# 农业农村现代化的村级样板

# ——解读山东省潍坊市寒亭区前阙庄村乡村振兴之路

　　今年7月，第三届中国-拉美和加勒比农业部长论坛在山东省潍坊市举办，这是该论坛首次在北京之外的城市举办。作为论坛三个参观点中唯一的村庄，寒亭区双杨街道前阙庄村美丽的现代化村居、高效的现代设施农业、厚重的红色历史文化赢得了中外嘉宾的交口称赞。前阙庄村是一个典型的城郊村，现有村民302户、869人，耕地1660多亩。近年来，前阙庄村走出了一条“党建统领、融合发展、生态宜居、乡村善治、共同富裕”的农业农村现代化发展路子。2023年实现村集体资产5.2亿元，村集体收入760万元，村民年收入5万元，先后获评“全国文明村”“全国乡村治理示范村”等荣誉。前阙庄村的创新实践，为推进农业农村现代化提供了示范样板与有益启示。

　　坚持党建引领，健全乡村健康发展组织体系。一是以规范管理夯实基层组织基础。2006年，以于英智为党支部书记的新村“两委”班子成立以后，坚持把建设过硬党支部作为抓手，整顿村“两委”的工作作风，通过规范每周一次村“两委”会议，上好“三会一课”、过好主题党日，推动支部组织生活规范化，村党支部凝聚力、战斗力不断提升。二是以民主议事凝聚村民创业合力。推行“一定三议两监督”工作法，村级重大事务先由党支部定思路，再由村“两委”会议商议，最后召开党员、村民代表大会或全体村民大会表决。建立“阳光议事日”制度，每月在阳光议事日会上晒账本，村级大事小事、财务收支情况第一时间在村务公开栏公示，让小微权力“晒”在阳光下。推行党支部书记年初定诺、月度践诺、季度点诺、年度述诺“四诺管理”办法，以承诺践诺考核常态化，提升班子队伍履职尽责工作能力。三是以红色基因强化党员党性教育。深入挖掘村庄红色家底，建成村文化大院、文化广场、红色前阙展馆，创新开展党员党性体检活动，围绕“党史+红色村史+党性体检”，建立“教育、检视、整改、提升”的全链条党性教育体系。实行党员管理积分化、党员服务网格化，将全村30名青年党员纳入网格化管理服务队伍，真正将红色基因活化为实干动力。

　　聚焦产业融合，提升村庄长远发展核心竞争力。一方面，培育龙头带融合。当地成立东篱乡村生态果蔬专业合作社，牵头推进土地股份化、规模化整合，争取国家财政试点项目合作资金1.8亿元，撬动社会资本投入近10亿元，建成包含智能番茄大世界温室、果蔬产业园、太空菜生产基地等内容的东篱田园综合体，实现从分散经营到集约化发展的跨越。借力“外脑智库”，成立潍县萝卜产业技术研究院、前阙庄乡村振兴创新实践基地等，建成现代农业科创中心、智能化种苗繁育中心、田园果蔬电商直播平台等，提升核心竞争力。另一方面，做优加工促融合。推动乡村产业“接二连三”，建设2.4万平方米的东篱健康产业园，引进企业，研发药食同源和蔬菜深加工产品，推广金银花、凌霄等中草药种植，采用自研鲜椒酱蒸制工艺，生产鲜椒酱、蒜蓉酱、鲜番茄底料等食品，鲜辣酱等4个系列产品年产达2000多吨，实现生产、加工、营销一体经营，田园到餐桌无缝衔接。此外，更以丰富业态拓展产业融合。整合红色文化、民俗文化、农耕文化等资源，建设乡村振兴干部学校、研学教育基地，开发农耕田趣、科研探究、红色教育等定制课程，年可接待全国各地考察人员3万余人次。升级大圩河生态景观带、四季东篱观光带，让十里花海、百亩荷塘、千亩采摘园等景观串珠成线，打造“玉阙号”小火车观光带，年接待游客20多万人次。

　　立足生态宜居，全面提升乡村生活现代化水平。以村居改造提升基础设施完备度。从基础民生项目入手，2005年启动供水工程，实现“户通水”。2006年启动道路建设工作，实现“户通路”。按照“城市标准、一步到位”的原则，2009年启动旧村改造，2013年建筑面积20万平方米、可容纳1600户居民的新型农村社区建成交付，村民用“土房”换“洋楼”，人均住房面积60余平方米，户均两套房，实现“户新居”。以健全配套提升公共服务便利度。发挥新型农村社区优势，推动养老、教育、医疗等公共服务提标扩面。前阙文化大院、社区服务中心、第六人民医院前阙分院、公交车站、国学幼儿园、锦阳文华学校等民生工程接踵建成，13条公交线路先后开通，超市、银行网点等接连引入，电、暖气、天然气同步进村入户。以绿色生态提升人居环境舒适度。深入实施厕改、生活污水治理、道路绿化美化等整治行动，生活垃圾无害化处置率达到100%。启动大圩河综合整治工程，让昔日的臭水沟变身美丽的秀水河。

　　强化文明善治，为农业农村现代化凝聚精神力量。其中，既要丰富文化活动。坚持让村民在文化活动中“唱主角”，成立村民歌舞小剧团、舞狮队、秧歌队等，引导村民自演自赏、自娱自乐。紧扣社会主义核心价值观打造不落幕的文化舞台，先后承办潍坊市中国农民丰收节等大型活动百余场，以文化浸润乡土，让文化涵养乡情。同时，也要培育文明乡风。制定前阙庄村村规民约等，带动村民办事依规、遇事找规、解决问题用规、化解矛盾靠规。实行居民信誉卡管理制度，采取“一户一卡”方式，从遵纪守法、信访安全、诚实守信、公益活动等方面进行评议，年终根据积分情况评优，引导村民自我管理、自我提高。制定红白理事会章程，常态化开展“五好家庭”“文明户”等10余项评选，定期召开大会表彰，书写匾额送喜到家，构建移风易俗长效机制。

　　瞄准共同富裕，用产权股权化聚合资源要素。“三化改革”探明发展路径。发展初期，为破解发展资金不足难题，前阙庄村创新推行“集体资产资本化、股本运营集体化、农村产权金融化”改革，将村集体1.86亿元经营性资产配股到村集体和成员，实现集体资产资本化；通过鉴证确认，将全村土地经营权、智能温室所有权、集体建设用地所有权等打包注入合作社和公司，激活沉睡资产3.7亿元，实现股本运营集体化；采取一个平台、三个合作的“1+3”模式，通过银企合作、资本合作、项目合作等方式，实现农村产权金融化。“村企联建”壮大共富经济。2007年，前阙庄村党支部通过资金入股、土地入股、合作经营等方式，组建8家合作公司和4家合作社，打造带领村庄产业发展和集体经济增收的强劲引擎。“片区共建”构建共富体系。近年来，寒亭区探索村庄抱团发展新途径，成立了以前阙庄村为头雁村，前小河村等4个村庄为联建村的产业共富片区，辐射带动15个村5000余户农民稳步增收。通过建立共富片区党委，引导各村将散布在不同村庄的资源优化重组、科学配置，实现联思想带观念、联组织带提升、联产业带致富、联责任带稳定，最大限度释放共富效能。

　　（吕兵兵单位：农民日报社；丛炳登单位：山东省潍坊市委党校）