Introducción Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación Dirección Estratégica y Operativa de Empresas Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados Gestión de Auditoría y Seguridad Interacción y Visualización de la Información Conclusiones

# GoodSound Proyecto global

José Antonio Riaza Valverde Cristian Cuerda González
José Roldán Gómez

Universidad de Castilla-La Mancha

Escuela Superior de Ingeniería Informática

18 de Enero de 2018

### Índice

- Introducción
- 2 Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación
  - Gestión de la Innovación
  - Tecnologías de la Información
  - Financiación
- 3 Dirección Estratégica y Operativa de Empresas
  - Dirección estratégica
- 4 Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados
- Gestión de Auditoría y Seguridad
- 6 Interacción y Visualización de la Información
- Conclusiones

#### Introducción

Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación Dirección Estratégica y Operativa de Empresas Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados Gestión de Auditoría y Seguridad Interacción y Visualización de la Información Conclusiones

### Introducción

- Problema: Ruido de la zona
- ((•)) Solución fija: Torre de la conciencia
- Mejora de la solución inicial: Aplicación móvil

# Aplicación móvil

- Estadísticas: Ruido en locales en tiempo real
- • Publicidad: Locales que cumplen la normativa
- **Ventajas**: Los usuarios ganan puntos al visitar locales
- **S** Canjeo: Puntos intercambiables por bienes y servicios

Gestión de la Innovación Tecnologías de la Información Financiación

### Índice

- Introducción
- 2 Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación
  - Gestión de la Innovación
  - Tecnologías de la Información
  - Financiación
- Oirección Estratégica y Operativa de Empresas
  - Dirección estratégica
- 4 Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados
- Gestión de Auditoría y Seguridad
- 6 Interacción y Visualización de la Información
- Conclusiones

# Dirección de Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación

#### Gestión de la Innovación

- Distintos tipos de innovación
- Ámbito de aplicación
- Metodologías y estrategias para llevarla a cabo

### Tecnologías de la Información

- Buenas prácticas y técnicas para la toma de decisiones y la gestión de las TIC
- Financiación y Protección
  - Protección y la financiación de la innovación
  - Emprendimiento como desarrollo natural de la innovación



### Radar de la innovación



- No es buena idea competir en logística o procesos
- Hay que innovar en el producto

Gestión de la Innovación Tecnologías de la Información Financiación

### Innovación

- Innovación basada en producto
  - La competencia vende soluciones fijas y pasivas
  - Se basan en indicar la cantidad de ruido
  - Podemos desarrollar una ventaja competitiva si desarrollamos un producto eficaz contra la contaminación acústica
- Solución más económica y más proactiva frente al problema

Gestión de la Innovación Tecnologías de la Información Financiación

### Estrategia

- Estrategia de océano azul
  - La competencia se basa en la insonorización de infraestructuras
  - Otras soluciones basadas en concienciar
- GoodSound es mejor
  - Aplicación móvil que acompaña a la columna de la conciencia

# Planificación Estratégica (I)

### Mapa estratégico del CMI → Objetivos estratégicos

Mis	ión					
Monitorizar y controlar el ruido en zonas	Concienciar a la población sobre los					
conflictivas.	problemas del ruido elevado en la saluc					
Comercial	Financiera					
Aumentar las zonas monitorizadas	Maximizar eficiencia uso recursos					
	disponibles					
Disminuir el ruido en las zonas monitorizadas	Aumentar el grado de autofinanciación					
<b>1</b>	<b>1</b>					
Proc	esos					
Aumentar los cont	actos en el sector					
Disminuir los tiempos de instalac	ción de nuestros sistemas físicos					
Aumentar el empleo d	le nuevas tecnologías					
Mejorar el desarrollo de	las interfaces de usuario					
Implantación de la g	estión por objetivos					
Ť	Ť					
Pers	onal					
Motivar a	personal					
Aumentar la planti	lla de trabajadores					
Mejorar la forma	ción del personal					

# Planificación Estratégica (II)

• Indicadores potenciales de los objetivos estratégicos  $\rightarrow$  Evaluación de su cumplimiento

Objetivos	Indicadores
Aumentar las zonas monitorizadas	Número de zonas monitorizadas por ciudad
Disminuir el ruido en las zonas monitorizada	Nivel de ruido medio actual

Perspectiva comercial

Objetivos	Indicadores
Maximizar eficiencia uso recursos disponibles	Gasto total/Número de zonas monitorizadas
	Coste mantenimiento de equipos e instalaciones
Aumentar el grado de autofinanciación	Autofinanciación total/Financiación total
	Ingresos por mecenazgo
	Número de proyectos firmados

Perspectiva financiera

# Planificación Estratégica (III)

Indicadores potenciales de los objetivos estratégicos →
 Evaluación de su cumplimiento

Objetivos Indicadores			
Aumentar los contactos en el sector	Número de contactos		
Disminuir tiempo de instalación de sistemas físicos	Inst. realizadas / Tiempo empleado		
Aumentar el empleo de nuevas tecnologías	Inst. con nuevas tecnologías / Inst.		
Mejorar el desarrollo de las interfaces de usuario	Encuestas de opinión		
	Test con usuarios		
Implantación de la gestión por objetivos	Sí/No		

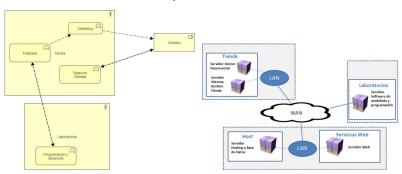
Perspectiva de procesos internos

Objetivos	Indicadores
Motivar al personal	Número de días de baja o cese del personal
	Número de sugerencias
Aumentar la plantilla de trabajadores	Número de trabajadores contratados
Mejorar la formación del personal	Encuestas de opinión
	Número de cursos de formación recibidos

Perspectiva de personal

### Arquitectura Empresarial

Desarrollo con TOGAF y ArchiMate



### Índice

- Introducción
- Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación
  - Gestión de la Innovación
  - Tecnologías de la Información
  - Financiación
- 3 Dirección Estratégica y Operativa de Empresas
  - Dirección estratégica
- 4 Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados
- 5 Gestión de Auditoría y Seguridad
- 6 Interacción y Visualización de la Información
- Conclusiones

# Dirección Estratégica y Operativa de Empresas

### Dirección estratégica

- Análisis de los factores del entorno
- Análisis de las capacidades internas de las empresas
- Modelos de negocio que permiten a las empresas ser rentables
- Modelos ERP que permiten a las empresas una gestión integral

#### Gestión financiera

- Medición de resultados financieros y económicos a partir de la información contable
- Introducción a la investigación operativa

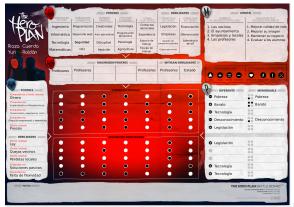
# Mapa de stakeholders

Grupo de interés	Necesidades primarias	Necesidades secundarias		
A Ayuntamiento	A1 Mejorar imagen pública	A2Obtener beneficios políticos		
<sup>B</sup> Ciudadanos cercanos	<sup>B1</sup> Disminuir el ruido			
	B2No empeorar la calidad de vida			
<sup>C</sup> Ciudadanos lejanos		<sup>C1</sup> Bajo coste económico		
D Trabajadores	D1No empeorar condiciones de trabajo	•		
E Dueños de negocios	E1 No empeorar condiciones de negocio	E2Obtener beneficios		
F Urvial	F1Beneficio económico	F2 Mantener su trabajo		
<sup>G</sup> Gente de fiesta	G1 Seguir disfrutando la fiesta	G2 Evitar sanciones		
HProfesores	H1 Evaluar a los alumnos	<sup>H2</sup> Mejorar la imagen del máster		
Alumnos	<sup>/1</sup> Aprobar el máster	<sup>12</sup> Ayudar a los ciduadanos		



### Plan del héroe

"El plan del héroe es un manual para la batalla en busca de tu estrategia ganadora; una estrategia enfocada, diferente y memorable"



Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados Gestión de Auditoría y Seguridad Interacción y Visualización de la Información Conclusiones

#### Dirección estratégica

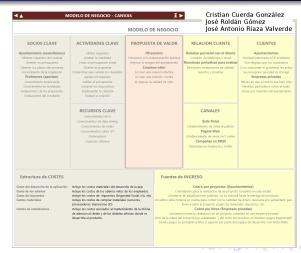
# Business Model Canvas (I)



Dirección Estratégica y Operativa de Empresas Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados Gestión de Auditoría y Seguridad Interacción y Visualización de la Información Conclusiones

#### Dirección estratégica

# Business Model Canvas (II)



### Indice

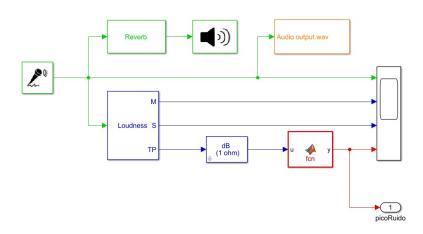
- Introducción
- Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación
  - Gestión de la Innovación
  - Tecnologías de la Información
  - Financiación
- 3 Dirección Estratégica y Operativa de Empresas
  - Dirección estratégica
- 4 Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados
- 5 Gestión de Auditoría y Seguridad
- 6 Interacción y Visualización de la Información
- Conclusiones

Introducción
Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación
Dirección Estratégica y Operativa de Empresas
Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados
Gestión de Auditoría y Seguridad
Interacción y Visualización de la Información
Conclusiones

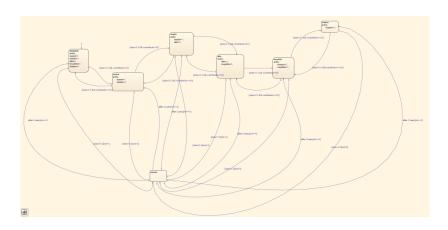
# Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados

- Aptitues en el ámbito de sistemas empotrados ubicuos
  - Modelado de sistemas
  - Simulación de sistemas

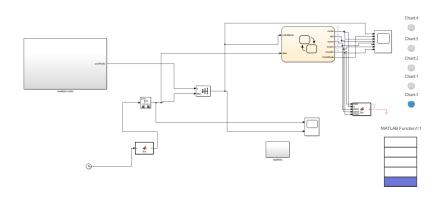
### Modelo de la torre de la conciencia



# Diagrama de estados de la torre de la conciencia



### Simulación de la torre de la conciencia



### Indice

- Introducción
- Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación
  - Gestión de la Innovación
  - Tecnologías de la Información
  - Financiación
- 3 Dirección Estratégica y Operativa de Empresas
  - Dirección estratégica
- 4 Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados
- 5 Gestión de Auditoría y Seguridad
- 6 Interacción y Visualización de la Información
- Conclusiones

# Gestión de Auditoría y Seguridad

- Auditoría y seguridad de los sistemas y tecnologías de información
  - Identificación de activos
  - Identificación de riesgos
  - Propuesta de salvaguardas
- Aspectos legislativos y normativos

# Identificación de activos y riesgos

activo	amenaza	dimensión		current	target	PILAR
[E2] Arduinos	[A.26] Ataque destructivo	[D]	(8,5)		(4,4)	
[C1] Conexion Internet	[E.2] Errores del administrador del sistema / de la	[D]	(7,7)		(2,6)	(3,7)
[E2] Arduinos	[A.25] Robo de equipos	[D]	(7,6)		(3,4)	(4,0)
[I1] Oficinas	[A.7] Uso no previsto	(1)	(7,6)	(4,9)	(3,0)	(4,0)
[C1] Conexion Internet	[E.2] Errores del administrador del sistema / de la	(1)	(7,6)		(2,7)	{3,7}
[SS3] Empresa de instalacion	[A.31] Distracción	[D]	(7,2)		(2,7)	{3,5}
[E1] Ordenadores	[E.23] Errores de mantenimiento / actualización d	[D]		{4,5}	{2,6}	{3,2}
[C1] Conexion Internet	[L8] Fallo de servicios de comunicaciones	[D]		{4,3}	{2,0}	{3,1}
[E1] Ordenadores	[A.11] Acceso no autorizado	[D]		{4,1}	(2,3)	{3,0}
[I1] Oficinas	[A.6] Abuso de privilegios de acceso	(I)		{4,4}	{2,2}	{3,2}
[E2] Arduinos	[A.23] Manipulación del hardware	[D]		{4,4}	{2,5}	{3,2}
[E1] Ordenadores	[E.23] Errores de mantenimiento / actualización d	[0]		{4,4}	{2,5}	{3,1}
[E3] Raspberrys	[A.24] Denegación de servicio	[D]		{4,4}	{2,4}	{3,1}
[E2] Arduinos	[A.24] Denegación de servicio	[D]		{4,4}	{2,4}	{3,1}
[E1] Ordenadores	[E.24] Caída del sistema por agotamiento de recu	[D]		{4,4}	{2,4}	{3,1}
[E1] Ordenadores	[1.6] Corte del suministro eléctrico	[D]		{4,3}	{2,3}	{3,0}
SS1] Gestoria Fiscal y Financiera	[E] Errores y fallos no intencionados	[1]	{6,8}	{4,6}	{2,3}	{3,0}
[C1] Conexion Internet	[1.8] Fallo de servicios de comunicaciones	[1]		{4,1}	{1,6}	{2,9}
[E1] Ordenadores	[A.11] Acceso no autorizado	[1]		{4,0}	{2,2}	{2,9}
[S3] Motor CEP	[E.20] Vulnerabilidades de los programas (softwa	ET)		{3,8}	{2,0}	{2,7}
[E2] Arduinos	[A.26] Ataque destructivo	(I)		{4,5}	{2,6}	{3,2}
[I1] Oficinas	[A.7] Uso no previsto	[C]		{3,9}	{2,0}	{2,9}
[C1] Conexion Internet	[E.2] Errores del administrador del sistema / de la	[C]		{4,0}	{1,6}	{2,6}
[E3] Raspberrys	[A.24] Denegación de servicio	(I)		{3,9}	{1,9}	{2,6}
[E1] Ordenadores	[E.24] Caída del sistema por agotamiento de recu	(I)		{3,9}	{1,9}	{2,6}
[E1] Ordenadores	[1.6] Corte del suministro eléctrico	(I)		{3,8}	(1,9)	{2,6}
[SS3] Empresa de instalacion	[A.13] Repudio (negación de actuaciones)	[D]		(4,1)	{1,9}	{2,6}
[S3] Motor CEP	[E.20] Vulnerabilidades de los programas (softwa	[D]		(3,8)	(1,7)	(2,4)
[S1] Pilar	[E.20] Vulnerabilidades de los programas (softwa	(1)		(3,4)	(1,6)	{2,2}
[S2] Matlab	[E.20] Vulnerabilidades de los programas (softwa	(1)		(3,4)	(1,6)	(2,2)
[SS2] Consultoria (Profesores)	(A.31) Distracción	[D]		(3,8)	(1,7)	(2,6)
[SS2] Consultoria (Profesores)	[A.31] Distracción	(I)		(3,8)	(1,7)	(2,6)
[I1] Oficinas	[I.1] Fuego	[D]		(3,6)	(1,6)	(2,5)
[E1] Ordenadores	(E,25) Pérdida de equipos	[D]		(3,6)	(1,7)	(2,4)

# Propuestas de salvaguarda

base] Base Fuentes de información									
as	tdp	salvaguarda	du	fu	С	rec	curre	target	PILAF
		SALVAGUARDAS							
G	EL	⊶ 📆 [IA] Identificación y autenticación					L3	L3	n.a.
T	EL	⊶ 📆 [AC] Control de acceso lógico				7	L2	L4	L2-L4
G	PR	⊶ 🛖 [D] Protección de la Información					L2	L3	n.a.
G	EL	⊶ 📆 [K] Protección de claves criptográficas					L3	L3	n.a.
G	PR	○ 1/4 [S] Protección de los Servicios				3	L1	L3	L3
G	PR	- To [SW] Protección de las Aplicaciones Informáticas (SW)				7	L2	L2-L4	L2-L4
G	PR					7	L2	L5	L2-L4
G	PR	⊶ 📆 [COM] Protección de las Comunicaciones				9	L2	L5	L2-L5
G	PR	∘ IP] Sistema de protección de frontera lógica					L3	L3	n.a.
G	PR	□ → → [MP] Protección de los Soportes de Información					n.a.	n.a.	n.a.
G	PR	o- 1 [AUX] Elementos Auxiliares				6	L2	L4	L2-L4
F	PR	⊶ → [L] Protección de las Instalaciones				7	L2	L5	L2-L4
F	EL	- E[PPS] Protección del perímetro físico					L3	L3	n.a.
Р	PR	⊶ → [PS] Gestión del Personal				6	L2	L4	L2-L4
G	PR	o- 1 [PDS] Servicios potencialmente peligrosos					n.a.	n.a.	n.a.
G	CR	□ → → [IR] Gestión de incidentes				7	L2	L4	L2-L4
T	PR	⊶ 📆 [tools] Herramientas de seguridad				7	L3	L4	L3-L4
G	CR	- 1/2 [V] Gestión de vulnerabilidades				6	L2	L4	L2-L4
Т	MN						L0	L2	n.a.
3	RC					5	L2	L3	L2-L3
3	AD	o- 11 [G] Organización				5	L2	L3	L2-L3
G	AD	- [E] Relaciones Externas				6	L2	L4	L2-L4
G	AD	- [NEW] Adquisición / desarrollo				5	L2	L3-L5	L2-L3

# Posibles peligros

- Los elemento más vulnerables del sistema son los controladores y Raspberrys → Más expuestos físicamente
  - Broker spoofing
  - DNS spoofing
  - ARP Poisoning
  - DOS de cualquier tipo
  - Ataques físicos a dispositivos
- Buenas practicas en seguridad para evitar otros riesgos

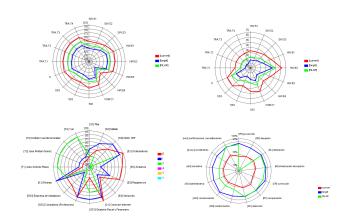
### Indice

- Introducción
- Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación
  - Gestión de la Innovación
  - Tecnologías de la Información
  - Financiación
- 3 Dirección Estratégica y Operativa de Empresas
  - Dirección estratégica
- 4 Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados
- Gestión de Auditoría y Seguridad
- 6 Interacción y Visualización de la Información
- Conclusiones

# Interacción y Visualización de la Información

- Técnicas modernas de interacción por computador
- Métodos de síntesis de información
  - Visualización y estudio de los gráficos empleados en la auditoría

# Visualización de los gráficos de la auditoría



### Índice

- Introducción
- Tecnologías de la Información y Gestión de la Innovación
  - Gestión de la Innovación
  - Tecnologías de la Información
  - Financiación
- 3 Dirección Estratégica y Operativa de Empresas
  - Dirección estratégica
- 4 Integración de Tecnologías para Sistemas Ubicuos y Empotrados
- Gestión de Auditoría y Seguridad
- 6 Interacción y Visualización de la Información
- Conclusiones

### Conclusiones

- La innovación del producto es clave
- Definimos una estrategia empresarial sólida
- Metodología orientada a la planificación (TOGAF)
  - Permite diseñar de forma guiada la arquitectura de la empresa
  - Facilita su estudio, modificación y análisis posterior
  - Facilita su aplicación real
- El modelado en MATLAB facilita el diseño y las pruebas
  - Permite la ejecución y simulación en tiempo real
  - Permite la exportación del modelo a controladores como Raspberry
- El diseño de nuestro sistema es relativamente seguro