

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 知识领域 | 项目管理过程 | 输入 | 工具技术 | 输出 |
| 4项目整合管理 | 4.1制定项目章程（启） | 项目工作说明书  协议  商业论证  组织过程资产  事业环境因素 | 专家判断  ~~会议~~  引导技术 | 项目章程 |
| 4.2制定项目管理计划（规） | 项目章程  其他过程的输出  组织过程资产  事业环境因素 | 专家判断  ~~会议~~  引导技术 | 项目管理计划 |
| 4.3指导和管理项目工作（执） | 项目管理计划  ~~确认的变更~~  批准的变更请求 | 专家判断  会议  项目信息管理系统 | 可交付成果、产品或服务  工作绩效数据  变更请求  项目管理计划更新  项目文件更新 |
| 4.4监控项目工作（监） | ~~工作绩效数据~~  项目管理计划  工作绩效信息  进度预测  成本预测  确认的变更  组织过程资产  事业环境因素 | 专家判断  会议  分析技术  项目信息管理系统 | 工作绩效报告  变更请求  项目管理计划更新  项目文件更新 |
| 4.5实施项目整体变更（监） | 项目管理计划  ~~工作绩效数据~~  工作绩效报告  变更请求  组织过程资产  事业环境因素 | 专家判断  会议  变更控制工具 | ~~工作绩效信息~~  批准的变更请求  变更日志  项目管理计划更新  项目文件更新 |
| 4.6结束项目或阶段（收） | 项目管理计划  已验收的可交付成果  组织过程资产 | 专家判断  会议  分析技术 | 交付成果、产品或服务移交  组织过程资产更新 |
| 5项目范围管理 | 5.1规划范围管理（规） | 项目章程  项目管理计划  组织过程资产  事业环境因素 | 专家判断  会议 | 需求管理计划  范围管理计划 |
| 5.2收集需求（规） | 项目章程  需求管理计划  范围管理计划  干系人管理计划  干系人登记册 | 访谈  焦点小组  问卷调查  标杆对照  文件分析  观察  原型法  群体创新技术  群体决策技术  系统交互图  引导式研讨会 | 需求文件  需求跟踪矩阵 |
| 5.3定义范围（规） | 项目章程  需求文件  范围管理计划  组织过程资产 | 专家判断  产品分析  备选方案生成 | 项目范围说明书  项目文件更新 |
| 5.4创建工作分解结构（规） | 需求文件  需求管理计划  项目范围说明书  组织过程资产  事业环境因素 | 分解  专家判断 | 范围基准（WBS，WBS词典）  项目文件更新 |
| 5.5确认范围（监） | 项目管理计划  工作绩效数据  需求文件  需求跟踪矩阵  核实的可交付成果 | 检查  群体决策技术 | 工作绩效信息  变更请求  ~~项目管理计划更新~~  项目文件更新  验收的可交付成果 |
| 5.6控制范围（监） | 项目管理计划  工作绩效数据  需求文件  需求跟踪矩阵  组织过程资产 | 偏差分析 | 工作绩效信息  变更请求  项目管理计划更新  项目文件更新  组织过程资产更新 |
| 6项目时间管理 |  |  |  |  |
| 7项目成本管理 |  |  |  |  |
| 8项目质量管理 |  |  |  |  |
| 9项目人力资源管理 |  |  |  |  |
| 10项目沟通管理 |  |  |  |  |
| 11项目风险管理 |  |  |  |  |
| 12项目采购管理 |  |  |  |  |
| 13项目干系人管理 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

1. **启动过程组2**：4.1制定项目章程 13.1识别干系人
2. **规划过程组24：**除了项目整合管理外，其他知识领域都有规划XXX（知识领域），可总结为**10规**。
3. **执行过程组**8：只有项目整合管理（1）/项目质量管理（1）/项目人力资源管理（3）/项目沟通管理（1）/项目采购管理（1）/项目干系人管理（1）这6个知识领域。
4. **监控过程组11=8+3**：

* 除了整合管理/人力资源管理外，其他知识领域都有控制XXX（知识领域），可总结为**8控**。
* 此外，还有3个子过程：4.4监控项目工作 4.5实施整体控制变更 5.5确认范围

1. **收尾过程组2：**4.6结束项目或阶段 12.4结束采购

47个子过程中有**8个需要输入项目章程**，分别是：识别干系人，制定项目管理计划，规划范围管理，收集需求，定义范围，规划进度管理，规划成本管理，规划风险管理。

47个子过程中有**6个需要输入需求文件**，分别是：定义范围，确认范围，创建WBS，控制范围，规划质量管理，规划采购管理。

**需要输入工作绩效报告的有5个子过程**：实施整体控制变更，管理项目团队，管理沟通，控制风险，控制采购