

1. **启动过程组2**：4.1制定项目章程 13.1识别干系人
2. **规划过程组24：**除了项目整合管理外，其他知识领域都有规划XXX（知识领域），可总结为**10规**。
3. **执行过程组**8：只有项目整合管理（1）/项目质量管理（1）/项目人力资源管理（3）/项目沟通管理（1）/项目采购管理（1）/项目干系人管理（1）这6个知识领域。
4. **监控过程组11=8+3**：

* 除了整合管理/人力资源管理外，其他知识领域都有控制XXX（知识领域），可总结为**8控**。
* 此外，还有3个子过程：4.4监控项目工作 4.5实施整体控制变更 5.5确认范围

1. **收尾过程组2：**4.6结束项目或阶段 12.4结束采购
2. 47个过程只这8个过程(识别干系人、制定项目管理计划、规划范围管理/收集需求/定义范围、规划进度/成本/风险管理)需要输入项目章程，其他的通过这8个过程可以传递。
3. 需求文件只这6个(定义范围、创建WBS、确认范围、控制范围，规划质量/采购管理)需要。**需求文件是制作WBS的基础，是监控的参考**。
4. 规划过程组的过程不输出文件和计划的更新。2个特殊：11.5规划风险应对输出了文件和计划的更新；12.1规划采购管理输出了变更请求
5. 47个过程组中，就这3个(识别干系人、制定项目章程、制定项目管理计划)不输入项目管理计划，其他44个过程组都输入项目管理计划。右侧的这个过程输入的是具体的项目管理计划，而不是笼统的用项目管理计划来表述。  
   关于具体管理计划：5-13章都是出来在规划之后，控制之前的这些过程组输入具体管理计划，但12采购的4个过程全部输入项目管理计划。
6. 执行过程有三个重要输出：可交付成果、工作绩效数据、变更请求。

【可交付成果那条线】  
4.3指导与管理项目工作->可交付成果，经8.3控制质量->核实的可交付成果，经5.5确认范围->验收的可交付成果，经4.6结束项目或阶段->最终产品、服务、成果移交。

控制质量是QC做；

确认范围是发起人和客户来；

结束项目或阶段才是PM来做。

【可交付成果线】4.3指导与管理项目》可交付成果》8.3控制质量》核实的可交付成果》5.5确认范围》验收的可交付成果》4.6结束项目或阶段》最终产品、服务、成果移交。  
【变更请求线】1输出变更请求的过程有：12.1规划采购+执行过程组8-3(9.2组建项目团队、9.3建设项目团队、10.2管理沟通)+全部监控过程组。》》4.5实施整体变更控制》》批准的变更请求》》4.3指导与管理项目工作；与此同时批准的变更请求》》8.3控制质量》》确认的变更》》4.4监控项目工作。

【关于工作绩效】

4.3指导与管理项目工作->工作绩效数据，经各控制过程(**5-13所有监控过程组中**)->工作绩效信息，经4.4监控项目工作->工作绩效报告；》》4.5实施整体变更控制、9.4管理项目团队、10.2管理沟通、11.2控制风险、12.3控制采购。

关于变更请求】

执行(8-3=5)和监控过程组->变更请求；经过4.5实施整体变更控制->批准的变更请求；批准的变更请求需要被执行，因此进入4.3指导与管理项目这个过程中。并且批准的变更请求要输入到8.3控制质量->确认的变更；再输入到4.4监控项目工作。

        8个执行过程组中有3个过程(9.2组建项目团队/9.3建设项目团队/10.2管理沟通)没输出变更请求；12.1规划采购管理输出了变更请求。凡是输出变更请求的过程都输出文件和计划的更新，但有1个特殊：组建项目团队没有输出变更请求，但输出了项目管理计划更新。还有1个特殊：管理沟通没输出变更请求，但输出了文件和计划的更新。  
        所有监控过程组的过程都输出变更请求。输出了变更请求就输出文件和计划的更新，但有1个特殊：确认范围只输出文件更新，没更新计划。