

## 8.2 施工项目管理机构

### 一、单选题

1. 项目管理机构应在（ ）建立，在（ ）或按合同约定解体。  
A. 项目启动前；项目完成前  
B. 项目启动后；项目完成前  
C. 项目启动前；项目完成后  
D. 项目启动后；项目完成后
2. 下列（ ）不属于项目经理部的作用。  
A. 确定机构成员的职责、权限、利益和需承担的风险  
B. 项目管理和专业管理的任务  
C. 促进管理人员的合作  
D. 凝聚管理人员的力量
3. 公路工程施工项目经理部是代表施工企业履行工程承包合同的主体，是最终产品质量责任的承担者，要代表企业对（ ）全面负责。  
A. 监理单位  
B. 业主  
C. 质量监督机构  
D. 交通运输主管部门
4. 公路工程施工项目经理部的组织结构模式一般有四种，即直线式、职能式、矩阵式和（ ）。  
A. 直线职能式  
B. 顶层设计式  
C. 代建制度  
D. 联合组建式
5. 大型项目可采用（ ）组织结构模式。  
A. 直线式  
B. 职能式  
C. 直线职能式  
D. 矩阵式

### 答案部分

### 一、单选题

1. 【正确答案】 C

【答案解析】项目管理机构应在项目启动前建立，在项目完成后或按合同约定解体。

2. 【正确答案】 A

【答案解析】项目经理部是一个组织整体。其作用包括完成企业赋予的基本任务——项目管理和专业管理的任务；要促进管理人员的合作，协调部门之间、管理人员之间的关系；要凝聚管理人员的力量，调动每个人的积极性，发挥其应有的作用，为共同的目标而努力工作。选项A属于项目经理部建立遵循的原则。

3. 【正确答案】 B

【答案解析】项目经理部是代表施工企业履行工程承包合同的主体，是最终产品质量责任的承担者，要代表企业对业主全面负责。

4. 【正确答案】 A
- 提供最新高端VIP课程+精准押题：一建、二建、咨询、监理、造价、  
环评、经济师、安全、房估、消防/等 QQ/VX:2069910086

**【答案解析】**公路工程施工项目经理部的组织结构模式一般有四种，即直线式、职能式、直线职能式、矩阵式。目前主要采用的组织结构模式有直线式和直线职能式，大型项目可采用矩阵式。

5. **【正确答案】** D

**【答案解析】**目前主要采用的组织结构模式有直线式和直线职能式，大型项目可采用矩阵式。