



CASE STUDY:
СКЛАД ЗАПАСНЫХ ДЕТАЛЕЙ
«РОСТСЕЛЬМАШ»,
РОССИЯ, РОСТОВ-НА-ДОНУ



Заказчик

Основанная в 1929 году компания «Ростсельмаш» (PCM) - крупнейший отечественный производитель сельскохозяйственной техники. На долю PCM приходится 17% мирового рынка зерноуборочных комбайнов, 60% рынка комбайнов России, 45% рынка Казахстана и 40% рынка Украины. PCM производит около 5000 машин в год и поставляет свою продукцию в 15 стран мира. Оборот компании составляет свыше 500 млн. долларов США в год. «Ростсельмаш» сертифицирован по системе управления качеством ISO 9001.

СТАТИСТИКА

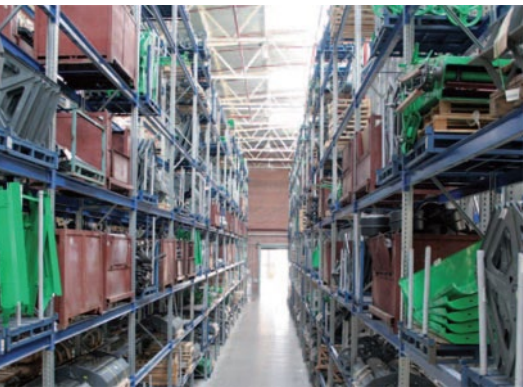
- Площадь логистического участка: 35 000 м²
- Площадь склада запчастей: 15 000 м²
- Двухэтажная стеллажная установка с полками для мелких деталей
- Девятипроходный, обслуживаемый погрузчиком узкопроходный склад: ширина стеллажной линии: 1,5 м, производительность 550 строк заказа в день
- 6 200 мест для укладки решетчатых ящиков и паллет (размеры: 1200 x 800 мм)
- 14-проходный консольный стеллажный склад для тяжёлых длинномерных деталей: производительность 250 строк заказа в день
- Специальный склад для тяжелых, громоздких и объемных деталей: производительность 65 строк заказа в день

Исходная ситуация

Перед компанией «Ростсельмаш» стояли амбициозные цели: увеличить оборот на 40% за три года, а также значительно повысить качество изделий и сервиса и расширить международные рынки сбыта. Для этого PCM предпринял комплексную реструктуризацию всей логистики запасных деталей. Существовавшая на PCM традиционная система складского учета (ССУ) не могла обеспечить безбумажной технологии управления грузопотоками и требовала подтверждения выполнения всех операций и обновления остатков вручную; кроме того, анализ ситуации и выбор приоритетных задач принимались пользователями, и ССУ не могла контролировать правильность выполняемых человеком операций, что приводило к низкой производительности и высокому проценту ошибок. По этим причинам было принято решение установить на PCM современную систему управления складом (WMS).

Решение

Чтобы иметь возможность гибко и экономично действовать по всей логистической цепочке, PCM принял решение в пользу управляемого вручную



системного решения, поддерживаемого современной радио- и погрузочной техникой, и за счет этого отличающегося высокой гибкостью. После детального исследования рынка выбор PCM пал на систему viad@tWMS производства немецкой компании viastore systems GmbH.

Решение о выборе viastore в качестве партнера было обусловлено следующими причинами:

- Опыт работы на рынке с 1981 г. и наличие многочисленных рекомендаций
- Сертификация DIN ISO - DIN EN ISO 9001:2000
- Сертифицированный SAP-интерфейс
- Продажа собственного программного продукта с возможностью функционального изменения под запросы клиента
- Кастомизация для интеграции с SAP
- Система управления погрузчиками
- Радиолокация, инсталляция радиооборудования
- Долгосрочное партнерство, обеспечение сервисной поддержки, наличие русскоязычной горячей линии 24/7
- Гарантия на ПО

Детали проекта

Компания viastore установила систему управления складом **viad@tWMS 6.3**. Программное обеспечение полностью покрывает функциональность логистических процессов и управляет не только 15 ручными складскими участками, но и погрузчиками, движением материалов и напольными транспортными средствами. В общей сложности 27 стационарных рабочих мест, 16 погрузочных терминалов, а также 12 портативных радио управляются с помощью viad@tWMS в сочетании с безбумажным коммиссионированием. В ходе выполнения проекта viastore спроектировала и установила специализированную радиосеть и дополнительно ввела в viad@tWMS управление консольным складом с точностью до сантиметра. Помимо этого, ERP-система клиента SAP R/3 была адаптирована к таким логистическим процессам, как поступление товара на склад, комплектование заказов (включая управление упаковочными средствами), отправка и контроль отгрузки. Кроме того, компания viastore предоставила в распоряжение PCM всю проектную документацию на русском языке.

Результаты

- Увеличение пропускной способности склада: в 3 раза
- Увеличение общего грузооборота в тоннах: на 30%
- Рост скорости обслуживания клиентов: более чем в 2 раза
- Увеличение производительности труда: более чем в 3,5 раза
- Сокращение численности складского персонала: более чем в 2 раза

КОНТАКТЫ

Москва, ул. Льва Толстого 5/1, Б-503,
тел.: +7 (495) 668-0867
sales@firstlinesoftware.com
www.firstlinesoftware.ru
www.viastore.ru



First Line Software — эксклюзивный
сертифицированный партнер
по интеграции WMS viad@t
на территории России и стран СНГ