

高项 -- 论文写作

1 论文须知

1.1 项目十大管理领域

考试每次至少考一个是属于项目十大管理，项目管理 10 大知识领域及其作用分别是：

- (1) 整体管理：将所有管理过程串起来
- (2) 范围管理：项目只做该做的事
- (3) 时间管理：让一切按既定的进度进行
- (4) 成本管理：算准钱和花好钱
- (5) 质量管理：满足需求
- (6) 人力资源管理：让团队成员高效地工作
- (7) 沟通管理：在合适的时间让合适的人通过合适的方式把合适的信息传达给合适的人
- (8) 风险管理：找出项目风险，让项目无风险
- (9) 采购管理：当好甲方
- (10) 干系人管理：和干系人搞好关系让其满意

1.2 论文学习的主线

1. 每个管理的过程时什么？
2. 每个子过程的输入、输出、工具和技术是什么？
3. 每个管理领域可能会出现的什么问题，应该怎么解决
4. 每个管理和其余管理的联系是什么？
5. 每个管理的 PDCA思想是什么？

1.3 寻找素材

通过任何渠道寻得自己喜欢的 IT 解决方案，在任何行业的 IT 解决方案中，只需找出以下几点：

1. 项目名字

2. 项目投资
3. 项目工期
4. 项目目的
5. IT 用语

1.4 论文注意事项

1. 论文必须以第一人称写
2. 正文字数必须在 2000 至 2500 字内
3. 一定一定一定要有结尾
4. 不能写既是项目经理，又是技术员
5. 论文中绝对不能出现图和表

2 论文摘要格式

2.1 推荐格式

...年...月，我参加了.....项目的开发，担任本项目的（高级）项目经理。该项目投资多少钱，建议工期是多久，该项目是为了（项目背景、功能介绍），什么时候验收。本文结合本人的实践，以.....项目为例，讨论了.....（论文主题），包括.....（过程、方法、措施）。

2.2 万能模板

摘要：（考试此行勿写）

2019 年 5 月（必须写和考试时间相近的），我作为项目经理参加了 XX 省公安厅治安卡口信息系统建设的项目，该项目投资共 500 万元人民币，建设工期为 15 个月，通过该项目的建设，实现了该省公安信息化工作的.....（自己补充完善 1），该项目于 2020 年 8 月，通过了业主方的验收，赢得了用户的好评。本文结合本人的实际经验，以该项目为例，讨论了信息系统项目建设过程中的 XX 管理（具体根据考试题目代入），主要从如下几个方面进行阐述：（必须根据题目写，如果是进度管理的过程，那就是活动定义、活动排序、资源等等，一定要和下面正文的提纲一一对应）。

3 正文：

正文分为背景、过渡、论点、结尾

3.1 背景 + 过渡

2019年5月，我作为项目经理参与了XX省公安厅治安卡口信息系统建设项目，该项目投资共500万元人民币，建设工期为15个月，通过该项目的建设，实现了该省公安信息化工作的.....（自己补充完善1），该系统采用JAVA语言开发，数据库采用Oracle 11g，用到了什么中间件、采用了什么架构，数据库服务器、应用服务器分别采用什么？？这些大家根据自己的项目去写，写个500字左右，别太多，别太少。由于本项目的顺利上线涉及的业务考核，因此，在本项目中，XX管理尤为重要，在本项目中，我作为项目经理特别除了对其余管理领域进行恪尽职守的管理外，特别对XX管理从如下几个方面进行了管理（这是一个过渡，非常重要）。

3.2 论点待学

3.3 结尾

经过我们团队的不懈努力，历时15个月，本项目终于于2020年8月，通过了业主方组织的验收，为用户解决了什么问题，或者是达到了什么目的（根据自己的项目去写）得到了业主的好评。本项目的成功得益于我成功的XX管理。当然，在本项目中，还有一些不足之处，比如：在项目的实施过程中，由于项目组2名成员因为自身原因突然离职，导致项目的团队建设出现了一些小问题，还有，曾由于需要购买的服务器因连日暴雨、新冠病毒的不可抗力导致环境搭建出现些许异常（自己想出一些小问题，切记，不可出现大问题），不过，经过我后期的纠偏，并没有对项目产生什么影响。在后续的学习和工作中，我将不断的充电学习，和同行进行交流，提升自己的业务和管理水平，力争为我国信息化建设作出自己的努力。

