-	-	-	322.509 €



Facharbeiter
I acriai beiter

Deckungsbeitragssre	CHITUING												
	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	
	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
Umsatz aus AÜ	65.274 €	69.129€	90.104 €	87.585 €	80.540€	93.640€	-	-	-	-	-	-	486.272 €
Durchschnittlicher VS	20,10 €	20,42 €	20,46 €	20,04 €	20,11€	20,38 €							20,25 +
Verkaufte Studen	3.247	3.386	4.405	4.370	4.005	4.594							24.00
Umsatz aus Vermittlung/WV	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0 €
Gesamtumsatz	65.274 €	69.129€	90.104 €	87.585 €	80.540€	93.640€	-	-	-	-	-	-	486.272 €
Direkte Kosten	52.356 €	44.760€	58.003 €	64.237 €	61.729€	74.993€	-	-	-	-	-	-	356.079 €
Anzahl Mitarbeiter	29	28	30	35	37	40	_	_	_	_	_	_	33,17
Verkaufte Std./MA	112.0	120,9	146,8	124.9	108,3	114.8	_						121,28
ProdLK pro Arbeitsstunde	10,55 €	9,91€	9,87€	9,88€	10,09 €	10,34 €							10,11 €
Produktivlohnkosten inkl. AG-SV	37.222€	39.335 €	49.816€	48.990€	44.855€	51.833 €	_	_	_	_	_	_	272.051 €
in %	69.9 %	91,2 %	90.1 %	77.6 %	72.0 %	75,1 %	_						79,3 %
Anzahl Arbeitsstunden	3.247	3.386	4.405	4.370	4.009	4.593							24.010
nicht verkaufte Stunden	0.0	0.0	0.0	0.0	3.8	- 0.5							3,3
	16.005€	3.781	5.491 €	14.141 €	17.439 €	17.143 €	_						74.001 €
Unproduktivlohnkosten inkl. AG-SV in %	30,1 %	3.781 8,8 %	<b>5.491 €</b> 9,9 %	14.141 € 22.4 %	17.439 € 28,0 %	17.143 € 24,9 %	-	-	-	-	-	-	
Krankstunden	30,1 % 408	8,8 % 112	7,7 %	22,4 % 326	28,0 %	24,9 %							20,7 % 1.451
Krankstunden in %	9,6 %	3,1 %	3,3 %	6.1 %	3,3 %	5.0 %							
Urlaubsstunden	377	3,1 %	138	126	3,3 % 444	190							5,1 % 1.395
Urlaubsstunden in %	3// 8.9 %			2.4 %									
		3,3 %	2,9 %		8,6 %	3,4 %							4,9 %
Feiertagsstunden	182	0	_	448	497	534							1.661
Feiertagsstunden in %	4,3 %	0,0 %	0,0 %	8,4 %	9,7 %	9,4 %							5,3 %
Garantiestunden	0	21	0	14	21	70							126
Garantiestunden in %	0,0 %	0,6 %	0,0 %	0,3 %	0,4 %	1,2 %							0,4 %
AG-Anteil SV (ausgewiesen)	8.575 €	6.858 €	8.829 €	10.133 €	10.000 €	11.057€	-	-	-	-	-	-	55.451 €
U2 Erstattung	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 €
Änderung Rückstellung AZK	- 871 €	1.643€	2.696 €	1.107 €	- 566€	3.954	-	-	-	-	-	-	7.964 €
AZ-Kontenstand STD	1.756	1.906	2.169	2.278	2.229	2.616							12.954
AZ-Kontenstand EURO	19.196€	20.840 €	23.536 €	24.643 €	24.077 €	28.031 €							140.323 €
AZK-Stunden/MA	60,6	68,1	72,3	65,1	60,2	65,4							65,28
Änderung Rückstellung Urlaub	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	_	-	-	-	-	0 €
Stand Rückstellung Urlaub	0 €	0 €	0 €	0€	0€	0€							() €
Rückstellung VBG	0 €	0€	0€	0€	0€	2.063 €	_	_	_	_	_	_	2.063 €
Rückstellung BAG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.000 €
DB1 AÜ	12.917€	24.370€	32.101 €	23.347 €	18.811€	18.647€	-	-	-	-	-	-	130.193 €
DB1 Gesamt	12.917 €	24.370 €	32.101 €	23.347 €	18.811 €	18.647 €	_					_	130.193 €
DD1 Gesquit	12.71/€	24.370€	32.101 €	23.34/€	10.011€	10.04/€	_					_	130.193 €



Kaufmär	nniscl
Naaiiiiai	11 1100

Deckungsbeitragssred													
	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul 	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	
	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	27,8 %	
Umsatz aus AÜ	3.519 €	2.698€	146€	4.276 €	4.062€	12.691€	-	-	-	-	-	-	27.392 €
Durchschnittlicher VS	19,80€	19,80€	20,80 €	21,90€	21,66 €	21,96 €							20,99 €
Verkaufte Studen	178	136	7	195	188	578							1.282
Umsatz aus Vermittlung/WV	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0€
Gesamtumsatz	3.519 €	2.698€	146€	4.276 €	4.062€	12.691€	-	-	-	-	-	-	27.392€
Direkte Kosten	2.198€	2.802 €	94€	2.667€	2.800€	7.648 €	-	-	-	-	-	-	18.210€
Anzahl Mitarbeiter	3	3	2	4	4	6	-	_	-	_	-	-	3,67
Verkaufte Std./MA	59,3	45,4	3,5	48,8	46,9	96,3							50,01
ProdLK pro Arbeitsstunde	9,46 €	10,21€	10,72 €	10,17€	10,38 €	10,39 €							10,22 €
Produktivlohnkosten inkl. AG-SV	1.977 €	1.558 €	89€	2.344 €	2.297€	6.769 €	-	-	-	-	-	-	15.033 €
in %	91,4 %	54,0 %	100,0 %	92,7 %	86,0 %	93,0 %							86,2 %
Anzahl Arbeitsstunden	178	136	7	195	188	578							1.282
nicht verkaufte Stunden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							0,0
Unproduktivlohnkosten inkl. AG-SV	186€	1.328 €	0€	184€	373€	507€	-	-	-	-	-	-	2.578 €
in %	8,6 %	46,0 %	0,0 %	7,3 %	14,0 %	7,0 %							13,8 %
Krankstunden	0	0	0	0	0	0							0
Krankstunden in %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %							0,0 %
Urlaubsstunden	0	26	0	0	15	0							40
Urlaubsstunden in %	0,0 % 5	15,9 %	0,0 %	0,0 %	6,8 %	0,0 %							3,8 %
Feiertagsstunden	2,5 %	0.0 %	0.0 %	14 6,7 %	15 6,8 %	31 5,2 %							65
Feiertagsstunden in % Garantiestunden	2,2 /0	0,0 %	0,0 %	0,7 %	0,8 %	5,2 %							3,5 % 0
Garantiestunden in %	0,0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %							0.0 %
AG-Anteil SV (ausgewiesen)	350€	466€	14€	409€	432 €	1.176 €							2.846 €
U2 Erstattung		_	_	_			_	_	_	_	_	_	0€
Änderung Rückstellung AZK	36 €	- 83 €	5€	139 €	130€	317€	_	_	_	_	_	-	544 €
AZ-Kontenstand STD	8	0	0	11	21	50							90
AZ-Kontenstand EURO	- 78 €	- 5 €	0€	139€	270€	586€							1.068 €
AZK-Stunden/MA	2,6	0	0	2,8	5,3	8,3							3,17
Änderung Rückstellung Urlaub	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0 €
Stand Rückstellung Urlaub	0 €	0€	0€	0 €	0 €	0€							0 €
Rückstellung VBG	0€	0€	0€	0€	0€	55€	-	-	-	-	-	-	55 €
Rückstellung BAG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0€
DB1 AÜ	1.321 €	- 104 €	52€	1.609 €	1.262€	5.043 €	-	-	-	-	-	-	9.182€
DB1 Gesamt	1.321 €	- 104 €	52€	1.609 €	1.262€	5.043 €	-	-	-	-	-	-	9.182 €
			7										,.102 0



# KPI-Übersicht (Gesamt)

		E 1	h /	Δ.	h 4 :		1 1	Δ.	G	611	N.I.	Б	
	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	
	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
Umsatz aus AÜ	285.672 €	292.926€	301.334 €	289.211 €	302.820€	311.706€	-	-	-	-	-	-	1.783.670 €
Durchschnittlicher VS	23,07€	23,68 €	23,48 €	23,17€	23,41 €	23,36 €							23,36 €
Verkaufte Studen	12.384	12.372	12.863	12.481	12.938	13.345							76.355
Umsatz aus Vermittlung/WV	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0 €
Gesamtumsatz	285.635 €	292.926€	301.334 €	289.211 €	302.820€	311.706€	-	-	-	-	-	-	1.783.670 €
Direkte Kosten	222.386 €	198.468€	207.598 €	217.959 €	222.407 €	252.968€	-	-	-	-	-	-	1.321.785 €
Anzahl Mitarbeiter	107	106	102	109	111	116	-	-	-	-	-	-	108,5
Verkaufte Std./MA	115,7	116,7	125,8	114,5	116,6	115,0							117,4
ProdLK pro Arbeitsstunde	12,01 €	12,34 €	11,67€	11,58€	11,22€	11,68 €							11,75 €
Produktivlohnkosten inkl. AG-SV	162.797 €	166.727 €	168.868€	163.501€	167.743€	173.098 €	-	-	-	-	-	-	1.002.734 €
in %	72,2 %	81,9 %	82,7 %	75,0 %	76,7 %	72,5 %							76,8 %
Anzahl Arbeitsstunden	12.400	12.367	12.886	12.489	12.942	13.344							76.427
nicht verkaufte Stunden	15,3	- 4,3	50,5	8,0	3,8	- 0,5							72,8
Unproduktivlohnkosten inkl. AG-SV	62.572 €	36.807 €	35.253€	54.570€	50.904 €	65.616€	-	-	-	-	-	-	305.722€
in %	27,8 %	18,1 %	17,3 %	25 %	23,3 %	27,5 %							23,2 %
Krankstunden	1.186	662	996	1.135	621	857							5.457
Krankstunden in %	7,5 %	4,7 %	6,7 %	7,1 %	3,8 %	5,1 %							5,8 %
Urlaubsstunden	1.202	687	599	773	960	998							5.218
Urlaubsstunden in %	7,6 %	4,9 %	4,0 %	4,9 %	5,9 %	5,9 %							5,5 %
Feiertagsstunden	669	0		1.312	1.454	1.474							4.909
Feiertagsstunden in %	4,2 %	0,0 %	0,0 %	8,2 %	8,9 %	8,7 %							5,0 %
Garantiestunden	49	112	248	14	63	78							564
Garantiestunden in %	0,3 %	0,8 %	1,7 %	0,1 %	0,4 %	0,5 %							0,6 %
AG-Anteil SV (ausgewiesen)	35.820 €	32.139 €	32.262 €	34.694 €	34.641 €	37.905 €							207.462 €
U2 Erstattung			-	-	· · ·		-	-	-	-	-	-	0€
Änderung Rückstellung AZK	- 2.983 €	- 5.066 €	3.478 €	- 133 €	3.760 €	7.344 €	-	-	-	-	-	-	6.419 €
AZ-Kontenstand STD	8.032	7.676	7.994	8.005	8.307	8.969							48.983
AZ-Kontenstand EURO	101.144 €	96.078€	99.556€	99.443	103.202 €	110.546 €							609.969€
AZK-Stunden/MA	75,1	72,4		73,4	74,8	77,3							75,2
Änderung Rückstellung Urlaub	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0€
Stand Rückstellung Urlaub	0€	0€	0€	0€	0€	0€							0 €
Rückstellung VBG	0€	0€	0€	0€	0€	6.909 €	-	-	-	-	-	-	6.909 €
Rückstellung BAG	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	0€
DB1 AÜ	63.286 €	94.458 €	93.736 €	71.252 €	80.413 €	58.738 €	-	-	-	-	-	-	461.885 €
DB1 Gesamt	63.286 €	94.458 €	93.736 €	71.252 €	80.413€	58.738 €	-	-	-	-	-	-	461.885€



Holfor
LICHEL

	lan	Feb	Mr7	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Con	Okt	Nov	Dez	
	Jan 15	15	1∨ir∠ 15	Apr 15	ı⊻ıaı 15	Jun 15	15	Aug 15	Sep 15	0kl 15	15	1.5	
Jmsatz aus AÜ	216.879 €	221.099 €	211.084 €	197.350 €	218.219 €	205.375 €	-	-	<u>-</u>	-	<u>-</u>	-	1.270.006 €
							_	-	-	_	-	-	
Durchschnittlicher VS	24,21 €	24,98 €	25,06 €	24,93 €	24,95€	25,13 €							24,88 €
Verkaufte Studen	8.959	8.850	8.424	7.916	8.745	8.173							51.066
Jmsatz aus Vermittlung/WV	0€	0€	0€	0€	9.0	0€	-	-	-	-	-	-	0 €
Gesamtumsatz	216.879 €		211.084 €	197.350 €	218.219 €	205.375€	-	-	-	-	-	-	1.270.006 €
Direkte Kosten	167.831 €		149.501 €	151.054 €	157.878 €	170.327 €	-	-	-	-	-	-	947.497 €
Anzahl Mitarbeiter	75	75	70	70	70	70	-	-	-	-	-	-	71,67
Verkaufte Std./MA	119,5	118,0	120,3	113,1	124,9	116,8							118,77
ProdLK pro Arbeitsstunde	12,58 €	13,30 €	12,61 €	12,55€	11,76€	12,52 €							12,55 €
Produktivlohnkosten inkl. AG-SV	123.598 €		118.964€	112.167 €	120.591 €	114.496 €	-	-	-	-	-	-	715.650 €
in %	72,7 %	79,9 %	80,0 %	73,6 %	78,5 %	70,5 %							75,9 %
Anzahl Arbeitsstunden	8.975	8.845	8.475	7.924	8.745	8.173							51.136
nicht verkaufte Stunden	15,3	- 4,3		8,0	0,0	0,0							69,5
Unproduktivlohnkosten inkl. AG-SV	46.381€	31.698 €	29.762€	40.246 €	33.092€	47.965 €	-	-	-	-	-	-	229.143 €
in %	27,3 %	20,1 %	20,0 %	26,4 %	21,5 %	29,5 %							24,1 %
Krankstunden	778	550	838	809	454	576							4.006
Krankstunden in %	6,8 %	5,3 %	8,2 %	7,8 %	4,1 %	5,4 %							6,3 %
Urlaubsstunden	825	542	460	647	501	807							3.782
Urlaubsstunden in %	7,2 %	5,3 %	4,5 %	6,2 %	4,6 %	7,6 %							5,9 %
Feiertagsstunden	482	0	0	850	943	909							3.183
Feiertagsstunden in %	4,2 %	0,0 %	0,0 %	8,2 %	8,6 %	8,5 %							4,9 %
Garantiestunden	49	91	248	0	42	8							438
Garantiestunden in %	0,4 %	0,9 %	2,4 %	0,0 %	0,4 %	0,1 %							0,7 %
AG-Anteil SV (ausgewiesen)	26.896 €	24.815	23.419€	24.153 €	24.209 €	25.673 €							149.164 €
U2 Erstattung	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0€
Änderung Rückstellung AZK	- 2.148 €	- 6.626 €	776€	- 1.359 €	4.195€	3.073 €	-	-	-	-	-	-	- 2.088 €
AZ-Kontenstand STD	6.268	5.770	5.825	5.716	6.057	6.303							35.939
AZ-Kontenstand EURO	81.869 €	75.243 €	76.020 €	74.661 €	78.856 €	81.929 €							468.578 €
AZK-Stunden/MA	83,6	76,9	83,2	81,7	86,5	90,0							83.65
Änderung Rückstellung Urlaub	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0 €
Stand Rückstellung Urlaub	0 €	0€	0€	0€	0€	0 €							0 €
Rückstellung VBG	0€	0€	0€	0€	0€	4.792€	_	-	-	_	-	-	4.792 €
Rückstellung BAG	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	0€
DB1 AÜ	49.048 €	70.193€	61.583 €	46.296€	60.341€	35.048 €	_	-	-	_	-	-	322.509 €
DB1 Gesamt	49.048 €	70.173 €	61.583 €	46.296 €	60.341 €	35.048 €	_	-	-	_	-	-	322.507 €



Facharbeiter
--------------

Deckungsbeitragssred	chnung												
	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	
	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
Umsatz aus AÜ	65.274 €	69.129€	90.104 €	87.585 €	80.540€	93.640€	-	-	-	-	-	-	486.272€
Durchschnittlicher VS	20,10 €	20,42 €	20,46 €	20,04 €	20,11€	20,38 €							20,25 €
Verkaufte Studen	3.247	3.386	4.405	4.370	4.005	4.594							24.007
Umsatz aus Vermittlung/WV	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0€
Gesamtumsatz	65.274 €	69.129€	90.104 €	87.585€	80.540€	93.640€	-	-	-	-	-	-	486.272€
Direkte Kosten	52.356 €	44.760€	58.003 €	64.237 €	61.729€	74.993€	-	-	-	-	-	-	356.079€
Anzahl Mitarbeiter	29	28	30	35	37	40	-	-	-	-	-	-	33,17
Verkaufte Std./MA	112,0	120,9	146,8	124,9	108,3	114,8							121,28
ProdLK pro Arbeitsstunde	10,55 €	9.91 €	9,87€	9.88 €	10.09 €	10.34 €							10.11 €
Produktivlohnkosten inkl. AG-SV	37.222€	39.335 €	49.816€	48.990€	44.855€	51.833 €	-	-	-	-	-	-	272.051 €
in %	69,9 %	91,2 %	90,1 %	77,6 %	72,0 %	75,1 %							79,3 %
Anzahl Arbeitsstunden	3.247	3.386	4.405	4.370	4.009	4.593							24.010
nicht verkaufte Stunden	0,0	0,0	0,0	0,0	3,8	- 0,5							3,3
Unproduktivlohnkosten inkl. AG-SV	16.005 €	3.781	5.491€	14.141€	17.439€	17.143 €	-	-	-	-	-	-	74.001 €
in %	30,1 %	8,8 %	9,9 %	22,4 %	28,0 %	24,9 %							20,7 %
Krankstunden	408	112	157	326	167	281							1.451
Krankstunden in %	9,6 %	3,1 %	3,3 %	6,1 %	3,3 %	5,0 %							5,1 %
Urlaubsstunden	377	119	138	126	444	190							1.395
Urlaubsstunden in %	8,9 %	3,3 %	2,9 %	2,4 %	8,6 %	3,4 %							4,9 %
Feiertagsstunden	182	0	_	448	497	534							1.661
Feiertagsstunden in %	4,3 %	0,0 %	0,0 %	8,4 %	9,7 %	9,4 %							5,3 %
Garantiestunden	0	21	0	14	21	70							126
Garantiestunden in %	0,0 %	0,6 %	0,0 %	0,3 %	0,4 %	1,2 %							0,4 %
AG-Anteil SV (ausgewiesen)	8.575 €	6.858 €	8.829 €	10.133 €	10.000 €	11.057€							55.451€
U2 Erstattung	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0€
Änderung Rückstellung AZK	- 871 €	1.643€	2.696 €	1.107 €	- 566€	3.954	-	-	-	-	-	-	7.964€
AZ-Kontenstand STD	1.756	1.906	2.169	2.278	2.229	2.616							12.954
AZ-Kontenstand EURO	19.196 €	20.840 €	23.536 €	24.643 €	24.077 €	28.031 €							140.323 €
AZK-Stunden/MA	60,6	68,1	72,3	65,1	60,2	65,4							65,28
Änderung Rückstellung Urlaub	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0€
Stand Rückstellung Urlaub	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0€							0€
Rückstellung VBG	0€	0€	0€	0€	0€	2.063€	-	-	-	-	-	-	2.063 €
Rückstellung BAG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0€
DB1 AÜ	12.917€	24.370 €	32.101 €	23.347 €	18.811€	18.647€	-	-	-	-	-	-	130.193€
DB1 Gesamt	12.917 €	24.370€	32.101 €	23.347 €	18.811€	18.647€	-	-	-	-	-	-	130.193€



Kaufmännisch
radinian ii ii 50i

	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	
	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
Umsatz aus AÜ	3.519 €	2.698€	146 €	4.276 €	4.062€	12.691€	-	-	-	-	-	-	27.392 €
Durchschnittlicher VS	19.80€	19.80€	20.80 €	21,90€	21,66 €	21.96 €							20,99 €
Verkaufte Studen	178	136	7	195	188	578							1.282
Umsatz aus Vermittlung/WV	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0€
Gesamtumsatz	3.519 €	2.698€	146 €	4.276€	4.062€	12.691€	-	-	-	-	-	-	27.392 €
Direkte Kosten	2.198 €	2.802€	94€	2.667€	2.800 €	7.648 €	-	-	-	-	-	-	18.210 €
Anzahl Mitarbeiter	3	3	2	4	4	6	-	-	_	-	-	-	3,67
Verkaufte Std./MA	59,3	45,4	3,5	48,8	46,9	96,3							50,01
ProdLK pro Arbeitsstunde	9,46 €	10,21 €	10,72 €	10,17€	10,38 €	10.39 €							10,22 €
Produktivlohnkosten inkl. AG-SV	1.977€	1.558 €	89€	2.344 €	2.297€	6.769 €	-	-	-	-	-	-	15.033 €
in %	91,4 %	54,0 %	100,0 %	92,7 %	86,0 %	93,0 %							86,2 %
Anzahl Arbeitsstunden	178	136	7	195	188	578							1.282
nicht verkaufte Stunden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							0,0
Unproduktivlohnkosten inkl. AG-SV	186€	1.328 €	0€	184€	373€	507€	-	-	-	-	-	-	2.578 €
in %	8,6 %	46,0 %	0,0 %	7,3 %	14,0 %	7,0 %							13,8 %
Krankstunden	0	0	0	0	0	0							Ć
Krankstunden in %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %							0,0 %
Urlaubsstunden	0	26	0	0	15	0							40
Urlaubsstunden in %	0,0 %	15,9 %	0,0 %	0,0 %	6,8 %	0,0 %							3,8 %
Feiertagsstunden	5	0 •	0	14	15	31							65
Feiertagsstunden in %	2,5 %	0,0 %	0,0 %	6,7 %	6,8 %	5,2 %							3,5 %
Garantiestunden	0	0	0	0	0	0							
Garantiestunden in %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %							0,0 %
AG-Anteil SV (ausgewiesen)	350€	466 €	14 €	409 €	432 €	1.176 €							2.846 €
U2 Erstattung	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0€
Änderung Rückstellung AZK	36 €	- 83 €	5€	139 €	130€	317€	-	-	-	-	-	-	544 €
AZ-Kontenstand STD	8	0	0	11	21	50							90
AZ-Kontenstand EURO	78 €	- 5 €	0€	139€	270 €	586 €							1.068 €
AZK-Stunden/MA	2,6	0	0	2,8	5,3	8,3							3,17
Änderung Rückstellung Urlaub	0€	0€	0€	0€	0€	0€	-	-	-	-	-	-	0 €
Stand Rückstellung Urlaub	0 €	0 €	0€	0 €	0€	0€							0 €
Rückstellung VBG	0€	0€	0€	0€	0€	55€	-	-	-	-	-	-	55 €
Rückstellung BAG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 €
DB1 AÜ	1.321 €	- 104 €	52€	1.609 €	1.262€	5.043 €	-	-	-	-	-	-	9.182€
DB1 Gesamt	1.321 €	- 104 €	52€	1.609 €	1.262€	5.043 €	-	-	-	-	-	-	9.182€