

Faculdade FIA de Administração e Negócios

Fundação Instituto de Administração

CURSO MBA EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE PROJETOS

TURMAS 17, ISCTI5 e CTI24

PLANO DE ENSINO

DISCIPLINA: Fundamentos da Gestão de Projetos

Tema: Gerenciamento dos Custos e Recursos do Projeto

Professor

Prof. Alonso Mazini Soler. D.Eng, PMP.

ALONSO MAZINI SOLER é sócio da J2DA Consulting, empresa dedicada à prestação de serviços de Consultoria e Treinamento em Gerenciamento de Programas e Projetos Complexos e Especiais (www.j2da.com.br). É Doutor em Engenharia de Produção pela POLI-USP, Mestre em Estatística pela UNICAMP e MBA em Finanças Empresariais pela FIA-USP. É certificado Project Management Professional (PMP)® do Project Management Institute (PMI)® e CQE (*Certified in Quality Engineering*) da ASQC. Trabalhou 14 anos no ambiente de projetos, consultoria e educação da HP Brasil e IBM Brasil. É Professor dos programas de MBA em Gerenciamento de Projetos da FIA-USP, FGV, INPG, Sustentare e Rede Doctum.

Ementa

Fornecer uma visão integrada dos elementos estruturais do gerenciamento de custos do projeto; Apresentar e discutir os processos referenciados como BOAS PRÁTICAS da Área de Conhecimento do Gerenciamento dos Custos do Projeto do Project Management Institute, “Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos” (*PMBOK®Guide*) – Quinta Edição, Project Management Institute, Inc., 2012.

Objetivos

Entender e aplicar as ferramentas e técnicas do gerenciamento de custos no âmbito integrado do gerenciamento do projeto.

Conteúdo Programático

AULA 1 (DIA 1):

1. Fundamentos da Gestão Econômica de Projetos
2. Processos do Gerenciamento de Custos de Projetos
 - 2.1. Estimar os Recursos das Atividades (citação aos aspectos de custos)
 - 2.2. Estimar os Custos
 - 2.3. Determinar o Orçamento

AULA 2 (DIA 2):

- 2.4. Controlar os Custos / Técnica do Valor Agregado (TVA)
3. Trabalhos adicionais em Grupos

Critérios de avaliação

Aplicação de Trabalho Prático

Bibliografia

Bibliografia Básica

1. Cohen, D.J; Graham, R.J. (2002). Gestão de Projetos – MBA Executivo. Como transformar projetos em negócios de sucesso. Ed. Campus, Rio de Janeiro, RJ, pp. 305.
2. Kerzner, H. (2001). Project Management – A System Approach to Planning, Scheduling and Controlling. 7th edition. John Wiley & Sons, New York USA, pp. 1203
3. Project Management Institute (2012). A Guide to the Project Management Body of Knowledge – 5th Edition (*PMBOK® Guide*). PMI Publishing Division, Pennsylvania USA

Bibliografia complementar.

4. Eppen, G.D.; Gould, F.J.; Schimdt, C.P.; Moore, J.H.; Weatherford, L.R. (1998). Introductory Management Science. 5th Edition. Prentice Hall, New Jersey USA pp. 702
5. Ross, S.A.; Westerfield, R.W.; Jaffe, J.F. (1995). Administração Financeira – Corporate Finance. Tradução de Antônio Zoratto Sanvicente. Atlas, São Paulo, pp. 698
6. Shtub, A.; Bard, J.F.; Globerson, S. (1994). Project Management – engineering, Technology and Implementation. Prentice Hall, Englewood Cliffs, NJ, pp. 634
7. Verzuh, E. (1999). The Fast Forward MBA in Project Management. John Wiley & Sons. New York USA. pp. 332