

# Analyse de l'existant

H4212

Etienne BRODU, Chafik BACHETENE, Adrien BROCHOT,  
Johann CHAZELLE, Naby Daouda DIAKITE, Baptiste LECORNU, Thanh PHAN DUC

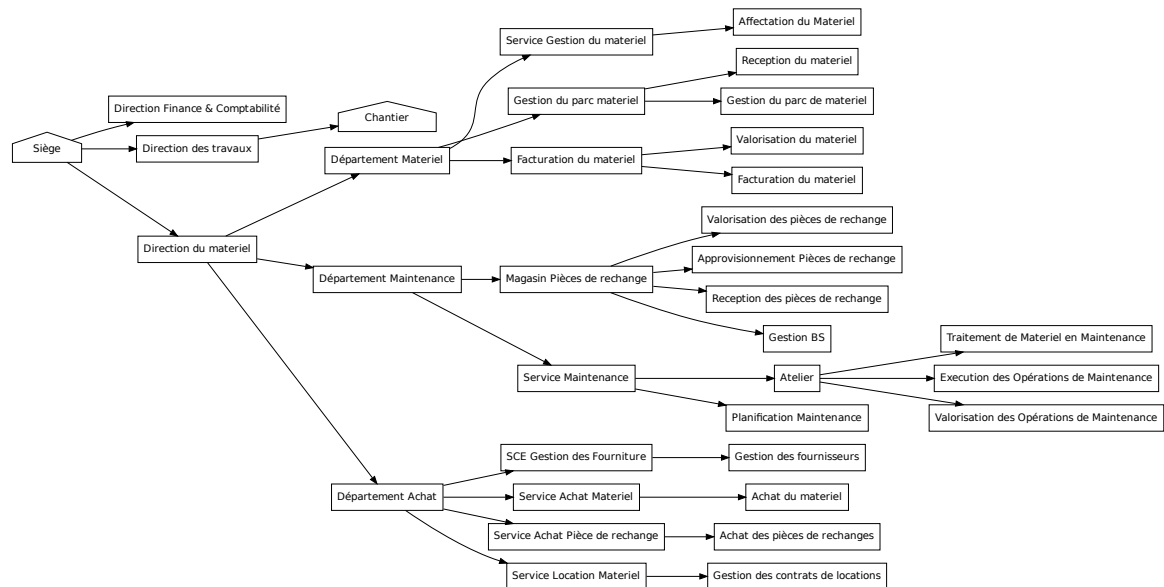
11 janvier 2011

## Table des matières

<b>1</b>	<b>Existant Organisationnel</b>	<b>3</b>
1.1	Structure Organisationnel de GSTP, organigramme . . . . .	3
1.2	En détail pour la Direction Matériel . . . . .	3
1.2.1	Rôle global . . . . .	3
1.2.2	Départements et leur rôles . . . . .	3

# 1 Existant Organisationnel

## 1.1 Structure Organisationnel de GSTP, organigramme



## 1.2 En détail pour la Direction Matériel

### 1.2.1 Rôle global

### 1.2.2 Départements et leur rôles

**Département Matériel** Le département matériel est composé de trois services :

**Service Gestion du Matériel** Son rôle est de gérer le planning d'affectation et d'assurer l'affectation du matériel aux différents chantiers. Il est constitué de trois personnes.

**Gestion du Parc Matériel** Il s'occupe de la réception, envoi du matériel et de la gestion du parc matériel. Il est constitué d'une personne.

**Facturation du Matériel** Ce service s'occupe de la valorisation et de la facturation du matériel. Il est constitué d'une personne.

**Département Maintenance** Il est composé de deux services :

**Le service gestion des Pièces de Rechange** Son rôle est d'assurer l'approvisionnement, la réception, la valorisation et la gestion des pièces de rechange. Il y a un magasin au siège de l'entreprise et deux autres délocalisés. Ce service est constitué d'une personne par magasin.

**Le service de Maintenance** Il est composé d'une quarantaine d'ateliers et il s'occupe de la planification, de l'exécution et de la valorisation des opérations de maintenance et des divers traitements. Ce service est constitué de 60 personnes répartis sur 40 ateliers (dont 8 à l'atelier principal, et les autres étant répartis sur les ateliers de chantiers).

**Département Achat** Le département achat est constitué de quatre services :

**Service Gestion des Fournisseurs** C'est le service qui va être en communication avec les fournisseurs de matériel afin d'avoir les meilleurs matériels sur le marché aux moindres coûts.

**Service d'Achat du Matériel** Ce service s'occupe des achats de nouveaux matériels.

**Service d'Achat des pièces de Rechange** Ce service s'occupe de tous les achats de pièces de rechange.

**Service Location du Matériel** Ce service s'occupe des locations de matériels lorsque le parc n'offre pas suffisamment de disponibilités pour répondre à un besoin d'un chantier. Il peut également s'occuper de l'achat d'autres prestations (maintenance, etc.)