工程管理概论复习

1. 建设法律体系：建设法规体系是指国家立法机关或其授权的行政机关制定的，并由国家强制力保证实施的，调整国家行政机关、法人、法人以外的其他组织、公民在工程建设活动（包括新建、改建、扩建和拆除等）中发生的各种社会关系的法律法规系统，这些法律法规形成一个相互联系、相互补充、相互协调的完整统一的体系。
2. 定义：建设法规是调整国家行政机关、法人、法人以外的其他组织、公民在建设活动中产生的社会关系的法律规范的总称。属经济法的组成部分。
3. 调整对象：建设监督行政管理关系、建设民事法律关系、建设关系主体内部管理关系。
4. 构成：①法律②行政法规③部门宪章④地方性法规、自治条例、单行条例⑤地方规章
5. 建设工程五方：
6. 业主方。目标：项目的投资目标、进度目标和质量目标。任务:①安全管理②投资控制③进度控制④质量控制⑤合同管理⑥信息管理⑦组织和协调
7. 设计方。目标：设计的成本目标、进度目标、质量目标和投资目标；任务：与设计工作有关的安全管理、设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制、设计进度控制、设计质量控制、设计合同管理和设计信息管理、与设计工作有关的组织和协调。
8. 施工方。目标：施工的成本目标、进度目标和质量目标。任务：施工安全管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理、与施工有关的组织和协调
9. 材料供应方。目标：材料供应方的成本目标、材料供应的进度目标、材料供应的质量目标。任务：材料供应的安全管理、材料供应的成本控制、材料供应的进度控制、材料供应的质量控制、材料供应合同管理、材料供应信息管理、与材料供应有关的组织与协调。
10. 建设项目总承包方。
11. 合同类型、内容。
12. 勘察合同。工程勘察合同是发包人与勘察人之间为完成一定的勘察任务，明确相互权利和义务关系的协议。内容包括：合同当事人及合同定立目的、工程概括、发包人的权利和义务、勘察人的权利和义务、开工及提及勘察成果资料的时间、收费标准及付费方式、违约责任、合同争议的解决、合同的生效。
13. 设计合同。工程设计合同是发包人与设计人之间为完成一定的设计任务，明确相互权利和义务关系的协议。内容：合同订立的目的和依据、发包人的权利与义务、设计人的权利与义务、设计收费估算值及设计费支付、违约责任、合同争议的解决、合同的生效与鉴证及其他。
14. 工程施工合同。工程施工合同是发包人(建设单位、业主或总包单位)与承包人（施工单位）之间为完成商定的建设工程项目，确定双方权利和义务的协议。主要包括工程概括、工程承包范围、合同工期、质量标准、合同价款、组成合同文的件、词语定义、双方承诺、合同生效的内容。
15. 工程监理合同。工程监理合同是委托人与监理人之间为完成特定建设工程项目的监理任务，明确相互权利和义务关系的协议。内容包括：合同用词的定义、关于适用法律法规、合同使用的语言、监理人的权利和义务、委托人的权利和义务、监理合同的生效、变更与终止、监理报酬、合同争议的解决、其他约定。
16. 工程物资采购合同。工程物资采购合同是指具有平等主体的自然人、法人、其他组织之间为实现工程物资买卖，设立、变更、终止相互权利义务关系的协定。涉及物资设备采购合同和大型设备采购合同。
17. 项目风险管理流程。
18. 风险的存在是不以人的意志为转移的，无论是否认识到风险， 决定风险的因素是客观存在的，一旦条件成熟，风险事件就会发 生。通常用风险量来综合反映不确定的损失程度和损失发生的概率。
19. 风险管理。风险管理是一种综合性的管理活动，其理论与实践涉及多种学科，包括自然科学、社会科学、系统科学、管理科学、工程与技术科学。
20. 风险管理基本程序。识别损失风险、衡量与风险相关联的损失、考虑各种风险管理对策并就最佳对策组合作出决策、风险分析与管理实施过程的监督。
21. 风险类型。组织风险、经济与管理风险、工程环境风险、技术风险。
22. 工作流程。项目风险识别、项目风险评估、项目风险响应、项目风险控制。
23. 执业资格。执业资格是政府对某些责任较大，社会通用性强，关 系公共利益的专业技术工作实行的准入控制，是专业技术人员依法独立开业或从事某种专业技术工作学识、技术和能力的必备标准。（与建设工程管理有关的资格有：监理工程师、造价工程师、建造师、建筑师、注册结构工程师等勘察设计注册工程师）。
24. 工程管理内涵。建设工程管理是一项应有专业人士承担的专业性很强的管理工作，涉及工程管理的思想、组织、方法和手段。决策阶段的管理DM(项目前期的开发管理)、实施阶段的管理PM、使用阶段的管理FM即设施管理。EＭ=ＤＭ+ＰＭ＋ＦＭ
25. 项目管理。项目的管理者在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效地管理。即从项目的投资决策开始到项目结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、和评价，以实现项目的目标。
26. 项目采购。
27. 建设工程项目的采购是指采购人通过购买、租赁、委托、或雇佣等方法获得工程、货物或服务的行为。
28. 采购模式。DBB模式：①设计－招标－建造模式

②DB模式：设计－建造模式　　③CM模式：建设管理模式④EPC模式：设计－采购－建设模式　⑤PM模式：项目管理模式

**９**.工程保险。工程保险是指以各类建设工程项目为承保的综合财产，是适应现代建筑业的发展，由火灾保险、意外伤害保险及责　　的一类综合性财产保险的险种，它承担着一切工程项目在工程期间乃至工程结束以后的一定时期的一切意外损失和赔偿责任。

10.工程担保。

（1）工程保证担保是指经营保证担保业务的企业在事先评估工程承包商业绩和信用的基础上向业主保证承包商能够在中标后签署合同，按照合同规定条款完成工程，并及时向分包商和供货商付款的信用工具，它是工程风险管理的主要手段和途径。

(2) 工程保证担保是指保证人应工程合同一方（被保证人）的要求向另一方权利人作出的书面承诺准证合同，当被保人无法完成其与权利人签订的合同中规定的应由被保证人履行的承诺、债务或义务，以至权利人遭受损失时，由保证人在一定期限、一定金额内代为履约。或付出其他形式赔偿。

11.什么是组织？组织是为了实现某一特定目标，经由分工与合作及不同层次的权利和责任制度而构成的人群集合系统。系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素。

12.组织结构。P75

13.（1）职能组织结构 可有多个指令源、

(2)线形组织结构 惟一一个指令源

（3）矩阵组织结构 横向和纵向两个指令源

14.监理方责任，工作范围。P195

15.三违。违规作业、违章指挥、违反劳动纪律

16.事故责任

(1)施工现场第一责任人:项目经理。

(2)企业 企业负责人

(3)监理总监、设计项目部，

设计质量安全：谁设计谁负责 施工质量安全：谁施工谁负责 监理问题：谁监理谁负责

17.三级安全教育。班组教育、现场教育、岗位教育。(进企业、进项目(车间)、进班组)

18.我国建设工程安全生产管理原则

(1)管生产必须管安全

(2)安全具有否决权

(3)三同时。职业安全卫生技术措施及设施应与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用

(4)四不放过。指因工伤亡事故的调查处理中，必须坚持事故原因分析不清不放过；事故责任者和群众没受到教育不放过；没有整改预防措施不放过；事故责任者和责任领导不处理不放过。

19.五方五阶段。

20.五个安全责任主体。建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位、监理(咨询)单位

21.控制目标措施

22.工程项目风险

23.结构模式分工、组织

24．生产事故划分等级（国务院令493号）

一般事故、较大事故、重大事故、特别重大事故。压线往大处理:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 亡 | 一般 | 3人 | 较大 | 10人 | 重大 | 30人 | 特大 |
| 伤 |  | 10人 |  | 50人 |  | 100人 |  |
| 经济损失 |  | 1000万 |  | 5000万 |  | 10000万 |  |