



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

考点2：投标阶段成本控制★★

考点2	内容	考频指数
投标阶段成本控制 ★★	一、投标报价编制依据	※※
	三、投标报价编写要求	※
	四、投标报价策略	※※



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

一、投标报价编制依据★★（工程量清单）

分类分项工程 量清单	措施项目清单	其他项目清单	零星工作 项目清单（小变更）
分为水利建筑工程工程量清单和水利安装工程工程量清单（采用工程单价计价）	指为完成工程项目施工，发生于该工程项目施工前和施工过程中招标人要求列明工程量的项目。以每一项措施项目为单位，按项计价	指为完成工程项目施工，发生于该工程施工过程中招标人要求计列的费用项目	指完成招标人提出的零星工作项目所需的人工、材料、机械单价，也称“计日工”
建筑工程分为14类；安装工程分为3类	主要包括环境保护、文明施工、安全防护、措施、小型临时工程、施工企业进退场费、大型施工设备安拆费等	其他项目清单中的暂列金额和暂估价两项，其中，暂列金额一般可为（分类分项工程项目和措施项目合价的5%）	零星工作项目清单列出人工、材料、机械的计量单位，单价由投标人确定



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

工程项目总价表		
工程名称: ××××分洪道拓宽工程施工标段		
序号	工程项目名称	金额(元)
一	分类分项工程部分	
1	河道工程	
2	××××分洪道建筑物土建工程	
3	水土保持工程	
二	措施项目	
三	暂列金	
合 计		



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

暂列金额（大变更）	暂估价
定义： 指招标人为可能发生的合同变更而预留的金额和暂定项目。	定义： 暂估价是指在工程投标阶段已经确定的、但又无法准确确定价格的材料、工程设计或工程项目。
数量： 暂列金额=（分类分项工程项目+措施项目）×5%。	



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

分类分项工程量清单项目编码采用十二位阿拉伯数字表示



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

表 A.1.1 土方开挖工程(编码 500101)

表 A.1.1 土方开挖工程(编码 500101)					
项目编码	项目名称	项目主要特征	计量单位	工程量计算规则	主要工作内容
500101001×××	场地平整	1. 土类分级 2. 土量平衡 3. 运距	m ²	按照标设计图示 场地平整面积计量	1. 测量放线标点 2. 清除植被及废弃物处理 3. 推、挖、填、压、找平 4. 弃土(取土)装、运、卸
500101002×××	一般土方开挖	1. 土类分级 2. 开挖厚度 3. 运距	m ³	按照标设计图示 尺寸计算的有效自然方体积计量	1. 测量放线标点 2. 处理积水、积水 3. 支撑挡土板 4. 挖、装、运、卸 5. 弃土场平整
500101003×××	渠道土方开挖	1. 土类分级 2. 断面形式及尺寸 3. 运距			
500101004×××	沟、槽土方开挖				
500101005×××	坑土方开挖				



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

【案例】

事件1：编制投标报价文件时，通过工程量复核，把措施项目清单中围堰工程量 12000m^3 修改为 10000m^3 ，并编制了单价分析表如下。

事件3：2011年11月，围堰施工完成，实际工程量为 13000m^3 ，在当月工程进度款支付申请书中，围堰工程结算费用计算为 $13000 \times 7.38 = 95940$ 元。

问题：事件3中，围堰工程结算费用计算是否正确，说明理由；如不正确，给出正确结果。



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

答案：不正确。因为措施项目是总价承包，围堰结算费用应为 $10000 \times 7.38 = 73800$ 元



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

三、投标报价编写要求★

(1) 投标总价。(2) 工程项目总价表。(3) 分类分项工程量清单计价表。(4) 措施项目清单计价表。(5) 其他项目清单计价表。(6) 零星工作项目清单计价表。(7) 工程单价汇总表。(8) 工程单价费(税)率汇总表。(9) 投标人生产电、风、水、砂石基础单价汇总表。(10) 投标人生产混凝土配合比材料费表。(11) 招标人供应材料价格汇总表(若招标人提供)。(12) 投标人自行采购主要材料预算价格汇总表。(13) 招标人提供施工机械台时(班)费汇总表(若招标人提供)。(14) 投标人自备施工机械台时(班)费汇总表。(15) 总价项目分类分项工程分解表。(16) 工程单价计算表。(17) 人工费单价汇总表。

(1) ~ (6) 也称为主表,

(7) ~ (17) 也称为辅表。



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

四、投标报价策略★★

1. 投标报价高报

- (1) 施工条件差的工程;
- (2) 专业要求高且公司有专长的技术密集型工程;
- (3) 合同估算价低自己不愿做、又不方便不投标的工程;
- (4) 风险较大的特殊的工程;
- (5) 工期要求急的工程;
- (6) 投标竞争对手少的工程;
- (7) 支付条件不理想的工程;
- (8) 计日工单价可高报。



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

2. 投标报价低报

- （1）施工条件好、工作简单、工程量大的工程；
- （2）有策略开拓某一地区市场；
- （3）在某地区面临工程结束，机械设备等无工地转移时；
- （4）本公司在待发包工程附近有项目，而本项目又可利用该工程的设备、劳务，或有条件短期内突击完成的工程；
- （5）投标竞争对手多的工程；
- （6）工期宽松工程；
- （7）支付条件好的工程。



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

3. 不平衡报价

- （1）能够早日结账收款的项目（如临时工程费、基础工程、土方开挖等）可适当提高。
- （2）预计今后工程量会增加的项目，单价适当提高。
- （3）招标图纸不明确，估计修改后工程量要增加的，可以提高单价；对工程内容不清楚的，则可适当降低一些单价，待澄清后可再要求提价。

注意：不平衡是针对某一个项目，而高报低报是针对总价



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

不平衡报价利与弊

优点:	调整内部各个项目的报价，以期既不提高总报价，不影响中标，又能在结算时得到更理想的经济效益。
缺点:	采用不平衡报价一定要建立在对工程量仔细核对分析的基础上，特别是对报低单价的项目，如工程量执行时增多将造成承包商的重大损失；不平衡报价过多和过于明显，可能会导致报价不合理等后果。



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

4. 无利润报价

（1）中标后，拟将大部分工程分包给报价较低的一些分包商；

（2）对于分期建设的项目，先以低价获得首期工程，而后赢得机会创造第二期工程中的竞争优势，并在以后的实施中赚得利润；

（3）较长时期内，承包商没有在建的工程项目，如果再不中标，企业亏损会更大。



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

案例：

某水利工程施工招标文件依据《水利水电工程标准施工招标文件》（2009年版）编制。招投标及合同管理过程中发生如下事件：

事件1：投标前，某投标人召开了投标策略讨论会，拟采取不平衡报价，分析其利弊。会上部分观点如下：

观点1：本工程基础工程结算时间早，其单价可以高报；

观点2：本工程支付条件苛刻，投标报价可高报；

观点3：边坡开挖工程量预计会增加，其单价适当高报；

观点4：启闭机房和桥头堡装饰装修工程图纸不明确，估计修改后工程量要减少，可低报；

观点5：机电安装工程工期宽松，相应投标报价可低报。



10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

问题：

1. 事件1中，哪些观点符合不平衡报价适用条件？分析不平衡报价策略的利弊。

答案：

（1）观点1、观点3和观点4符合不平衡报价适用条件。

（2）不平衡报价的利：调整内部各个项目的报价，不提高总报价、不影响中标，又能在结算时得到更理想的经济效益。

不平衡报价的弊：采用不平衡报价一定要建立在对工程量仔细核对分析的基础上，特别是对报低单价的项目，如工程量执行时增多将造成承包商的重大损失；不平衡报价过多和过于明显，可能会导致报价不合理等后果。



小结

10.1.2 投标阶段成本控制（清单）

考点2：投标阶段成本控制★★

内容	考频指数	考查重点
一、投标报价编制依据	※※	清单组成
三、投标报价编写要求	※	主表、辅表
四、投标报价策略	※※	高报、低报、不平衡、无利润