

12.2 施工成本管理内容与方法

一、单选题

1. 建设工程施工成本管理包括：①成本预测；②成本核算；③成本计划；④成本考核；⑤成本分析；⑥成本控制。正确的流程是（ ）。
A. ①③⑥⑤②④
B. ①⑥③⑤②④
C. ①⑥③④②⑤
D. ①③⑥②⑤④
2. 工程项目的“计划成本偏差”等于（ ）。
A. 施工图预算成本-责任目标成本
B. 施工预算成本-投标计划成本
C. 施工预算成本-责任目标成本
D. 施工图预算成本-投标计划成本
3. 施工企业编制公路项目施工成本计划的关键是（ ）。
A. 优化施工方案，确定计划工程量
B. 计算计划成本总降低额和降低率，确定责任目标成本
C. 依据市场生产要素价格信息，确定施工预算成本
D. 施工预算成本与责任目标成本比较，确定计划成本偏差
4. （ ）作为现场施工成本控制的目标。
A. 现场施工成本偏差
B. 现场施工成本降低额
C. 现场施工计划成本
D. 现场施工成本降低率
5. 下列关于施工成本计划的编制工作程序正确的是（ ）。
A. 计算人工、材料、机械使用量（施工定额）→计算各分部分项工程的计划工程量→计算各分部分项工程的施工预算成本（企业或市场价格信息）→计算其计划成本偏差
B. 计算各分部分项工程的计划工程量→计算各分部分项工程的施工预算成本（企业或市场价格信息）→计算人工、材料、机械使用量（施工定额）→计算其计划成本偏差
C. 计算人工、材料、机械使用量（施工定额）→计算各分部分项工程的施工预算成本（企业或市场价格信息）→计算各分部分项工程的计划工程量→计算其计划成本偏差
D. 计算各分部分项工程的计划工程量→计算人工、材料、机械使用量（施工定额）→计算各分部分项工程的施工预算成本（企业或市场价格信息）→计算其计划成本偏差
6. 成本计划的核心是（ ）。
A. 确定责任目标成本
B. 领导重视
C. 划清责任
D. 落实奖惩
7. 施工成本核算中，下列选项属于间接费核算的是（ ）。
A. 行车干扰工程施工增加费
B. 施工辅助费

- C. 工地转移费
- D. 现场施工管理费
- 8. 下列选项中不属于成本控制方法的是（ ）。
- A. 以目标成本控制成本支出
- B. 以成本计划编制控制成本支出
- C. 以施工方案控制资源消耗
- D. 用净值法进行工期成本的同步控制

二、多选题

- 9. 公路工程项目施工成本管理的内容有（ ）。
- A. 成本预测
- B. 成本计划编制
- C. 成本控制
- D. 成本核算
- E. 成本总结
- 10. 成本目标通常以（ ）来定量地表示。
- A. 控制项目总成本额
- B. 控制项目的人工消耗率
- C. 项目成本总降低额
- D. 控制项目的材料节约率
- E. 项目成本总降低率
- 11. 施工成本核算的内容有（ ）。
- A. 人工费核算
- B. 材料费核算
- C. 机械使用费核算
- D. 措施费核算
- E. 规费核算
- 12. 在公路项目施工中，控制材料成本的方法有（ ）。
- A. 以预算价格来控制材料的采购成本
- B. 编制材料需要量计划和建立材料消耗台账
- C. 控制工序施工质量争取一次合格
- D. 提高水泥钢筋等主要材料的回收再利用率
- E. 实行限额领料控制材料领用数量
- 13. 成本控制的方法有（ ）。
- A. 以目标成本控制成本支出
- B. 以成本计划编制控制成本支出
- C. 以施工方案控制资源消耗
- D. 用净值法进行工期成本的同步控制
- E. 运用目标管理控制工程成本

答案部分

一、单选题

- 1. 【正确答案】 D

【答案解析】公路工程项目施工成本管理是以公路施工项目为对象，以价值规律为指导，以成本预测、计划、控制、核算、分析和考核为内容，运用一系列的专门手段和方法，对公路工程施工项目的生产经营活动进行指导、协调、监督和控制的一种经济管理活动。

2. 【正确答案】 C

【答案解析】现场计划成本偏差是指现场施工预算成本与责任目标成本之差，即：计划成本偏差=施工预算成本-责任目标成本，计划成本偏差反映现场施工成本在计划阶段的预控情况，也称施工成本计划预控偏差。正值表示计划预控不到位，不满足该项责任目标成本的要求。

3. 【正确答案】 B

【答案解析】编制施工成本计划的关键是确定责任目标成本，这是成本计划的核心，是成本管理所要达到的目标，成本目标通常以项目成本总降低额和降低率来定量地表示。

4. 【正确答案】 C

【答案解析】通过以上施工预算成本的计算与平衡之后，形成的现场施工计划成本，作为现场施工成本控制的目标。

5. 【正确答案】 D

【答案解析】施工成本计划编制的程序是：计算各分部分项工程的计划工程量→计算人工、材料、机械使用量（施工定额）→计算各分部分项工程的施工预算成本（企业或市场价格信息）→计算其计划成本偏差。

6. 【正确答案】 A

【答案解析】编制施工成本计划的关键是确定责任目标成本，这是成本计划的核心。

7. 【正确答案】 D

【答案解析】间接费用主要是指现场施工管理费，主要有管理人员的工资、奖金和按比例计提上交企业的职工福利费、工会经费、教育经费、劳保统筹费，以及现场公共生活服务等费用。

8. 【正确答案】 B

【答案解析】成本控制的方法有：以目标成本控制成本支出、以施工方案控制资源消耗、用净值法进行工期成本的同步控制、运用目标管理控制工程成本。

二、多选题

9. 【正确答案】 ABCD

【答案解析】公路工程项目施工成本管理的内容有：施工成本预测；施工成本计划编制；施工成本控制；施工成本核算；施工成本分析；施工成本考核。

10. 【正确答案】 CE

【答案解析】成本目标通常以项目成本总降低额和降低率来定量地表示。

11. 【正确答案】 ABCD

【答案解析】施工成本核算的内容包括：人工费核算；材料费核算；机械使用费核算；措施费核算；间接费用的核算。

12. 【正确答案】 ABCE

【答案解析】对材料成本控制，一是要以预算价格来控制材料的采购成本。二是对材料的数量控制，在工程施工过程中，每月应根据施工进度计划，编制材料需用量计划，建立材料消耗台账，如超出限额领料，要分析原因，及时采取纠正措施；同时通过实行“限额领料”来控制材料领用数量，并控制工序施工质量，争取一次合格，避免因返工而增加材料损耗。

13. 【正确答案】 ACDE

【答案解析】成本控制的方法有：以目标成本控制成本支出、以施工方案控制资源消耗、用净值法进行工期成本的同步控制、运用目标管理控制工程成本。