**李桥镇英各庄村“三个一”工作法构建乡村治理新格局**

英各庄村位于李桥镇南部，与“副中心”接壤，毗邻首都机场，村域面积2平方公里，共有240户，户籍人口837人、流动人口886人。党员48名、村民代表32名。近年来，村党支部发挥党的政治优势和组织优势，采用“三个一”工作法破解系列村级治理难题。先后获得“北京市先进村民委员会”“首都文明村”“北京市垃圾分类示范村”“顺义区先进基层党组织”等荣誉称号。

**一、“一条心”建队伍**

**党建引领建队伍。**村党支部始终坚持党建引领，努力将党支部打造成村庄发展的“压舱石”。共有“两委”干部5名，平均年龄47岁，其中大专及以上学历4名，储备35岁以下干部1名，优化后的村级班子更年轻、更富有朝气、干劲更加充足。**改水改电办实事。**在镇党委的领导下，村级班子从“治乱”入手破题，采取“包干入户”“逐户上门”的方法，给各家安装智能电表，杜绝私接电线行为，自行承担电费。村“两委”干部“包干入户”，一户一户做工作，一条街一条街推进，7天、168个小时、138块智能化电表全部安装完成。又利用一个多月的时间，挨家挨户确认管线接口位置，全村9条主街、4200多米的自来水主管线全部更换完成。**旧村改造焕新颜。**为彻底改变旧村拆除后废墟成片、瓦砾堆积，边角地杂草丛生的面貌，村党支部带领村民从拆迁废弃的旧砖瓦块中挑出整块可利用的，搭成主街两侧护坡，在腾退土地上种植碧桃、海棠、油松等绿植1万多株，修建篮球场、文化活动广场。班子成员“一条心解难题，一股绳干实事”，从“乱”到“稳”，村“两委”班子逐步扭转了形象，得到了村民的信任和支持。

**二、“一张网”精治理**

镇党委在全镇推广实施“一米安心格”网格治理模式，村党支部结合实际，构建“1234”网格治理链条。**一个堡垒，统筹全局。**充分发挥村党支部战斗堡垒作用，划分5个网格，按照“党支部建在网格上、‘两委’干部兼任片区长、党员编入网格、网格员专人负责”的思路，把工作覆盖到网格中，将“千条线”拢进网格一根“针”。**两个阵地，优化服务。**线上云端网格群开通“村情直通车”，收集居民痛点难点等民生问题；线下优化党群服务中心、文化活动中心等阵地，定期开展议事协商、村民活动等。**三事分办，创新机制。**将村内事分三类办理，“小事”党员带头办、“大事”党支部引领办、“难事”党委协调办，实现“横向联动、纵向一体”。**四方协同，共解难题。**用活村级党建工作协调委员会平台，发动村里企业、商户募集资金改造旧村，新建“村企连心1号路”。深挖在职党员优势资源，开展共议村级治理、防范金融诈骗讲座等活动。开展各类志愿服务活动，实现多方力量参与村级治理，从“散”到“合”，把民心聚到一起，转化为干事创业的强大合力。

**三、“一盘棋”惠民生**

**促发展，惠民生。**在镇党委的领导下，村党支部对原有散落在村民手中的门脸房进行集中管理，经村“两委”干部研究，履行村级民主程序，成立物业公司，改建“益民商业街”，将租金全额分配给本村老百姓。去年，又开始实施物业化管理，规范停车、新增停车位，村集体一年增收30万元。**明规矩，融治理。**按照镇党委提出的“一约两则”工作要求，村党支部结合实际，修订完善本村村规民约，广泛征求村里党员、村民代表、外来人口等多方意见，让村民在建言献策过程中找到“做主人”的价值，实现“策由民选”“规由民定”“事由民决”。**兴文化，促团结。**打造街心小品、口袋公园，为村民运动健身、跳舞唱歌提供场所，开展花灯制作、捏月饼、经典诵读等各类活动，让百姓生活“火”起来；组建女子大鼓队，丰富村内妇女业余生活，让特色活动“亮”出来，打造出一张展示和美村居“俏乡情”的靓丽名片。

乡村治，则天下安；乡村兴，则百姓旺。下一步 ，英各庄村将在镇党委、政府的正确领导下，以换届选举为契机，继续在优化班子结构、强化群众本领等方面努力提升，在抓组织、抓机制、抓环境、抓产业、抓风气等方面持续用力，努力实现新时代乡村振兴事业的新突破。