

做真题的好处：

- 1.13 年 6 月份考试肯定会有原题出现，提高通过率。
- 2.熟悉真正 PMP 考试知识点与题型，少花复习时间。
- 3.3 套 600 道真题精选，基本全面覆盖 PMP 考试知识点。

1、与潜在供货商开会，确保任何投标人都不会受到特殊待遇，让所有人对采购具有明确、共同的理解，这个会议称作下列哪一项？

- A. 卖方-投标人会议
- B. 投标人会议
- C. 采购谈判会议
- D. 卖方会议

2、PERT 估算使用的参数是下列哪一项？

- A. 最悲观值、最乐观值、最好值、
- B. 最可能值、最悲观值、最乐观值
- C. 最大值、最小值、估算值
- D. 估算值、最悲观值、最乐观值

3、假设你管理着一个项目团队。团队成员协同工作，按照团队的需要来调整各自的工作习惯和行为并开始相互信任。表明了项目团队处于：

- A. 形成阶段
- B. 震荡阶段
- C. 规范阶段
- D. 成熟阶段

4、项目经理正在为客户开发一个项目，该项目正在履行一份工料合同。他们执行了一项实现价值分析，确认该项目可以提前完工，并且少于原始的估算预算。然而，开发团队与项目经理所在公司签署的合同却是固定总价合同。这意味着项目经理所在公司获得的利润将会减少，而且根据项目利润，项目经理所获得的奖金也会比预计的少。项目经理应该怎么做？

- A. 通知客户，现在已经加进来一些原先因为预算有限而从项目范围中删除的需求
- B. 告诉项目团队放慢速度，让项目可以实现预计的利润
- C. 告诉客户项目可以提前完成
- D. 添加新的活动，以符合原始的项目预算

5、项目在第一年经理了大量问题，在第二年开始时，项目稳定下来，问题数据也显著减少，项目经理应该怎么做？

- A. 取消剩余的已计划好的风险评估会
- B. 减少管理储备金额
- C. 继续识别新的风险，并重新评估现有风险
- D. 对残余风险执行定性分析

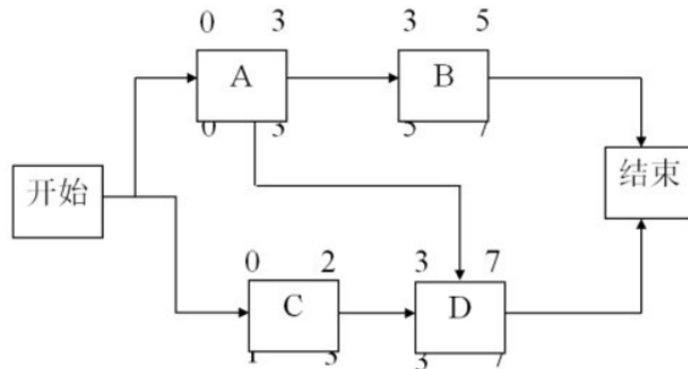
6、X 产品将扩大规模以支持 1000 个用户的在线协作，项目团队向项目经理提交了两个选择方案，方案一是购买并集成独立模块，成本为 6000 美元，预计用户有 50%的可能性使用该设施；方案二是花费 10 000 美元建设系统能力，预计用户有 70%的可能性使用该设施，根据预期价值分析，哪个方案最适合，并且如果每个用户收入为 15 美元，则回报是？

- A. 方案一，回报为 1500 美元
- B. 方案一，回报为 500 美元
- C. 方案二，回报为 1500 美元
- D. 方案二，回报为 500 美元

7、如果您正在制定一个项目管理计划，您应该如何决定包含在计划里的细节层次？

- A. 只要提供一份汇总的或者高层次的计划
- B. 只包括你的经理特别要求的细节
- C. 总是提供可能的最大细节层次
- D. 根据项目的复杂程度和应用领域决定所提供的细节层次

如下图，回答 8、9 二题。



8、关键路径是什么，关键路径长度是多少？

- A、 开始、A、B、结束， 7
- B、 开始、A、D、结束， 7
- C、 开始、C、D、结束， 8
- D、 开始、A、C、D 结束， 8

9、项目经理收到通知，B 和 D 活动所需硬件将晚一星期即第四星期交付。这种情况下的关键路径是什么，关键路径长度是多少？

- A、 开始、A、B、结束， 7
- B、 开始、A、D、结束， 8
- C、 开始、C、D、结束， 9
- D、 开始、A、C、D 结束， 9

10、项目新来一名团队成员，要了解项目全部里程碑，项目经理应该给他？

- A. WBS
- B. WBS 词典
- C. 项目范围说明书
- D. 项目章程

11、采购规划中运用了下列哪种工具和方法？

- A. 储备分析
- B. 自制或外购分析
- C. 招标人会议
- D. 供应商投标分析

12、在规划质量阶段，有必要确定如何测量新服务，用来识别哪项因素会对特定变量产生影响并确定最佳组合，以确保质量水平在可控范围内。可用的方法是？

- A. 核对表。
- B. 质量测量指标。
- C. 散点图。
- D. 实验设计。

13、优势、劣势、机会与威胁（SWOT）分析能帮助项目经理确定下列哪一项？

- A. 干系人期望
- B. 任务说明
- C. 项目风险
- D. 客户需求

14、项目经理即将完成一个项目：最终产品已经完工，到目前为止发现的所有缺陷都得到修正，并且产品已经交付给客户。因此，项目经理宣布项目结束。但一周后，由于客户发现了一个缺陷他们便联系项目经理，希望项目经理能进行修理。客户生成项目还未结束，因为他们仍然在对产品进行测试。发生这种情况，项目经理应该如何回应？

- A. 告诉客户，项目已经完工，由于合同中未规定有任何保修期，因此不会对该缺陷进行修复。
- B. 修正该缺陷，并告诉客户这是最后一次对缺陷进行修复。
- C. 修正该缺陷，并获得客户的正式验收
- D. 要求客户提交一份变更请求，修改项目范围

15 新进入公司的发起人 B 替代 A 时，项目已接近完工。项目经理首先应该怎么做？

- A. 与发起人 B 会面，确定是否需要任何项目变更
- B. 根据发起人 A 的目标完成项目
- C. 开始变更控制
- D. 更新干系人登记册

16、你所在公司的子公司在负责一个项目，现在公司要卖掉该子公司。公司让你担任未完成项目的项目经理继续开展该项目，在保证资源预算的情况下，你应该怎么做。

- A.以 固定价格合同外包该项目；
- B. 培训新人员继续该项目；
- C. 进行项目收尾
- D. 从公司调集人员继续该项目

17、项目经理为一座新建筑的施工项目制作成本估算。如果项目经理的估算是以建筑物的平方尺寸为基础的，他使用了下列哪一项估算技术？

- A. 参数估算
- B. 类比估算
- C. 自下而上估算
- D. 自上而下估算

18、公司的财务系统项目已经接近执行阶段末期，这时财务总监发现一个重要需求被遗漏并要求项目经理立刻执行变更请求。如果按照目前的规格生成可交付成果，将不能使用。这个变更十分重大，但是如果立即开始工作，项目经理可能满足最后期限，项目经理首先要做什么？

- A. 联系项目发起人，并询问财务总监是否有权下令变更。
- B. 向财务总监解释变更可能会导致的项目延期
- C. 根据项目的变更管理计划开始处理请求
- D. 为了不在变更请求过程中错失时间，开始估算。

19、项目经理与审计团队合作，核查公司的项目是否符合质量标准。这是在执行下列哪一个过程？

- A. 质量保证
- B. 质量管理
- C. 质量控制
- D. 质量计划编制

20、执行过程组的主要目标是什么？

- A. 跟踪并审查项目进度
- B. 管理利害关系者的期望
- C. 满足项目规范
- D. 监控进度表

21、人力资源部经理要求 IT 部经理实施新的员工管理 IT 解决方案。IT 部的项目经理创建了项目章程。然而，因为成本估算太高，人力资源部经理不同意该章程。项目经理下一步应该怎么做？

- A. 开始编制规划，因为该章程是针对 IT 部的。
- B. 调整章程中的成本，因为该章程是针对人力资源部的。
- C. 在获得批准之前，与关键项目利害关系者（人力资源部和 IT 部经理）一起评审章程。
- D. 开始编制规划并在随后评审该章程，因为该章程不需要获得双方的一致意见。

22、项目质量审核的目标是什么？

- A. 以同样的价格提供更高质量的产品
- B. 对过程的质量评级
- C. 确定低效率和无效的过程
- D. 将项目质量报告给发起人

23、团队完成了第一个阶段。项目经理首先应该执行下列哪一项工作？

- A. 庆祝项目并认为团队
- B. 开展行动后评审，收集经验教训

C. 重订进度基准，反映第一阶段的完工

D. 向客户发送第一张项目发票

24、项目经理被分配管理一个新项目，项目中共有 15 名团队成员。为识别问题和风险，项目经理组织一场团队会议。若要实现这个目标，项目经理向每位团队成员征求意见。项目经理使用的是下列哪一项技术？

A. 专家判断

B. 头脑风暴

C. 德尔斐技术

D. 产品分析

25、在收尾阶段，项目发起人认为项目没有达到原始预期。项目经理应该使用什么文件来验证项目的最终可交付成果。

A. 状态更新

B. 风险登记册

C. 项目章程

D. 干系人登记册

26、在 y 公司 A 部门的项目执行过程中，项目经理认为项目结果将对 B 部门产生一些影响。因为到目前为止，B 部门的经理并未参与该项目，项目经理决定将 B 部门经理的名字添加进项目状态报告的分发清单中。项目经理作此决定的根本原因是什么？

A. 项目经理确定 B 部门为实际的项目利害关系者，因为项目经理知道他们的成员可能有很强的能力影响到项目结果

B. 因为 B 部门可能很关心项目结果所产生的影响，项目经理需要通知他们，从而保证他们会接受项目结果

C. 项目经理与 B 部门的经理很熟

D. 因为 B 部门的经理不希望深入参与进该项目，接收状态报告就已足够了

27、使用下列表中的数据，哪种活动的总时差最大？

AC	ES	LS
A	10	0
B	31	39
C	20	20
D	40	5

A. 活动 B

B. 活动 C

C. 活动 D

D. 活动 A

28、项目“健康检查”发现你的项目面临无法按时完成的风险。几个项目在竞争相同资源，出现了严重的资源冲突。因而，你对项目的风险进行了定量分析，确定需要什么样的时间表应急措施以及会发生什么成本。你运用蒙特卡洛分析方法进行时间表风险分析，你进行的时间表风险分析的基础是：

A. 工作风险结构

- B. 甘特图表
- C. 进度网络和持续时间估算
- D. 概率/影响风险分级矩阵

29、项目经理在与项目利害关系者一起评审项目章程。项目经理下一步将做什么？

- A. 获得项目章程批准
- B. 制定工作分解结构
- C. 组建项目团队
- D. 制定项目范围说明书

30、项目经理发现对产品进行了多想细微变更。虽然这些变更很细微，但它们没有在变更控制记录中被记录。也没有获得客户的批准。若要确保类似的变更在项目能得到正确的管理，项目经理应该：

- A. 确定与变更有关的成本，并向客户提供额外的工作的账单。
- B. 告知客户进度已经发生变化，并要求更多资源。
- C. 在变更控制日志中记录变更，并审查潜在影响。
- D. 与员工和客户审查变更控制流程。

31、下列哪一种情况会妨碍项目收尾？

- A. 运营支持不完备
- B. 项目管理办公室为批准沟通计划
- C. 项目已被取消
- D. 客户不批准所有的约定的可交付成果

32、项目经理注意到各工作组不协作，因为他们没有获知导致活动延迟的最新信息。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 将每周状态报告分发给各工作组
- B. 修订沟通管理计划
- C. 安排一次项目会议，分享最近的信息更新
- D. 将该问题上报给项目发起人

33、2 名项目职能经理各自声称对某工作负责，项目经理应检测什么？

- A. RAM
- B. WBS
- C. 范围说明书
- D. 项目章程

34、关于项目治理的以下说法都正确，除了：

- A. 项目治理应该石英项目发起组织的大环境
- B. 项目治理应该考虑项目的限制条件
- C. 项目治理应该记录在项目管理计划中
- D. 项目治理就是项目管理

35、项目经理接管了公司的新项目，公司没有这类项目的过往经验。项目团队集中于风险管理。并开始识别风险的过程。下列哪一项是风险识别方法？

- A. 专家判断，头脑风暴和蒙特卡洛分析
- B. 德尔斐技术，头脑风暴和访谈
- C. 头脑风暴，专家判断和经验教训
- D. 风险登记册，德尔斐技术和干系人分析

36、项目经理正在创建沟通计划，意识到除了总共六个项目团队成员之外，计划中还应包含 11 名干系人，这个项目沟通渠道有多少个？

- A. 21
- B. 55
- C. 136
- D. 153

37、在一次项目状态团队会议上，一名团队成员与另一名团队成员在纠正措施方面有不同意见，争论持续升级，很快语气都变得很强硬，其他团队成员没有参与。项目经理直接命令团队使用纠正措施。项目经理使用的是哪种冲突解决技巧？

- A. 妥协
- B. 强迫
- C. 撤退
- D. 缓解

38、项目风险已被识别，并已经制定详细的响应计划，最终进度和成本估算也已经完成。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 设计一份有效的沟通计划
- B. 执行项目，因为所有资料都已齐备
- C. 获得干系人对项目计划的批准
- D. 建立项目关键路径

39、项目经理即将完成一个项目，团队将经验教训，调查，风险和问题日志等项目文件资料存档，为什么很重要？

- A. 它应该是每个收尾阶段的组成部分
- B. 它会成为历史数据库的组成部分
- C. 它会改善实施组织中的团队激励
- D. 它会提高对未来项目的管理

40、在项目会议中，二名工程师就向客户提出的设计方案发生争执。在他们争执过程中，项目经理决定结束会议。这是采用了哪种冲突解决方式？

- A. 包容
- B. 合作
- C. 面对
- D. 回避

41、运用德尔菲技术，对以下一项活动持续时间进行估算，假设工时是 40 美元每小时，则该项活动的成本估算是多少？

	John	David	Smith	Jeff
第一轮	23	17	25	28

第二轮	22	19	22	24
第三轮	20	19	21	20

A. 1000 美元

B. 880 美元

C. 800 美元

D. 400 美元

42、在项目执行期间，团队成员通知项目经理，有一个工作包未达到质量标准。为了分析这种情况，项目经理希望与项目所有相关方开会。项目经理是在参与质量管理过程中的哪一部分？

A. 监察质量

B. 监控项目工作

C. 实施质量保证

D. 实施质量控制

43、项目经理意识到专业人员希望知道他们对于某个特定目标的贡献，无论是项目中的确定性任务还是完成项目的主要部分。认可这些贡献是管理项目资源的重要组成部分。下列哪一项是实现这点的最佳方式？

A. 当月优秀员工

B. 货币奖金

C. 成功完成项目后晋升

D. 整个项目周期中的个人认可

44、项目 A 已经交给客户 A，而且开始开展收尾活动。项目团队将会转到客户 B 的项目上工作。销售经理要求项目经理提供项目 A 的售后支持。项目经理应该执行下列哪一项？

A. 讲项目团队转移到项目 B 上，开始新的启动活动

B. 建议销售经理获得新的资源

C. 确保项目 A 的特定知识已经收集，并移交组织

D. 拒绝销售经理的请求，并查阅合同

45、项目团队希望聘用第三方公司来设计和执行一部分项目，在选择供应商时，下列哪一项技术能确保公平性？

A. 广告

B. 投标人会议

C. 建议邀请书

D. 合格卖方清单

46、项目团队参加了各种小组会议，并在小组会议上作了决策，但是并不是每次都将决策向整个项目团队传达。项目经理担心这种情况可能会对项目产生负面影响。项目经理应该在下次项目团队会议时评审下列哪一项内容？

A. 配置沟通管理系统

B. 项目沟通管理系统

C. 沟通管理计划

D. 合同管理计划

47、项目经理收到一个变更请求，该变更请求会影响到项目进度。对于谁应该对变更请求的执行做出决定还存在不确定性。下列哪一份文件需要更新？

- A. 质量计划和风险登记册
- B. 沟通计划和风险登记册
- C. 项目计划和变更管理计划
- D. 变更管理计划和风险登记册

48、项目到达收尾阶段，且所有可交付成果均已验收。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 创建项目收尾报告
- B. 开展需求收尾
- C. 创建工作绩效收尾
- D. 实施质量保证

49、项目目前有五个变更请求获得批准和实施。一个项目干系人询问其中一项特殊要求是否属于项目范围的组成部分。若要核实这个情况，项目经理将翻阅下列哪份文件？

- A. 项目章程
- B. 项目范围说明书
- C. 变更请求登记簿
- D. 范围合适清单

50、项目章程包括下列哪一项？

- A. 项目预算汇总
- B. 详细的产品范围说明书
- C. 范围基准
- D. 项目管理计划

51、下列哪一项图表是用来说明需要完成的工作与团队资源之间联系的？

- A. 资源直方图
- B. 组织图
- C. 控制图
- D. RACI 图

52、项目团队应该创建什么类型的报告来确定项目中的高点和低点，方便在未来的项目中使用？

- A. 因果报告
- B. 状态报告
- C. 实施后摘要
- D. 经验教训报告

53、已获得批准的项目章程能为项目经理提供从事哪一项的职权？

- A. 与客户就项目范围进行谈判
- B. 定义项目的商业论证
- C. 将资源应用到项目活动中
- D. 与子供应商签署合同

54、进度显示任务已完成 70%，虽然项目经理计划的工作其价值 8 000 美元，但实际上完成的工作价值为 5 000 美元，衡量团队实际完成工作的美元价值是什么指标？

- A. 完工预算
- B. 挣值
- C. 实际成本
- D. 计划价值

55、在项目启动阶段，项目经理邀请财务分析师、法律顾问、采购工程师和电子工程师来创建一份风险清单。会议期间，专家们在便签纸中记录风险并将风险黏贴到墙上，以便项目经理可以手机和分析风险。项目是使用了哪一项技术？

- A. 访谈
- B. 头脑风暴
- C. 风险分析
- D. 德尔菲技术

56、项目开始时，项目经理召开了一次由项目团队和关键客户干系人参加的风险专题会。专题会上，他们制作了一个由多个风险及其发生概率和对项目的影响组成的矩阵。这是在专题会上执行了什么类型的风险分析？

- A. 定性风险分析
- B. 定量风险分析
- C. 分类风险分析
- D. 德尔菲技术风险分析

57、谁应该在监控风险过程中报告风险响应计划的有效性，任何预期之外的响应及任何纠正措施？

- A. 风险经理
- B. 项目经理
- C. 项目团队
- D. 风险响应负责人

58、某职能经理质疑 PM 是否有权力安排项目工作，PM 应与职能经理研究什么？

- A.项目章程
- B. RACI
- C. 项目范围说明书
- D. 商业论证

59、一个项目发生问题，需要纠正，项目经理评估纠正该问题，执行下列哪一项活动？

- A. 执行纠正措施
- B. 根据影响更新风险登记册
- C. 根据影响重订进度基准
- D. 请求召开变更控制会议

60、项目发起人要求项目经理提前一个月完成项目，若要满足这项请求，应该使用：

- A. 变更控制

- B. 进度控制
- C. 范围控制
- D. 资源控制

61、谁应与项目发起人一起批准项目章程？

- A. 项目团队
- B. 项目经理
- C. 风险经理
- D. 关键项目利害关系者

62、项目经理刚刚接受任命管理一个处于执行阶段中期的项目。该项目的项目人员流动率很高，项目经理首先应该做什么？

- A. 组织一个团队建设活动，改进团队士气
- B. 与项目发起人沟通，以获得保证项目人员的承诺
- C. 检查人员配备管理计划
- D. 将最积极的团队成员调到同一间房间，增强他们作为一个团队的执行能力

63、一个项目涉及来自一个很有信誉供应商的硬件。在项目的中间阶段，该项目经理注意到硬件的质量下降，一名团队成员希望立即开展质量检查。哪一份文件中包含检查规定？

- A. 质量测量指标
- B. 风险登记册
- C. 采购
- D. 绩效报告

64、一家公司第一次考虑全球分布一项新产品，必须确定项目是否值得投资，项目经理接下来应该怎么做？

- A. 在项目章程中记录项目目标和商业论证，对项目的开展提出建议
- B. 在项目范围说明书中记录项目目标和已知的可交付成果
- C. 记录项目的商业需求，并推荐一个为确定项目可行性而执行的可行性研究
- D. 项目范围说明书，记录高层次产品需求和干系人期望

65、项目经理拥有中到大权力并拥有中到多的资源，该项目经理是处于什么组织结构？

- A. 强矩阵
- B. 弱矩阵
- C. 项目型
- D. 职能型

66、在识别一个如果发生将对项目预算会产生负面影响的风险之后，项目经理需要确定剩余的应急储备是否足够。项目经理应该采用下列哪一项工具或技术？

- A. 储备分析
- B. 偏差和趋势分析
- C. 应急分析
- D. SWOT 分析

67、项目的进度绩效指数是 1.15，进度状态是怎样？

- A. 比计划好
- B. 比计划差
- C. 按计划进行
- D. 根据提供的信息无法预估

68、下列哪一项说明了为何帕累托图是指出重大缺陷的有效工具？

- A. 通过识别相对少量的造成最大影响的原因，它可能指出最有效的改善机会
- B. 它指出了项目可交付成果均可接受容限
- C. 它可准确地展示不同因素如何导致缺陷
- D. 它分析了两个变量的关系

69、项目选择委员会必须在项目 A 和项目 B 之间做出选择。项目 A 的投足回报期为 21 个月。项目 B 的成本为 175,000 美元。第一年的预期正现金流 75,000 美元。之后每个季度正现金流为 50,000 美元。项目经理应该推荐哪一个项目？

- A. 项目 A 或项目 B，因为两个项目的投资回收期相同
- B. 项目 B，因为项目 A 的投资回收期更长
- C. 项目 A，因为项目 B 的投资回收期更短
- D. 项目 B，因为项目 B 的投资回收期更长

70、项目经理在一个矩阵环境中管理一个重要项目。项目看起来并不成功。团队成员各自为政，进度已经延期，其中一名团队成员按照客户要求交付了附加功能，但却没有变更请求。如果项目不成功高，谁应该负责任？

- A. 客户
- B. 团队成员
- C. 项目团队
- D. 项目经理

71、在监控项目过程中，质量经理注意到 4 个连续数据点落在平均线的同一侧，没有任何一个超出控制限值。这个过程的状态是什么？

- A. 过程失控
- B. 过程在控制当中
- C. 过程需要减轻
- D. 过程需要调查

72、在执行下一项目任务之前，风险管理团队要求减轻意外风险。风险负责人向 PM 确保风险任务已完成，开始下一任务，PM 接下来应该？

- A. 批准开展下一任务，并评估残余风险
- B. 评估残余风险，并关闭风险登记册
- C. 在风险登记册中更新风险结果，并评估残余风险
- D. 与干系人一起对减轻任务开展审查，并要求更新风险状态

73、客户要求新产品必须尽快推向市场，客户要求项目经理进一步压缩项目进度，项目经理接下来应该怎么做？

- A. 告知客户进度无法更改

- B. 要求客户提交变更请求
- C. 修订关键路径并将新进度通知团队
- D. 执行进度压缩

74、一个组织正在考虑开发使用一个成熟度模型进行项目管理。使用这种模型的主要原因是什么？

- A. 帮助组织改善项目过程和系统
- B. 符合政府法规
- C. 符合财务法规
- D. 帮助组织在全球市场上竞争

75、在项目早期阶段，项目经理被要求编制项目启动文件。项目经理应优先处理哪些重点？

- A. 了解项目目标和项目范围
- B. 获得管理委员会的认可
- C. 确认项目团队成员的分配
- D. 计划召开项目启动会议

76、在状态会议上，项目经理注意到项目超出预算。项目经理觉得应该早点发现这个问题，那么请问：什么才能有助于提前发现这种情况？

- A. 项目开始之前，编制一份定义明确的项目章程
- B. 使用德尔菲技术，专门识别与成本有关的风险
- C. 在监控流程中使用成本管理计划
- D. 定期计算进度偏差

77、项目经理会见了一个主要利害关系人，该利害关系人坚持认为，应在某日期完成项目。以便及时安排生产并参加某个贸易展览会。利害关系人还认为产品必须达到现行国际安全标准。只有接受这个条件，利害关系人才能提供项目所需启动资金。项目经理应该将这些条件纳入下列哪一项？

- A. 项目主要里程碑
- B. 项目合同摘要
- C. 项目概括性需求
- D. 项目退出标准

78、异常的天气状况危及到一个关键可交付成果的时间线，在这个时候，下列哪一份项目文件对项目经理有帮助？

- A. 风险登记册
- B. 工作分解结构
- C. 项目进度
- D. 风险分解结构

79、项目经理报告项目进展正常。然而，一名团队成员知道一些可交付成果落后于进度。在团队会议上，项目经理声称在报告延误之前团队成员有时间赶上进度，并解释说该策略已经得到项目集经理的支持。为什么项目经理的这种行为是错的？

- A. 项目经理没有执行风险管理计划
- B. 项目经理没有报告进度偏移情况
- C. 项目经理没有重新计算预算
- D. 在团队会议上没有讨论错误纠正措施

80、把范围、预算（资源计划）、实际成本和进度加以整合，并把它们与挣值比较，以测量绩效的最佳层次是：

- A. 工作包
- B. 规划组合
- C. 控制账户
- D. 进度活动

81、客户提交了一个变更请求，获得变更控制委员会的批准，该变更应如何执行？

- A. 在执行阶段结束时执行，避免与项目计划发生冲突
- B. 在项目部署完后，直接以后项目发布执行
- C. 根据变更控制流程的详细情况执行
- D. 在修订的工作分解结构基础上执行

82、项目经理接管一个执行阶段的项目，在对项目进度进行初步审查期间，项目经理注意到与特定关键路径活动有关信息不完整，有些活动还存在风险。项目经理如何才能确定每项活动的责任？

- A. 工作分解结构
- B. 责任分配矩阵
- C. 组织分解结构
- D. 风险登记册

83、任务 A 的成本估算为 1000 美元，计划完工日期为 12 月 30 日，总工期为 10 天，项目经理在 12 月 30 日查看任务进度发现，任务完成 70%，分配到任务 A 的资源到目前为止话费了 600 美元，项目经理为该任务增加了一名资源，将会提高当前绩效水平 50%，那么新的总工期是多少天？

- A. 11 天
- B. 12 天
- C. 14 天
- D. 17 天

84、项目经理开始一个新项目，获得一份报告，显示在上一个项目中发生的采购失败情况。这份报告是出自：

- A. 采购审计
- B. 记录管理系统
- C. 归档合同
- D. 协商解决

85、施工工地受到风暴破坏，因为，项目经理授权采购替代材料以及获得额外资源，确保让项目保持进度，作此决定时，项目经理利用了下列哪一份文件？

- A. 风险管理计划
- B. 库存管理计划
- C. 采购计划
- D. 质量管理计划

86、公司任命了一名高级项目经理，他先看了项目的组织结构，又与团队成员一起查看了项目管理信息系统。这名高级项目经理是在审查下列哪一项：

- A. 组织过程资产
- B. 事业环境因素
- C. 干系人登记册
- D. 管理干系人期望

87、你是某软件开发项目的项目经理。你的项目总预算 BAC 为 2000 万，工期为 18 个月，计划前 6 个月完成工程量的 30%。在第 6 个月结束时，你们完成了工程量的 25%，花费了 800 万。如果你希望按照预算完成项目，那么剩余工作必须达到的成本绩效指标为：

- A. 1.25
- B. 0.94
- C. 1.17
- D. 0.86

88、项目经理接到一个重要的项目范围变更请求。项目经理十分担心，因为项目团队已经花了四个月时间与所有项目利害关系者一起编制计划。在评估完成变更请求后，项目经理认为其对时间或预算方面的影响不大。项目经理下一步应该怎么做？

- A. 拒绝变更请求，因为在计划编制阶段已经考虑到所有可能的因素
- B. 忽视变更请求，因为可能是个错误
- C. 将变更情况提交给变更委员会，获得对所有支持信息的批准
- D. 与提出变更请求的人讨论，了解为何在计划编制阶段未将此变更包含在内

89、在项目的计划编制阶段，项目经理预期到可能由于采购原因而导致延期。项目经理仍将继续计划该延期所产生的影响以及替代战略。在采购阶段可能产生的延期可被定义为下列哪一项？

- A. 风险
- B. 假设
- C. 制约因素
- D. 依赖关系

90、由于工程师不熟悉某些技术，项目落后进度一周。项目经理任命一名高级资源来指导工程师，并将其记录在项目管理计划中。这属于下列哪一项范畴？

- A. 工作绩效信息
- B. 专家判断
- C. 纠正措施
- D. 预防措施

91、产品开发需要外包一部分内容，项目经理制作了一份文件，将会向供应商提供足够的

细节来确定他们是否能够提供需要的外包部分。项目经理制作的是下列哪一份文件？

- A. 范围说明书
- B. 信息邀请书
- C. 产品规格书
- D. 工作说明书

92、A 公司发明一项技术可以提高盈利，并开始一个概念验证项目。为了提高项目成功的可能性，项目经理雇佣了一名高级开发人员，这属于下列哪一种正面的风险策略实例？

- A. 提高
- B. 分摊
- C. 开拓
- D. 接受

93、项目的预期成本是 10000 美元，最乐观成本估算为 5000 美元，最可能的成本估算是 9000 美元。那么项目最悲观的成本估算是多少？

- A. 15 000 美元
- B. 16 000 美元
- C. 17 000 美元
- D. 19 000 美元

94、某一项项目经理由一位活动项目管理专业人士资质的经验丰富的项目经理领导。这位新项目经理发现很难有足够的时间来管理项目，因为产品和项目范围不断的循序渐进。那位项目管理专业人士提到很多基本的项目管理工具，比如工作分解结构等，教导说这些工具可以在执行阶段辅助项目有序发展。那么工作分解结构可以被用来？

- A. 与客户沟通
- B. 展示每个工作包的历时
- C. 为每个团队成员展示职能经理
- D. 展示项目的商业需求

95、项目团队完成了一项时间有限，预算有限的项目计划。项目经理下一步应该怎么做？

- A. 将计划分发给所有干系人，获得反馈和批准
- B. 在等待计划最终批准的同时，组建项目团队
- C. 尽快获得项目发起人对计划的最终批准
- D. 向关键干系人提出计划并在特定时间期限内获得反馈和批准

96、项目团队正在识别项目和产品方案，项目经理让专家组填写问卷并且仅向协调员做出直接反馈，项目经理采用了哪种方法？

- A. 德尔斐法
- B. 头脑风暴法
- C. 名义小组计数法
- D. 概念思维导图法

97、在规划风险管理过程中，指定什么将会帮助你 and 团队在识别风险过程中识别所有重要风险并提高风险识别效率？

- A. 风险因素
- B. 责备
- C. 风险缓解计划
- D. 风险类别

98、项目经理确定在工程开始 15 天后可以将一个软件提供给质量保证组，这在项目计划上是如何表示的？

- A. 完成-完成 -15 天
- B. 完成-开始 +15 天
- C. 完成-开始 -15 天
- D. 开始-开始 +15 天

99、检查工作产品以确定是否符合标准，这属于哪种质量控制技术类型？

- A. 缺陷补救评审
- B. 趋势图
- C. 检查
- D. 质量核对表

100、生产 1KG 规格咖啡的生产线，包装咖啡的机器标称标准差为 1 克，如要设定生产线的控制界限，则范围应该是？

- A. 997g-1003g;
- B. 994g-1006g
- C. -3g-+3g
- D. -6g-+6g

祝大家都高分通过！

全套真题库共 3 套， 600 题，有需求请联系：

QQ: 2329606093

参考答案：

- | | | | |
|-------|-------|-------|-------|
| 1、 B | 26、 B | 51、 D | 76、 C |
| 2、 B | 27、 A | 52、 D | 77、 C |
| 3、 C | 28、 C | 53、 C | 78、 A |
| 4、 C | 29、 A | 54、 B | 79、 B |
| 5、 C | 30、 D | 55、 B | 80、 C |
| 6、 A | 31、 D | 56、 A | 81、 C |
| 7、 D | 32、 B | 57、 D | 82、 B |
| 8、 B | 33、 A | 58、 A | 83、 B |
| 9、 B | 34、 D | 59、 D | 84、 A |
| 10、 B | 35、 B | 60、 B | 85、 A |
| 11、 B | 36、 C | 61、 D | 86、 B |
| 12、 D | 37、 B | 62、 C | 87、 A |

13、	C	38、	C	63、	A	88、	C
14、	C	39、	D	64、	C	89、	A
15、	D	40、	D	65、	A	90、	C
16、	A	41、	C	66、	A	91、	D
17、	A	42、	D	67、	D	92、	C
18、	C	43、	D	68、	A	93、	D
19、	A	44、	C	69、	B	94、	A
20、	C	45、	B	70、	D	95、	D
21、	C	46、	C	71、	B	96、	A
22、	C	47、	B	72、	D	97、	D
23、	B	48、	A	73、	B	98、	D
24、	B	49、	B	74、	A	99、	C
25、	C	50、	A	75、	A	100、	A