

# OFERTA DE GESTIÓN

---

Ricardo Portillo Cebreros

Ana Vogel González

Pablo José Fernández Valenzuela

Paola Sofía Young Hernández

Inmaculada Pérez Massé

Miguel Ángel Torres Bonilla

Jose Manuel Toledo Rojas



ELABORACIÓN DE PROYECTOS.

## Tabla de contenido

<b>1. Oferta de gestión.</b>	3
1.1. Integrantes de la empresa Acuagric.	3
1.2. Organigrama.	3
<b>2. Cronograma.</b>	4
2.1. Descripción del diagrama GANTT.	4
2.2. Descripción del diagrama PERT.	4
2.3. Diagrama de GANTT.	6
2.4. Diagrama de PERT.	7

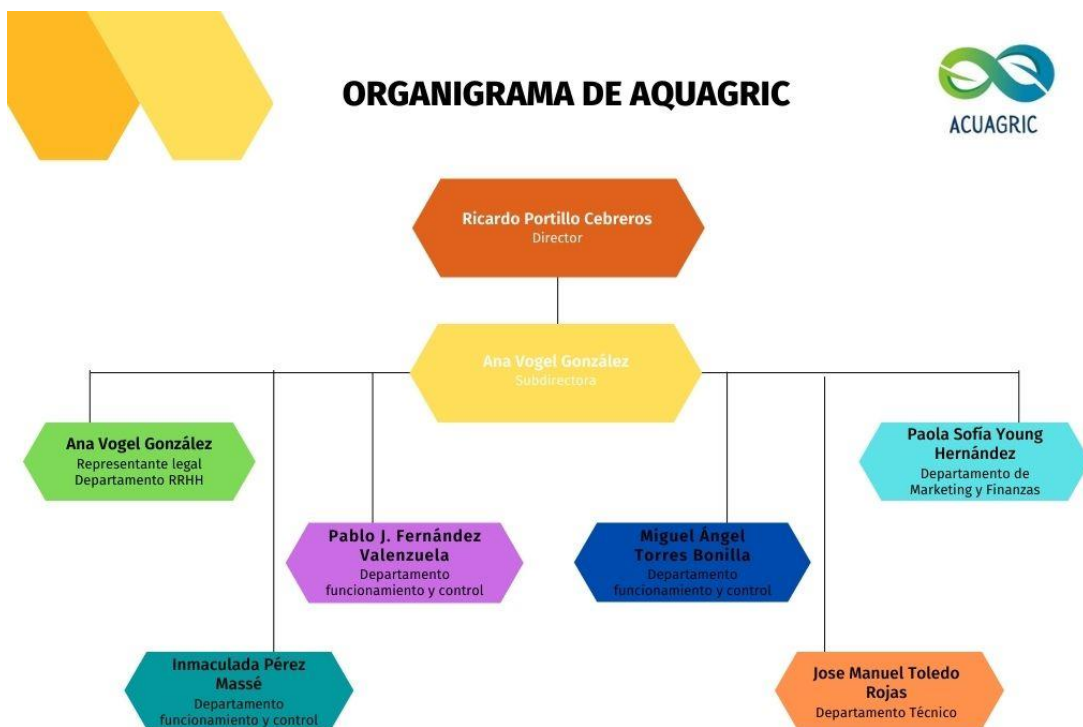
## 1. Oferta de gestión.

La oferta de gestión consiste en la recogida de las actividades para conseguir los objetivos esperados en plazo y calidad. Dicha oferta es sustancial para el seguimiento y la obtención del proyecto. Además, es importante que los coordinadores sepan si las actividades que se han planificado y programado lo cumplan en el periodo establecido.

### 1.1. Integrantes de la empresa Acuagric.

- **Ricardo Portillo Cebreros.** Director General de la empresa.
- **Ana Vogel González.** Subdirectora y representante legal de la empresa. Departamento de recursos humanos.
- **Jose Manuel Toledo Rojas.** Ingeniero civil. Directo del departamento técnico.
- **Pablo José Fernández Valenzuela.** Ingeniero químico. Departamento de funcionamiento y control.
- **Miguel Ángel Torres Bonilla.** Jefe de control de calidad. Departamento de funcionamiento y control.
- **Inmaculada Pérez Massé.** Ingeniera industrial. Departamento de funcionamiento y control.
- **Paola Sofía Young Hernández.** Economista y Directora de Marketing. Departamento de marketing y finanzas.

### 1.2. Organigrama.



## 2. Cronograma.

Para llevar a cabo este proyecto se han estructurado las tareas y las subtareas que se van a realizar siguiendo un orden determinado, de manera que se cumplan en el periodo estipulado. Para poder ejecutar las actividades se han utilizados los diagramas de PERT y GANTT que muestran la secuencias de todo el proyecto.

### 2.1 Descripción del diagrama GANTT.

El diagrama de Gantt establece el calendario de actividades, para ello, muestra el tiempo necesario para ejecutar cada tarea del proyecto, proporcionando una vista general de las mismas.

Las tareas se representan mediante una barra horizontal. En el extremo izquierdo muestra la fecha de inicio de la tarea y su duración la establece su longitud. Se exponen las tareas del proyecto frente al tiempo necesario para realizar cada una de ellas.

### 2.2 Descripción del diagrama PERT.

El diagrama PERT (*Project Evaluation and Review Techinques*) es un método por el cuál aporta información sobre la secuencia y el plazo de actividades óptimos, a partir de la realización de un mapa o red de dependencias de las actividades. El fin último de esta herramienta es la detección del flujo óptimo para la realización de las tareas además de buscar cumplir con las fechas de entrega específicas.

Para poder llevar a cabo este esquema es necesario conocer unas definiciones de forma concreta:

- **Tiempo de inicio más temprano (ES):** Es el tiempo de comienzo más temprano el cuál se puede realizar una actividad
- **Tiempo de finalización más temprano (EF):** Es el tiempo más temprano en el cuál se puede terminar una determinada actividad.  $EF=ES+ED$
- **Tiempo de inicio más tardío (LS):** El tiempo de comienzo de una tarea que se puede esperar sin que retrase al resto de tareas.  $LS=LF-ED$
- **Tiempo de finalización más tardío (LF):** Se calcula a partir las dependencias con las tareas posteriores a ellas, y consiste en el posible tiempo que más tarde acabe la actividad.
- **Holgura:** Es el tiempo que se puede retrasar una actividad sin que afecte al resto.  $H=LS-ES=LF-EF$ .

Tabla 1. Precedencia de tareas y subtareas.

Tareas y subtareas	Tiempo (semanas)	Precedencia de las tareas y subtareas
<b>1.1</b>	2	-
<b>1.2</b>	2	1.1
<b>1.3</b>	3	1.1
<b>1.4</b>	2	1.3
<b>1.5</b>	38	1.2 - 1.3
<b>2.1</b>	2	1.3
<b>2.2</b>	1	-
<b>2.3</b>	6	1.3 - 1.5 - 2.1 - 2.2
<b>2.4</b>	104	1.4 - 2.1 - 2.3
<b>3.1</b>	3	1.3 - 1.4 - 1.5 - 2.3 - 2.4
<b>3.2</b>	16	2.4 - 3.1
<b>4.1</b>	2	2.4
<b>4.2</b>	8	4.1
<b>5.1</b>	2	2.4
<b>5.2</b>	4	3.2
<b>5.3</b>	8	5.1 - 5.2
<b>6.1</b>	3	5.3
<b>6.2</b>	4	6.1
<b>6.3</b>	4	6.2
<b>7.1</b>	1	5.3
<b>7.2</b>	2	7.1
<b>7.3</b>	1	7.1 - 7.2
<b>7.4</b>	2	6.3 - 7.3
<b>8.1</b>	12	7.1
<b>8.2</b>	12	7.1
<b>8.3</b>	12	7.1

### 2.3. Diagrama de GANTT.



## 2.4. Diagrama de PERT.

