



## 6.4建设项目管理有关要求

### 6.4.2建设项目管理专项制度

#### 考点7：建设项目管理专项制度★★

考点7	内容	考频指数
建设项目管理专项制度★★	一、“三项”制度 1. 项目法人责任制 2. 招标投标制 3. 建设监理制	※
	二、代建制	※※※
	三、政府和社会资本合作	※
	四、文明建设工地评审	※※



## 6.4.2建设项目管理专项制度

### 一、“三项”制度★

水利工程项目建设实行项目**法人责任制**、**招标投标制**和**建设监理制**，简称“三项”制度。

项目法人制	1) 项目法人组建	政府出资—县级以上人民政府或其授权的水行政主管部门 政府与社会资本方共同出资—由政府或其授权部门和社会资本方协商组建项目法人。 社会资本方出资—由社会资本方组建项目法人
	2) 项目法人组建部门	水利部或流域管理机构负责组建项目法人。
	3) 回避要求	各级政府、政府部门工作人员
	4) 项目法人职责	项目法人对工程建设的质量、安全、进度和资金使用负首要责任（17条略）
	6) 项目法人基本条件	（3）总人数应满足工程建设管理需要，大、中、小型工程人数一般按照不少于30人、12人、6人配备，其中工程专业技术人员原则上不少于总人数的50% （4）大型水利工程和坝高大于70m的水库工程项目法人技术负责人应具备水利或相关专业高级职称或执业资格，其他水利工程项目法人技术负责人应具备水利或相关专业中级以上职称或执业资格。



## 6.4.2 建设项目管理专项制度

招标投标制（后面详细讲）		招标投标制是指通过招标投标的方式，选择水利工程建设的设计、施工、监理、材料设备供应等单位
建设 监理 制	必须监 理项目	总投资200万元以上且符合下列条件之一的水利工程建设项目，必须实行建设监理： 1. 关系社会公共利益或者公共安全的； 2. 使用国有资金投资或者国家融资的； 3. 使用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的。



## 6.4.2 建设项目管理专项制度

### 二、代建制★★★

提出	在可行性研究报告中提出（2）
阶段	施工准备至竣工验收的建设实施工程进行管理（3-7）
谁来选	由项目主管部门或项目法人负责选定：
“不得”	①近3年在承接的各类建设项目中发生过较大以上质量、安全责任事故或者有其他严重违法、违纪和违约等不良行为记录的单位不得承担项目代建业务； ②对项目的勘察、设计、监理、施工和设备、材料采购等依法组织招标，不得以代建为理由规避招标 ③不得将所承担的项目代建工作转包或分包； ④不得承担代建项目的施工以及设备、材料供应等工作
代建 管理费	①代建管理费由代建单位提出申请，由项目管理单位审核后，按项目实施进度和合同约定分期拨付 ②同时满足按时完成代建任务、工程质量优良、项目投资控制在批准概算总投资范围内3个条件的可以支付代建单位利润或奖励资金，一般不超过代建管理费的10%



## 6.4.2 建设项目管理专项制度

【单选题】根据《关于水利工程项目代建制管理的指导意见》（水建管[2015]91号），代建单位对水利工程项目（ ）的建设实施过程进行管理。

- A. 施工准备至竣工验收
- B. 初步设计至竣工验收
- C. 施工准备至后评价
- D. 初步设计至后评价

答案：A



## 6.4.2 建设项目管理专项制度

【单选题】根据《关于水利工程项目代建制管理的指导意见》（水建管[2015]91号），拟实施代建制的项目应在（ ）中提出实行代建制管理的方案。

- A. 项目建议书
- B. 可行性研究报告
- C. 初步设计报告
- D. 工程开工申请报告

答案：B



## 6.4.2 建设项目管理专项制度

### 三、政府和社会资本合作（PPP模式）★

【多选题】水利PPP项目实施程序主要包括（ ）等。

- A. 项目论证
- B. 项目储备
- C. 社会资本方选择
- D. 设备采购
- E. 项目执行

答案：ABCE

解析：水利PPP项目实施程序主要包括项目储备、项目论证、社会资本方选择、项目执行等。



## 6.4.2 建设项目管理专项制度

【多选题】根据《政府和社会资本合作建设重大水利工程操作指南（试行）》，关于PPP项目的说法，正确的有（ ）。

- A. PPP项目实施机构应为县级以上水利（水务）部门
- B. 新建经营性水利工程，实施方式一般采用特许经营合作方式
- C. PPP项目实施机构组织起草PPP项目合同草案
- D. 社会资本方的选择方式包括公开招标、邀请招标和竞争性谈判
- E. PPP项目实施机构承担项目法人职责

答案：BCD

解析：A选项PPP项目实施机构应为县级以上人民政府；E选项PPP项目实施机构承担项目法人职责、政府职责





## 6.4.2 建设项目管理专项制度

### 四、文明建设工地评审★★

#### 1. 文明工地创建标准

- (1) 体制机制健全。
- (2) 质量管理到位。
- (3) 安全施工到位。
- (4) 环境和谐有序。
- (5) 文明风尚良好。
- (6) 创建措施有力。（口诀：体制安、和尚创）



## 6.4.2 建设项目管理专项制度

#### 2. 文明工地创建与管理

文明工地创建在**项目法人**的统一领导下进行。获得文明工地的可作为水利建设市场主体**信用**、中国水利工程优质（**大禹**）奖和水利安全生产**标准化**评审的重要**参考**。

#### 3. 文明工地申报

文明工地实行届期制，**每两年通报一次**。在上一届期已被命名为文明工地的，如符合条件，可继续申报下一届。



## 6.4.2 建设项目管理专项制度

【多选题】根据《水利建设工程文明工地创建管理办法》（水精[2014]3号），获得“文明工地”可作为（ ）等工作的参考依据。

- A. 建设市场主体信用评价
- B. 大禹奖评审
- C. 安全生产标准化评审
- D. 工程质量评定
- E. 工程质量监督

答案：ABC



## 小结

### 6.4.2 建设项目管理专项制度

#### 考点7：建设项目管理专项制度★★

内容	考频指数	考查重点
一、“三项”制度 1. 项目法人责任制 2. 招标投标制 3. 建设监理制	※	概念
二、代建制	※※※	时间阶段、管理费、3不得
三、政府和社会资本合作	※	了解
四、文明建设工地评审	※※	评审规则