

# Faculdade FIA de Administração e Negócios

## Fundação Instituto de Administração

### CURSO MBA EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PROJETOS

#### TURMA 17

#### PLANO DE ENSINO

DISCIPLINA: Fundamentos da Gestão de Projetos

Tema: Gerenciamento dos Riscos do Projeto

#### Professor

Prof. Pedro Ribeiro, fundador da Stratech/TheProjectOffice possui mais de 35 anos de experiência executiva e de consultoria no Brasil e no exterior tendo sido diretor de organizações como Ernst & Young Consulting , Unysys, Chase Manhattan Bank e membro do conselho de administração do PMI Educational Foundation nos EUA . Master of Business Administration pela Wharton School, University of Pennsylvania, possui especializações pela Harvard Business School e pelo MIT tendo sido policy contact para projetos do MIT no Brasil. É certificado como Project Management Professional (PMP) pelo Project Management Institute (PMI), como Management of Risk Practitioner no padrão do governo britânico (M\_o\_R), e como Risk Management professional pelo PMI (PMI-RMP) , tendo contribuído para o PMI Practice Standard for Project Risk Management . Diretor do Risk Management SIG é autor do livro Lições do Titanic sobre Riscos e Crises e de artigos publicados pela Academy of Program, Project and Engineering Leadership da NASA

#### Ementa

Apresentar conceitos, ferramentas e atitudes essenciais de Gerenciamento de Riscos de Projetos segundo o PMBOK do PMI . Aborda os processos relativos à realização do gerenciamento de riscos em um projeto (Planejamento do gerenciamento de riscos, Identificação de riscos, Análise qualitativa de riscos, Análise quantitativa de riscos, Planejamento de respostas a riscos e Monitoramento e controle de riscos) do ponto de vista gerencial.

#### Objetivos

Este curso tem por objetivo prover conceitos e habilidades gerenciais essenciais em gerenciamento de riscos de projetos através da utilização das práticas contidas no PMBOK do PMI . Ao final da disciplina, espera-se que os alunos sejam capazes de:

- Compreender os conceitos essenciais do gerenciamento de riscos em projetos
- Entender a importância e a utilidade do gerenciamento de riscos em projetos
- Identificar os principais componentes do gerenciamento de riscos de projetos de acordo com o PMBOK do PMI
- Conhecer e entender os principais ferramentas e conceitos de gerenciamento de riscos do ponto de vista gerencial.

## Conteúdo Programático

- 1- O Contexto da Gestão de Riscos de Projetos**
  - Gestão de Riscos, Sucesso e Fracasso em Projetos
  - Gestão de Riscos e o Guia PMBOK do PMI
  - Processos do Gerenciamento de Riscos do Projeto;
- 2. Planejamento do Gerenciamento de Riscos**
  - Papéis e Responsabilidades
  - Categoria de Riscos e Risk Breakdown Structure
  - O Plano de Gerenciamento de Riscos
- 3- Identificação de Riscos**
  - Processo de Identificação de Riscos
  - Técnicas de Identificação
  - Registros de Riscos
- 4- Análise Qualitativa**
  - Avaliação de Probabilidade e Impacto
  - A Matriz de Probabilidade e Impacto
  - Categorização e Priorização de Riscos
  - Avaliação de Importancia e Urgência
- 5- Análise Quantitativa**
  - Valor Monetário Esperado
  - Árvore de Decisões
  - Fundamentos Gerenciais de Simulação de Monte Carlo
- 6- Planejamento de Respostas a Riscos**
  - Estratégias para Ameaças
  - Estratégias para Oportunidades
- 7- Monitoramento e Controle de Riscos**
  - Monitorando e Controlando Riscos
  - Reuniões de Acompanhamento
- 8- Conclusão**
  - Desenvolvendo uma Cultura de Gestão de Riscos
  - Lições aprendidas

**Método de ensino a ser adotado:** aulas expositivas, exercícios, discussão em grupo, mini estudo de caso. **Recursos instrucionais:** video

## Critérios de avaliação

Para este tema não será aplicado avaliação.

## Bibliografia

### Bibliografia Básica

- Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK) 5ª Edição Project Management Institute – 2013
- (Leitura Prévia do Capítulo 11 Gerenciamento de Riscos)**

### Bibliografia complementar.

- Practice Standard for Project Risk Management PMI 2009
- Predictable Project Surprises: Bridging Perception Gaps, Pedro C Ribeiro NASA Academy for Program , Project and Engineering Leadership 2013
- Identifying and Managing Project Risk: Essential Tools for Failure-Proofing Your Project, Second Edition, Kendrick, Tom , 2008
- Implementing Enterprise Risk Management Cases and best Practices Fraser, Simkins e Narvaez, 2014