

Faculdade FIA de Administração e Negócios

Fundação Instituto de Administração

CURSO MBA EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PROJETOS
TURMA 17

PLANO DE ENSINO

DISCIPLINA: Fundamentos da Gestão de Projetos
Tema: Gerenciamento do Prazo do Projeto

Professor

Marisa Villas Bôas Dias: Mestre em Administração pela FEA – USP e Engenheira de Produção pela POLI – USP. Professora de Gestão de Projetos e Gestão de Portfólio de Projetos em programas de pós-graduação e MBAs da FIA, INSPER e FGV. Desenvolveu carreira executiva em empresas como Andersen Consulting (hoje Accenture) e HP Brasil, sendo responsável, na última pela área de Consultoria para o segmento de manufatura. Há 13 anos atua como Consultora Independente ou *Mentora* de Gerentes / Sponsors de Projetos em organizações privadas e de terceiro setor, além de ministrar treinamentos in Company. Dentre os principais clientes atendidos (diretamente ou por meio de empresas parceiras) podem ser citados: Mannesmann, Sadia, Renner DuPont, Votorantim Cimentos, Yamana Gold, Instituto Tênis, Orcimed, Latin Sports, Sanofi, CredSystem, Petrobras, OAS, Andrade Gutierrez, Gafisa, Votorantim, Basf, International Paper, PepsiCo, Coca-Cola, Itau-Unibanco, Grupo Totvs, Bradesco, Santander, Comgas, Dräger, Escritório de Advocacia Mattos Filho, Hospital Santa Isabel e Santa Casa da Misericórdia de São Paulo.

Ementa

- Introdução
- Processos do Gerenciamento do Tempo de Projetos
- Visão Integrada

Objetivos

Ao final da disciplina, espera-se que os alunos sejam capazes de:

- Entender o contexto e a importância do gerenciamento de tempo no contexto da administração de projetos e das organizações;
- Entender os processos de gerenciamento de tempo do projeto, conforme proposto pelo *A Guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide)* – Fifth Edition, Project Management Institute, Inc., 2013.
- Ser capaz de aplicar as boas práticas de Gerenciamento de Tempo em um projeto desenvolvido pelo grupo.
- Visualizar a aplicação dos conceitos e práticas no dia a dia das organizações

Conteúdo Programático

AULA 1: Aula expositiva intercalada por discussões e exercícios

- Reflexão inicial
- Processos do Gerenciamento do Tempo de Projetos (Visão Geral)
- Planejar o Gerenciamento do Cronograma
- Definir as Atividades do Projeto
- Sequenciar as Atividades do Projeto

Exercício prático: elaboração de um cronograma

AULA 2: Aula expositiva intercalada por discussões e exercícios

- Estimar Recursos das Atividades
- Estimar Duração das Atividades
- Desenvolver o Cronograma
- Controlar o Cronograma
- Visão Integrada

Critérios de avaliação

Não se aplica

Bibliografia

Bibliografia Básica

- MAXIMIANO, A.C.A. Administração de Projetos – Como Transformar Ideias em Resultados. 3 ed. Atlas. São Paulo, 2010;
- **Project Management Institute, *A guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide)* – Fifth Edition, Project Management Institute, Inc., 2013.**

Bibliografia Complementar.

- HIGHSMITH, J im. **Agile Project Management: Creating Inovative Products.** Boston: Addison-Wesley, 2004.