Chers collègues,

GE a toujours eu une vision plus large. Avec 174 000 employés au service de clients et de communautés dans plus de 170 pays, notre technologie de pointe, notre réseau mondial et notre équipe exceptionnelle sont ancrés dans le service aux personnes. Chaque heure de chaque jour, notre équipe a l'occasion d'élargir l'accès à l'électricité, aux soins et aux transports dans le monde entier.

En tant qu'entreprise industrielle de haute technologie, GE a un sens aigu des responsabilités lorsqu'il s'agit du développement durable. Au cours de nos 129 ans d'existence, nos innovations ont amélioré la qualité de la vie dans le monde entier, ce qui est un facteur essentiel du développement durable. Nous faisons progresser nos priorités en matière de durabilité à travers nos propres engagements envers nos employés, les communautés et la planète, ainsi qu'en mettant au point des technologies révolutionnaires qui nous permettront de construire un monde plus durable au sein de GE et au-delà.

ÉNONCÉS PROVISIONNELS

Le présent document contient des « énoncés provisionnels », c'est-à-dire des déclarations relatives à des événements futurs qui, de par leur nature, portent sur des questions qui sont, dans certaines mesures, incertaines. Pour plus d'informations sur les incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats que nous enregistreront à l'avenir diffèrent sensiblement de ceux exprimés dans nos énoncés provisionnels, consultez le site https://www.ge.com/investor-relations/important-forward-looking-statement-information ainsi que nos rapports annuels sur le formulaire 10-K et nos rapports trimestriels sur le formulaire 10-Q. Nous ne nous engageons pas à mettre à jour nos énoncés provisionnels.

RÉFÉRENTIELS COMPTABLES AUTRES QUE LES US-GAAP

Dans ce document, nous utilisons parfois des informations dérivées de données financières consolidées, mais non présentées dans nos états financiers préparés conformément aux normes comptables appliquées aux États-Unis (US-GAAP). Certaines de ces données sont considérées comme des « référentiels comptables autres que les US-GAAP » selon les règles de la SEC (Securities and Exchange Commission). Ces référentiels comptables autres que les US-GAAP viennent compléter nos déclarations US-GAAP et ne doivent pas être considérées comme une alternative aux US-GAAP. Les raisons pour lesquelles nous utilisons ces référentiels comptables autres que les US-GAAP et les rapprochements avec des référentiels comptables les plus directement comparables aux US-GAAP figurent dans notre rapport annuel sur le formulaire 10-K, le cas échéant.

COUVERTURE

Logan Toynbee, GE Renewable Energy Ashley Meaux, GE Digital

Cet engagement s'est concrétisé de manière unique en 2020 dans l'un des environnements les plus difficiles. Depuis le début de la pandémie, les employés de GE ont été en première ligne, de la livraison d'équipements hospitaliers dès les premiers jours à Wuhan en Chine, à quadrupler la production de ventilateurs, et aujourd'hui, nous continuons à apporter notre soutien à des régions du monde comme l'Inde et le Brésil dans leur lutte contre la COVID-19. Aux côtés de nos clients, l'équipe GE s'assure que l'énergie est acheminée, que les hôpitaux fonctionnent et que les avions continuent à voler. Je suis fier de la façon dont nous persévérons dans notre rôle face à de grandes incertitudes.

Les impacts de la COVID-19 sur le monde a renforcé le partage des défis à l'échelle mondiale ainsi que la nécessité de trouver des solutions innovantes. Notre déclaration d'intention, « Nous relevons le défi de construire un monde qui fonctionne », n'a jamais été aussi vraie qu'aujourd'hui. GE s'engage à relever les plus grands défis au monde en s'alignant clairement

sur le développement durable, en mettant l'accent sur la transition énergétique afin de favoriser la décarbonisation, en développant les soins de précision qui personnalisent les diagnostics et les traitements et en construisant un avenir où le transport aérien sera plus intelligent et plus efficace. Les priorités en matière de développement durable sont intégrées dans tout ce que nous faisons, ce qui est bon à la fois pour les affaires et pour la planète

Nous nous montrerons innovants tant au niveau de notre technologie que de notre entreprise afin de nous permettre de relever le défi de construire un monde qui fonctionne.

Prenez la transition énergétique. Près d'un milliard de personnes dans le monde n'ont pas accès à une électricité fiable et la demande globale continue de croître. En tant qu'entreprise qui contribue à produire un tiers de l'électricité dans le monde, nous nous engageons à soutenir les clients et les gouvernements afin de répondre à cette demande tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre. Une technologie innovante sera essentielle. Dans le domaine des énergies renouvelables, notre Haliade™-X est l'éolienne la plus puissante construite à ce jour ; dans le domaine de l'énergie gazière, notre 7HA.03 est la turbine à gaz la plus performante sur le marché. Nous travaillons également en partenariat avec nos clients pour moderniser le réseau physique et numérique, accroître la résilience et développer l'utilisation des énergies renouvelables.



Éolienne en Ontario, au Canada

La moitié de la population mondiale n'ayant pas accès aux services de santé essentiels, nous continuons à développer des équipements médicaux de pointe afin de garantir que davantage de prestataires de services de soins disposent des outils dont ils ont besoin pour une approche plus en plus numérique et plus personnalisée de la médecine. De notre échographe portable Vscan Air, aux nouvelles avancées avec notre technologie Mural, en passant par la création d'unités de soins intensifs virtuelles, nos technologies et logiciels innovants contribuent à garantir que les patients reçoivent des soins de qualité où qu'ils soient.

Un avenir plus durable signifie connecter plus de personnes tout en diminuant notre impact sur l'environnement. En juin 2021, nous avons rejoint Safran pour dévoiler notre vision commune de l'avenir du transport aérien, avec un programme de démonstration d'une nouvelle technologie révolutionnaire qui garantira encore plus d'efficacité que les moteurs les plus avancés d'aujourd'hui.

Nous appliquons ce même esprit d'innovation à nos propres opérations. Nous avons annoncé un nouvel objectif visant à atteindre la neutralité carbone dans nos propres installations et opérations d'ici 2030 après avoir dépassé nos objectifs de réduction des émissions carbone avant 2020, la date que nous nous étions fixée. Pour y parvenir, nous ferons des investissements opérationnels pour réaliser des économies d'énergie, réduirons nos émissions sur le réseau grâce à un approvisionnement intelligent en énergie et adopterons des pratiques rationnalisées afin d'éliminer le gaspillage d'énergie. Nous avons également annoncé

notre intention de nous retirer du marché des centrales à charbon nouvellement construites. Ces décisions soulignent l'interaction que nous constatons entre la décarbonisation, la dynamique du marché et notre propre stratégie commerciale.

En ce qui concerne l'avenir, nous avons une nouvelle ambition pour GE, celle de devenir une entreprise « net zéro carbone » d'ici à 2050, ce qui englobe non seulement les activités de GE, mais également les émissions « Scope 3 » liées à l'utilisation des produits vendus. Nous sommes impatients d'établir un partenariat étroit avec nos clients pour les technologies existantes et à venir afin de leur permettre de réaliser leurs propres ambitions et pour répondre aux besoins mondiaux en matière d'énergie fiable, abordable et durable, ainsi qu'en matière de sécurité et d'efficacité du transport aérien.

Nous sommes particulièrement conscients des défis techniques qui restent à résoudre pour faire de notre ambition du zéro carbone une réalité, et que le développement de solutions nécessitera une collaboration avec nos clients, les responsables politiques et d'autres entreprises. Cependant, nous pensons que ces défis sont également des opportunités stratégiques clés pour GE. Ces pages présentent les investissements que nous faisons à la fois dans nos produits actuels et dans nos technologies révolutionnaires.

Nous reconnaissons également l'importance de la mise en place de mesures et d'objectifs afin de stimuler les progrès en matière de réduction des émissions dans un avenir plus proche. Nous prévoyons de continuer à développer et à PROBLÈMES MONDIAUX AUXQUELS GE RÉPOND

Environ

1 milliard
de personnes n'ont pas accès
à une source d'électricité fiable.

1/2
de la population mondiale
n'a pas accès aux services
de soins essentiels.

Réduire les

émissions de CO₂

grâce à des moteurs d'avion innovants



Wysheka Austin inspectant la turbineà gaz monocorps 7HA.02

PORTÉE MONDIALE DE GE

4,9 millions de USD

en aide mondiale pour lutter contre la COVID-19 depuis le début de la pandémie

1/3
de l'électricité à travers
le monde est produite
à l'aide d'équipements GE.

Nous sommes au service de plus de

1 milliard de patients

La plus grande et plus récente

Les priorités en matière de développement durable sont intégrées dans tout ce que nous faisons, ce qui est bon pour les affaires et pour la planète. communiquer des informations relatives à des mesures plus spécifiques et à plus court terme, relatives à la réduction des gaz à effet de serre de GE qui incluent les émissions « Scope 3 ». En tant qu'entreprise à la pointe de l'innovation depuis plus d'un siècle, nous continuerons à être les précurseurs de technologies dont le monde a besoin pour évoluer vers le zéro carbone.

Au-delà du changement climatique, cette année, nous avons également mis l'accent sur l'un des défis les plus répandus : la généralisation des inégalités. En tant qu'entreprise mondiale, nous savons que les équipes les plus efficaces rassemblent des personnes d'origines et aux expériences diverses et nous prenons des mesures pour améliorer notre transparence, notre responsabilité et notre communauté. Nous avons nommé Mike Barber Responsable de la diversité et nous avons désigné des agents de la diversité dans chacune de nos entreprises pour garantir l'intégration de la diversité dans notre culture et notre stratégie d'entreprise. Constatant que l'éducation est un moteur important de l'inclusion économique, la Fondation GE s'est engagée à aider à créer un accès plus équitable aux opportunités d'éducation STEM et à soutenir les entreprises détenues par des groupes minoritaires pour leur permettre de rivaliser avec les grandes entreprises. En outre, nous avons publié notre premier Rapport sur la diversité pour donner un aperçu de notre personnel et de nos pratiques, et pour permettre à nos parties prenantes de mesurer nos futurs progrès. Bien qu'il soit clair que des progrès restent à faire, nous nous engageons à diversifier davantage notre main-d'œuvre et rendre notre lieu de travail plus inclusif.

Comme l'équipe GE le sait, *la façon dont* nous accomplissons nos engagements est tout aussi importante que ce que nous accomplissons. À cette fin, nous abordons le développement durable avec le même niveau élevé d'attentes en matière de rigueur et de responsabilité que celui que nous utilisons pour gérer nos entreprises. Nous avons fait de Roger Martella notre premier Responsable du développement durable.

Sachant que le développement durable chez GE nécessite une collaboration inter-fonctionnelle, Roger aura pour rôle de faciliter le succès de nos entreprises et de nos employés dans nos missions importantes en matière de durabilité, tant en termes de stratégie pour trouver des solutions, qu'en termes d'amélioration de nos impacts grâce à des mesures et objectifs ambitieux. Nous nous engageons à favoriser l'accélération des progrès en collaborant avec les dirigeants, les responsables politiques, les ONG, les investisseurs, les communautés et les pairs. Vous pourrez constater notre passion commune pour le développement durable à travers ces efforts et cet engagement croissants.

Comme tout employé de GE, je suis fier de la mission que nous nous sommes fixés en termes de développement durable et qui est décrite dans ces pages. Alors que notre Rapport de 2020 sur le développement durable illustre ce que nous accomplissons actuellement, nous savons que la tâche qui nous attend sera difficile. À l'avenir, nous travaillerons pour être à la pointe du développement des technologies révolutionnaires de demain, telles que les petits réacteurs nucléaires modulaires, la capture du carbone l'hydrogène comme carburant, un meilleur accès à la santé de précision et une large gamme de technologies pour le transport aérien. De plus, nous viserons des objectifs ambitieux dans toutes nos opérations mondiales afin d'améliorer notre impact sur l'environnement et de renforcer notre personnel, nos communautés et la planète. Nous ne resterons pas inactifs. Nous nous montrerons innovants tant au niveau de la technologie que de notre entreprise afin de nous permettre de relever le défi de construire un monde qui fonctionne.

H. LAWRENCE CULP, JR.
Président du conseil d'administration et

Directeur général



2 LETTRE DE GE AUX PARTIES PRENANTES

CONSTRUIRE UN MONDE QUI FONCTIONNE POUR DEMAIN 3