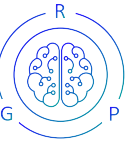


GRP: выход на автомобильный рынок Казахстана

Команда №3
«Большая шестерка»






Global Remote Professionals



Мы выходим на рынок новых авто Казахстана и получаем чистую приведенную стоимость более 15 миллионов долларов США на горизонте 3 лет

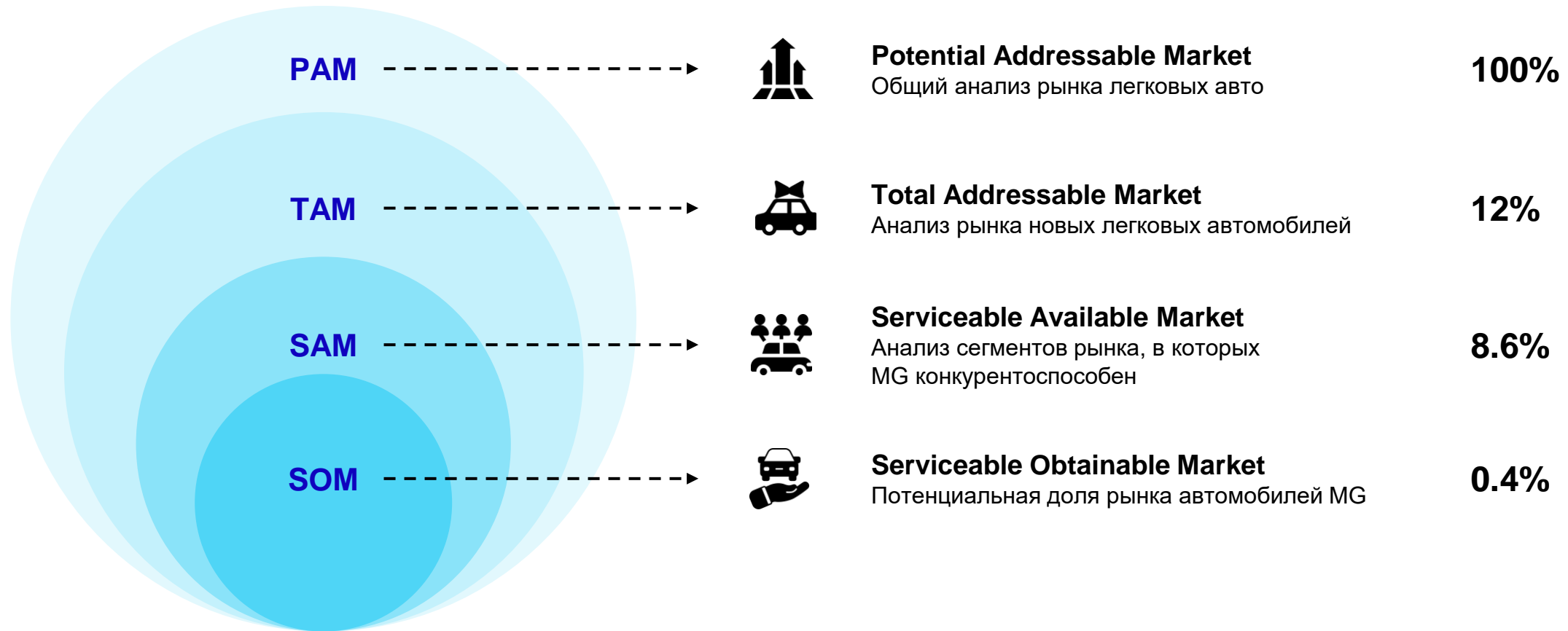
Причины выхода на рынок:

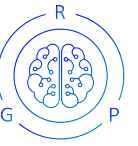
-  Вложения окупаются за 3 года
-  Рынок автомобилей растет
-  У MG есть востребованные на рынке модели

Финансовый результат проекта:

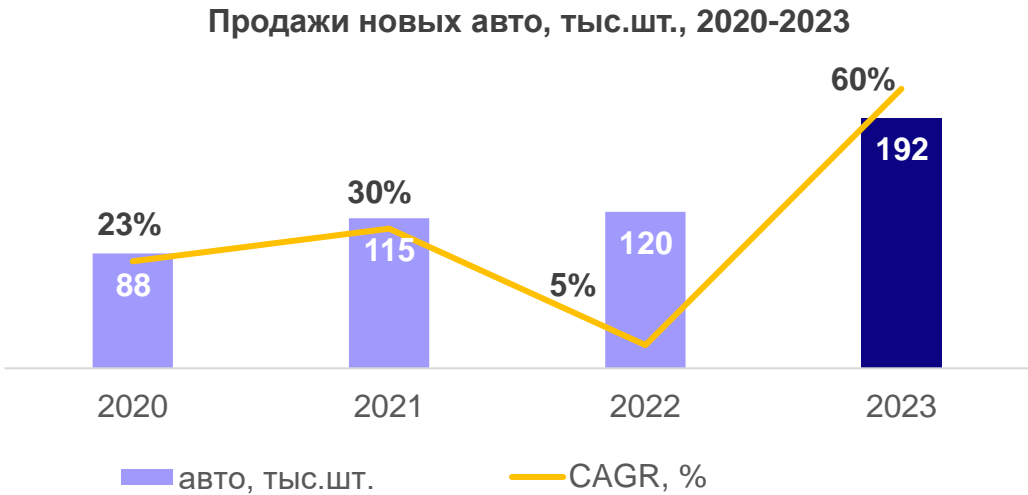
NPV	\$15,77 М
ROI	215%
PP	2,7 года

Определили потенциальную долю рынка автомобилей MG, используя фреймворк PTSS





За последние 4 года рынок новых автомобилей в Казахстане вырос более чем в 2 раза



Средний прирост продаж новых машин за 4 года – 30%



Самые популярные марки – Hyundai, Chevrolet, Kia

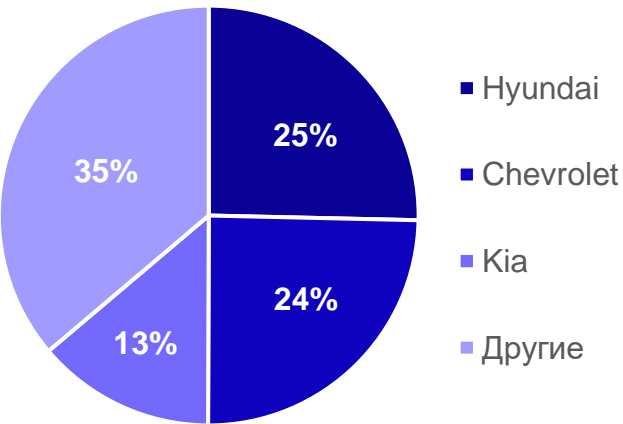


Самые продаваемые типы – седаны и внедорожники

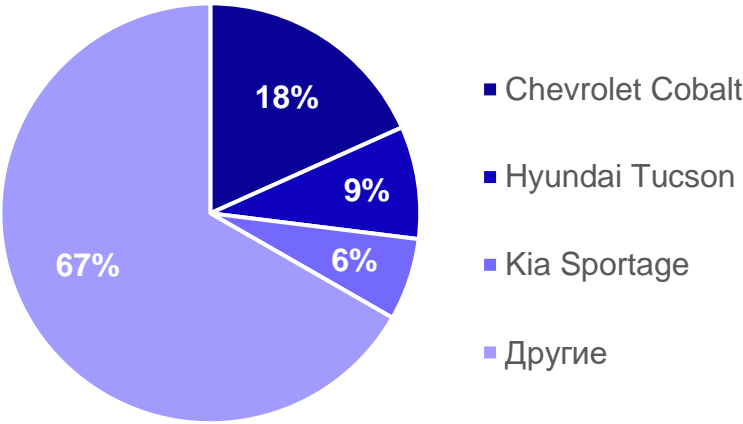


Самые продаваемые модели в 2023:
Chevrolet Cobalt, Hyundai Tucson, Kia Sportage

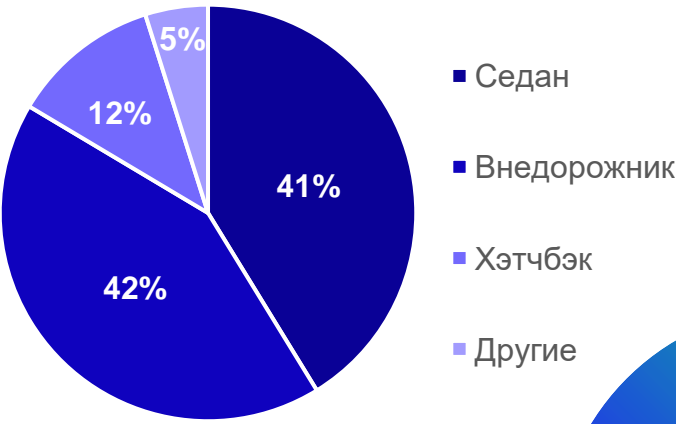
Рынок авто по маркам, %, 2023



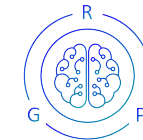
Топ-3 модели по продажам, %, 2023



Продажи авто по типам, %, 2023



Источники: БНС (Бюро национальной статистики), AMAAP (Агентство мониторинга и анализа автомобильного рынка), АКАБ (Ассоциация автомобильного бизнеса Казахстана)



В ТАМ обнаружено 7 «живых» сегментов, где мы можем предложить 13 конкурентных моделей, на основе чего спрогнозированы продажи MG в каждом сегменте

№	Сегмент	Кол-во авто MG
1	Маленькие седаны эконом класса	4 555
2	Средние седаны комфорт класса	3 557
3	Средние внедорожники комфорт класса	9 430
4	Большие внедорожники люкс класса	2 605
5	Средние хэтчбэки комфорт класса	1 499
6	Средние кроссоверы комфорт класса	456
7	Средние пикапы комфорт класса	93

Выручка MG в мире складывается на 70% из внедорожников:



- 1 место** – внедорожники (71%)
- 2 место** – средние автомобили (21%)
- 3 место** – маленькие автомобили (6%)

Критерии для анализа сегментов:

- Динамические характеристики автомобиля
- Внешняя и внутренняя эстетика
- Пространство
- Качество
- Общий комфорт
- Безопасность
- Сервис и поддержка, локализация производства
- Репутация бренда
- Страна-производитель

Основные конкурентные преимущества у моделей MG в сегменте 3:



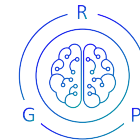
широкая линейка из 3 моделей



современный и эстетичный дизайн



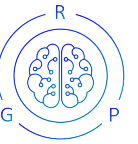
привлекательная цена



Наиболее востребованными на рынке Казахстана будут модели MG в сегменте средних внедорожников комфорт-класса

№	Сегмент	Возраст	Доход	Основные характеристики	Предпочтения
1	Маленькие седаны эконом	25+	Средний	Жители городов-миллионников, квалиф. специалисты.	Цена, надёжность и доступность ремонта
2	Средние седаны комфорт	20-50	Средний	Молодые семьи без детей, активный образ жизни и семьи с детьми, выбирающие комфорт за приемлемую цену	Стиль и дизайн
3	Средние внедорожники комфорт	30-45	Выше среднего	Состоявшиеся молодые жители мегаполисов	Вместительность и компактность, классический дизайн
4	Большие внедорожники люкс класса	40-55	Высокий	Семейные мужчины с хорошим уровнем дохода, имеющие нескольких детей	Комфорт и безопасность
5	Средние хэтчбэки комфорт класса	25-40	Средний	Современные люди с активной жизненной позицией	Необычные дизайн и стиль
6	Средние кроссоверы комфорт класса	25-35	Выше среднего	Миллениалы, ценящие инновации	Оригинальность и технологичность
7	Средние пикапы комфорт класса	35+	Выше среднего	Охотники и рыбаки или жители труднопроходимой местности	Надёжность и проходимость

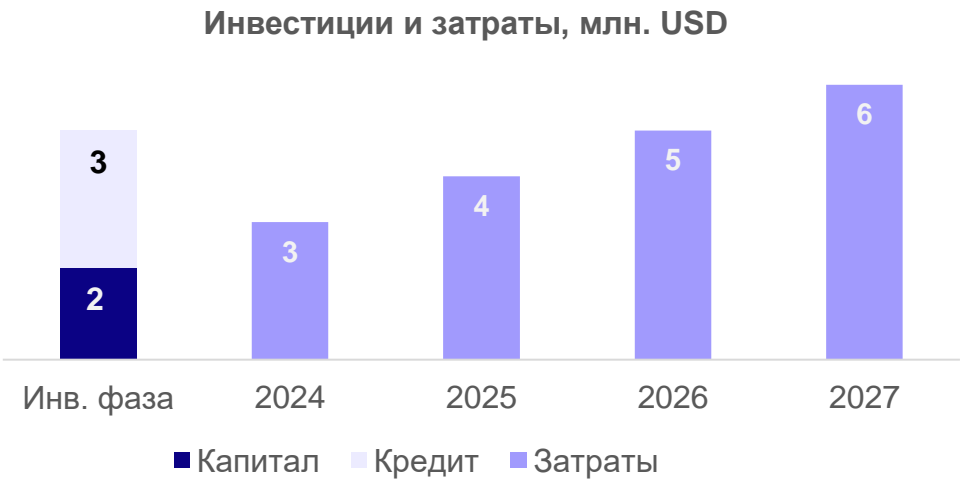
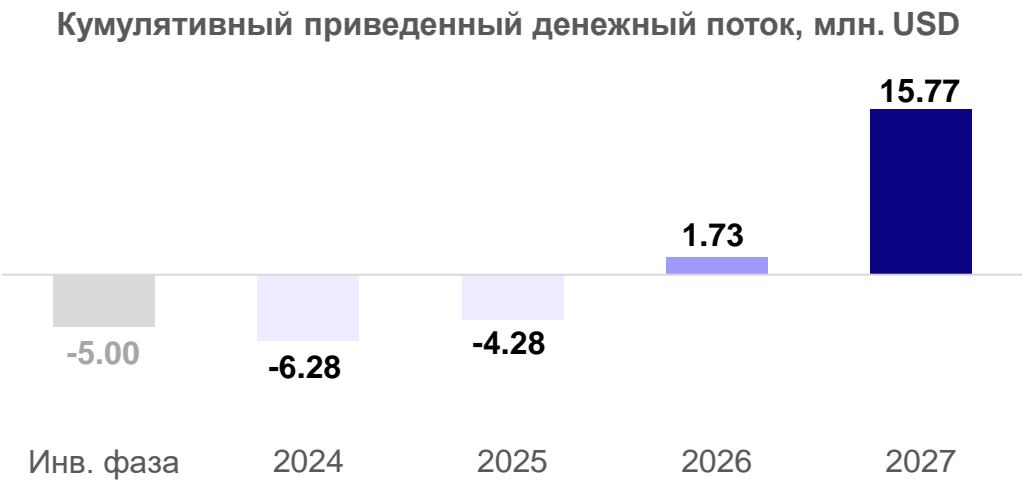
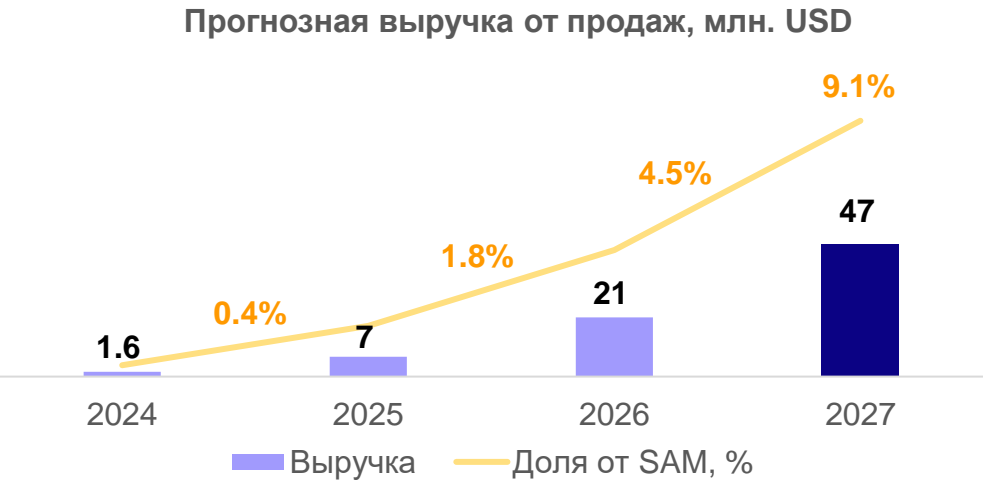




Выход MG на рынок Казахстана окупится за 2 года и 9 месяцев



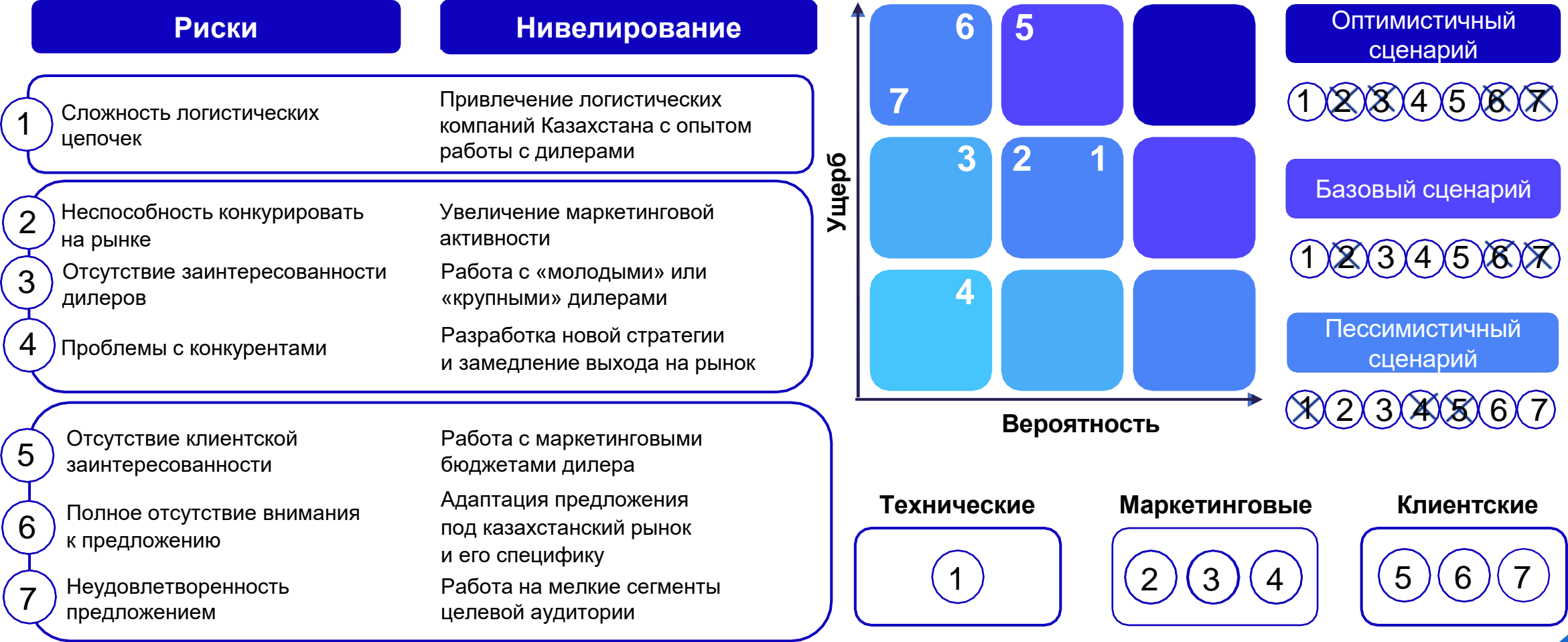
NPV	\$15,77 M
ROI	215%
IRR	83%
PP	2,7 года
PI	4,15
Discount rate	25%



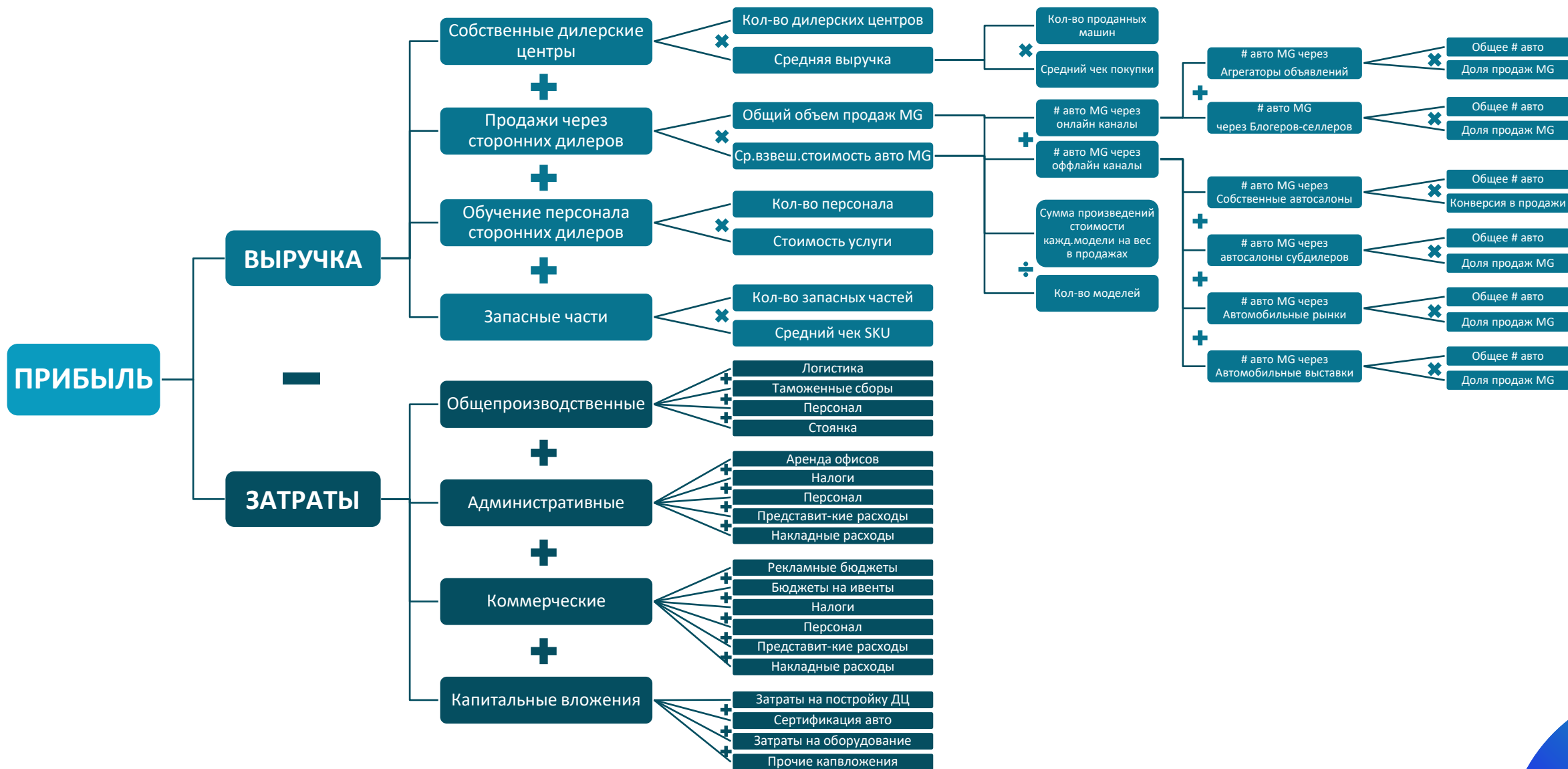
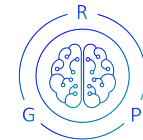
Источники: консультации экспертов автомобильного рынка Казахстана, расчеты команды



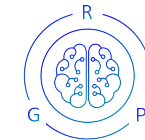
Основным риском при выходе на рынок Казахстана будет возможное отсутствие интереса со стороны дилеров и клиентов



Для успешного выхода на рынок Казахстана следует использовать следующую бизнес-модель



Команда «Большая шестерка»



**Ольга
Бочкова**



**Галина
Шахова**



**Магомед
Амирхаджиев**



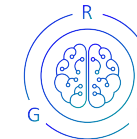
**Анастасия
Покровская**



**Даниил
Вольвич**



**Платон
Зезюлин**



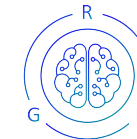
Приложение №1. Сегментация рынка и распределение моделей MG по сегментам (1)

Сегмент 1: Маленькие седаны эконом класса, до 15 млн. тенге				
Модель	Цена (млн. тенге)	Двигатель	Привод	Коробка передач
Chevrolet Cobalt	7.1	1.5 л, 106 л.с.	Передний	6-ступенчатая автоматическая
Chevrolet Lacetti	7.6	1.5 л, 106 л.с.	Передний	6-ступенчатая автоматическая
Chevrolet Nexia	6.1	1.5 л, 105 л.с.	Передний	6-ступенчатая автоматическая
Hyundai Accent	10.4	1.5 л, 4 цилиндра, 164 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая
Lada Granta	6	1.6 л, 106 л.с.	Передний	5-ступенчатая механическая
Lada Vesta	7.4	1.6 л, 106 л.с.	Передний	5-ступенчатая механическая
MG 5	10.1	1.5 л, 4 цилиндра, 114 л.с.	Передний	Вариатор (CVT)

Сегмент 2: Средние седаны комфорт класса, до 20 млн. тенге				
Модель	Цена (млн. тенге)	Двигатель	Привод	Коробка передач
ChangAn CS55	10.6	1.5 л, 4 цилиндра, 185 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая
Hyundai Avante	11	1.6 л, 4 цилиндра, 123 л.с.	Передний	Вариатор (CVT)
Hyundai Sonata	14.4	2.5 л, 4 цилиндра, 191 л.с.	Передний	8-ступенчатая автоматическая
JAC J7 (Binyue)	7.6	1.5 л, 4 цилиндра, 114 л.с.	Передний	Вариатор (CVT)
Kia Cerato	12.6	2.0 л, 4 цилиндра, 150 л.с.	Передний	6-ступенчатая автоматическая
Kia K5	16.3	1.6 л, 4 цилиндра, 180 л.с.	Передний	8-ступенчатая автоматическая
Toyota Camry	17.7	2.5 л, 4 цилиндра, 203 л.с.	Передний	8-ступенчатая автоматическая
Toyota Corolla	13.3	1.8 л, 4 цилиндра, 139 л.с.	Передний	Вариатор (CVT)
MG 6	12.7	1.5 л, 4 цилиндра, 169 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая

Сегмент 3: Средние внедорожники комфорт класса, до 20 млн. тенге				
Модель	Цена (млн. тенге)	Двигатель	Привод	Коробка передач
MG RX5	16.44	1.5 л, 4 цилиндра, 171 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая
MG HS	15.11	1.5 л, 4 цилиндра, 162 л.с.	Передний	7-ступенчатая робот
MG Astor	14.69	1.5 л, 4 цилиндра, 110 л.с.	Передний	5-ступенчатая автоматическая
MG ZS	10.11	1.5 л, 4 цилиндра, 106 л.с.	Передний	5-ступенчатая механическая
Hyundai Tucson	19.51	1.6 л, 4 цилиндра, 180 л.с.	Передний	7-ступенчатая робот
Kia Sportage	19.07	2.0 л, 4 цилиндра, 150 л.с.	Передний	6-ступенчатая механика
Hyundai Santa Fe	16.44	1.6 л, 4 цилиндра, 235 л.с.	Полный	6-ступенчатая автоматическая
Chery Tiggo 7	16.44	1.5 л, 4 цилиндра, 147 л.с.	Передний	8-ступенчатая вариатор
Kia Sorento	16.44	1.6 л, 4 цилиндра, 235 л.с.	Передний	6-ступенчатая автоматическая
Chery Tiggo 8	15.99	1.5 л, 4 цилиндра, 147 л.с.	Передний	6-ступенчатая механика
Toyota RAV4	15.46	2.0 л, 4 цилиндра, 169 л.с.	Передний	6-ступенчатая механика
Haval H6	15.11	2.0 л, 4 цилиндра, 150 л.с.	Передний	7-ступенчатая робот
Haval Dargo	14.69	2.0 л, 4 цилиндра, 192 л.с.	Передний	7-ступенчатая робот
ChangAn UNI-K	13.22	1.5 л, 4 цилиндра, 315 л.с.	Передний	6-ступенчатая автоматическая
Subaru Forester	12.74	2.0 л, 4 цилиндра, 150 л.с.	Полный	5-ступенчатая механика
Jetour X90	10.46	1.5 л, 4 цилиндра, 156 л.с.	Передний	6-ступенчатая робот
Chevrolet Equinox	10.12	1.5 л, 4 цилиндра, 173 л.с.	Полный	6-ступенчатая автоматическая
Renault Duster	10.11	1.6 л, 4 цилиндра, 117 л.с.	Полный	6-ступенчатая механика
Nissan X-Trail	9.87	1.5 л, 4 цилиндра, 158 л.с.	Передний	1-ступенчатая автоматическая

Сегмент 4: Большие внедорожники люкс класса, от 20 млн. тенге				
Модель	Цена (млн. тенге)	Двигатель	Привод	Коробка передач
MG Gloster	39.2	2.0 л, 4 цилиндра, 161 л.с.	Передний	8-ступенчатая автоматическая
MG EHS	23.4	1.5 л, 4 цилиндра, 258 л.с.	Передний	10-ступенчатая автоматическая
MG Hector Plus	21.7	2 л, 4 цилиндра, 168 л.с.	Передний	6-ступенчатая механическая
MG RX8	21.7	2.0 л, 4 цилиндра, 220 л.с.	Полный	6-ступенчатая автоматическая
MG Hector	19.5	1.5 л, 4 цилиндра, 141 л.с.	Передний	6-ступенчатая механическая
Toyota Land Cruiser	55.13	3.4 л, 6 цилиндра, 299 л.с.	Полный	10-ступенчатая автоматическая
Hyundai Palisade	29.74	2.2 л, 4 цилиндра, 200 л.с.	Полный	8-ступенчатая автоматическая
Lexus LX	85.37	3.5 л, 6 цилиндра, 299 л.с.	Полный	10-ступенчатая автоматическая

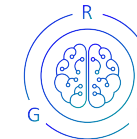


Приложение №2. Сегментация рынка и распределение моделей MG по сегментам (2)

Сегмент 5: Средние хэтчбеки комфорт класса, до 15 млн. тенге				
Модель	Цена (млн. тенге)	Двигатель	Привод	Коробка передач
MG 6	12.7	1.5 л, 4 цилиндра, 169 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая
Kia Ceed	11.49	1.6 л, 4 цилиндра, 128 л.с.	Передний	6-ступенчатая автоматическая
Hyundai i30	11.54	1.5 л, 4 цилиндра, 110 л.с.	Передний	6-ступенчатая автоматическая
Kia Soul	12.24	1.6 л, 4 цилиндра, 123 л.с.	Передний	6-ступенчатая автоматическая

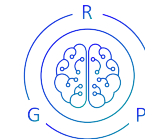
Сегмент 6: Средние кроссоверы комфорт класса, до 15 млн. тенге				
Модель	Цена (млн. тенге)	Двигатель	Привод	Коробка передач
MG One	13.2	1.5 л, 4 цилиндра, 169 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая
Kia Seltos	12.39	1.6 л, 4 цилиндра, 123 л.с.	Передний	6-ти ступенчатая, автоматическая
Hyundai Creta	11.09	1.6 л, 4 цилиндра, 123 л.с.	Передний	6-ти ступенчатая, автоматическая
Haval Jolion	9.99	1.5 л, 4 цилиндра, 143 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая (робот)
Geely Coolray	12.865	1.5 л, 3 цилиндра, 150 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая
OMODA C5	12.59	1.5 л, 4 цилиндра, 147 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая (робот)
Haval F7	11.171	1.5 л, 4 цилиндра, 150 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая (робот)

Сегмент 7: Средние пикапы комфорт класса, до 30 млн. тенге				
Модель	Цена (млн. тенге)	Двигатель	Привод	Коробка передач
MG Extender	19.1	1.5 л, 4 цилиндра, 169 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая
JAC T6	14.04	2 л, 4 цилиндра, 177 л.с.	Полный	6-ти ступенчатая, механическая
Toyota Hilux	25.4	2.7 л, 4 цилиндра, 166 л.с.	Полный	6-ти ступенчатая, механическая



Приложение №3. Бэнчмарк по оценке ценообразующих характеристик автомобиля

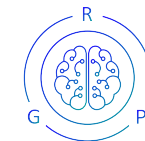
Бэнчмарк по оценке ценообразующих характеристик автомобиля							
Критерий оценки	Описание	Весовой коэффициент	Шкала оценки	Плохо, 1 балл	Удовлетворительно, 2 балла	Хорошо, 3 балла	Отлично, 4 балла
Цена	чем дешевле - всегда лучше (кроме класса premium - Bugatti Venom etc.)	0.30	от 1 до 4 баллов, где плохо - 1 балл, отлично - 4 балла	Оцениваемый автомобиль существенно (на 20 и более %) дороже аналога	Оцениваемый автомобиль сравним по цене с аналогом (+/-10 %)	Оцениваемый автомобиль существенно (на 10-20%) дешевле аналога	Оцениваемый автомобиль существенно (20% и более) дешевле аналога
Динамические характеристики автомобиля	ускорение, торможение, плавность переключения передач и т.д.	0.08	от 1 до 4 баллов, где плохо - 1 балл, отлично - 4 балла	Оцениваемый автомобиль имеет существенно худшие характеристики, чем аналогичные автомобили	Оцениваемый автомобиль имеет сравнимые характеристики с аналогичными автомобилями	Оцениваемый автомобиль имеет частичные преимущества в характеристиках в сравнении с аналогичными автомобилями	Оцениваемый автомобиль имеет существенные преимущества в характеристиках в сравнении с аналогичными автомобилями
Внешняя и внутренняя эстетика	дизайн экстерьера и интерьера	0.08	от 1 до 4 баллов, где плохо - 1 балл, отлично - 4 балла	Оцениваемый автомобиль имеет существенно худшие эстетические свойства, чем аналогичные автомобили	Оцениваемый автомобиль имеет сравнимые эстетические свойства с аналогичными автомобилями	Оцениваемый автомобиль имеет частичные преимущества в эстетических свойствах в сравнении с аналогичными автомобилями	Оцениваемый автомобиль имеет существенные преимущества в эстетических свойствах в сравнении с аналогичными автомобилями
Пространство	качество организации пространства, объем пространства в салоне и в багажнике	0.08	от 1 до 4 баллов, где плохо - 1 балл, отлично - 4 балла	Оцениваемый автомобиль имеет существенно меньше пространства, или оно существенно хуже организовано в сравнении с аналогами	Оцениваемый автомобиль имеет сравнимые с аналогичными автомобилями пространственные характеристики	Оцениваемый автомобиль имеет больше пространства в сравнении с аналогичными	Оцениваемый автомобиль имеет существенно больше пространства в сравнении с аналогичными автомобилями
Качество	уровень использованных материалов, качество окраски и сборки, износостойкость узлов и деталей и т.д.	0.08	от 1 до 4 баллов, где плохо - 1 балл, отлично - 4 балла	Оцениваемый автомобиль имеет явно некачественно изготовленные узлы, агрегаты, детали и элементы, количество их также существенно превышает такое у прямых конкурентов	Оцениваемый автомобиль имеет сравнимые по качеству характеристики с аналогичными автомобилями	Оцениваемый автомобиль имеет преимущества в качестве исполнения части деталей, узлов, агрегатов и элементов в сравнении с аналогичными автомобилями	Оцениваемый автомобиль имеет значительные преимущества в качестве исполнения большинства деталей, узлов, агрегатов и элементов в сравнении с аналогичными автомобилями
Общий комфорт	мягкость и устойчивое поведение на дороге, шумоизоляция, наличие развлекательных систем и качество климат контроля и т.д.	0.08	от 1 до 4 баллов, где плохо - 1 балл, отлично - 4 балла	Оцениваемый автомобиль предоставляет уровень общего комфорта существенно ниже своих прямых конкурентов	Оцениваемый автомобиль предоставляет сравнимый уровень общего комфорта со своими прямыми конкурентами	Оцениваемый автомобиль предоставляет уровень общего комфорта превосходящий по части параметров своих прямых конкурентов	Оцениваемый автомобиль предоставляет уровень общего комфорта существенно выше в большинстве параметров чем свои прямые конкуренты
Безопасность	наличие систем безопасности (ABS, TRC и т.д.), количество подушек безопасности, наличие данных по краш-тестам и полученные баллы	0.10	от 1 до 4 баллов, где плохо - 1 балл, отлично - 4 балла	Оцениваемый автомобиль не имеет систем пассивной безопасности, не имеет или имеет недостаточное количество подушек безопасности, не прошел краш-тест или прошел с плохими оценками	Оцениваемый автомобиль не имеет базовые для своего класса системы пассивной безопасности, имеет достаточное количество подушек безопасности, не прошел краш-тест, или прошел с неплохими оценками	Оцениваемый автомобиль не имеет базовые для своего класса системы пассивной безопасности, имеет достаточное количество подушек безопасности, прошел краш-тест с неплохими оценками	Оцениваемый автомобиль не имеет дополнительные системы пассивной безопасности, имеет максимальное количество подушек безопасности, прошел краш-тест с хорошими оценками
Сервис и поддержка, локализация производства	наличие и бесперебойное снабжение запасными частями, максимальное количество доступных сервисных центров, наличие локализованного производства (как меньший шанс остаться без зап. частей)	0.10	от 1 до 4 баллов, где плохо - 1 балл, отлично - 4 балла	Оцениваемый автомобиль не имеет сервисных центров (механики нехотя берутся за такие авто), запасные части нужно заказывать и он не локализован в Казахстане	Оцениваемый автомобиль имеет неавторизованные сервисные центры, запасные части можно найти в наличии и он не локализован	Оцениваемый автомобиль имеет авторизованные сервисные центры, запасные части в наличии и он не локализован	Оцениваемый автомобиль имеет авторизованные сервисные центры, запасные части в наличии и он локализован в Казахстане
Бренд и его репутация	личный опыт и отзывы о бренде, оценка лидеров мнений, экспертов и специалистов, репутация	0.05	от 1 до 4 баллов, где плохо - 1 балл, отлично - 4 балла	Бренд не присутствовал ранее на рынке, не знаком потребителю	Бренд присутствует на рынке несколько лет и представлен одной-двумя моделями	Бренд присутствует на рынке много лет и представлен множеством моделей	Бренд является признанным мировым лидером и имеет давнюю репутацию в сфере автомобилестроения (BMW, Mercedes, Тойота и т.д.)
Страна изготовитель	стереотипы о связи качества продукта со страной-изготовителем	0.05	от 1 до 4 баллов, где плохо - 1 балл, отлично - 4 балла	Страна-изготовитель не имеет брендов на рынке Казахстана	Страна-изготовитель присутствует на рынке несколько лет и представлена одним брендом	Страна-изготовитель присутствует на рынке много лет и представлена множеством брендов	Страна изготовитель является признанным мировым лидером и имеет давнюю репутацию в сфере автомобилестроения (Германия, Япония и т.д.)



Приложение №4. Матрица для расчета доли MG в каждом сегменте

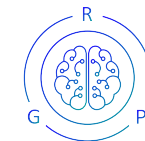
Матрица оценки вероятной доли рынка

Общий балл от 0,01 до 0,5	Вероятная доля рынка модели, в % от сегмента	Общий балл от 0,51 до 1,0	Вероятная доля рынка модели, в % от сегмента	Общий балл от 1,01 до 1,5	Вероятная доля рынка модели, в % от сегмента	Общий балл от 1,51 до 2,0	Вероятная доля рынка модели, в % от сегмента	Общий балл от 2,01 до 2,5	Вероятная доля рынка модели, в % от сегмента	Общий балл от 2,51 до 3,0	Вероятная доля рынка модели, в % от сегмента	Общий балл от 3,01 до 3,5	Вероятная доля рынка модели, в % от сегмента	Общий балл от 3,51 до 4,0	Вероятная доля рынка модели, в % от сегмента
0.01	0.25%	0.51	12.75%	1.01	25.25%	1.51	37.75%	2.01	50.25%	2.51	62.75%	3.01	75.25%	3.51	87.75%
0.02	0.50%	0.52	13.00%	1.02	25.50%	1.52	38.00%	2.02	50.50%	2.52	63.00%	3.02	75.50%	3.52	88.00%
0.03	0.75%	0.53	13.25%	1.03	25.75%	1.53	38.25%	2.03	50.75%	2.53	63.25%	3.03	75.75%	3.53	88.25%
0.04	1.00%	0.54	13.50%	1.04	26.00%	1.54	38.50%	2.04	51.00%	2.54	63.50%	3.04	76.00%	3.54	88.50%
0.05	1.25%	0.55	13.75%	1.05	26.25%	1.55	38.75%	2.05	51.25%	2.55	63.75%	3.05	76.25%	3.55	88.75%
0.06	1.50%	0.56	14.00%	1.06	26.50%	1.56	39.00%	2.06	51.50%	2.56	64.00%	3.06	76.50%	3.56	89.00%
0.07	1.75%	0.57	14.25%	1.07	26.75%	1.57	39.25%	2.07	51.75%	2.57	64.25%	3.07	76.75%	3.57	89.25%
0.08	2.00%	0.58	14.50%	1.08	27.00%	1.58	39.50%	2.08	52.00%	2.58	64.50%	3.08	77.00%	3.58	89.50%
0.09	2.25%	0.59	14.75%	1.09	27.25%	1.59	39.75%	2.09	52.25%	2.59	64.75%	3.09	77.25%	3.59	89.75%
0.10	2.50%	0.60	15.00%	1.10	27.50%	1.60	40.00%	2.10	52.50%	2.60	65.00%	3.10	77.50%	3.60	90.00%
0.11	2.75%	0.61	15.25%	1.11	27.75%	1.61	40.25%	2.11	52.75%	2.61	65.25%	3.11	77.75%	3.61	90.25%
0.12	3.00%	0.62	15.50%	1.12	28.00%	1.62	40.50%	2.12	53.00%	2.62	65.50%	3.12	78.00%	3.62	90.50%
0.13	3.25%	0.63	15.75%	1.13	28.25%	1.63	40.75%	2.13	53.25%	2.63	65.75%	3.13	78.25%	3.63	90.75%
0.14	3.50%	0.64	16.00%	1.14	28.50%	1.64	41.00%	2.14	53.50%	2.64	66.00%	3.14	78.50%	3.64	91.00%
0.15	3.75%	0.65	16.25%	1.15	28.75%	1.65	41.25%	2.15	53.75%	2.65	66.25%	3.15	78.75%	3.65	91.25%
0.16	4.00%	0.66	16.50%	1.16	29.00%	1.66	41.50%	2.16	54.00%	2.66	66.50%	3.16	79.00%	3.66	91.50%
0.17	4.25%	0.67	16.75%	1.17	29.25%	1.67	41.75%	2.17	54.25%	2.67	66.75%	3.17	79.25%	3.67	91.75%
0.18	4.50%	0.68	17.00%	1.18	29.50%	1.68	42.00%	2.18	54.50%	2.68	67.00%	3.18	79.50%	3.68	92.00%
0.19	4.75%	0.69	17.25%	1.19	29.75%	1.69	42.25%	2.19	54.75%	2.69	67.25%	3.19	79.75%	3.69	92.25%
0.20	5.00%	0.70	17.50%	1.20	30.00%	1.70	42.50%	2.20	55.00%	2.70	67.50%	3.20	80.00%	3.70	92.50%
0.21	5.25%	0.71	17.75%	1.21	30.25%	1.71	42.75%	2.21	55.25%	2.71	67.75%	3.21	80.25%	3.71	92.75%
0.22	5.50%	0.72	18.00%	1.22	30.50%	1.72	43.00%	2.22	55.50%	2.72	68.00%	3.22	80.50%	3.72	93.00%
0.23	5.75%	0.73	18.25%	1.23	30.75%	1.73	43.25%	2.23	55.75%	2.73	68.25%	3.23	80.75%	3.73	93.25%
0.24	6.00%	0.74	18.50%	1.24	31.00%	1.74	43.50%	2.24	56.00%	2.74	68.50%	3.24	81.00%	3.74	93.50%
0.25	6.25%	0.75	18.75%	1.25	31.25%	1.75	43.75%	2.25	56.25%	2.75	68.75%	3.25	81.25%	3.75	93.75%
0.26	6.50%	0.76	19.00%	1.26	31.50%	1.76	44.00%	2.26	56.50%	2.76	69.00%	3.26	81.50%	3.76	94.00%
0.27	6.75%	0.77	19.25%	1.27	31.75%	1.77	44.25%	2.27	56.75%	2.77	69.25%	3.27	81.75%	3.77	94.25%
0.28	7.00%	0.78	19.50%	1.28	32.00%	1.78	44.50%	2.28	57.00%	2.78	69.50%	3.28	82.00%	3.78	94.50%
0.29	7.25%	0.79	19.75%	1.29	32.25%	1.79	44.75%	2.29	57.25%	2.79	69.75%	3.29	82.25%	3.79	94.75%
0.30	7.50%	0.80	20.00%	1.30	32.50%	1.80	45.00%	2.30	57.50%	2.80	70.00%	3.30	82.50%	3.80	95.00%
0.31	7.75%	0.81	20.25%	1.31	32.75%	1.81	45.25%	2.31	57.75%	2.81	70.25%	3.31	82.75%	3.81	95.25%
0.32	8.00%	0.82	20.50%	1.32	33.00%	1.82	45.50%	2.32	58.00%	2.82	70.50%	3.32	83.00%	3.82	95.50%
0.33	8.25%	0.83	20.75%	1.33	33.25%	1.83	45.75%	2.33	58.25%	2.83	70.75%	3.33	83.25%	3.83	95.75%
0.34	8.50%	0.84	21.00%	1.34	33.50%	1.84	46.00%	2.34	58.50%	2.84	71.00%	3.34	83.50%	3.84	96.00%
0.35	8.75%	0.85	21.25%	1.35	33.75%	1.85	46.25%	2.35	58.75%	2.85	71.25%	3.35	83.75%	3.85	96.25%
0.36	9.00%	0.86	21.50%	1.36	34.00%	1.86	46.50%	2.36	59.00%	2.86	71.50%	3.36	84.00%	3.86	96.50%
0.37	9.25%	0.87	21.75%	1.37	34.25%	1.87	46.75%	2.37	59.25%	2.87	71.75%	3.37	84.25%	3.87	96.75%
0.38	9.50%	0.88	22.00%	1.38	34.50%	1.88	47.00%	2.38	59.50%	2.88	72.00%	3.38	84.50%	3.88	97.00%
0.39	9.75%	0.89	22.25%	1.39	34.75%	1.89	47.25%	2.39	59.75%	2.89	72.25%	3.39	84.75%	3.89	97.25%
0.40	10.00%	0.90	22.50%	1.40	35.00%	1.90	47.50%	2.40	60.00%	2.90	72.50%	3.40	85.00%	3.90	97.50%
0.41	10.25%	0.91	22.75%	1.41	35.25%	1.91	47.75%	2.41	60.25%	2.91	72.75%	3.41	85.25%	3.91	97.75%
0.42	10.50%	0.92	23.00%	1.42	35.50%	1.92	48.00%	2.42	60.50%	2.92	73.00%	3.42	85.50%	3.92	98.00%
0.43	10.75%	0.93	23.25%	1.43	35.75%	1.93	48.25%	2.43	60.75%	2.93	73.25%	3.43	85.75%	3.93	98.25%
0.44	11.00%	0.94	23.50%	1.44	36.00%	1.94	48.50%	2.44	61.00%	2.94	73.50%	3.44	86.00%	3.94	98.50%
0.45	11.25%	0.95	23.75%	1.45	36.25%	1.95	48.75%	2.45	61.25%	2.95	73.75%	3.45	86.25%	3.95	98.75%
0.46	11.50%	0.96	24.00%	1.46	36.50%	1.96	49.00%	2.46	61.50%	2.96	74.00%	3.46	86.50%	3.96	99.00%
0.47	11.75%	0.97	24.25%	1.47	36.75%	1.97	49.25%	2.47	61.75%	2.97	74.25%	3.47	86.75%	3.97	99.25%
0.48	12.00%	0.98	24.50%	1.48	37.00%	1.98	49.50%	2.48	62.00%	2.98	74.50%	3.48	87.00%	3.98	99.50%
0.49	12.25%	0.99	24.75%	1.49	37.25%	1.99	49.75%	2.49	62.25%	2.99	74.75%	3.49	87.25%	3.99	99.75%
0.50	12.50%	1.00	25.00%	1.50	37.50%	2.00	50.00%	2.50	62.50%	3.00	75.00%	3.50	87.50%	4.00	100.00%



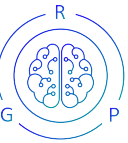
Приложение №5. Расчет доли рынка для MG по каждому сегменту

Сегмент 1: Маленькие седаны эконо класса, до 15 млн. тенге					
Сегмент	Количество моделей в сегменте	Модели MG	SAM по сегменту, шт. в год	Общий балл	Доля рынка по сегменту
1	7	MG 5	39186.5	1.82	6.50%
Сегмент 2: Средние седаны комфорт класса, до 20 млн. тенге					
Сегмент	Количество моделей в сегменте	Модели MG	SAM по сегменту, шт. в год	Общий балл	Доля рынка по сегменту
2	9	MG 6	22167	2.4	6.67%
Сегмент 3: Средние внедорожники комфорт класса, до 20 млн. Тенге					
Сегмент	Количество моделей в сегменте	Модели MG	SAM по сегменту, шт. в год	Общий балл	Доля рынка по сегменту
3	19	MG RX5	37321	1.66	2.18%
3	19	MG HS	37321	1.74	2.29%
3	19	MG Astor	37321	1.96	2.58%
3	19	MG ZS	37321	2.64	3.47%
Итого					10.53%
Сегмент 4: Большие внедорожники люкс класса, от 20 млн. тенге					
Сегмент	Количество моделей в сегменте	Модели MG	SAM по сегменту, шт. в год	Общий балл	Доля рынка по сегменту
4	8	MG Gloster	3835	2.32	7.25%
4	8	MG EHS	3835	2.18	6.81%
4	8	MG Hector Plus	3835	2.21	6.91%
4	8	MG RX8	3835	2.50	7.81%
4	8	MG Hector	3835	2.31	7.22%
Итого					36.00%
Сегмент 5: Средние хэтчбэки комфорт класса, до 15 млн. тенге					
Сегмент	Количество моделей в сегменте	Модели MG	SAM по сегменту, шт. в год	Общий балл	Доля рынка по сегменту
5	4	MG 6	3914	2.26	14.13%
Сегмент 6: Средние кроссоверы комфорт класса, до 15 млн. Тенге					
Сегмент	Количество моделей в сегменте	Модели MG	SAM по сегменту, шт. в год	Общий балл	Доля рынка по сегменту
6	7	MG One	4459.5	2.08	7.43%
Сегмент 7: Средние пикапы комфорт класса, до 30 млн. тенге					
Сегмент	Количество моделей в сегменте	Модели MG	SAM по сегменту, шт. в год	Общий балл	Доля рынка по сегменту
7	3	MG Extender	1443.5	2.24	7.25%



Приложение №6. Пример сравнения характеристик моделей внутри одного сегмента

Сегмент 5: Средние хэтчбэки комфорт класса, до 15 млн. Тенге										
Динамические характеристики автомобилей										
Модель автомобиля	Двигатель	Привод	Коробка передач	Ускорение (0-100 км/ч)	Максимальная скорость	Система торможения	Емкость топливного бака	Дорожный просвет	Эффективность торможения	Плавное переключение передач
MG 6	1.5 л, 4 цилиндра, 169 л.с.	Передний	7-ступенчатая автоматическая	от 6.8 до 12.2 секунд	193 км/ч	Дисковые тормоза	от 30 до 62 л	135 мм	Хорошая	Хорошие оценки
Kia Ceed	1.6 л, 4 цилиндра, 128 л.с	Передний	6-ступенчатая автоматическая	от 8.4 до 14.1 секунд	187 км/ч	Дисковые тормоза	от 50 до 53 л	150 мм	Средняя	Хорошие оценки
Hyundai i30	1.5 л, 4 цилиндра, 110 л.с	Передний	6-ступенчатая автоматическая	от 8 до 14.9 секунд	190 км/ч	Дисковые тормоза	от 50 до 53 л	150 мм	Средняя	Хорошие оценки
Kia Soul	1.6 л, 4 цилиндра, 123 л.с	Передний	6-ступенчатая автоматическая	от 7.9 до 11.2 секунд	177 км/ч	Дисковые тормоза	от 48 до 54 л	180 мм	Средняя	Средние оценки
Внешняя и внутренняя эстетика						Цена				
Модель автомобиля	Внешний дизайн	Фары	Дизайн приборной панели	Информационно-развлекательная система	Материал сидений	Возможности подключения	Модель автомобиля	Цена (млн. тенге)		
MG 6	Спортивный и стильный	Светодиодные фары	Эргономичная компоновка	10.1" Touchscreen	Кожа/Ткань	Bluetooth, USB, AUX	MG 6	12.7		
Kia Ceed	Современный	Светодиодные фары	Ориентированность на водителя	10.25" Touchscreen	Кожа/Ткань	Bluetooth, USB, AUX	Kia Ceed	11.49		
Hyundai i30	Элегантный	Светодиодные фары	Эргономичная компоновка	8" Touchscreen	Кожа/Ткань	Bluetooth, USB, AUX	Hyundai i30	11.54		
Kia Soul	Уникальный и необычный	Светодиодные фары	Эргономичная компоновка	8" Touchscreen	Тканы/кожзам.	Bluetooth, USB, AUX	Kia Soul	12.24		
Пространство										
Модель автомобиля	Количество мест	Длина (мм)	Ширина (мм)	Высота (мм)	Багажник, л	Загрузочное пространство, л				
MG 6	5	4653	1827	1467	281	424				
Kia Ceed	5	4310	1800	1457	340	395				
Hyundai i30	5	4300	1780	1470	340	395				
Kia Soul	5	4195	1800	1610	222	315				
Качество						Общий комфорт				
Модель автомобиля	Используемые материалы	Качество сборки	Износостойкость	Коррозионная стойкость		Модель автомобиля	Шумоизоляция	Информационно-развлекательная система	Климат-контроль	Возможности подключения
MG 6	Высококачественные материалы	Качественная сборка	Долговечные компоненты	Надежная устойчивость к коррозии		MG 6	Хорошее шумоподавление	10.1" Touchscreen	Автоматический климат-контроль	Bluetooth, USB, AUX
Kia Ceed	Стандартные материалы	Среднее качество сборки	Средняя износостойкость	Стандартная устойчивость к коррозии		Kia Ceed	Средний уровень шума	10.25" Touchscreen	Автоматический климат-контроль	Bluetooth, USB, AUX
Hyundai i30	Высококачественные материалы	Качественная сборка	Прочные и износостойкие	Надежная устойчивость к коррозии		Hyundai i30	Хорошее шумоподавление	8" Touchscreen	Ручной климат-контроль	Bluetooth, USB, AUX
Kia Soul	Высококачественные материалы	Качественная сборка	Прочные и износостойкие	Надежная устойчивость к коррозии		Kia Soul	Хорошее шумоподавление	8" Touchscreen	Автоматический климат-контроль	Bluetooth, USB, AUX
Безопасность						Сервис и поддержка, локализация производства				
Модель автомобиля	ABS (Anti-Lock Braking System)	TRC (Traction Control System)	ESC (Electronic Stability Control)	Количество подушек безопасности	Оценка краш-теста	Модель автомобиля	Наличие запасных частей	Сервисные центры	Локализация производства	
MG 6	Есть	Есть	Есть	6	4-star Euro NCAP rating	MG 6	Периодические поставки запасных частей, доступность может варьироваться в зависимости от региона	Ограниченное количество сервисных центров	Нет	
Kia Ceed	Есть	Есть	Есть	6	4-star Euro NCAP rating	Kia Ceed	Хорошая доступность запасных частей	Разветвленная сеть сервисных центров	Есть	
Hyundai i30	Есть	Есть	Есть	6	5-star Euro NCAP rating	Hyundai i30	Периодические поставки запасных частей, доступность может варьироваться в зависимости от региона	Ограниченное количество сервисных центров	Есть	
Kia Soul	Есть	Есть	Есть	6	5-star Euro NCAP rating	Kia Soul	Хорошая доступность запасных частей	Разветвленная сеть сервисных центров	Есть	



Приложение №7. Пример расчета расходов

Виды и категории транспортных средств	Базовая ставка утильсбора	Коэффициенты, применяемые к базовой ставке утильсбора	Сумма утильсбора в тенге	Сумма утильсбора в тенге (мой расчет)
От 1 001 см³ до 2 000 см³	50 МРП	3.5	646,100	603,750
От 2 001 см³ до 3 000 см³	50 МРП	5	923,000	862,500
			784,550	733,125

НДС по ставке 12%
МРП 3 450 тенге

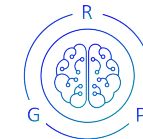
таможенная пошлина в размере 15%
таможенный сбор (6+ МРП) 30 тысяч тенге

Категория и год выпуска	Ставки (МРП)	Сумма сбора в 2024 году (тг)
Электромобили (М1), за исключением гибридов:		
До 2 лет, включая год выпуска (2024–2023)	0.25	923
Легковые авто (М1), за исключением электромобилей:		
До 2 лет, включая год выпуска (2024–2023)	0.25	923

	Сроки	Стоимость, USD
Этап 1 Предварительная подготовка документов	от 15 дней	6,000.00
Получение WMI	от 7 дней	4,500.00
Получение ISO	от 7 дней	1,500.00
Этап 2 Подача заявки и ОТТС	от 50 дней	3,100.00
Подготовка заявки на свидетельство	1 день	100.00
Рассмотрение заявки	15 дней	-
Проверочные процедуры	1 день	3,000.00
Сертификационные проверки	от 10 дней	
Подготовка и оформление документа о соответствии автомобиля нормативам	от 10 дней	
Регистрация и получение документа об одобрении	от 10 дней	5,000.00
Расходы на "сопровождение" документов	-	
Итого	от 65 дней	14,100.00

Наименование	Значение
Цена авто в Китае в USD	15,000.00
Курс KZT	440.00
Цена авто в Китае в KZT	6,600,000.00
Китайская пошлина на вывоз авто, в %	15%
Китайская пошлина на вывоз авто, в KZT	990,000.00
Стоимость авто после таможни Китая, KZT	7,590,000.00
Доставка в USD	3,000.00
Доставка в KZT	1,320,000.00
Цена авто с доставкой в KZT	8,910,000.00
Таможенный сбор, KZT	30,000.00
Цена авто с таможенным сбором, KZT	8,940,000.00
Пошлина в %	15%
Пошлина, KZT	1,341,000.00
Цена авто после уплаты пошлины, KZT	10,281,000.00
НДС в %	12%
НДС в KZT	1,233,720.00
Цена авто после уплаты НДС, KZT	11,514,720.00
Утильсбор, KZT	733,125.00
Цена авто после уплаты утильсбора, KZT	12,247,845.00
Сбор за первичную регистрацию, KZT	923.00
Цена авто после первичной регистрации, KZT	12,248,768.00
Свидетельство о безопасности и ЭВАК, KZT	264,000.00
Итоговая цена авто в Казахстане, KZT	12,512,768.00
Надбавка на гарантийный ремонт	3%
Надбавка на гарантийный ремонт, в KZT	375,383.04
Надбавка на гарантийный ремонт, в USD	853.14
Наценка дистрибьютора	8%
Наценка дистрибьютора, в KZT	1,001,021.44
Наценка дистрибьютора, в USD	2,275.05
Цена авто для дилера, KZT	13,889,172.48
Наценка дилера, в %	8%
Наценка дилера, в KZT	1,111,133.80
Наценка дилера, в USD	2,525.30
Цена авто в автосалоне в KZT	15,000,306.28
Цена авто в автосалоне в USD	34,091.61
Разница в цене от первоначальной	56%
Удорожание на	127%

Приложение №8. Фин.модель



Объем продаж, млн. USD	-	18	81	227	511	Расходы	Кол.	В месяц	В год
Номер периода	0	1	2	3	4	Персонал	40	1500	720,000
% маржи дилера		8%	8%	8%	8%	Стоянка на 500 машин		10000	120,000
% маржи дистрибьютора		8%	8%	8%	8%	Накладные расходы			500,000
Наименование периода	База	2024	2025	2026	2027	Представительские расходы			50,000
Выручка дистрибьютора, млн. USD		1.24	5.55	15.56	35.03	Бюджеты на ивенты			350,000
Затраты	4	3.0	3.5	4.0	4.5	Рекламные бюджеты			650,000
Денежный поток по проекту	-4	-1.76	2.05	11.56	30.53	Проценты по кредиту			751,500
Ставка дисконтирования		25%	25%	25%	25%				3,141,500
Приведенный (дисконтированный) денежный поток по проекту		-1.41	1.31	5.92	12.51				
Кумулятивный приведенный чистый денежный поток по проекту	-4	-5.41	-4.10	1.82	14.33	Инвестиции	Кол.	За единиц	За все
Чистая приведенная стоимость (NPV)					14.33	ОТТС на 14 моделей	14	15000	210,000
Внутренняя норма доходности (IRR), %					86%	Офис в Алматы	1	1300000	1,300,000
Индекс рентабельности инвестиций (PI)					4.58	Два дилерских центра	2	1500000	3,000,000
Срок окупаемости инвестиций (PP), лет					2.7	Оборудование, ремонт, инвентарь			500,000
Коэффициент окупаемости инвестиций (ROI)					258%	Итого			5,010,000
						Из них заемные средства			3,006,000