

Faculdade FIA de Administração e Negócios

Fundação Instituto de Administração

CURSO MBA EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PROJETOS

TURMA 17

PLANO DE ENSINO

DISCIPLINA: Fundamentos da Gestão de Projetos

Tema: Gerenciamento do Escopo do Projeto

Professor

Marisa Villas Bôas Dias: Mestre em Administração pela FEA – USP e Engenheira de Produção pela POLI – USP. Professora de Gestão de Projetos e Gestão de Portfólio de Projetos em programas de pós-graduação e MBAs da FIA, INSPER e FGV. Desenvolveu carreira executiva em empresas como Andersen Consulting (hoje Accenture) e HP Brasil, sendo responsável, na última pela área de Consultoria para o segmento de manufatura. Há 13 anos atua como Consultora Independente ou *Mentora* de Gerentes / Sponsors de Projetos em organizações privadas e de terceiro setor, além de ministrar treinamentos in Company. Dentre os principais clientes atendidos (diretamente ou por meio de empresas parceiras) podem ser citados: Mannesmann, Sadia, Renner DuPont, Votorantim Cimentos, Yamana Gold, Instituto Tênis, Orcimed, Latin Sports, Sanofi, CredSystem, Petrobras, OAS, Andrade Gutierrez, Gafisa, Votorantim, Basf, International Paper, PepsiCo, Coca-Cola, Itau-Unibanco, Grupo Totvs, Bradesco, Santander, Comgas, Dräger, Escritório de Advocacia Mattos Filho, Hospital Santa Isabel e Santa Casa da Misericórdia de São Paulo.

Ementa

- Introdução
- Processos do Gerenciamento de Escopo de Projetos
- Considerações Finais

Objetivos

Ao final da disciplina, espera-se que os alunos sejam capazes de:

- Entender o contexto e a importância do gerenciamento do escopo no contexto da administração de projetos e das organizações;
- Entender, analisar e aplicar os processos de iniciação e gerenciamento do escopo do projeto, conforme propostos por *A guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide), Fifth Edition*.
- Visualizar a aplicação dos conceitos e práticas no dia a dia das organizações

Conteúdo Programático

AULA 1: Aula expositiva intercalada por discussões e exercícios

- Reflexão inicial
- Iniciação de um projeto
- Gerenciamento do Escopo do Projeto (Visão Geral)
- Detalhamento dos Processos de Gerenciamento de Escopo do Projeto
 - Planejar o gerenciamento do escopo
 - Coletar os requisitos
 - Definir o escopo
 - Criar a EAP

AULA 2: Aula expositiva intercalada por discussões e exercícios

- Detalhamento dos Processos de Gerenciamento de Escopo do Projeto (cont.)
 - Criar a EAP (cont.)
 - Verificar o Escopo
 - Controlar o Escopo
- Fechamento

Critérios de avaliação

Trabalho prático: DEFINIÇÃO DO ESCOPO DO PROJETO, desenvolvido parcialmente em sala de aula e entregue completo 15 dias após a última aula da disciplina (impresso).

Conteúdo: Declaração de Escopo do Projeto, EAP (Estrutura Analítica do Projeto), Dicionário da EAP e Processo de Controle e Gerenciamento de Mudanças de Escopo do Projeto.

Bibliografia

Bibliografia Básica

- MAXIMIANO, A.C.A. Administração de Projetos – Como Transformar Idéias em Resultados. 3 ed. Atlas. São Paulo, 2010;
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE *Practice Standard for Work Breakdown Structures – 2nd edition*, PMI Publishing Division, Pennsylvania USA, 2006;
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide)* – Fifth Edition, Project Management Institute, Inc., 2013;

Bibliografia Complementar.

- XAVIER, Carlos Magno da Silva. Gerenciamento de Projetos: Como definir e controlar o escopo do projeto. São Paulo, Saraiva, 2005.