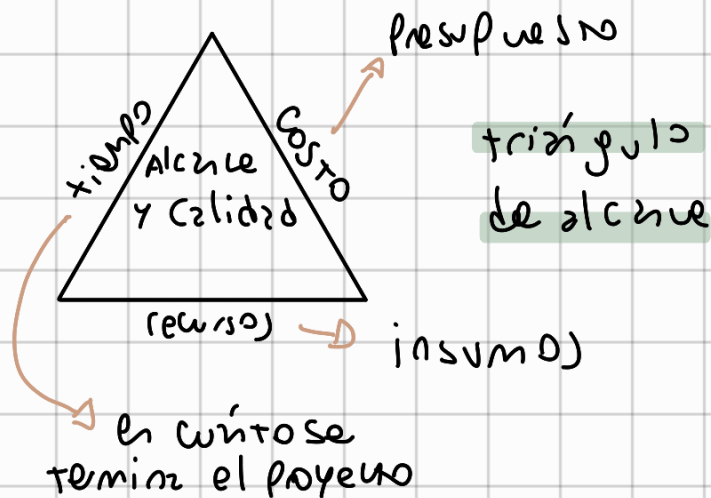


Práctica 1

PARTE 1

- ① Un proyecto es un conjunto de tareas con un objetivo, un producto. Consta de un presupuesto, tiempo límite y tiene que tener calidad. todo proyecto tiene un líder.
- ② Un líder del proyecto debe ocuparse de manejar el proyecto. Algunas de sus tareas son: hablar con el usuario, definir los requerimientos, coordinar a los técnicos y especialistas, garantizar calidad y administrar los tiempos del proyecto.
- ③ Existen 5 parámetros o restricciones que afectan a los proyectos: alcance, calidad, costo, tiempo y recursos.
- ④ El triángulo de alcance se basa en mantener el equilibrio del proyecto.



- ⑤ Las etapas de un proyecto son: inicio, planificación, ejecución, control y cierre.

⑥ Los proyectos pueden clasificarse en: riesgo, valor comercial, longitud, complejidad y costo.

⑦ Las causas de fracaso son:

- ↳ Falta de atención en: caso de negocio
calidad
definición de entregables

- ↳ Inadecuado: def. de responsabilidades
planificación y coordinación de recursos

- ↳ Mala estimación de: duración
costos

- ↳ Falta de: comunicación
compromiso
control de calidad
control de avance

⑧ Definiciones de administración de proyectos:

- De la clase:

PRINCE

Es la planificación, la delegación, el seguimiento y el control de todos los aspectos del proyecto y la motivación de los participantes para alcanzar los objetivos del proyecto dentro de los objetivos de rendimiento esperados en términos de tiempo, costo, calidad, alcance, beneficios y riesgos.

PMI

La administración de proyectos es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a actividades de proyectos para satisfacer los requisitos del proyecto.

La administración del proyecto se logra mediante el uso de los procesos tales como: iniciar, planificar, ejecutar, controlar y cerrar.

Method 123

Se trata de las habilidades, herramientas y procesos de gestión necesarios para llevar a cabo un proyecto con éxito.

o De Internet:

CE TYS Universidad

La administración de proyectos es una técnica utilizada con el fin de poder alcanzar diversos objetivos dentro de un período de tiempo establecido.

SNHU

La gestión de proyectos se conforma por todas las acciones que se deben realizar para alcanzar un propósito definido dentro de un período de tiempo determinado. Cumple con un enfoque metódico que se orienta a la estimación, administración y cumplimiento de objetivos específicos, medibles, alcanzables y realistas planteados por una organización.

Los aspectos comunes son, básicamente, un conjunto de objetivos y herramientas para cumplir dichos objetivos en un tiempo determinado.

Los aspectos mencionados más importantes son la utilización de técnicas y gestión de metas, siguiendo pasos específicos.

Una buena administración de proyectos permite evitar errores comunes y mala administración de recursos, tales como tiempo y dinero.

9) Los desafíos de la adm. de proyectos son:

- Complejidad
- Innovar
- Req. ambiguos
- Falta de competencias
- Malos herramientas y técnicas
- Cumplir con plazo
- Cumplir con regulaciones externas
- Trab. con proveedores
- Reportar a otras autoridades
- Retar personas calificadas
- Adm. personal con diversa productividad
- Adm. equipos de diferentes ubicaciones
- Adm. entornos multi culturales.

10) El ciclo de vida de un proyecto es:

- 1) Definir el proyecto
- 2) Definir el plan detallado de realización del proyecto, establecer metas y objetivos; organizar el equipo
- 3) Ejecutar el proyecto → seguir el plan y adecuarse a cambios
- 4) Monitorear/Controlar los resultados
- 5) Terminación/cierre

11) Un programa es un conjunto de proyectos. Es una clase de agenda para las organizaciones. Integra y relaciona proyectos.

Proyectos

- Alcance limitado
- Evitar cambios
- Éxito es costo, tiempo y calidad
- Gerente/manager técnico
- Líderes = juegan en equipo y planifican

Programas

- Alcance amplio
- Esperar cambios
- Éxito es ROI, capacidades y prestaciones
- Directores manager líderes de hoy.
- Líderes = liderar y orientar

12) La relación se basa en:

- Un programa se compone de proyectos y otros programas.
- Los directores de programas gestionan líderes de proyectos y los orientan.
- Se pueden dar interdependencias entre proyectos
- La mitigación de riesgos afecta programas y proyectos
- Permiten evaluar programas

Parte 2