



RAPPORT D'ÉTUDE -

ÉVALUATION DE LA QUALITE DE SERVICE EN AGENCE DE LA COMMERCIAL BANK-CAMEROON













DÉROULEMENT DE L'ENQUÊTE MYSTÈRE



SOMMAIRE

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

- > Signalisation et orientation extérieures en agence
- Personnel de sécurité
- > Locaux et espace d'accueil de la clientèle
- Efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle
- Efficacité du personnel en contact téléphonique avec la clientèle (Aicha)
- Mesure de commodités
- > Guichets fonctionnels
- > Scores de satisfaction globaux
- > Synthèse des résultats par agence de banque
- > Les top 3 des agences CBC



ENSEIGNEMENTS & RECOMMANDATIONS



RÉSUMÉ EXÉCUTIF







Dans sa quête d'amélioration continue du service et la satisfaction de la clientèle, la CBC depuis 2021 procède annuellement à l'évaluation du parcours et de l'expérience client en son sein. A cet effet, des **enquêtes mystères** ont permis, en **2021 et 2022**, d'apprécier la *signalisation* et l'orientation extérieure en agence, le personnel de sécurité et l'orientation interne en agence, les locaux et l'espace d'accueil de la clientèle, l'efficacité du personnel en contact physique/téléphonique avec la clientèle, les guichets fonctionnels et la satisfaction globale dans **12** agences CBC des villes de **Douala, Yaoundé, Garoua, Bafoussam, Dschang**. Les scores de performance calculés sur chacune des **07** rubriques d'appréciation débouchent sur l'identification des points à améliorer pour chacune des agences.

Depuis 2023, afin de tenir compte de l'étendue du réseau CBC, outre les 05 villes précédemment échantillonnées pour les études antérieures, les enquêtes mystères se sont déroulées dans 19 agences CBC de 11 villes dont celles de Kekem, Kousseri, Kribi, Maroua, prises en compte à l'évaluation de Juin 2023, celles de Mbouda, Limbé, prises en compte à l'évaluation de Décembre 2023, ainsi que la Sous – Direction des Grandes Entreprises intégrée au cours de la présente évaluation. Pour une capitalisation des enseignements s'appuyant aussi bien sur le réseau CBC que sur la concurrence, 16 agences de banques concurrentes font partie de l'ensemble des agences visitées depuis 2023. La comparaison avec la concurrence s'est faite autant pour les 07 rubriques évoquées ci-dessus que pour de nouveaux axes d'appréciation.

En substance, la performance moyenne des agences de la CBC 2024-2T est supérieure de 3% à celle de 2023 (78%). Aussi, les agences du réseau CBC se distinguent positivement par rapport à la concurrence dans l'ensemble. Cependant, la banque devrait accorder une attention particulière au parcours client pour ce qui est de l'efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle, et la fonctionnalité des guichets



DÉROULEMENT DE L'ENQUÊTE MYSTÈRE (1)







Cette enquête s'est déroulée à l'aide d'un questionnaire préalablement établie par l'agence. Douze enquêteurs se sont déployés dans les villes (Douala, Yaoundé, Garoua, Bafoussam, Dschang, Kekem, Kousseri, Kribi, Maroua, Limbé et Mbouda) dans 20 agences du groupe Commercial Bank-Cameroun et celles des agences de banques concurrentes (16) en juillet 2024-2T.

Agences de banques	Date de visite	Heure de visite	Observations
Sous-Direction des Grandes Entreprises	30/07/2024-2T	11:30	
Bafoussam rond point Biao	19/07/2024-2T	8:30	
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	18/07/2024-2T	14:30	
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	18/07/2024-2T	10:30	Agangas ávaluáas an 202
Douala Bonaberi sodiko	18/07/2024-2T	8:30	Agences évaluées en 202.
Douala Bonanjo avenue de gaule	18/07/2024-2T	14:30	
Douala Makepe Happy sport	18/07/2024-2T	9:00	
Douala Yassa	18/07/2024-2T	15:25	Agence évaluée dès 2023
Dschang : Avenue principale	18/07/2024-2T	8:30	Agancas áugluáas an 202
Garoua : Avenue des banques	18/07/2024-2T	9:00	Agences évaluées en 202
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	18/07/2024-2T	10:00	
Kousseri	19/07/2024-2T	8:30	Agence évaluée dès 2023
Kribi : Administratif Immeuble II Emergence	19/07/2024-2T	8:30	Agence evaluee des 2023
Maroua : Marché central face la Permanence RDPC	19/07/2024-2T	8:30	
Yaoundé Intendance face entrée état major	18/07/2024-2T	8:30	
Yaoundé Messassi	19/07/2024-2T	10:00	Agences évaluées en 202
Yaoundé Mokolo	18/07/2024-2T	8:30	Agences evaluees en 202
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	18/07/2024-2T	16:00	
Limbé	18/07/2024-2T	14:30	Agence évaluée dès 2023
Mbouda	19/07/2024-2T	11:00	Agence évaluée dès 2023

DÉROULEMENT DE L'ENQUÊTE MYSTÈRE (2)







	Agences de banques	Date de visite	Heure de visite	Observations
	Bafoussam Afriland	19/07/2024-2T	14:30	
	Douala Ecobank Bonanjo Rue Délégation des transports	19/07/2024-2T	8:00	
S	Douala SCB Bonanjo Poste centrale	18/07/2024-2T	11:00	
ntes	Douala SGC Bonanjo face Afriland	18/07/2024-2T	10:30	
rre	Dschang Afriland	18/07/2024-2T	11:00	
D C	Garoua Afriland	18/07/2024-2T	11:00	A
CO	Garoua Ecobank	18/07/2024-2T	14:30	Agences évaluées depuis 2023
es	Kousseri Afriland	18/07/2024-2T	10:30	2023
۳	Maroua Afriland	18/07/2024-2T	8:30	
Agenc	Maroua SCB	18/07/2024-2T	10:30	
ď	Yaoundé : Bicec Biyemassi école	19/07/2024-2T	16:30	
	Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	19/07/2024-2T	14:30	
	Yaoundé Afriland Omnisports	19/07/2024-2T	10:00	
	Bafoussam Bicec Avenue Biao	18/07/2024-2T	10:30	
	Kribi Afriland	18/07/2024-2T		
	Limbé Afriland	18/07/2024-2T	9:00	

Afin de mieux cerner les résultats de cette enquête mystère, nous avons choisi de présenter les résultats en tenant comme des différents points négatifs/positifs. Les résultats obtenus sont comparés à ceux de 2021/2022. Grâce à un indicateur coloré, les points négatifs et positifs sont identifiés sur la base suivante:

<u>Vert</u>: Situation Normale (80-100%)

Jaune: situation passable (60-79%)

Rouge: situation critique(-de 60%)

DÉROULEMENT DE L'ENQUÊTE MYSTÈRE (3)





SCENARIS MIS EN ŒUVRE : Contact physique avec le personnel

- ✓ J'aimerais déposer un courrier pour une réclamation, où puis je le faire ?
- ✓ Le distributeur a avalé ma carte. Comment je peux faire pour la récupérer?
- ✓ J'aimerais faire une opération (Dépôt ou retrait) au guichet. Ça se passe comment ici ? & CHEF D'AGENCE
- ✓ J'aimerais être client et j'ai besoin d'informations pour l'ouverture de compte personnel, courant ou d'épargne. Comment faire ? Quels avantages j'ai avec votre banque.
- ✓ J'aimerais être client et j'ai besoin d'informations pour un compte d'entreprise.
- ✓ J'ai eu un débit injustifié dans mon compte courant (J'ai une carte classique).
- ✓ J'aimerais faire des achats en ligne avec une carte prépayée. Comment ça se passe ? Quels sont les frais induits ?
- \checkmark J'ai besoin d'un financement pour un projet. Comment ça se passe ?
- ✓ Je suis étudiant et j'aimerais avoir une carte bancaire, laquelle me conviendrait mieux?
- ✓ J'ai des soucis avec SPEEDOH. Comment l'activer?

SCENARIS MIS EN ŒUVRE : Centre d'appel AICHA

- J'aimerais savoir où se trouve l'agence CBC de Nlongkak à Yaoundé?
- Avez-vous une agence CBC à Nkongsamba (Changer de ville au besoin. Voir la liste ci-dessous)
- J'aimerais déposer un courrier pour une réclamation, où puis je le faire ?
- Le distributeur a avalé ma carte. Comment je peux faire pour la récupérer?
- J'aimerais faire une opération (Dépôt ou retrait) au guichet. Ça se passe comment ici ?
- J'aimerais être client et j'ai besoin d'information pour l'ouverture de compte personnel, courant ou d'épargne. Comment faire ? Quels avantages j'ai avec votre banque
- J'aimerais être client et j'ai besoin d'informations pour un compte d'entreprise.
- J'ai eu un débit injustifié dans mon compte courant (J'ai une carte classique).
- J'aimerais faire des achats en ligne avec une carte prépayée. Comment ça se passe ? Quels sont les frais induits ?
- J'ai besoin d'un financement pour un projet. Comment ça se passe?
- Je suis étudiant et j'aimerais avoir une carte bancaire, laquelle me conviendrait mieux?

DÉROULEMENT DE L'ENQUÊTE MYSTÈRE (4)







	2024-2T	2023
B afoussam rond point Biao	Agent d'accueil/ Virgile	Agent d'accueil/Guichetier
Douala Akwa centre poulevard Ahmadou Ahidjo	Chef service client / Staff su service client/	Chef service client & Staff du service client/Le Chef d'agence/Virgile
Douala Akwa Mboppi arrefour amp yabassi	Agent d'accueil/ Virgile	Agent d'accueil
Douala Bonaberi sodiko	Agent d'accueil	Chef service client & Staff su service client/Chef d'agence/le Virgile
Douala Bonanjo avenue le gaule & Sous-Direction les Grandes entreprises	Agent d'accueil/Gestionnaire & Agent d'accueil/ Virgile/Chef service client / Staff su service client	Agent d'accueil/Chef service client & Staff su service /Service de courrier/Virgile
Douala Makepe Happy port	Chef service client / Staff su service client/Virgile/Guichetier	Agent d'accueil/Virgile
Douala Yassa	Chef service client / Staff su service client/Virgile	Gestionnaire
(ekem : Fondjomoko Jsine Neo Industry	Agent d'accueil/ Guichetier/Gestionnaire	Gestionnaire/le Guichetier/Virgile
(ousseri	Agent d'accueil/ Service courrier	Gestionnaire

Dschang : Avenue principale	/
Garoua : Avenue des Danques	9

Kribi: Administratif

entrée état major

Yaoundé Messassi

Yaoundé Mokolo

Yaoundé Nlongkak

Limbé

Mbouda

nouvelle route Nkol eton

Immeuble II Emergence

Maroua : Marché central

face la Permanence RDPC

Yaoundé Intendance face Agent d'accueil/

Virgile/Chef service client Staff su service client Chef service client / Staff su service client/Agent d'accueil/Guichetier

Agent d'accueil/

Agent d'accueil/

Viraile/Guichetier

Agent d'accueil/

Agent d'accueil/

Agent d'accueil/

Virgile

Guichetier

Virgile/Gestionnaire

Chef d'agence/Virgile

Viraile

client/Le Virgile Gestionnaire/le

Guichetier/Chef d'agence Agent d'accueil/Gestionnaire/Vi rgile \aent

Agent d'accueil/Le

Viraile/Chef service

client & Staff su service

Virgile/Guichetier Chef service client / Staff su service client/Agent d'accueil/Virgile

d'accueil/Gestionnaire/Vi rgile

Chef service client & Staff su service client/Le

Virgile/Gestionnaire Agent d'accueil/Le guichetier/le Virgile

Chef service client &

Staff su service client/Le Virgile/Guichetier

Chef service client &

Chef service client &

Agent

Staff su service client

d'accueil/Gestionnaire

Virgile/Guichetier/ Service du courrier

Staff su service client/Le

DÉROULEMENT DE L'ENQUÊTE MYSTÈRE (5)







STAFF CONTACTÉ/APPROCHÉ EN AGENCES - CONCURRENTES

Bafoussam Afriland	Agent d'accueil/Chef service client & Staff du service client/Le gestionnaire	
Douala Ecobank Bonanjo Rue Délégation des transports	Agent d'accueil/Guichetier	
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	Agent d'accueil/Virgile	
Douala SGC Bonanjo face Afriland	Agent d'accueil/Le guichetier/Le Virgile	
Dschang Afriland	Agent d'accueil/Chef service client / Staff su service client	
Garoua Afriland	Agent d'accueil	
Garoua Ecobank	Agent d'accueil	
Kousseri Afriland	Chef service client & Staff service client	

Maroua Afriland	Agent d'accueil/Chef service client & Staff du service client/Le gestionnaire/Chef d'agence/Virgile
Maroua SCB	Agent d'accueil/Chef service client & Staff du service client/ Guichetier/Chef d'agence/Virgile
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	Gestionnaire/Le Virgile
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	Chef service client & Staff du service client
Yaoundé Afriland Omnisports	Guichetier
Bafoussam Bicec Avenue Biao	Agent d'accueil/Gestionnaire
Kribi Afriland	Agent d'accueil/Gestionnaire/Virgile
Limbé Afriland	Agent d'accueil

DÉROULEMENT DE L'ENQUÊTE MYSTÈRE (6)







DEPLOIEMENT DES APPELS AU Centre d'appel AICHA

Période de la journée	Journées	Heure d'appels
	19/07/2024-2T	08:35
	19/07/2024-2T	10:20
Matinée	19/07/2024-2T	10:08
	19/07/2024-2T	11:20
	19/07/2024-2T	11:25
	19/07/2024-2T	12:17
	19/07/2024-2T	12:30
	19/07/2024-2T	13:23
	19/07/2024-2T	13:25
Après-midi	19/07/2024-2T	15:15
	19/07/2024-2T	15:15
	19/07/2024-2T	15:35
	19/07/2024-2T	15:55
	19/07/2024-2T	17:48
Soirée	19/07/2024-2T	18:02
	22/07/2024-2T	10:05
Matinée	22/07/2024-2T	10:25
Mathree	22/07/2024-2T	11:25
	22/07/2024-2T	11:30

Période de la journée	Journées	Heure d'appels
	20/07/2024-2T	08:05
Matinée -	20/07/2024-2T	08:19
Samedi	20/07/2024-2T	09:10
	20/07/2024-2T	10:20
	20/07/2024-2T	11:17
	20/07/2024-2T	12:20
Après-midi -	20/07/2024-2T	14:25
Samedi	20/07/2024-2T	14:35
	20/07/2024-2T	17:47
Soirée -	20/07/2024-2T	18:30
Samedi	20/07/2024-2T	19:16
	22/07/2024-2T	12:15
	22/07/2024-2T	12:35
Après-midi	22/07/2024-2T	14:15
Apres midi	22/07/2024-2T	14:30
	22/07/2024-2T	15:50
	22/07/2024-2T	16:30

Période de la journée	Journées	Heure d'appels
	23/07/2024 -2T	09:52
	23/07/2024 -2T	10:30
	23/07/2024 -2T	10:34
	23/07/2024 -2T	11:05
Matinée	23/07/2024 -2T	11:15
	23/07/2024 -2T	11:23
	23/07/2024 -2T	11:30
	23/07/2024 -2T	11:50
	23/07/2024 -2T	12:15
	23/07/2024 -2T	12:40
A	23/07/2024 -2T	12:57
Après-midi	23/07/2024 -2T	13:30
	23/07/2024 -2T	13:50
	23/07/2024	14:37



Signalisation et orientation extérieures en agence (1)







5: Excellent

4: Très bien

3: Acceptable 2: A peine		ilité du pa signalétiqu			nt du panr signalétiq		Existe	nce d'un client	parking	sécurité	ource/Age pour orie tationnen	nter lors		Gratuité d ationnem				Score		
Agences CBC	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T	2021	2022	2023	2024-2T	2024-4
Sous Direction des Grandes E ntreprises		5			4			Oui			Oui			Oui					96%	
Bafoussam rond point Biao	3	4	4	1	5	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100%	100%	76%	96%	92
Douala Akwa centre	5	5	3	5	5	3	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100%	77%	100%	100%	84
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	5	4	5	5	4	5	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	77%	77%	80%	92%	100
Douala Bonaberi sodiko	4	5	3	5	5	3	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	77%	46%	96%	60%	84
Douala Bonanjo avenue de gaule	5	5	4	5	5	3	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	69%	100%	100%	100%	88
Douala Makepe Happy sport	5	5	4	1	5	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	92%	85%	84%	100%	92
Douala Yassa	5	5	5	5	5	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui			100%	100%	96
Schang: Avenue principale	3	4	3	3	3	3	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui		69%	84%	88%	84
aroua : Avenue des banques	3	5	5	3	5	5	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	69%	85%	84%	100%	100
(ekem : Fondjomoko Usine Neo ndustry	4	4		4	3		Non	Oui		Oui	Oui		Oui	Oui				72%	88%	
ousseri	4	4	4	4	4	3	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui			92%	92%	88
ribi : Administratif Immeuble II mergence	2	4	3	3	3	3	Non	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui			60%	88%	64
laroua : Marché central	2	5	4	3	5	5	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui			80%	100%	76
aoundé Intendance face entrée état najor	5	4	4	5	4	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100%	85%	100%	92%	92
aoundé Messassi	3	3	4	4	4	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui		85%	88%	88%	92
aoundé Mokolo	5	5	4	4	5	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100%	85%	96%	100%	92
aoundé Nlongkak nouvelle route kol eton	5	5	4	5	5	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100%	77%	100%	100%	92
imbé	4	3		4	3		Oui	Oui		Oui	Oui		Oui	Oui				92%	84%	
bouda	4	5	5	4	5	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui			92%	100%	96
oundé CBC Ahala			5			5			Oui			Oui			Oui					100
oundé CBC Mbokabang			4			3			Oui			Oui			Oui					88
OYENNE / PROPORTION "Oui"	4	4,5	4,1	3,8	4,4	3,8	84%	95%	81%	100%	100%	82%	100%	100%	86%	88%	81%	88%	93%	89%
			+ 0,1			+ 0,1			- 15			- 2			- 10					-1

Le score global progresse de 6 points. Cette rubrique de l'expérience/parcours clients garde un très bon niveau de performance depuis 2021. Toutes les variables de cette rubrique ont un niveau appréciable et progressent comparé à 2023 ou se maintiennent tout au moins. La quasi-totalité des agences de la CBC garde un bon niveau pour ce qui est de la Signalisation et Orientation extérieures

Signalisation et orientation extérieures en agence (1)







5: Excellent

4: Très bien

3: Acceptable

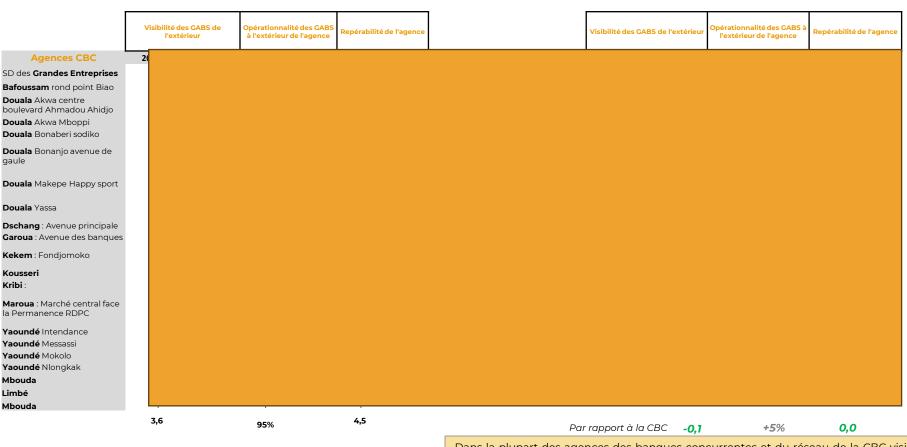
Acceptable					1		Danasiiia	e/Agent de				
A peine		du panneau Ilétique		panneau létique		d'un parking lient	sécurité po	e/Agent de our orienter tionnement	Gratui stationr		Sc	ore
Agences de banques concurrentes	2024-2T	2024-4T	2024-2T	2024-4T	2024-2T	2024-4T	2024-2T	2024-4T	2024-2T	2024-4T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	2024-21	4	5	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	80%	95%
Douala Ecobank Bonanjo Rue Délégation des transports	5	4	5	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100%	95%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	4	4	4	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	92%	95%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	4	5	5	5	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	96%	100%
Dschang Afriland	4	4	4	3	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Oui	72%	65%
Garoua Afriland	4	3	4	3	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	92%	90%
Garoua Ecobank	4	4	4	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	92%	95%
Kousseri Afriland	4	4	4	3	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	92%	90%
Maroua Afriland	4	4	5	4	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	96%	70%
Maroua SCB	5	5	5	4	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	100%	70%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	5	4	5	4	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100%	95%
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	5	5	4	5	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	96%	100%
Yaoundé Afriland Omnisports	4	3	4	3	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	92%	90%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	5	3	4	2	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	96%	85%
Kribi Afriland	4	3	3	2	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	88%	85%
Limbé Afriland	3		4		Oui		Oui		Oui		88%	
BGFI : Citrine collége etoile logpom		5		5		Oui		Oui		Oui		100%
BGFI Bafoussam		3		2		Oui		Oui		Oui		85%
BGFI Omnisport		4		5		Oui		Oui		Oui		100%
BGFI bonamoussadi		4		4		Oui		Oui		Oui		95%
BGFI garoua		4		4		Oui		Oui		Oui		95%
UBA Avenue des banques		4		4		Oui		Oui		Oui		95%
UBA Bafoussam		3		2		Oui		Oui		Oui		85%
UBA Bonamoussadi		5		5		Oui		Oui		Oui		100%
UBA GAROUA		4		4		Oui		Oui		Oui		95%
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	4,3	4,0	4,3	3,7	64%	96%	60%	84%	64%	96%	93%	90%
		- 0,1		- 0,1		+ 15		+ 2		+ 10		+1

Le score global de la signalisation et d'orientation extérieures des banques concurrentes est presque qu'au même niveau que celui de la CBC. Toutefois, les agents de sécurité y orientent moins bien lors du stationnement que dans les agences de la CBC.

Signalisation et orientation extérieur en agence – Autres axes d'appréciation (3)







Dans la plupart des agences des banques concurrentes et du réseau de la CBC visitées, l'on enregistre de bons scores de visibilité et opérationnalité des GABs à l'extérieur ainsi que sur la repérabilité des agences. **Toutefois, les agences concurrentes sont un peu mieux notées que celles de la CBC**



Personnel de sécurité (1)







Agences CBC	Présence d'ag	ents de sécurité banque	à l'entrée de la		Présence de forces de l'ordre dans le personnel de la sécurité			curité Extérieurs u poste de trava		Agents de sécurité Extérieurs - Soigné et entièrement équipé		
	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T
Sous Direction des Grandes Entreprises		Oui			Oui							
Bafoussam rond point Biao	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Douala Akwa centre	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui
Douala Bonaberi sodiko	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Douala Bonanjo avenue de gaule	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Douala Makepe Happy sport	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui
Douala Yassa	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui
Dschang : Avenue principale	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Garoua : Avenue des banques	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	Oui	Oui		Non	Non		Oui	Oui		Oui	Oui	
Kousseri	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Kribi : Administratif Immeuble II Émergence	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Maroua : Marché central	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Yaoundé Intendance face entrée état major	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Yaoundé Messassi	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Yaoundé Mokolo	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui
/aoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
imbé	Oui	Oui		Oui	Oui		Oui	Oui		Non	Non	
Mbouda	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
aoundé CBC Ahala			Non			Non			Oui			Oui
/aoundé CBC Mbokabang			Non			Non			Oui			Oui
PROPORTION "Oui"	100%	100%	77%	79%	75%	64%	100%	100%	86%	74%	95%	86%

Comparativement à 2023, la proportion des agences CBC visitées ayant des agents de sécurité soigné et entièrement équipé a augmenté passant de 74% à 95% (100% en 2022).

Personnel de sécurité (2)







Agences CBC		ents de séc érieurs - A		Extérieu	ents de séc irs - Salue l anière app	les clients		ents de séc eurs - Serv		Extérie	ents de séc eurs - Cond rofessionn	luite non	Extérie descripti	nts de séc eurs - Resp ions de po directive portemer	pect des este et des s		Sc	ore		
	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T	2023	2024-2T	2024-4T	2021	2022	2023	2024-2T	2024-4T
Sous Direction des Grandes Entreprises		Oui			Oui			Oui			Non			Oui					88%	
Bafoussam rond point Biao	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Non	Non	Non	Oui	Oui	70%	88%	65%	88%	75%
Douala Akwa centre	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	90%	63%	65%	88%	88%
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	Non	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Oui	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	80%	88%	55%	75%	75%
Douala Bonaberi sodiko	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	70%	88%	78%	78%	75%
Douala Bonanjo avenue de gaule	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	60%	100%	88%	65%	100%
Douala Makepe Happy sport	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	100%	75%	55%	78%	75%
Douala Yassa	Non	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Non	Oui	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	10070	1070	58%	63%	75%
Dschang : Avenue principale	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Non	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui		88%	75%	75%	75%
Garoua : Avenue des banques	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	70%	88%	88%	100%	88%
Kekem : Fondjomoko Usine Neo	Oui	Oui		Oui	Oui		Oui	Oui		Non	Non		Oui	Oui						
Industry Kousseri	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Non	Non	Oui	Non	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui			78% 63%	78% 75%	63%
																		0070		0070
Kribi : Administratif Immeuble II Émergence	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Non	Non	Non	Non	Oui	Oui	Non			65%	78%	50%
Maroua : Marché central	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui			88%	88%	88%
Yaoundé Intendance face entrée état major	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	80%	000/	78%	88%	75%
Yaoundé Messassi	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Non	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	80%	88% 50%	78% 88%	88% 88%	75% 63%
Yaoundé Mokolo	Non	Oui	Oui	Non	Non	Non	Non	Oui	Non	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	70%	88%	43%	75%	63%
Yaoundé Nlongkak nouvelle	Non	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Oui	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui					
route Nkol eton			Oui			Oui			Oui			Non			Oui	80%	50%	65%	75%	88%
Limbé	Oui	Oui Oui	Oui	Oui Non	Oui Oui	Oui	Oui Oui	Oui Oui	Nam	Non Oui	Non Non	Nam	Oui Oui	Oui Oui	Oui			78%	78%	7500
Mbouda Yaoundé CBC Ahala	Oui	Oui	Oui	NOII	Oui	Non	Oui	Oui	Non Non	Oui	NOII	Non Non	Oui	Oui	Oui			88%	88%	75% 50%
Yaoundé CBC Mbokabang			Oui			Non			Non			Non			Non					38%
PROPORTION "Oui"	58%	100%	86%	84%	70%	50%	58%	90%	41%	5%	5%	9%	95%	100%	77 %	77 %	80%	71 %	80%	72%

Le score global pour ce qui est des personnels de sécurité en agence dans le réseau CBC est en progression comparé à 2023. Les appréciations portant sur le niveau d'alerte, la serviabilité et le respect des descriptions du poste sont en net amélioration comparées à 2023. Par contre, celles portant sur la salutation de manière appropriée sont en baisse par rapport à 2023

Personnel de sécurité (3)







Agences concurrentes	Présence d'agents de sécurité à l'entrée de la banque	Présence de forces de l'ordre dans le personnel de la sécurité	Agents de sécurité Extérieurs - Être présent au poste de travail	Agents de sécurité Extérieurs - Soigné et entièrement équipé
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	Oui	Non	Oui	Oui
Douala Ecobank Bonanjo Rue Délégation des transports	Oui	Non	Oui	Oui
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	Oui	Oui	Oui	Oui
Douala SGC Bonanjo face Afriland	Oui	Oui	Oui	Oui
Dschang Afriland	Non	Non	Non	Non
Garoua Afriland	Oui	Oui	Oui	Oui
Garoua Ecobank	Oui	Oui	Oui	Oui
Kousseri Afriland	Oui	Oui	Oui	Oui
Maroua Afriland	Oui	Oui	Oui	Oui
Maroua SCB	Oui	Oui	Oui	Oui
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	Oui	Oui	Oui	Oui
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	Oui	Oui	Oui	Oui
Yaoundé Afriland Omnisports	Oui	Oui	Oui	Oui
Bafoussam Bicec Avenue Biao	Oui	Oui	Oui	Oui
Kribi Afriland	Oui	Non	Non	Oui
Limbé Afriland	Oui	Oui	Oui	Non
PROPORTION "Oui"	94%	75 %	88%	88%
Par rapport à	à la CBC -6 %	0 %	-12 %	-7 %

Pour le personnel de sécurité des **agences concurrentes** visitées, l'on **enregistre des points faibles par rapport à la CBC** en particulier pour ce qui est de la présence au poste de travail des agents de sécurité.

Personnel de sécurité (3)







Pour le personnel de sécurité des **agences concurrentes** visitées, l'on **enregistre des points faibles par rapport à la CBC** en particulier pour ce qui est de la présence au poste de travail des agents de sécurité.

Personnel de sécurité (4)







Agences concurrentes	Agents de sécurité Extérieurs - Alerte		Agents de sécurité Extérieurs - Serviabilité	Agents de sécurité Extérieurs - Conduite non professionnelle	Agents de sécurité Extérieurs - Respect des descriptions de poste et des directives comportementales	Score
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	78%
Douala Ecobank Bonanjo	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	78%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	88%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	88%
Dschang Afriland	Non	Non	Non	Non	Non	0%
Garoua Afriland	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100%
Garoua Ecobank	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100%
Kousseri Afriland	Oui	Oui	Non	Non	Oui	75%
Maroua Afriland	Oui	Non	Non	Non	Non	50%
Maroua SCB	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	88%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	88%
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	Oui	Non	Non	Non	Non	50%
Yaoundé Afriland Omnisports	Oui	Non	Non	Non	Oui	63%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	88%
Kribi Afriland	Non	Oui	Non	Oui	Non	45%
Limbé Afriland	Oui	Non	Non	Non	Non	40%
PROPORTION "Oui"	88%	69 %	56%	19%	69 %	70 %
Par rapport à la C	BC -12%	-1 %	-24 %	+14%	-31 %	-10%

Pour le personnel de sécurité des **agences concurrentes** visitées, l'on enregistre des points faibles par rapport à la CBC notamment pour ce qui est du respect des descriptions des postes, l'alerte des agents de sécurité et la serviabilité. **Le score global pour les concurrents est de 10% inférieur à celui de la CBC**

Personnel de sécurité (4)







Pour le personnel de sécurité des **agences concurrentes** visitées, l'on enregistre des points faibles par rapport à la CBC notamment pour ce qui est du respect des descriptions des postes, l'alerte des agents de sécurité et la serviabilité. **Le score global pour les concurrents est de 10% inférieur à celui de la CBC**



Locaux et espace d'accueil de la clientèle (1)







5: Excellent

4: Très bien-Très propre

3: Acceptable

2: A peine visible-Pas vraiment propre

Agences CBC	port	eté des tes de ence	ambia	érature ante est opice	camera	ence de a dans la l'accueil	portes d	eté des lu bureau d'agence	GAB/D	reté du AB et des virons
	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises		4		5		Oui		5		4
Bafoussam rond point Biao	3	5	3	5	Non	Oui	3	4	4	5
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	4		4	5	Oui	Oui	4	5	5	5
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	3	4	4	4	Oui	Oui	3	4	3	3
Douala Bonaberi sodiko	3		4	5	Oui	Oui	4	5	3	4
Douala Bonanjo avenue de gaule	3	4	3	4	Oui	Oui	3	4	3	4
Douala Makepe Happy sport	3	4	3	4	Oui	Oui	3	4	3	3
Douala Yassa	4	4	4	4	Oui	Oui	4	4	5	4
Dschang : Avenue principale	3	4	3	3	Oui	Oui	3	4	3	3
Garoua : Avenue des banques	3	5	4	5	Oui	Oui	4	5	4	5
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	3	3	4	4	Oui	Oui	3	3	3	3
Kousseri	3	4	3	4	Oui	Oui	3	4	4	3
Kribi : Administratif Immeuble II Emergence	3	4	3	1	Oui	Oui	3	4	3	2
Maroua : Marché central	3	5	4	5	Oui	Oui	4	5	4	5
Yaoundé Intendance face entrée état major	3	5	3	5	Oui	Oui	3	5	1	4
Yaoundé Messassi	4	4	3	4	Oui	Oui	3	4	4	3
Yaoundé Mokolo	3	5	1	3	Oui	Oui	3	5	4	5
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	4	4	4	4	Oui	Oui		5		3
Limbé	4	1	4	1	Oui	Oui	4	3	4	3
Mbouda	4	5	4	5	Oui	Oui	4	5	4	5
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	3,3	4,1	3,4	4,0	90%	100%	3,4	4,4	3,6	3,8
		+0,8		+0,6		+10%		+1,0		+0,2

Sur ces cinq axes d'appréciation des locaux et espace d'accueil de la clientèle, la CBC est bien plus notée en 2024-2T comparé à 2023

Locaux et espace d'accueil de la clientèle (2)







5: Excellent

4: Très bien-Très propre

3: Acceptable

2: A peine

Agences CBC	d'une p dans la	sence poubelles zone du B/DAB	pani direct dans	ence de neaux ionnels la salle ccueil	auton distril	uichet natique oue des Dèces	la zone	sièges de d'attente clients	de place pour t	suffisant es assises ous les ents
	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises		Oui		Oui		Oui		5		Oui
Bafoussam rond point Biao	Oui	Oui	Oui	Non	Non		3	5	Non	Oui
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	5	5	Oui	Oui
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Non	4	3	Non	Oui
Douala Bonaberi sodiko	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	3	4	Non	Oui
Douala Bonanjo avenue de gaule	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Oui	4	4	Non	Oui
Douala Makepe Happy sport	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Non	4	4	Non	Oui
Douala Yassa	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Non	5	4	Non	Non
Dschang : Avenue principale	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	4	4	Non	Oui
Garoua : Avenue des banques	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	4	5	Oui	Oui
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	4	3	Oui	Oui
Kousseri	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	4	4	Oui	Oui
Kribi : Administratif Immeuble II Emergence	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	4	4	Oui	Oui
Maroua : Marché central face la Permanence RDPC	Non	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	4	5	Oui	Oui
Yaoundé Intendance face entrée état major		Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	4	4	Oui	Oui
Yaoundé Messassi	Non	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	5	4	Oui	Oui
Yaoundé Mokolo	Non	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	4	5	Oui	Oui
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton		Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	5	5	Oui	Oui
Limbé	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	4	3	Oui	Oui
Mbouda	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	5	5	Oui	Oui
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	59 %	85%	79 %	90%	79 %	79 %	4,2	4,3	63%	95%
		+26%		+11%		0%		+0,1		+32%

Locaux et espace d'accueil de la clientèle (3)







Agences CBC	propre	etien et té du sol gence	travail/	ge du lieu de l'intérieur agence		onnement umières	of (cond Tarif	ilité des fres litions & s) dans gence		Score		
	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2021	2022	2023	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises		5		4		4		Oui				94%
Bafoussam rond point Biao	2	5	2	5	3	5	Oui	Oui	91%	89%	55%	85%
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou	5	5	5	5	5	5	Oui	Oui	96%	85%	89%	93%
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	3	4	4	4	4	4	Oui	Oui	78%	83%	69%	79%
Douala Bonaberi sodiko	4	5	5	5	5	5	Oui	Oui	93%	67%	74%	84%
Douala Bonanjo avenue de gaule	3	4	3	4	4	4	Non	Oui	57%	72%	58%	82%
Douala Makepe Happy sport	4	4	5	4	5	4	Oui	Non	89%	89%	73%	65%
Douala Yassa	5	4	5	4	5	4	Oui	Oui			83%	75%
Dschang : Avenue principale	4	4	4	4	4	4	Oui	Oui		78%	70%	86%
Garoua : Avenue des banques	4	5	4	5	4	5	Oui	Oui	76%	87%	87%	100%
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	4	4	4	4	4	3	Oui	Oui			84%	81%
Kousseri	4	3	4	4	4	4	Oui	Non			84%	77%
Kribi : Administratif Immeuble II Emergence	4	3	4	4	4	3	Oui	Oui			76%	72%
Maroua : Marché central face la Permanence	4	5	3	5	4	5	Non	Oui			64%	100%
Yaoundé Intendance face entrée état major	5	5	5	5	5	5	Oui	Oui	89%	80%	79%	97%
Yaoundé Messassi	4	4	4	4	4	3	Oui	Oui		80%	74%	85%
Yaoundé Mokolo	4	5	4	5	4	5	Non	Oui	93%	78%	60%	97%
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	4	4	4	5	4	5	Oui	Oui	76%	83%	72%	93%
Limbé	5	4	4	2	4	3	Oui	Oui			90%	71%
Mbouda	5	5	5	5	4	5	Oui	Oui			93%	93%
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	4,1	4,4	4,1	4,4	4,2	4,3	80%	90%	84%	81%	76 %	86%
		+0,3		+0,3		+0,1		+10%				+10%

Pour les locaux et espace d'accueil de la clientèle des agences CBC visitées, l'on enregistre une **hausse du score de 10 points** comparée à l'année 2023. Cette hausse est due notamment à celle observée pour le nombre suffisant de places assises, la présence de caméra dans la salle d'attente et la présence de poubelle dans la zone du GAB.

Locaux et espace d'accueil de la clientèle (3)







Agences concurrentes	Propreté des portes de l'agence	Température ambiante est propice	Présence de camera dans la salle d'accueil	Propreté des portes du bureau du chef d'agence	Propreté du GAB/DAB et des environs
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	4	4	1	4	5
Douala Ecobank Bonanjo Rue Délégation des transports	5	5	1	5	4
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	5	4	1	4	4
Douala SGC Bonanjo face Afriland	3	4	1	3	5
Dschang Afriland	3	4	1	4	4
Garoua Afriland	4	4	1	4	4
Garoua Ecobank	4	4	1	4	4
Kousseri Afriland	3	3	1	3	3
Maroua Afriland	5	5	1	4	5
Maroua SCB	4	5	1	5	4
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	4	4	1	4	4
Yaoundé: SGC Carrefour des carreaux	4	4	1	4	3
Yaoundé Afriland Omnisports	4	4	1	4	4
Bafoussam Bicec Avenue Biao	3	3	1	3	4
Kribi Afriland	4	1	1	4	3
Limbé Afriland	3	3	1	3	4
PROPORTION "Oui"	3,9	3,8	100%	3,9	4,0
Par rapport à l	a CBC -0,2	-0,2	0 %	-0,5	+0,2

Locaux et espace d'accueil de la clientèle (4)







Agences concurrentes	Présence d'une poubelles dans la zone du GAB/DAB	Présence de panneaux directionnels dans la salle d'accueil	Le guichet automatique distribue des espèces	Etat des sièges de la zone d'attente des clients	Nombre suffisant de places assises pour tous les clients
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	1	1	1	4	0
Douala Ecobank Bonanjo Rue Délégation des transports	1	1	1	4	1
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	1	1	1	4	0
Douala SGC Bonanjo face Afriland	1	1	0	4	1
Dschang Afriland	1	1	1	4	1
Garoua Afriland	1	1	1	4	1
Garoua Ecobank	1	1	1	3	1
Kousseri Afriland	1	0	1	3	1
Maroua Afriland	0	1	1	4	1
Maroua SCB	0	1	1	5	1
Yaoundé: Bicec Biyemassi école	1	1	1	4	1
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	0	1	1	3	0
Yaoundé Afriland Omnisports	0	1	1	4	1
Bafoussam Bicec Avenue Biao	1	1	1	4	1
Kribi Afriland	1	1	1	3	0
Limbé Afriland	1	1	1	4	0
PROPORTION "Oui"	80%	90%	90%	3,8	70%
Par rapport à la	CBC -5 %	0 %	+11%	-0,5	-25%

Locaux et espace d'accueil de la clientèle (5)







Agences concurrentes	Entretien et propreté du sol en agence	Éclairage du lieu de travail/l'intérieur de l'agence	Fonctionnement des lumières	Visibilité des offres (conditions & Tarifs) dans l'agence	Score
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	5	5	5	1	88%
Douala Ecobank Bonanjo	4	4	4	1	92%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	4	3	4	1	81%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	4	4	4	1	80%
Dschang Afriland	4	4	4	1	87%
Garoua Afriland	4	4	4	1	88%
Garoua Ecobank	3	3	3	1	82%
Kousseri Afriland	3	4	4	0	65%
Maroua Afriland	5	4	5	1	89%
Maroua SCB	4	5	5	0	81%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	4	4	4	1	88%
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	4	4	4	0	64%
Yaoundé Afriland Omnisports	4	4	5	1	83%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	4	4	4	1	65%
Kribi Afriland	3	3	3	1	70%
Limbé Afriland	3	2	2	1	69%
PROPORTION "Oui"	3,9	3,8	4,0	80%	81%
Par rapport à	la CBC -0,5	-0,6	-0,3	-10 %	-5%

L'appréciation des locaux et l'espace d'accueil de la clientèle **est moins bien notée dans les agences concurrentes,** comme en 2023

Locaux et espace d'accueil de la clientèle – Autres axes d'appréciation (7)





CommerciaBank

Agences CBC	Facilité à trouver les Caisses	Facilité à retrouver les toilettes		Facilité à trouver les Points de renseignements	Facilité à trouver le Service courrier
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises	1	1	1	1	1
Bafoussam rond point Biao	1			1	
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	1	1		1	
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	1	1			
Douala Bonaberi sodiko	1			1	
Douala Bonanjo avenue de gaule	1			1	1
Douala Makepe Happy sport	1	1			
Douala Yassa	1	1		1	
Dschang : Avenue principale	1	1		1	1
Garoua: Avenue des banques	1	1	1	1	1
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	1	1			
Kousseri				1	
Kribi : Administratif Immeuble II Emergence	1	1			1
Maroua : Marché central face la Permanence RDPC	1	1		1	
Yaoundé Intendance face entrée état major	1		1	1	
Yaoundé Messassi	1			1	1
Yaoundé Mokolo	1		1	1	1
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	1	1	1	1	1
Limbé	1		1		
Mbouda	1	1		1	
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	95%	60 %	30 %	75 %	40 %

Locaux et espace d'accueil de la clientèle – Autres axes d'appréciation (8)



Etat

d'audibilité

de la

sonorité





5: 0-5 Min 4: 6-10 Min **3:** 11-15 Min 2: 16-20 min 1: Plus de 20 Min

Temps mis pour être accueilli à l'intérieur de l'agence

Bonne organisation des chaises en salle d'attente

Observation de personnes en attente débout

du panneau donnant des mesures à prendre en cas

					d'incendie
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises	1	4	0	4	1
Bafoussam rond point Biao	1	5	0	3	1
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	1	5	0		1
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	1	3	0	3	0
Douala Bonaberi sodiko	2	4	0		0
Douala Bonanjo avenue de gaule	2	5	0	4	1
Douala Makepe Happy sport	1	4	0	3	1
Douala Yassa	1	4	0	3	0
Dschang : Avenue principale	1	3	0	1	1
Garoua: Avenue des banques	1	4	1	3	1
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	1	4	0		1
Kousseri	2	3	0	3	1
Kribi : Administratif Immeuble II Emergence	1	4	0	3	1
Maroua : Marché central face la Permanence RDPC	1	5	0	4	1
Yaoundé Intendance face entrée état major	1	5	0	3	1
Yaoundé Messassi	1	3	0	3	0
Yaoundé Mokolo	1	5	0		1
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	1	5	0		1
Limbé	4	4	0	3	1
Mbouda	1	5	0	3	11
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	1,3	4,2	5%	2,3	80%

Points faibles : État d'audibilité de la sonorité

Agences CBC

Locaux et espace d'accueil de la clientèle – Autres axes d'appréciation (9)





Agences CBC	État des boxes pour remplissage des fiches Bon état	État des boxes pour remplissage des fiches Vieux	État des boxes pour remplissage des fiches Spacieux	État des boxes pour remplissage des fiches Stylos suffisants	État des boxes pour remplissage des fiches Bonne disposition des fiches	État des boxes pour remplissage des fiches Distinction facile de chaque type de fiche
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises	1	Non			1	1
Bafoussam rond point Biao	1	Non				
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	1	Non		1	1	
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	1	Non			1	
Douala Bonaberi sodiko	1	Non		1		
Douala Bonanjo avenue de gaule	1	Non	1	1	1	
Douala Makepe Happy sport		Non	1	1	1	1
Douala Yassa	1	Non				
Dschang : Avenue principale	1	Non	1	1	1	
Garoua: Avenue des banques	1	Non		1	1	1
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	1	Non				
Kousseri		Non			1	1
Kribi : Administratif Immeuble II Emergence	1	Non				1
Maroua : Marché central	1	Non	1	1	1	
Yaoundé Intendance face entrée état major		Non	1	1	1	1
Yaoundé Messassi	1	Non				
Yaoundé Mokolo		Non	1	1	1	1
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton		Non	1	1	1	1
Limbé	1	Non	1	1	1	
Mbouda	1	Non		1	1	
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	75 %	100%	40 %	60%	70%	40 %

Points Forts : Vieillesse des boxes de remplissage des fiches (5%), État des boxes de remplissage des fiches (89%) **Points Faibles** : Espace réservé aux boxes (40%), Distinction facile de chaque type de fiche (40%)

Locaux et espace d'accueil de la clientèle – Autres axes d'appréciation (10)





Agences CBC	Existence d'un système d'organisation les files d'attente - Numéro de jetons	Existence d'un système d'organisation les files d'attente - File organisée	Existence d'un système d'organisation les files d'attente - Matérialisation sur le sol	Existence d'un système d'organisation les files d'attente - Dispositif audio d'organisation des passages aux guichets	Sc	ore
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2023	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises		1		_		58%
Bafoussam rond point Biao		1	1		56%	41%
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo		1			57%	45%
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi		1			76%	32%
Douala Bonaberi sodiko		1			67%	31%
Douala Bonanjo avenue de gaule	1				49%	54%
Douala Makepe Happy sport					62%	40%
Douala Yassa		1			81%	33%
Dschang : Avenue principale		1	1		72%	59%
Garoua : Avenue des banques			1		91%	66%
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry		1			57%	30%
Kousseri			1		33%	33%
Kribi : Administratif Immeuble II Emergence		1			96%	43%
Maroua : Marché central face la Permanenc	1	1			72%	59%
Yaoundé Intendance face entrée état major	1	1			61%	58%
Yaoundé Messassi	1	1			70%	39%
Yaoundé Mokolo		1			85%	54%
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton		1		1	81%	65%
Limbé		1	1	1	48%	61%
Mbouda		1			69%	48%
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	20%	80%	25%	10%	69 %	

Pour les agences CBC visitées, et en ce qui concerne les **autres axes d'appréciation** de la qualité de service, **le score global demeure critique** pour la quasi majorité desdites agences. La situation se dégrade comparée à 2023

Locaux et espace d'accueil de la clientèle – Autres axes d'appréciation (11)





Agences concurrentes	Facilité à trouver les Caisses	Facilité à retrouver les toilettes		Facilité à trouver les Points de renseignements	Facilité à trouver le Service courrier
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	1	1	1	1	1
Douala Ecobank Bonanjo	1			1	
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	1			1	
Douala SGC Bonanjo face Afriland	1			1	1
Dschang Afriland	1			1	
Garoua Afriland	1	1		1	1
Garoua Ecobank	1	1		1	1
Kousseri Afriland	1				
Maroua Afriland	1	1		1	
Maroua SCB	1			1	
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	1	1		1	1
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	1	1			
Yaoundé Afriland Omnisports	1				
Bafoussam Bicec Avenue Biao	1	1	1	1	
Kribi Afriland	1				
Limbé Afriland	1		1	1	
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	80%	35 %	15%	60%	25 %
Par rappor	rt à la CBC -15%	-25 %	-15 %	-15%	-15%

La concurrence **fait moins bien que la CBC** pour ces cinq variables

Locaux et espace d'accueil de la clientèle – Autres axes d'appréciation (12)





5: 0-5 Min

4: 6-10 Min

3: 11-15 Min 2: 16-20 mi 1: Plus de 20

n in nin 20 Min Agences concurrentes	Temps mis pour être accueilli à l'intérieur de l'agence	Bonne organisation des chaises en salle d'attente	Observation de personnes en attente débout	Etat d'audibilité de la sonorité	Disponibilité du panneau donnant des mesures à prendre en cas d'incendie
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	2	4	1	3	1
Douala Ecobank Bonanjo	1	4	0		1
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	2	4	1	1	0
Douala SGC Bonanjo face Afriland	1	4	0	4	0
Dschang Afriland	1	5	0	3	1
Garoua Afriland	1	4	1	3	1
Garoua Ecobank	1	3	1	3	1
Kousseri Afriland	3	2	0	2	1
Maroua Afriland	1	5	0	4	1
Maroua SCB	1	5	0	4	1
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	1	4	0	3	1
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	1	1	1	3	Ο
Yaoundé Afriland Omnisports	1	4	0	4	0
Bafoussam Bicec Avenue Biao	3	4	0	3	1
Kribi Afriland	2	4	1	1	1
Limbé Afriland	1	4	1	3	1
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	1,2	3,1	35 %	2,2	60%
Par rappo	rt à la CBC -0,1	-1,1	+30%	-0,1	-20%

La concurrence fait moins bien que la CBC pour ces cinq variables

Locaux et espace d'accueil de la clientèle – Autres axes d'appréciation (13)





Agences concurrentes	État des boxes pour remplissage des fiches Bon état	État des boxes pour remplissage des fiches Vieux	État des boxes pour remplissage des fiches Spacieux	État des boxes pour remplissage des fiches Stylos suffisants	État des boxes pour remplissage des fiches Bonne disposition des fiches	État des boxes pour remplissage des fiches Distinction facile de chaque type de fiche
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland			1		1	1
Douala Ecobank Bonanjo Rue Délégation des transports	1		1	1	1	
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	1			1	1	1
Douala SGC Bonanjo face Afriland	1				1	1
Dschang Afriland	1		1	1		
Garoua Afriland	1			1	1	1
Garoua Ecobank	1			1	1	1
Kousseri Afriland		1			1	1
Maroua Afriland	1		1	1	1	
Maroua SCB	1			1	1	
Yaoundé : Bicec Biyemassi école					1	
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux		1				
Yaoundé Afriland Omnisports			1			
Bafoussam Bicec Avenue Biao					1	
Kribi Afriland	1					1
Limbé Afriland	1		1		1	
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	50%	90%	30%	35%	60%	35%
Par rapport à la CE	3C -25 %	-10 %	-10%	-25 %	-10%	5 %

La concurrence **fait moins bien que la CBC** pour ces six variables

Locaux et espace d'accueil de la clientèle - Autres axes d'appréciation (14)





Agences concurrentes	Existence d'un système d'organisation les files d'attente - Numéro de jetons	Existence d'un système d'organisation les files d'attente - File organisée	Existence d'un système d'organisation les files d'attente - Matérialisation sur le sol	Existence d'un système d'organisation les files d'attente - Dispositif audio d'organisation des passages aux guichets	Score
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2
Bafoussam Afriland	1				63%
Douala Ecobank Bonanjo		1			43%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale		1			45%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	1			1	49%
Dschang Afriland	1	1	1		55%
Garoua Afriland	1		1		67%
Garoua Ecobank			1		60%
Kousseri Afriland			1		36%
Maroua Afriland		1		1	59%
Maroua SCB		1			44%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	1	1		1	56%
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	1			1	37%
Yaoundé Afriland Omnisports	1			1	31%
Bafoussam Bicec Avenue Biao		1			45%
Kribi Afriland		1			37%
Limbé Afriland			1		52%
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	35%	40%	25%	25%	
Par rapport à la	CBC +15%	-40 %	0 %	+15%	

Globalement, s'agissant des autres axes d'appréciation, la **concurrence fait moins bien que la CBC.** Cependant, l'on note en particulier que la concurrence fait bien mieux que la CBC pour ce qui est du **dispositif audio d'organisation des passages aux guichets** et des **numéros de jetons**



Efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle (1)







5: 0-5 Min 4: 6-10 Min 3: 11-15 Min 2: 16-20 min 1: Plus de 20 Min

Agences CBC

Yaoundé Intendance face entrée état major

Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton

MOYENNE / PROPORTION "Oui"

Limbé

Mbouda

Yaoundé Messassi

Yaoundé Mokolo

Agences CBC	Système de gestion de la file d'attente		Temps d'attente pour prise en charge par un gestionnaire		Formule de politesse à l'accueil		Sourire et contact visuel		Convivialité & langage corporel positif	
	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises		Oui		1		100%		100%		100%
Bafoussam rond point Biao	Oui	Oui	2	1	100%	100%	100%	50%	100%	100%
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	Oui	Oui	2	1	0%	100%	100%	100%	100%	100%
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	Oui	Oui	2	2	0%	50%	100%	50%	100%	100%
Douala Bonaberi sodiko	Oui	Oui	1	2	0%	100%	100%	100%	100%	100%
Douala Bonanjo avenue de gaule	Oui	Oui	1	2	25%	0%	75%	100%	100%	100%
Douala Makepe Happy sport	Oui	Oui	1	1	0%	100%	100%	0%	100%	67%
Douala Yassa	Oui	Oui	1	1	0%	50%	100%	50%	100%	50%
Dschang : Avenue principale	Oui	Oui	2	1	100%	67%	100%	100%	100%	100%
Garoua: Avenue des banques	Oui	Oui	1	1	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	Oui	Oui	1	1	67%	67%	67%	67%	67%	100%
Kousseri	Oui	Oui	1	2	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Kribi: Administratif Immeuble II Emergence	Oui	Oui	2	1	100%	100%		100%	100%	100%
Maroua : Marché central face la Permanence RDPC	Non	Oui	1	1	0%	100%	67%	100%	33%	100%

0%

100%

0%

0%

83%

100%

46%

Temps d'attente

100 +5%

Oui

Oui

Oui

Oui

Oui

Oui

2

1.7

Oui

Oui

Oui

Oui

Oui

Oui

95%

1,4 -0,3

78% +32%

67%

100%

67%

50%

50%

100%

67%

100%

14%

50%

100%

100%

86%

74% -12%

100%

100%

33%

50%

0%

89% 86% -3%

100%

100%

43%

100%

50%

100%

67%

100%

67%

50%

33%

Efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle (2)







Agences CBC	ton discret avec		Non-manipulation de téléphone pendant l'interaction avec le client		Courtoisie de l'agent lors de la mise en attente du client		Fourniture des informations supplémentaires sur les produits et services		Remerciement pour votre visite	
	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises		100%		100%		100%		100%		33%
Bafoussam rond point Biao	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		100%	100%
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	33%	100%
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	100%	100%	100%	0%	0%	50%	0%	50%	0%	50%
Douala Bonaberi sodiko	100%		100%	100%	100%	100%	100%	100%	33%	50%
Douala Bonanjo avenue de gaule	100%	100%	100%	0%	75%	100%	100%	100%	0%	100%
Douala Makepe Happy sport	100%	33%	100%	100%	0%	33%	0%	67%	50%	0%
Douala Yassa	100%	0%	100%	50%		50%	100%	50%	100%	50%
Dschang : Avenue principale	100%	100%	100%	100%	100%	100%	33%	33%	33%	33%
Garoua: Avenue des banques	100%	100%	100%	100%	100%	100%	33%	100%	100%	100%
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	100%	100%	67%	67%		0%	33%	33%	67%	67%
Kousseri	100%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	50%	100%	100%
Kribi: Administratif Immeuble II Emergence	67%	67%	33%	67%	100%	0%	67%	100%	67%	33%
Maroua : Marché central face la Permanence RDPC	67%	100%	100%	100%	67%	100%	67%	100%	67%	100%
Yaoundé Intendance face entrée état major	40%	0%	100%	67%			100%	33%	33%	33%
Yaoundé Messassi	100%	100%	100%	100%	100%	50%	100%	50%	100%	100%
Yaoundé Mokolo	100%	0%	86%	100%	0%		14%		0%	100%
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	100%	0%	100%	100%			100%	100%	100%	50%
Limbé	100%	0%	100%	0%		0%	100%	0%	100%	0%
Mbouda	50%		100%		100%		50%		50%	
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	91%	67 %	94%	76 %	74 %	61%	68%	69 %	60%	63%

Efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle (3)







Agences CBC	politesse	ule de lors de la ration	répor demai	sse de ise aux ndes de nements	compét	ement ent de la nande	question	ises aux ns sans se à d'autres	des qu pertiner compre	nnel pose lestions ntes pour endre vos lêtes
	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2023	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises		33%		100%		100%		100%		100%
Bafoussam rond point Biao	100%	100%	100%	100%	71%	100%	57%	100%	100%	100%
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	67%	100%
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	0%	50%	0%	100%	0%	100%		100%	0%	50%
Douala Bonaberi sodiko	67%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Douala Bonanjo avenue de gaule	75%	0%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Douala Makepe Happy sport	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	67%	100%	100%
Douala Yassa	100%	50%	100%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	
Dschang : Avenue principale	67%	67%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	67%	67%
Garoua : Avenue des banques	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	100%
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	67%	67%	100%	100%	100%	100%	67%	33%	67%	67%
Kousseri	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	33%	100%	33%
Kribi: Administratif Immeuble II Emergence	67%	0%	100%	100%	100%	100%	67%	100%	67%	67%
Maroua : Marché central face la Permanence RDPC	67%	100%	100%	100%	100%	100%	33%	100%	100%	100%
Yaoundé Intendance face entrée état major	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	67%	100%
Yaoundé Messassi	100%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	50%
Yaoundé Mokolo	29%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	50%	50%	100%	100%	100%	100%	75%	100%	100%	100%
Limbé	100%	50%	75%	50%	100%	0%	100%	50%	0%	0%
Mbouda	100%		100%		50%		0%		50%	
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	73 %	54 %	93%	89%	91%	95%	83%	83%	78%	80%
		-19%		-4%		+4%		0 %		+2%

Efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle (4)







Agences CBC	information information docume pour le	nnel vous a mé des nts requis e produit nandé	systém ľagen	Prospection stématique de agent sur les vices/produits		Score		
	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2021	2022	2023	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises		100%		50%				88%
Bafoussam rond point Biao	100%	100%	100%	0%	57%	67%	95%	89%
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	100%	100%	33%	100%	86%	67%	82%	100%
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	100%	67%	0%	50%	81%	76%	36%	64%
Douala Bonaberi sodiko	67%	100%	0%		90%	62%	78%	96%
Douala Bonanjo avenue de gaule	50%	100%	25%	100%	43%	76%	75%	73%
Douala Makepe Happy sport	100%	67%	50%	0%	95%	62%	67%	56%
Douala Yassa	100%	50%	100%	50%			93%	54%
Dschang : Avenue principale	100%	33%	33%	0%		76%	82%	73%
Garoua : Avenue des banques	33%	100%	33%	100%	43%	76%	87%	93%
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	33%	33%	33%	0%			67%	60%
Kousseri	100%	100%	100%	50%			100%	78%
Kribi : Administratif Immeuble II Emergence	67%	67%	0%	0%			71%	67%
Maroua : Marché central face la Permanence RDPC	33%	67%	33%	33%			62%	93%
Yaoundé Intendance face entrée état major	100%	100%	0%	0%	90%	67%	72%	62%
Yaoundé Messassi	100%	50%	50%	50%		71%	97%	80%
Yaoundé Mokolo	100%	100%	33%	0%	90%	67%	55%	67%
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	100%	100%	25%	100%	90%	71%	79%	75%
Limbé	100%	50%	0%	0%			79%	19%
Mbouda	50%		100%				73%	100%
Limbé	81%	78 %	39 %	38%	77 %	70%	76 %	74%

-3% -1% -2%

Pour l'efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle dans les agences CBC visitées, l'on enregistre une baisse du score de 2 points comparée à l'année 2023. Cette baisse est due notamment à celle observée pour le sourire et le contact visuel, les échanges sur un ton discret avec les clients et les collègues, la formule de politesse lors de la séparation, la non-manipulation de téléphone pendant l'interaction avec le client et la courtoisie de l'agent lors de la mise en attente du client

Efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle (5)







5: 0-5 Min 4: 6-10 Min 3: 11-15 Min 2: 16-20 min 1: Plus de 20 Min

Agences concurrentes	Système de gestion de la file d'attente	Temps d'attente pour prise en charge par un gestionnaire	politesse à	Sourire et contact visuel	Convivialité & langage corporel positif
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	Oui	4	100%	100%	67%
Douala Ecobank Bonanjo	Oui	1	0%	50%	100%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	Oui	2	0%	50%	100%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	Oui	2	100%	100%	67%
Dschang Afriland	Oui	1	100%	100%	100%
Garoua Afriland	Oui	1	100%	100%	100%
Garoua Ecobank	Oui	1	100%	100%	100%
Kousseri Afriland	Oui	3	100%	100%	100%
Maroua Afriland	Oui	1	80%	80%	80%
Maroua SCB	Oui	2	100%	80%	80%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	Oui	2	100%	100%	100%
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	Oui	2	100%	100%	100%
Yaoundé Afriland Omnisports	Oui	2	100%	100%	100%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	Oui	2	43%	100%	100%
Kribi Afriland	Oui	3	67%	67%	67%
Limbé Afriland	Oui		100%	100%	
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	100%	1,9	81%	89%	91%

Par rapport à la CBC



+0,5

+3%

+15%

+5%

La concurrence fait mieux que la CBC pour ce qui est de la Formule de politesse à l'accueil, du Sourire et contact visuel, de la Convivialité & langage corporel positif

Efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle (6)







4: 6-10 Min
3: 11-15 Min
2: 16-20 min
1: Plus de 20 Min

5: 0-5 Min

Agences concurrentes	Échanges sur un ton discret avec les clients et les collègues.	Non- manipulation de téléphone pendant l'interaction avec le client	Courtoisie de l'agent lors de la mise en attente du client	Fourniture des informations supplémentaire s sur les produits et services	Remerciem ent pour votre visite
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	67%	100%	100%	67%	67%
Douala Ecobank Bonanjo Rue Délégation des transports	50%	100%	50%	100%	50%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	100%	100%	50%	100%	50%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	33%	100%	100%	50%	100%
Dschang Afriland	100%	100%	100%	100%	100%
Garoua Afriland	100%	100%	100%	100%	100%
Garoua Ecobank	100%	100%	100%	100%	100%
Kousseri Afriland	100%	100%	100%	100%	100%
Maroua Afriland	80%	100%	60%	80%	80%
Maroua SCB	100%	100%	20%	60%	80%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	100%	100%	100%	100%	100%
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	100%	100%	0%	100%	100%
Yaoundé Afriland Omnisports	100%	100%	100%	100%	100%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	100%	33%	100%	100%	100%
Kribi Afriland	33%	100%	0%	67%	67%
Limbé Afriland	0%	100%	100%	0%	100%
MOYENNE / PROPORTION "Oui" Par rapport à	la CBC 75%	96%	74%	83%	87%

La concurrence fait mieux que la CBC pour ce qui est de la non manipulation du téléphone pendant l'interaction, de la courtoisie, la déclaration de remerciement pour la visite, des échanges sur un ton discret avec les clients et les collègues et de la Fourniture des informations supplémentaires sur les produits.

Efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle (7)







Agences concurrentes	Formule de politesse lors de la séparation	Vitesse de réponse aux demandes de renseignements	Traitement compétent de la demande	Réponses aux questions sans se référer à d'autres	Le personnel pose des questions pertinentes pour comprendre vos requêtes
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	100%	100%	67%	67%	100%
Douala Ecobank Bonanjo	50%	50%	100%	100%	50%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	0%	100%	100%	100%	100%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	100%	100%	100%	67%	100%
Dschang Afriland	50%	100%	100%	50%	100%
Garoua Afriland	100%	100%	100%	100%	100%
Garoua Ecobank	100%	100%	100%	100%	100%
Kousseri Afriland	100%	100%	100%	100%	0%
Maroua Afriland	80%	100%	80%	40%	80%
Maroua SCB	80%	100%	100%	0%	60%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	100%	100%	100%	100%	100%
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux		100%	100%	100%	100%
Yaoundé Afriland Omnisports	0%	100%	100%	100%	100%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	100%	50%	100%	100%	100%
Kribi Afriland	67%	100%	100%	67%	67%
Limbé Afriland	100%	100%	100%	100%	0%
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	75 %	94%	97 %	81%	79 %
Par rapport	à la CBC +21%	+5%	+2%	-2%	-1%

La concurrence fait mieux que la CBC pour ce qui est de la formule de politesse de séparation, du traitement compétent de la demande et de la pertinence des questions posées pour comprendre la requête et la vitesse des réponses.

Efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle (8)

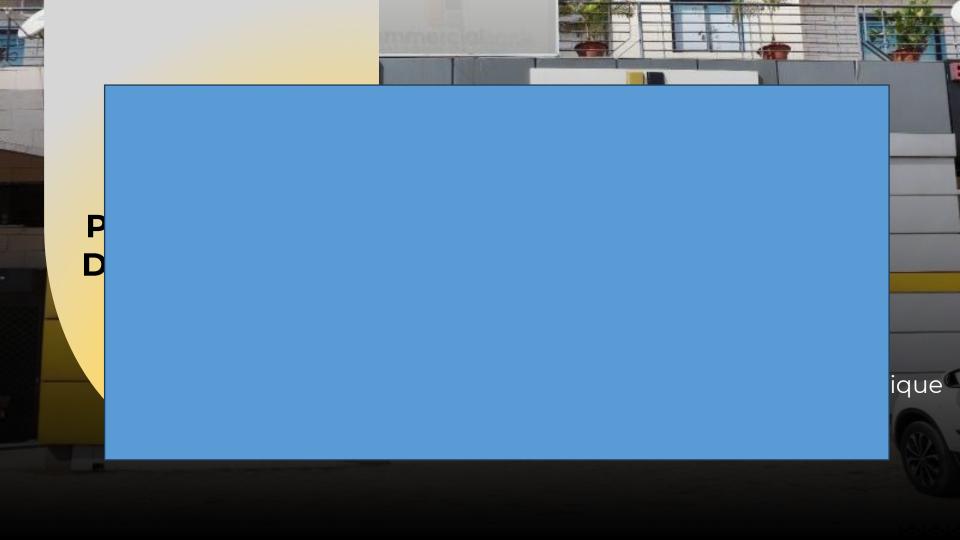






Agences concurrentes	Le personnel vous a informé des documents requis pour le produit demandé	Prospection systématique de l'agent sur les services/produits	Score
	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	33%	67%	80%
Douala Ecobank Bonanjo	100%	0%	63%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	100%	100%	77%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	67%	0%	79%
Dschang Afriland	50%	50%	87%
Garoua Afriland	100%	100%	100%
Garoua Ecobank	100%	100%	100%
Kousseri Afriland	100%	100%	47%
Maroua Afriland	40%	40%	73%
Maroua SCB	40%	60%	71%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	100%	100%	100%
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	100%	100%	93%
Yaoundé Afriland Omnisports	100%	100%	93%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	100%	100%	88%
Kribi Afriland	67%	0%	62%
Limbé Afriland	100%	50%	75%
MOYENNE / PROPORTION "Oui"	81%	67%	81%
Par	rapport à la CBC +3%	+29%	+7 %

S'agissant de l'efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle, la **concurrence fait mieux que la CBC** dans l'ensemble, en l'occurrence pour ce qui est de la **prospection systématique sur les produits.**



Efficacité du personnel en contact téléphonique avec la clientèle Nombre d'appels : **50** (37 en Déc. 2023) 98% des appels émis au 8080 ont La proportion des appels émis au 8080 Nombre d'appels en matinée : 22 Nombre d'appe Nombre d'appe

M MEDIA

» a été



Ensen **2T** La proportion des appeis emis au Le personner est davantage apte à 8080 et pour lesquels la conduite 8080 et pour lesquels des questions bien répondre aux appelants autant à tenir et la prise en charge de la dans l'après-midi qu'en matinée. Il pertinentes ont été posées est de requête ont été indiquées est de est noté une performance en hausse **96%** (+4% comparé à 2023) **96%** (-1% comparé à 2023) comparé à 2023.



Guichets fonctionnels







Agences CBC	Nombre de guichet actifs durant la visite		Nombre de guichet de l'agence		Score			
	2023	2024-2T	2023	2024-2T	2021	2022	2023	2024-2T
Sous Direction des Grandes Entreprises		5		5				100%
Bafoussam rond point Biao		3		5	100%	80%		60%
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	2	4	4	4	33%	75%	50%	100%
Douala Akwa Mboppi carrefour camp yabassi	3	1	4	2	50%	67%	75%	50%
Douala Bonaberi sodiko	3	3	3	3	100%	67%	100%	100%
Douala Bonanjo avenue de gaule	4	5	6	6	40%	100%	67%	83%
Douala Makepe Happy sport	3	1	4	3	100%	50%	75%	33%
Douala Yassa	5	2	5	2			100%	100%
Dschang : Avenue principale	2	3	3	4		100%	67%	75%
Garoua : Avenue des banques	2	3	4	3	75%	100%	50%	100%
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry	1	1	2	2			50%	50%
Kousseri	5	3	6	5			83%	60%
Kribi: Administratif Immeuble II Emergence	2	1	3	1			67%	100%
Maroua : Marché central	1	3	3	4			33%	75%
Yaoundé Intendance face entrée état major	1	3	1	3	100%	100%	100%	100%
Yaoundé Messassi	2	1	3	1		100%	67%	100%
Yaoundé Mokolo	1	3	1	3	100%	100%	100%	100%
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	1	4	1	4	100%	100%	100%	100%
Limbé	2	3	2	4			100%	75%
Mbouda	3	2	3	3			100%	67%
MOYENNE	2,5	2,7	3,4	3,4	80%	87 %	74%	81%
		+0,2		0,0				+7 %

Les efforts faits pour davantage mettre à disposition des clients des guichets (le nombre de guichets actifs au passage des enquêteurs a légèrement augmenté (+0,2) ont permis d'observer que la part du nombre de guichets actifs sur le nombre total de guichets a augmenté de 7 points comparé à l'année 2023

Guichets fonctionnels (2)







Agences CBC	Nombre de guichet actifs durant la visite	Nombre de guichet de l'agence	Score
	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	4	4	100%
Douala Ecobank Bonanjo Rue Délégation des transports	3	4	75%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	5	6	83%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	5	6	83%
Dschang Afriland	2	2	100%
Garoua Afriland	3	3	100%
Garoua Ecobank	3	3	100%
Kousseri Afriland	3	4	75%
Maroua Afriland	4	4	100%
Maroua SCB	3	4	75%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	2	2	100%
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	3	3	100%
Yaoundé Afriland Omnisports	2	3	67%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	2	2	100%
Kribi Afriland	2	2	100%
Limbé Afriland	3	3	100%
MOYENNE	2,9	3,3	90%
Par rapport à la CBC	+0,2	-O,1	+9%

S'agissant de la fonctionnalité des guichets dans les agences visitées, la concurrence fait mieux que la CBC.



Mesures de commodité (1)







valuation d Évaluation de la Évaluation de é de l'eau Présence présentation présentation a présentation dans le Propreté Disponibilit d'odeur physique des **Agences CBC** physique des physique des distributeur des é du papier désagréabl Score bâtiments · hygiénique d'eau/ des toilettes e dans les bâtiments bâtiments. État des État des murs État des aobelets toilettes peintures ietables portes 2024-2024-2T 2024-2T 2024-2T 2024-2T 2024-2T 2024-2T 2024-2T **2T** Sous Direction des Grandes Entreprises 90% Bafoussam rond point Biao 68% 0 81% 5 Douala Akwa centre 93% 88% 0**Douala** Akwa Mboppi carrefour camp 71% 3 3 Ω 90% yabassi **Douala** Bonaberi sodiko 3 0 Ω 78% 62% Douala Bonanjo avenue de gaule 65% 88% 5 0 Douala Makepe Happy sport 0 74% 78% **Douala** Yassa 68% 0 97% **Dschang**: Avenue principale 0 71% 65% 88% Garoua: Avenue des banques 93% 0**Kekem**: Fondjomoko Usine Neo Industry 3 68% \cap Kousseri 0 97% 78% Kribi: Administratif Immeuble II Emergence 88% 0 0 Maroua : Marché central 90% 81% 0 Yaoundé Intendance face entrée état major 0 81% 88% Yaoundé Messassi 0 0 0 84% 33% Yaoundé Mokolo 0 84% 0 0 0 88% 63% Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton Limbé 3 3 3 0 90% 68% 5 Mbouda 88% 074% MOVENNE 25%

Baisse de 9% de l'appréciation des agences du réseau CBC pour ce qui est des mesures de commodité.

Mesures de commodité (2)







Agences concurrentes	Évaluation de la présentation physique des bâtiments - Etat des peintures	présentation physique des	Évaluation de la présentation physique des bâtiments - Etat des portes 2024-2T	Disponibilité de l'eau dans le distributeur d'eau/ des gobelets jetables 2024-2T	Propreté des toilettes	Disponibilité du papier hygiénique 2024-2T	Présence d'odeur désagréable dans les toilettes 2024-2T	Score
Bafoussam Afriland	5	4	5	1	1	1	1	97%
Douala Ecobank Bonanjo	5	5	5	1	1	1	0	88%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	4	4	4	1	1	1	0	78%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	4	4	4	1	1	1	1	90%
Dschang Afriland	3	3	4	0	1	1	0	58%
Garoua Afriland	4	4	4	1	1	1	0	78%
Garoua Ecobank	4	4	4	1	1	1	0	78%
Kousseri Afriland	5	5	4	1	1	1	1	97%
Maroua Afriland	3	3	4	1	1	0	0	58%
Maroua SCB	5	5	5	0	0	0	1	63%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	5	4	5	1	1	1	0	84%
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	1	3	3	Ο	1	1	0	48%
Yaoundé Afriland Omnisports	4	4	4	0	0	0		40%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	4	4	4	1	1	1	Ο	78%
Kribi Afriland	4	4	4	0	1	0	0	53%
Limbé Afriland	3	3	3	0	1	0	1	55%
MOYENNE	3,9	3,9	4,1	63%	88%	69 %	33%	72 %
Par rapport à la	CBC -0,4	-0,3	<i>-0,1</i>	-7 %	-7 %	-16 %	+28%	-2 %

S'agissant des mesures de commodités dans les agences visitées, la **concurrence se distingue positivement de la CBC,** pour ce qui est de l'absence des **odeurs désagréables dans les toilettes**



Satisfaction & Recommandation (1)







Agences CBC	service reçu lors de la visite				Propension à recommander la CBC à ses proches			Niveau de satisfaction par rapport au personnel de l'agence de la CBC				
	2021	2022	2023	2024- 2T	2021	2022	2023	2024- 2T	2021	2022	2023	2024- 2T
Sous Direction des Grandes Entreprises				10				8				10
Bafoussam rond point Biao	1	9	6	9	1	7	6	9	5	9	6	9
Douala Akwa centre boulevard Ahmadou Ahidjo	6	8	9	7	6	7	1	7	7	9	8	7
Douala Akwa Mboppi carrefour camp Yabassi	7	9	7	8	7	7	7	8	8	7	7	8
Douala Bonaberi sodiko	7	6	7	10	7	5	6	10	6	6	6	10
Douala Bonanjo avenue de gaule	1	8	9	8	1	8	1	8	1	8	8	7
Douala Makepe Happy sport	9	9	7	7	6	9	7	7	8	9	8	7
Douala Yassa			9	8			9	7			9	8
Dschang : Avenue principale		8	8	9		8	8	9		7	8	9
Garoua : Avenue des banques	6	9	8	6	6	8	9	7	6	8	9	7
Kekem : Fondjomoko Usine Neo Industry			7	6			6	5			6	5
Kousseri			8	6			9	6			9	6
Kribi : Administratif Immeuble II Emergence			7	10			7	10			6	10
Maroua : Marché central face la Permanence RDPC			7	9			8	9			6	10
Yaoundé Intendance face entrée état major	7	7	8	8	8	7	7	9	7	7	5	7
Yaoundé Messassi		8	9	10		7	8	9		6	7	9
Yaoundé Mokolo	9	7	7	10	9	7	9	9	9	7	5	8
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	9	8	8	5	9	8	9	5	9	7	10	5
Limbé			9	10			9	9			9	10
Mbouda			8	8			9	9			9	9
MOYENNE	6,2	8	7,8	+8,2	6,0	7,3	7,1	8,0	6,6	7,5	7,4	+8.7

Alors que la satisfaction sur le service rendu, le personnel, ainsi que la recommandation-client ont augmenté, en moyenne, les clients rencontrés lors de la visite des agences CBC sont des « Clients Passifs » autrement dit des clients tout au plus satisfaits et qui ne font pas du tout de promotion de la banque.

Satisfaction & Recommandation (2)







Agences CBC	Niveau de satisfaction sur la compétence globale du personnel			Niveau de satisfaction sur la rapidité globale du service				au de sati d'attentic			Score					
	2021	2022	2023	2024-2T	2021	2022	2023	2024- 2T	2021	2022	2023	2024-2T	2021	2022	2023	2024- 2T
Sous Direction des				10				10				10				97%
Grandes Entreprises								10				10				
Bafoussam rond point		10	7	9	5	8	7		5	10	7		33%	88%	65%	60%
Douala Akwa centre	7	8	8	7	7	8	9	7	7	9		7	67%	82%	58%	70%
Douala Akwa Mboppi	8	7	7	8	7	8	7		8	8	7		75%	77%	70%	53%
Douala Bonaberi sodiko	5	6	7	9	7	5	9	9	6	6	8	10	63%	57%	72%	97%
Douala Bonanjo	1	8	8	8	2	8	8	7	1	9	7	7	12%	82%	68%	75%
Douala Makepe	8	10	8	6	6	10	7	7	8	10	8	7	75%	95%	75%	68%
Douala Yassa			9	8			9	8			9	9			90%	80%
Dschang : Avenue		7	8	9		9	7	10		9	8	10		80%	78%	93%
Garoua : Avenue des	6	8	8	7	6	7	9	9	6	9	9	7	60%	82%	87%	72%
Kekem : Fondjomoko			7	5			9	5			7	5			70%	52%
Kousseri			9	6			9	7			9	7			88%	63%
Kribi : Administratif			6	10			5	10			5	10			60%	100%
Maroua : Marché central			6	10			8	10			8	10			72%	97%
Yaoundé Intendance	7	7	5	7	8	8	6	7	9	7	7	8	77%	72%	63%	77%
Yaoundé Messassi		7	8	10		8	8	10		8	7	10		73%	78%	97%
Yaoundé Mokolo	9	7	8	9	9	8	5	10	9	8	8	10	90%	73%	70%	93%
Yaoundé Nlongkak	8	7	9	5	9	8	6	5	9	6	9	5	88%	73%	85%	50%
Limbé			9	10			9	10			9	10			90%	98%
Mbouda			9	9			8	8			9	9			87%	87%
MOYENNE	6,2	7,7	7,7	+0,4	6,6	7,9	7,6	+6,3	6,8	8,2	7,8	+ 6 , ≤ +	64 %	78 %	76 %	62%

La satisfaction globale qui reste bonne, a augmenté de 6 points, et dépasse le seuil souhaitable de 80%

Satisfaction & Recommandation (3)







Agences concurrentes	Satisfaction globale du service reçu lors de la visite	Propension à recommander la CBC à ses proches	Niveau de satisfaction pa rapport au personnel de l'agence de la CBC.
	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	8	10	9
Douala Ecobank Bonanjo	9	9	10
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	9	9	9
Douala SGC Bonanjo face Afriland	9	9	8
Dschang Afriland	8	8	6
Garoua Afriland	8	8	8
Garoua Ecobank	8	8	9
Kousseri Afriland	4	2	5
Maroua Afriland	7	8	10
Maroua SCB	10	10	10
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	9	10	10
Yaoundé : SGC Carrefour des carreaux	9	9	9
Yaoundé Afriland Omnisports	7	6	6
Bafoussam Bicec Avenue Biao	9	10	10
Kribi Afriland	4	5	5
Limbé Afriland	6	6	6
MOYENNE	7,8	7,9	8,1
Par	rapport à la CBC -0,4	-0,1	0,0

La satisfaction sur le service rendu, le personnel, ainsi que la recommandation-client dans les agences des concurrents sont inférieures à celles du réseau d'agences CBC

Satisfaction & Recommandation (4)







Agences concurrentes	Niveau de satisfaction sur la compétence globale du personnel	Niveau de satisfaction sur la rapidité globale du service	Niveau de satisfaction sur le niveau d'attention du personnel	Score
	2024-2T	2024-2T	2024-2T	2024-2T
Bafoussam Afriland	9	8	10	90%
Douala Ecobank Bonanjo	9	9	9	92%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	9	9	8	88%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	8	8	8	83%
Dschang Afriland	7	7	7	72%
Garoua Afriland	8	8	8	80%
Garoua Ecobank	9	8	8	83%
Kousseri Afriland	5	4	7	45%
Maroua Afriland	10	10	10	92%
Maroua SCB	10	10	10	100%
Yaoundé : Bicec Biyemassi école	10	9	9	95%
Yaoundé : SGC Carref. des carreaux	9	10	9	92%
Yaoundé Afriland Omnisports	7	7	6	65%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	10	9	9	95%
Kribi Afriland	5	5	3	45%
L imbé Afriland	6	6	6	60%
MOYENNE	8,2	7,9	7,9	80%
Par rap	port à la CBC +0,1	-0,4	-0,5	-2 %

La satisfaction globale dans les agences des concurrents est légèrement inférieure à celle du réseau d'agences CBC. Pour la concurrence, les clients sont tout aussi passifs.

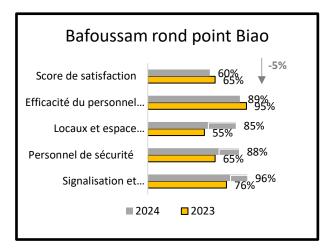


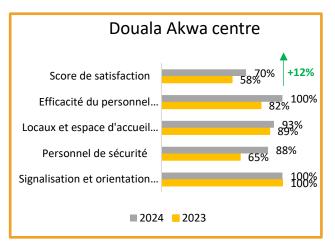
Synthèse des résultats par agence (1)

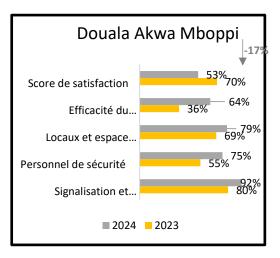


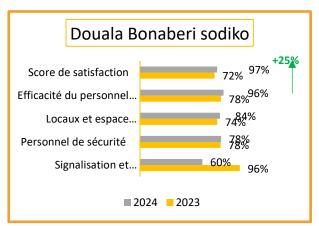


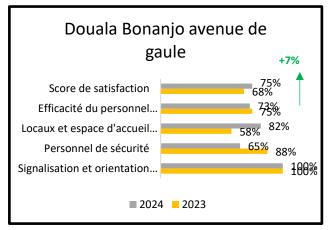


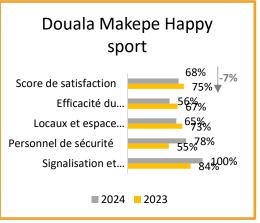










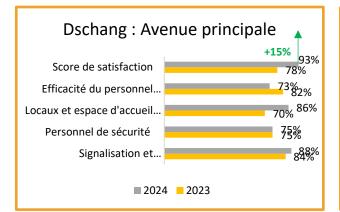


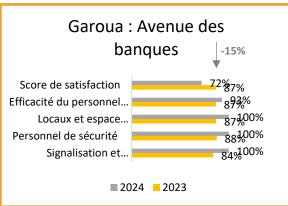
Synthèse des résultats par agence (2)

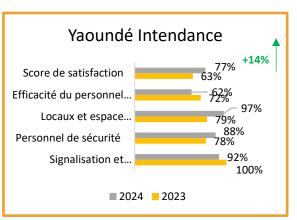


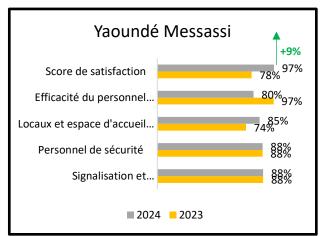


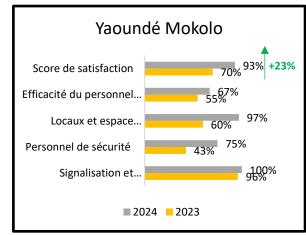


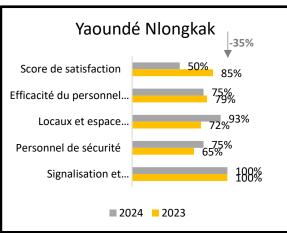










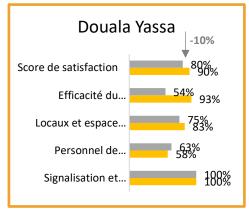


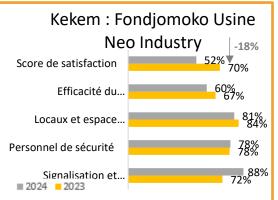
Synthèse des résultats par agence (3)

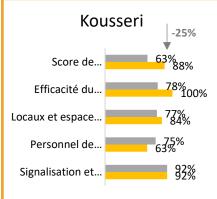


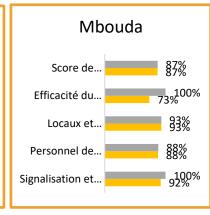


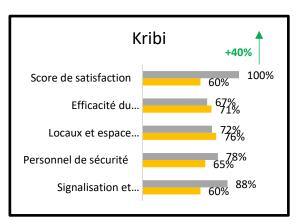


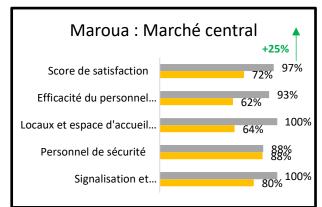


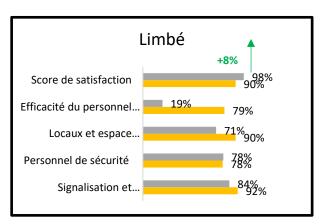












Synthèse des résultats par agence – Réseau CBC (4)



Agences CBC	Signalisation et orientation extérieur en agence	Personnel de sécurité	Locaux et espace d'accueil de la clientèle	Efficacité du personnel physique en contact avec la clientèle	Guichets fonctionnels	Mesures de commodités	Score de satisfaction	Score moyen 2023	Score moyen 2024-2T	Par rapport à 2023
Sous-Direction des Grandes Entreprises	96%	88%	94%	88%	100%	90%	97%		93%	
Garoua: Avenue des banques	100%	100%	100%	93%	100%	88%	72%	86%	93%	+7 %
Douala Akwa centre	100%	88%	93%	100%	100%	88%	70%	79%	91%	+2%
Maroua : Marché central	100%	88%	100%	93%	75%	81%	97%	73%	90%	+17%
Mbouda Yaoundé Mokolo	100% 100%	88% 75%	93% 97%	100% 67%	67% 100%	88% 84%	87% 93%	87% 65%	89% 88%	+2% +23%
Yaoundé Intendance	92%	88%	97%	62%	100%	88%	77%	78%	86%	+8%
Douala Bonaberi sodiko Yaoundé Messassi	60% 88%	78% 88%	84% 85%	96% 80%	100% 100%	62% 33%	97% 97%	79% 85%	82% 82%	+ 3 % - 3 %
Douala Bonanjo avenue de gaule Bafoussam rond point Biao	100% 96%	65% 88%	82% 85%	73% 89%	83% 60%	88% 81%	75% 60%	78% 71%	81% 80%	+3% +9%
Kribi : Administratif	88%	78%	72%	67%	100%	53%	100%	67%	79%	+12%
Yaoundé Nlongkak	100%	75%	93%	75%	100%	63%	50%	80%	79%	-1%
Dschang : Avenue principale Douala Yassa Kousseri :	88% 100%	75% 63%	86% 75%	73% 54%	75% 100%	65% 68%	93% 80%	78% 85%	79% 77% 75%	+1% -8% -10%
Limbé	92% 84%	75% 78%	77% 71%	78% 19%	60% 75%	78% 68%	63% 98%	85% 86%	75% 70%	-16%
Douala Akwa Mboppi	92%	75%	79%	64%	50%	71%	53%	62%	69%	+7 %
Douala Makepe Happy sport Kekem : Fondjomoko	100% 88%	78% 78%	65% 81%	56% 60%	33% 50%	78% 68%	68% 52%	71% 74%	68% 68%	-3% -6%
MOYENNE	94%	80%	86%	74 %	81%	74 %	82%	78%	81%	+3%
Par rapport aux concurrents	s +1%	+10%	+5%	-7 %	-10%	+2%	+2%		+1%	

Synthèse des résultats par agence – Concurrents (5)







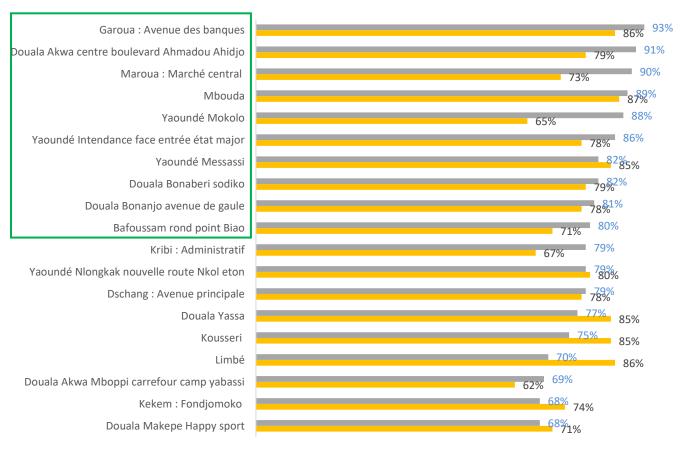
Agences concurrentes	Signalisation et orientation extérieur en agence	Personnel de sécurité	Locaux et espace d'accueil de la clientèle	Efficacité du personnel physique en contact avec la clientèle	Guichets fonctionnels	Mesures de commodités	Score de satisfaction	Score moyen
Bafoussam Afriland	80%	78%	88%	80%	100%	97%	90%	87%
Douala Ecobank Bonanjo Rue Délégation des transports	100%	78%	92%	63%	75%	88%	92%	84%
Douala SCB Bonanjo Poste centrale	92%	88%	81%	77%	83%	78%	88%	84%
Douala SGC Bonanjo face Afriland	96%	88%	80%	79%	83%	90%	83%	86%
Dschang Afriland	72%	0%	87%	87%	100%	58%	72%	68%
Garoua Afriland	92%	100%	88%	100%	100%	78%	80%	91%
Garoua Ecobank	92%	100%	82%	100%	100%	78%	83%	91%
Kousseri Afriland	92%	75%	65%	80%	75%	97%	45%	76%
Maroua Afriland	96%	50%	89%	73%	100%	58%	92%	80%
Maroua SCB	100%	88%	81%	71%	75%	63%	100%	82%
Yaoundé: Bicec Biyemassi école	100%	88%	88%	100%	100%	84%	95%	94%
Yaoundé: SGC Carrefour des carreaux	96%	50%	64%	93%	100%	48%	92%	78%
Yaoundé Afriland Omnisports	92%	63%	83%	93%	67%	40%	65%	72%
Bafoussam Bicec Avenue Biao	96%	88%	65%	88%	100%	78%	95%	87%
Kribi Afriland	88%	45%	70%	62%	100%	53%	45%	66%
Limbé Afriland	88%	40%	69%	75%	100%	55%	60%	70%
MOYENNE	93%	70 %	81%	81%	90%	72 %	80%	80%

Synthèse des résultats par agence – Score moyen (6)







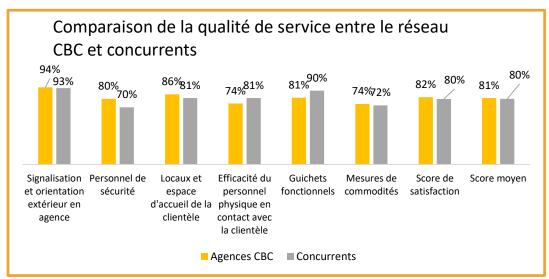


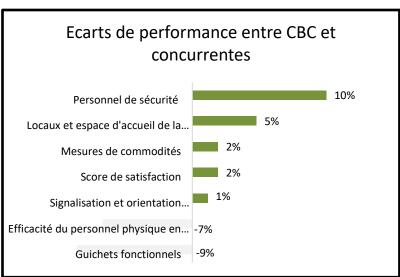
Synthèse des résultats par agence – Score moyen (7)











En moyenne, sur l'ensemble des 07 rubriques d'évaluation de la qualité du service en agence CBC, il apparait que les agences du réseau CBC ont une performance moyenne de qualité de service juste supérieure à celle des concurrents.

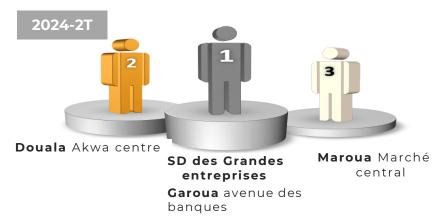
Rubriques où la CBC dispose d'une bonne marge sur la concurrence

Rubriques où la CBC dispose d'une faible marge sur la concurrence





Top 3 des agences les mieux notées





Top 3 des agences les moins bien notées







ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS (1/8)







L'expérience et parcours client : Une métrique à trois dimensions

Mesurer le ressenti post expérience des clients la qualité perçue de l'expérience du client avec le produit ou le service qu'il a utilisé



Les efforts en matière de gestion de la relation client se traduisent en 2024-2T par une amélioration du niveau de la dimension affective de l'expérience et parcours client. Cependant, les dimensions émotionnelle et opérationnelle ne se sont pas assez appréciées. Il reste que l'orientation stratégique pour la banque doit se faire pour les trois. L'enjeu est de créer une expérience unique avec le client. Ainsi bâtir une relation sur le long terme

ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS (2/8)







AGENCE		2024-2T		2023
	Points positifs	Points à améliorer	Points positifs	Points à améliorer
Douala Bonanjo avenue de gaule	- Personnel de sécurité - Signalisation et orientation extérieur	 Réduire le temps d'attente avant prise en charge des clients Formule de politesse à l'accueil/ à la séparation Vitesse de réponses aux demandes de renseignements 	- Signalisation et orientation extérieure - Personnel de sécurité	- Formule de politesse à l'accueil et à la séparation - Informations supplémentaires sur les produits - Raccourcir le temps d'attente de la clientèle - Faire la prospection systématique sur les produits et services - Améliorer les mesures de commodité (Propreté des toilettes, odeur désagréable, disponibilité des papiers hygiéniques, distributeur d'eau et gobelets)
Douala Akwa Mboppi,	- Personnel de sécurité - Signalisation et orientation extérieur e	 Veiller à la propreté des GABs S'assurer du bon état des sièges dans la salle d'attente Garder le sourire et le contact visuel Formule de politesse à l'accueil/fin visite des clients Fourniture des informations supplémentaires /produits Courtoisie et manipulation du téléphone Poser des questions pertinentes de compréhension Prospection systématique des produits/services Opérationnalité des guichets Améliorer les mesures de commodités 	Mesures des commodités	 Alerte permanente des agents de sécurité Veiller à la serviabilité/Courtoisie des agents de sécurité Soin et équipement entier des agents de sécurité Visibilité des panneaux directionnels dans la salle d'accueil Places assises Formule de politesse à l'accueil et à la séparation Informations supplémentaires sur les produits
Douala Bonaberi sodiko	Personnel de sécurité	 - Veiller à la propreté des GABs - Réduire le temps d'attente avant prise en charge des clients - Remerciements à la fin de la visite des clients - Améliorer les mesures de commodités 	- Signalisation et orientation extérieur - Efficacité du personnel - Locaux et espace d'accueil de la clientèle	- Présence des forces de l'ordre dans le personnel de sécurité - Présence de poubelles dans la zone de DAB/GAB - Places assises - Formule de politesse à l'accueil et à la séparation - Remerciements après visite - Améliorer les mesures de commodité (Disponibilit des papiers hygiéniques)

ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS (3/8)







AGENCE		2024-2T		2023
	Points positifs	Points à améliorer	Points positifs	Points à améliorer
Douala Akwa centre boulevard ahmadou ahidjo	- Signalisation et orientation extérieur - Opérationnalité des guichets - Personnel de sécurité - Locaux et espace d'accueil	Améliorer les mesures de commodités en agence notamment les toilettes	'- Signalisation et orientation extérieur en agence - Locaux et espace d'accueil de la clientèle - Mesures de commodités	- S'assurer d'un nombre suffisant de places assises pour les clients - Disposer des poubelles dans la zone des GAB - Alerte permanente des agents de sécurité - Remerciements après visite - Faire la prospection systématique sur les produits et services
Yaoundé intendance	- Signalisation et orientation extérieur - Personnel de sécurité - Locaux et espace d'accueil - Opérationnalité des guichets	- Courtoisie lors de la mise en attente des clients - Fourniture des informations supplémentaires sur les produits - Échange sur un ton discret - Formule de politesse lors de la séparation - Prospection systématique de l'agent sur les services/produits	'- Signalisation et orientation extérieur en agence - Locaux et espace d'accueil de la clientèle	 Prospection systématique des produits Alerte permanente des agents de sécurité Améliorer les mesures de commodité (odeur désagréable) Formule de politesse à l'accueil et à la séparation Ton discret lors des échanges Poser des questions pertinentes Remerciement pour la visite Faire la prospection systématique sur les produits et services
Yaoundé Mokolo	- Signalisation et orientation - Locaux et espace d'accueil - Opérationnalité des guichets	- Politesse des agents de sécurité - Garder le sourire et le contact visuel avec les clients - Échange sur un ton discret - Formule de politesse lors de la séparation - Prospection systématique de l'agent sur les services/produits	- Signalisation et orientation extérieur en agence	 Disposer des poubelles dans la zone des GAB Alerte permanente des agents de sécurité Remerciements après visite/Serviabilité Faire la prospection systématique sur les produits et services Alerte permanente des agents de sécurité Température ambiante/formule de politesse Améliorer les mesures de commodité (Propreté des toilettes, odeur désagréable, distributeur d'eau et gobelets)

ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS (4/8)







AGENCE		2024-2T		2023
	Points positifs	Points à améliorer	Points positifs	Points à améliorer
Yaoundé Nlongkak nouvelle route Nkol eton	- Signalisation et orientation extérieure - Locaux et espace d'accueil - Opérationnalité des guichets	- Améliorer le niveau de politesse des agents de sécurité - Propreté des GAB/DAB - Garder le sourire et le contact visuel - Formule de politesse à l'accueil/ séparation - Échange discret - Remerciement à la fin de la visite	- Signalisation et orientation extérieure	 - Alerte permanente des agents de sécurité - Faire la prospection systématique sur les produits et services - Formule de politesse à l'accueil et à la séparation - Améliorer les mesures de commodité (odeur désagréable)
Garoua : Avenue des banque	- Signalisation et orientation extérieure - Personnel de sécurité - Locaux et espace d'accueil - Opérationnalité des guichets	Réponses aux questions sans se référer à d'autres	- Efficacité du personnel - Locaux et espace d'accueil de la clientèle - Personnel de sécurité	 Visibilité du panneau signalétique à distance État de la signalétique extérieur Faire la prospection systématique sur les produits et services Documents requis pour le produit demandé Infos supplémentaires sur les produits et services
Bafoussam rond point Biao	- Signalisation et orientation extérieure - Personnel de sécurité	- Panneaux directionnels dans la salle d'accueil - Garder le sourire et le contact visuel - Prospection systématique de l'agent sur les services/produits - Opérationnalité des guichets - Mesures de commodités	Efficacité du personnel	- S'assurer d'un nombre suffisant de places assises pour les clients - Visibilité du panneau signalétique à distance - État de la signalétique extérieur - État des peintures/murs/portes - Fonctionnement des lumières - Améliorer les mesures de commodité (odeur désagréable)

ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS (5/8)







AGENCE		2024-2Т		2023
	Points positifs	Points à améliorer	Points positifs	Points à améliorer
Dschang avenue principale	- Locaux et espace d'accueil	- Veiller sur l'état du panneau signalétique - Travailler sur la serviabilité des agents de sécurité - Veiller à la propreté du GAB/DAB - Fourniture des informations supplémentaires sur les produits - Remerciement pour la visite - Prospection systématique de l'agent sur les services/produits	- Efficacité du personnel	 Veiller à la serviabilité des agents de sécurité Remerciement pour la visite Prospection systématique es produits État des peintures/murs/portes S'assurer d'un nombre suffisant de places assises pour les clients Visibilité du panneau signalétique à distance État de la signalétique extérieur Améliorer les mesures de commodité (distributeur d'eau et gobelets)
Douala Makepe Happy sport	- Signalisation et orientation	- Veiller sur la présence régulière des forces de l'ordre - Veiller à la propreté du GAB/DAB - Sourire et contact visuel - Échange sur un ton discret - Remerciement pour la visite - Courtoisie lors de la mise en attente - Formule de politesse lors de la séparation - Prospection systématique de l'agent sur les services/produits - Opérationnalité des guichets	- Signalisation et orientation - Efficacité du personnel	 - Améliorer les mesures de commodité (odeur désagréable) - Alerte des agents de sécurité - État de la signalétique extérieur - Veiller à la serviabilité des agents de sécurité - Formule de politesse à l'accueil et à la séparation - Faire la prospection systématique sur les produits et services - S'assurer d'un nombre suffisant de places assises pour les clients
Yaoundé Messassi	- Personnel de sécurité - Locaux et espace d'accueil - Opérationnalité des guichets	 Veiller sur la visibilité du panneau signalétique Veiller à la propreté du GAB/DAB S'assurer de la bonne qualité des lumières Fourniture des informations supplémentaires sur les produits Courtoisie lors de la mise en attente 	- Efficacité du personnel - Personnel de sécurité	- Améliorer les mesures de commodité (distributeur d'eau et gobelets) - Visibilité du panneau signalétique à distance - Prospection systématique es produits - Présence de poubelles dans la zone de DAB/GAB

ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS (6/8)







		2024-2T		2023
AGENCE	Points positifs	Points à améliorer	Points positifs	Points à améliorer
Douala Yassa	- Signalisation et orientation extérieure - Opérationnalité des guichets	- Veiller à la politesse et la serviabilité des agents de sécurité - Échange sur un ton discret - Convivialité des échanges - Formule de politesse à l'accueil/ et à la séparation - Sourire et contact visuel - Vitesse de réponses aux demandes de renseignements		- Alerte permanente des agents de sécurité - Formule de politesse à l'accueil et à la séparation - Soin et équipement entier des agents de sécurité - Visibilité des panneaux directionnels dans la salle d'accueil - Places assises
Kribi Administratif Immeuble II Emergence	- Signalisation et orientation extérieure - Opérationnalité des guichets	- S'assurer de la présence régulière des forces de l'ordre dans le personnel - Propreté des GABs et environs - Fonctionnement des lumières - Entretien et propreté du sol - Mesures de commodités	- Locaux et espace d'accueil	- Alerte permanente des agents de sécurité - Visibilité des panneaux directionnels dans la salle d'accueil - Améliorer les mesures de commodité (disponibilité des papiers hygiéniques) - Disposer des poubelles dans la zone des GAB - Faire la prospection systématique sur les produits et services - État de la signalétique extérieure
Maroua Marché central	- Signalisation et orientation extérieure - Personnel de sécurité - Locaux et espace d'accueil - Efficacité du personnel en contact physique avec la clientèle	- Prospection systématique de l'agent sur les services/produits - Informations sur les documents requis pour le produit	- Personnel de sécurité	- Visibilité des panneaux directionnels dans la salle d'accueil - Formule de politesse à l'accueil et à la séparation - Disposer des poubelles dans la zone des GAB - Faire la prospection systématique sur les produits et services - État de la signalétique extérieure - Documents requis pour un produit/service - Visibilité des conditions de banque - Convivialité et langage corporel

ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS (7/8)







	-	2024-2T		2023
AGENCE	Points positifs	Points à améliorer	Points positifs	Points à améliorer
Kousseri	orientation extérieure	- Politesse des agents de sécurité - Propreté et entretien du sol - Propreté des zones de GAB et environs - Temps d'attente pour prise en charge par un gestionnaire - Courtoisie de l'agent lors de la mise en attente du client - Fourniture des informations supplémentaires sur les produits - Réponses aux questions sans se référer à d'autres	'- Signalisation et orientation extérieure - Efficacité du personnel - Locaux et espace d'accueil	- Salutation des clients de manière appropriée à leur arrivée - Veiller à la serviabilité des agents de sécurité
Mbouda	orientation extérieure - Personnel de sécurité - Locaux et espace	 Assurer la régularité de la distribution des billets au niveau des GABs Réponses des personnels sans se référer aux collègues Informations supplémentaires sur les produits et services Remerciements à la fin de la visite 	'- Signalisation et orientation extérieure - Personnel de sécurité - Locaux et espace d'accueil	- Conduite non professionnelle des agents de sécurité - Réponses des personnels sans se référer aux collègues - Informations supplémentaires sur les produits et services - Remerciements à la fin de la visite
Limbé		- Améliorer la visibilité et l'état du panneau signalétique - Soin et équipement des agents de sécurité - Propreté des portes - Propreté des zones de GAB et environs - Éclairage et fonctionnement des lumières - Efficacité du personnel	'- Signalisation et orientation extérieure - Locaux et espace d'accueil	- Équipement entier et soigné des agents de sécurité - Faire la prospection systématique sur le produits et services - Personnel pose des questions pertinentes

ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS (8/8)







AGENCE	2024-2T		2023	
	Points positifs	Points à améliorer	Points positifs	Points à améliorer
SD Grandes Entreprises	orientation extérieure - Personnel de sécurité	Formulation de remerciement après la visite Formule de politesse lors de la séparation Prospection systématique de l'agent sur les services/produits		Non évalué
Kekem Fondjomoko	- Signalisation et orientation extérieure - Locaux et espace d'accueil	- S'assurer de la présence régulière des forces de l'ordre dans le personnel - Propreté des portes et GAB/Environs - État des sièges de la zone d'attente des clients - Courtoisie de l'agent lors de la mise en attente du client - Fourniture des informations supplémentaires sur les produits - Réponses aux questions sans se référer à d'autres - Prospection systématique de l'agent sur les services/produits - Informations sur les documents requis pour le produit - Opérationnalité des guichets	- Locaux et espace d'accueil	- Visibilité du parking - Présence de forces de l'ordre dans le personnel de sécurité - Informations supplémentaires sur les produits - Documents requis pour le produit demandé - Faire la prospection systématique sur les produits et services

ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS







Autres aspects de l'expérience et du parcours client en agence

La banque devrait tout aussi accorder une attention particulière à :

- Des mesures de commodités liées aux toilettes (propreté, papier hygiénique, odeur désagréable), distributeur d'eau avec
- gobelets jetables
- L'état des boxes de remplissage des fiches pour ce qui est de leur dimensionnement (spacieux), le nombre suffisant
- et permanent des stylos à bille, la bonne disposition des fiches, la distinction facile des types de fiches
- La disponibilité du panneau donnant des mesures à prendre en cas d'incendie

Contactez-nous



Yaoundé - Elig-essono, Immeuble SCB, face entrée gare voyageur Douala - Face Hotel le NDE



Mediaintelligence.fr



info@mediaintelligence.fr

(+237) 697 18 33 99 / (+237) 677 43 10 13





