Томчук Григорий, группа 4326

# 1. Анализ ситуации

Для претворения своего плана в жизнь Флинту требуется помощь, однако все предложенные кандидаты на вступление в команду помимо своих явных преимуществ имеют и некоторые особенности и недостатки (потенциальные члены команды имеют различные мотивации и потребности, отражающие их личные обстоятельства и цели). Для формирования оптимального состава команды стоит выявить потребности каждого претендента, его мотивационную модель и оценить результативность предполагаемых действий.

# 2. Выявление потребностей

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Потенциальный член команды** | **Мотивация** | **Потребность** |
| Капитан Флинт | Осуществление мечты, Месть | Самовыражение, уважение и признание |
| Соленый Пес | Возврат к старой жизни, полной приключений | Принадлежность, самоутверждение и самореализация |
| Крутой Кулак | Деньги, прибыль | Безопасность, защита себя и своих интересов |
| Жестянка | Освобождение дочери и решение финансовых проблем | Безопасность, самоутверждение и защита близкого человека |
| Одноглазый Бык | Расширение своего влияния на команду и возможность взбунтовать ее в любой момент | Признание и уважение, безопасность, контролирование ситуации |
| Рваное Ухо | Стремление к власти и контролю над другими пиратами | Уважение и признание |

# 3. Описание мотивационной модели

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Потенциальный член команды** | **Потребность** | **Мотивационная модель** |
| Капитан Флинт | Самовыражение | Успешно напасть на «Золотое Дно». Отомстить Джексону |
| Соленый Пес | Принадлежность, самоутверждение и самореализация | Вернуться к приключениям и ощутить адреналин. Восстановить свою легендарную репутацию и вновь получить признание. |
| Крутой Кулак | Безопасность, защита себя и своих интересов | Продемонстрировать свои навыки в бою. Получить долю от добычи. |
| Жестянка | Безопасность и защита близкого человека | Выкупить дочь и получить дополнительное вознаграждение за участие в набеге. |
| Одноглазый Бык | Признание и уважение, безопасность, контролирование ситуации | Удовлетворить потребность в уважении и самоутверждении, расширить свое влияние и контроль над командой. |
| Рваное Ухо | Уважение и признание | Продемонстрировать силу и контроль над другими пиратами. Возможность властвовать и получить долю от добычи. |

# 4. Оптимальный состав команды. Оптимальная модель мотивации и принципы управления. Оценка результативности вероятных действий

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Потенциальный член команды** | **Мотивация и принципы управления** | **Результативность вероятных действий** |
| Соленый Пес | 1) дать ответственное серьезное творческое задание: разработать полную стратегию набега на богатый прииск "Золотое Дно" 2) поддерживать с ним доверительные отношения 3) аккуратно критиковать | Соленый Пес разработает хорошую стратегию, которая позволит осуществить задуманное; после этого дела останется хорошим приятелем и надежным партнером; 90% возможно, что не захочет снова заниматься нелегальным делом |
| Крутой Кулак | 1) обеспечить достаточное вознаграждение и возможность получить выгоду от успешной операции 2) ограничить власть и контролировать действия, чтобы избежать предательства | Может стать мощным бойцом и ключевым игроком в нападении на прииск; Обеспечит числовое преимущество; Получит свою долю и исчезнет |
| Жестянка | 1) обеспечить поддержку в освобождении дочери и помощь в решении финансовых проблем 2) мотивировать принимать активное участие в операции на прииск, предоставляя возможность вернуть свой корабль к боеготовности | Обеспечит преимущество за счет непревзойденного фрегата с командой пиратов; Спасет дочь; Обеспечит свою команду работой и деньгами, предотвратив бунт; Сможет не продавать корабль |
| Одноглазый Бык | 1) обеспечить достаточную мотивацию и внимание, чтобы предотвратить попытки взбунтования 2) контролировать действия и ограничивать власть, чтобы избежать разрушительных последствий для команды | Обеспечит преимущество за счет фрегата Жестянки, но придется устроить бунт; потенциальные попытки взбунтования могут представлять серьезную угрозу для успешного завершения операции |
| Рваное Ухо | 1) обеспечить возможность проявить свою власть и влияние внутри команды 2) дать задание на разведку территории 3) контролировать действия и ограничивать жестокость | Хитрость и проворство дадут преимущество при разведке; жестокость и неразборчивость в средствах могут представлять опасность для успеха операции |

С учетом целей капитана Флинта, оптимальным составом команды может быть **Соленый Пес, Крутой Кулак и Жестянка**. Им могут быть предложены индивидуальные стимулы и мотивации, которые могут убедить их присоединиться к набегу.