

APS 준비도 진단 보고서

평가 항목	내용
회사명	브이엠에스솔루션스
업종	자동차
규모	중기업
평가일	61.0
총점	정구환/140점
성숙도 레벨	Level 2025-08-07 08:27:51

성숙도 레벨 평가

- Level 1 (< 40%): 기초 수준 - 체계적인 계획 수립이 필요
- Level 2 (40-60%): 발전 수준 - 부분적 개선이 필요
- Level 3 (60-80%): 우수 수준 - 전반적으로 양호한 상태
- Level 4 (80-91%): 최적 수준 - 일부 고도화 필요
- Level 5 (≥ 91%): 혁신 수준 - APS 도입 최적 상태

카테고리별 상세 점수

카테고리	획득점수	만점	달성률	가중치
현행 프로세스 평가	18점	35점	51.4%	35%
데이터 준비도 평가	15점	35점	42.9%	35%
관련 시스템 평가	15점	35점	42.9%	15%
거버넌스 평가	13점	35점	37.1%	15%

상세 평가 결과

▶ 현행 프로세스 평가

1.1.1 생산계획 수립 주기 (점수: 3/5)
선택: 주 단위로 정기적 수립

1.1.2 계획 수립 시 고려하는 제약조건 (점수: 2/5)
선택: 설비 용량 제약 고려

1.1.3 계획 수립 방법론 (점수: 3/5)
선택: Level 3 - 정의 수준

1.2.1 상세 스케줄링 수준 (점수: 3/5)
선택: Level 3 - 정의 수준

1.2.2 스케줄 최적화 고려사항 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

1.3.1 작업지시 전달 방식 (점수: 3/5)

선택: Level 3 - 정의 수준

1.3.2 실행 모니터링 및 추적 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

▶ 데이터 준비도 평가

2.1.1 BOM 정확도 (점수: 4/5)

선택: 85-95% (높은 정확도, 정기 검증)

2.1.2 공정정보 완성도 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

2.1.3 설비/자원 정보 관리 (점수: 1/5)

선택: Level 1 - 기본 수준

2.2.1 수요예측/판매계획 정확도 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

2.2.2 재고정보 실시간성 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

2.3.1 생산실적 수집 방식 (점수: 3/5)

선택: Level 3 - 정의 수준

2.3.2 품질/불량 데이터 관리 (점수: 1/5)

선택: Level 1 - 기본 수준

▶ 관련 시스템 평가

3.1.1 ERP 시스템 활용도 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

3.1.2 MES 구축 수준 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

3.1.3 시스템 간 연동 수준 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

3.2.1 IT 인프라 준비도 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

3.2.2 데이터 관리 체계 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

3.3.1 시스템 확장성 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

3.3.2 외부 시스템 연동 능력 (점수: 3/5)

선택: Level 3 - 정의 수준

▶ 거버넌스 평가

4.1.1 APS 관련 전담 인력 (점수: 1/5)

선택: Level 1 - 기본 수준

4.1.2 관련 업무 담당자의 전문성 (점수: 3/5)

선택: Level 3 - 정의 수준

4.1.3 교육 및 역량 개발 체계 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

4.2.1 APS 도입/운영 의사결정 체계 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

4.2.2 변화 관리 프로세스 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

4.3.1 경영진의 APS 도입 의지 (점수: 1/5)

선택: Level 1 - 기본 수준

4.3.2 투자 계획 및 예산 확보 (점수: 2/5)

선택: Level 2 - 관리 수준

개선 권고사항

- 현재 우수한 수준을 유지하면서 지속적 개선을 추진하세요.
- 차세대 기술(디지털 트윈, IoT 등) 활용을 검토하세요.
- 벤치마킹을 통한 글로벌 수준 달성을 목표로 하세요.
- APS 시스템의 고도화 및 확장을 추진하세요.

본 보고서는 2025년 08월 27일에 생성되었습니다.

APS 준비도 진단 시스템 v1.0