



Project Management Body Of Knowledge

# 图解最简项目管理知识体系

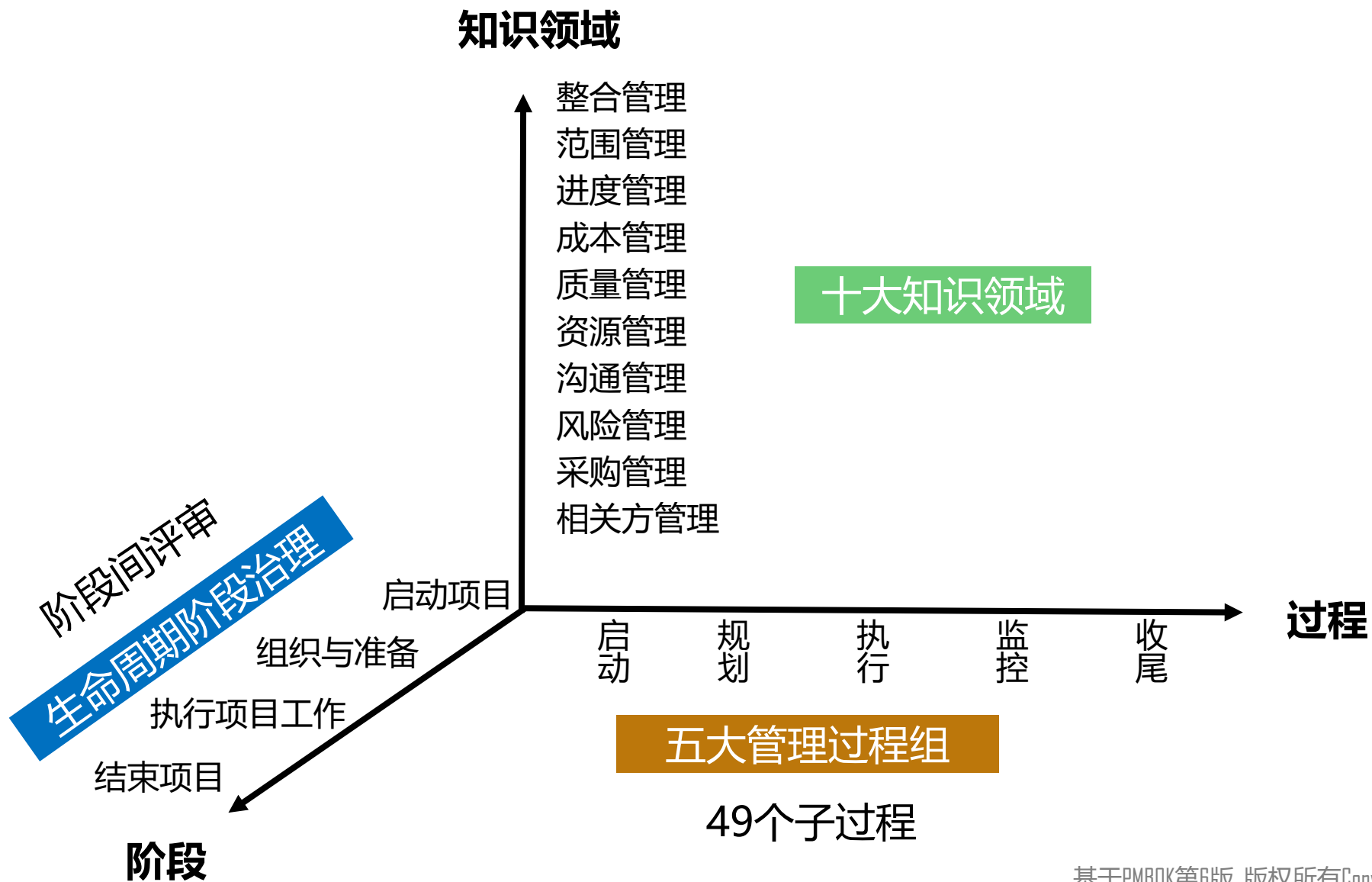
(基于PMBOK第6版)

# 陈利海老师简介

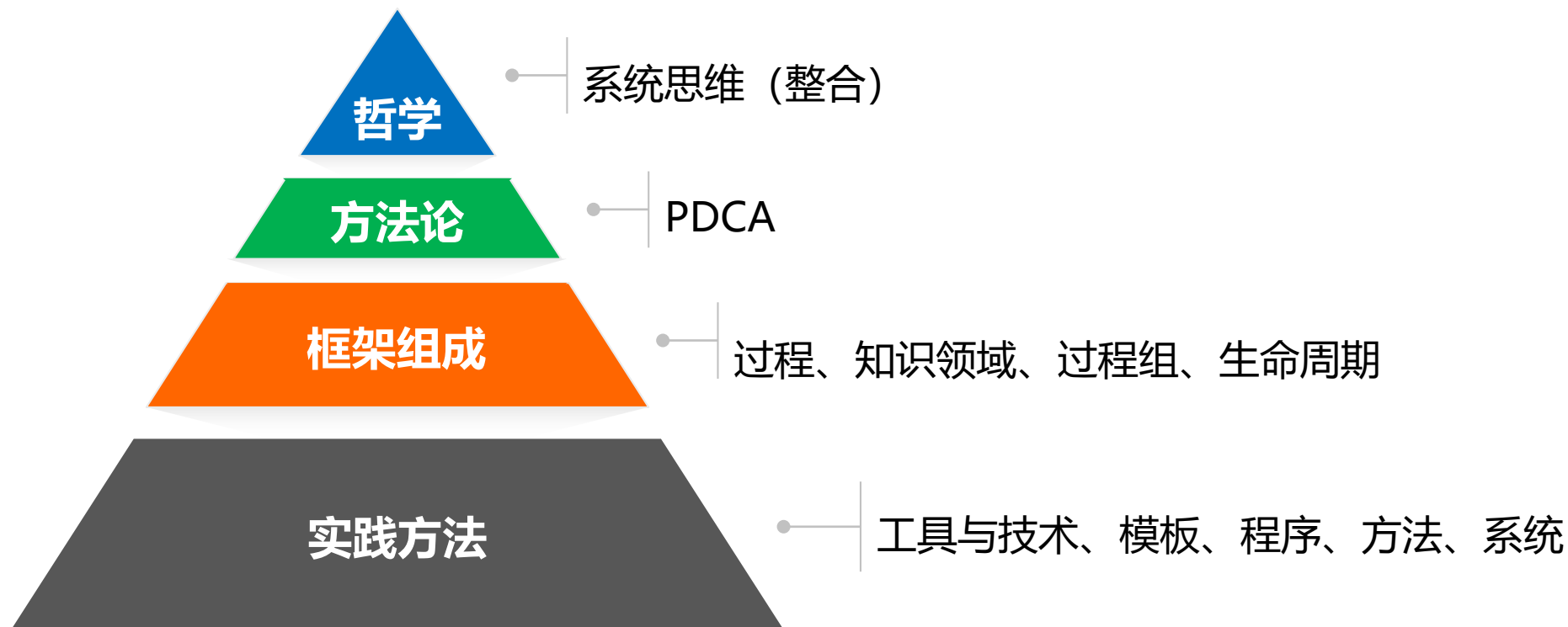


- 工业和信息化部认证的高级项目经理
- 美国项目管理协会（PMI）认证项目管理专业人士PMP
- 美国项目管理协会（PMI）认证敏捷实践者ACP
- 创新理论（TRIZ）国际二级讲师
- AACTP认证国际注册培训师（ICT）
- 实战项目管理专家
- 敏捷项目管理教练
- 出版项目管理专著多部、《项目管理评论杂志》专栏作者
- 具有十六年产品研发经验
- 曾任世界500强企业项目总监
- 现任南京汉隆科技总经理高级管理顾问

# PMBOK指南的组成部分

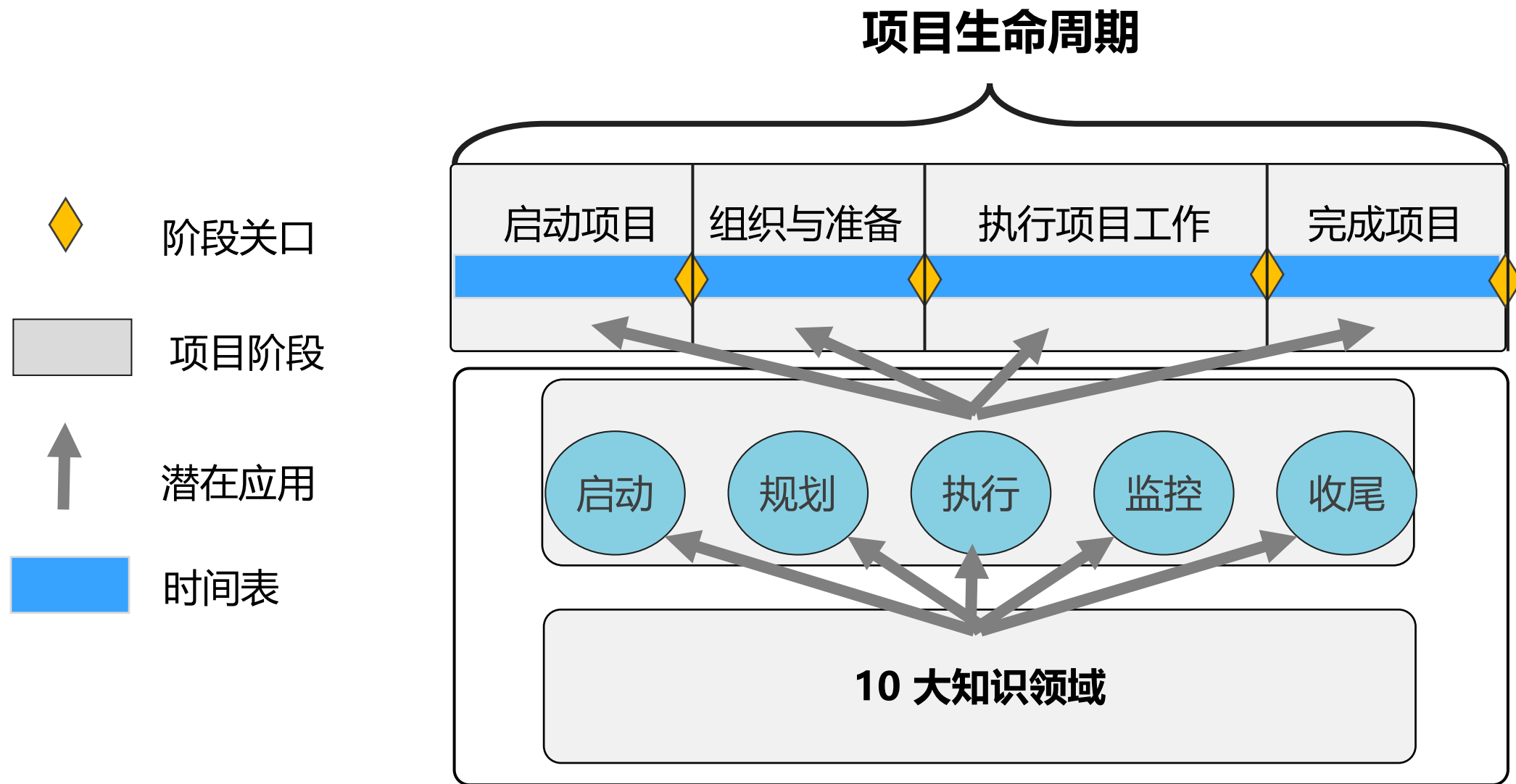


# 项目的管理的知识层次





# 通用项目生命周期



# 五大过程的内容



定义一个新项目或现有项目的一个新阶段，授权开始该项目或阶段的一组过程——**名正言顺、人鬼佛神**

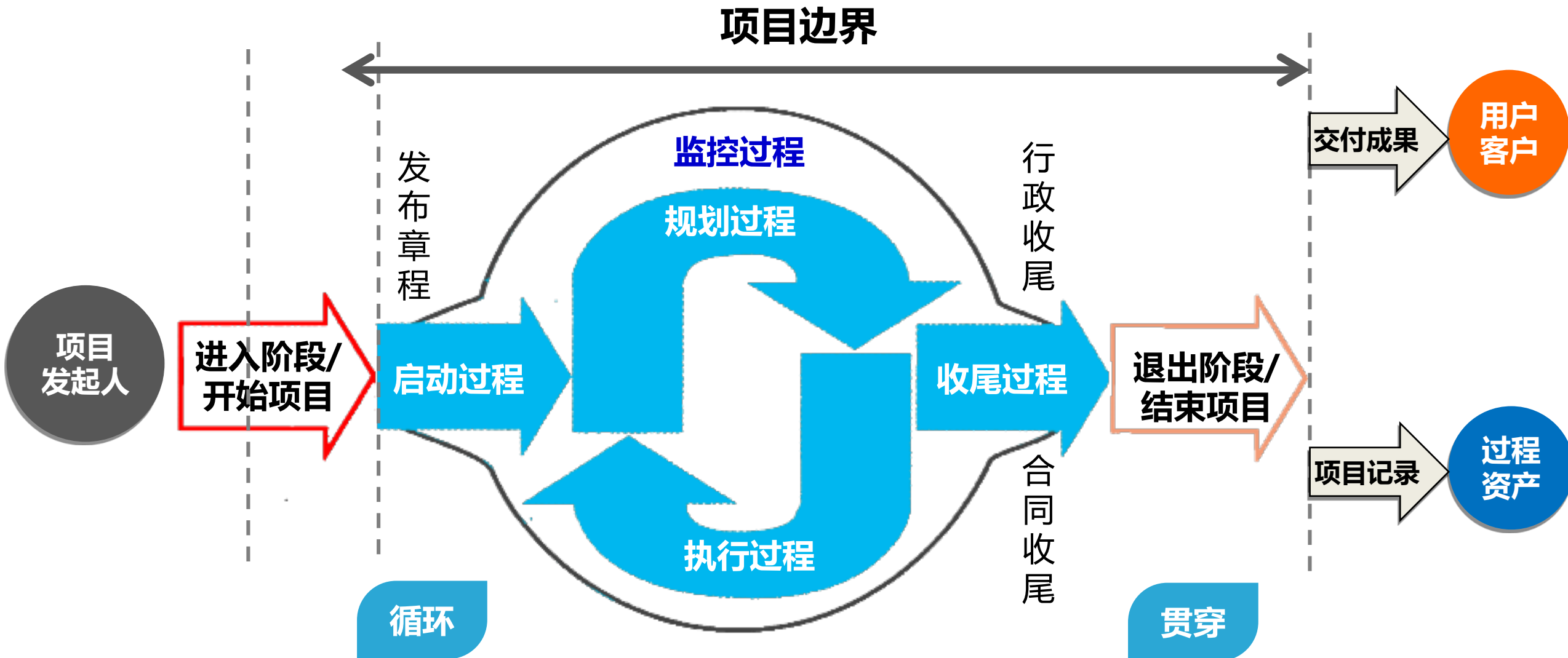
明确项目范围，优化目标，为实现目标制定行动方案的一组过程。——**多算趋吉、少算得凶**

完成项目管理计划中确定的工作，以满足项目要求的一组过程。——**依计而行、行必有果**

跟踪、审查和调整项目进展与绩效，识别必要的计划变更并启动相应变更的一组过程。——**审差纠偏、控制变化**

正式完成或结束项目、阶段或合同所执行的过程。——**慎终如始、好戏杀青**

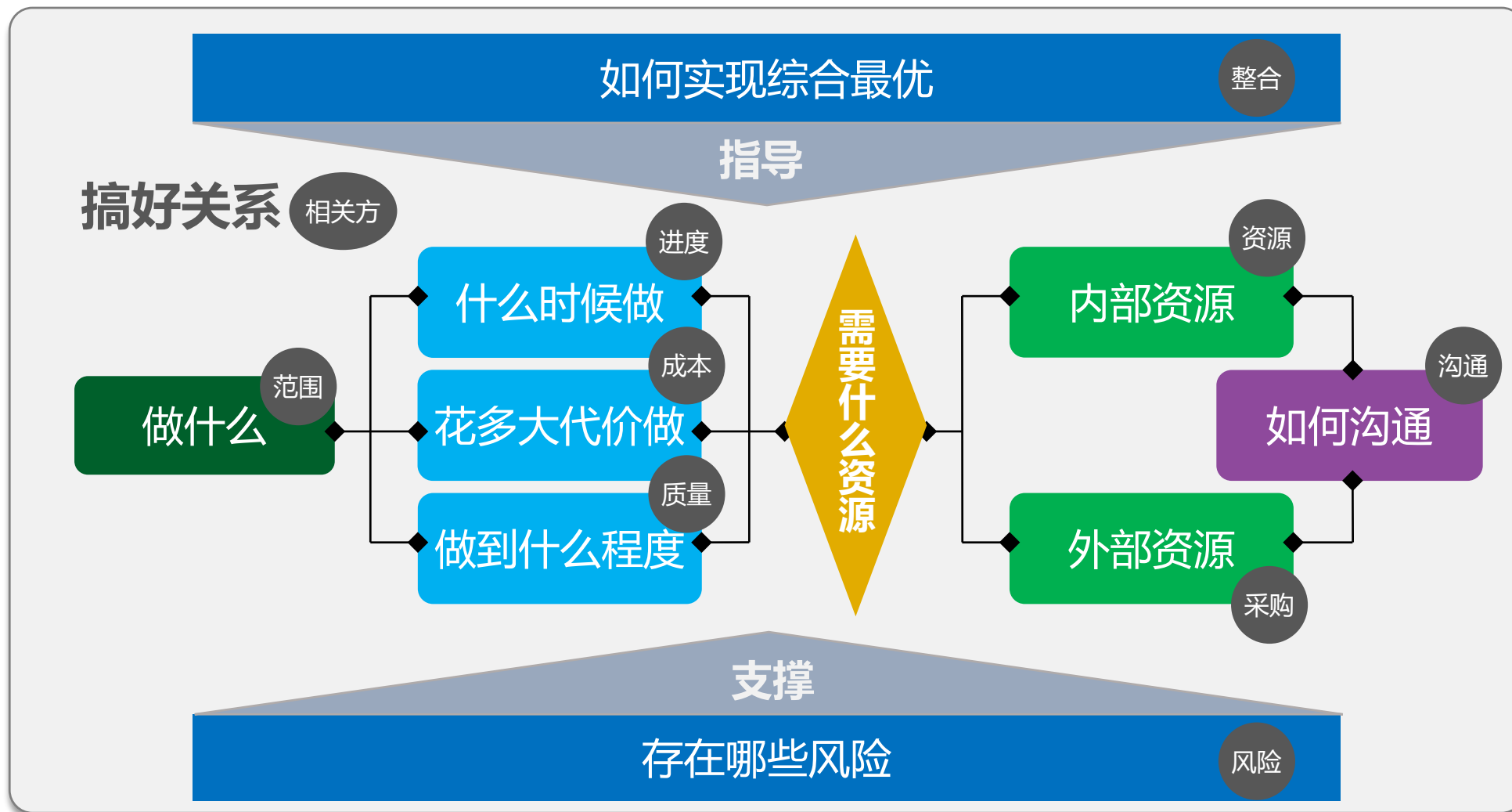
# 项目各过程组之间的逻辑关系



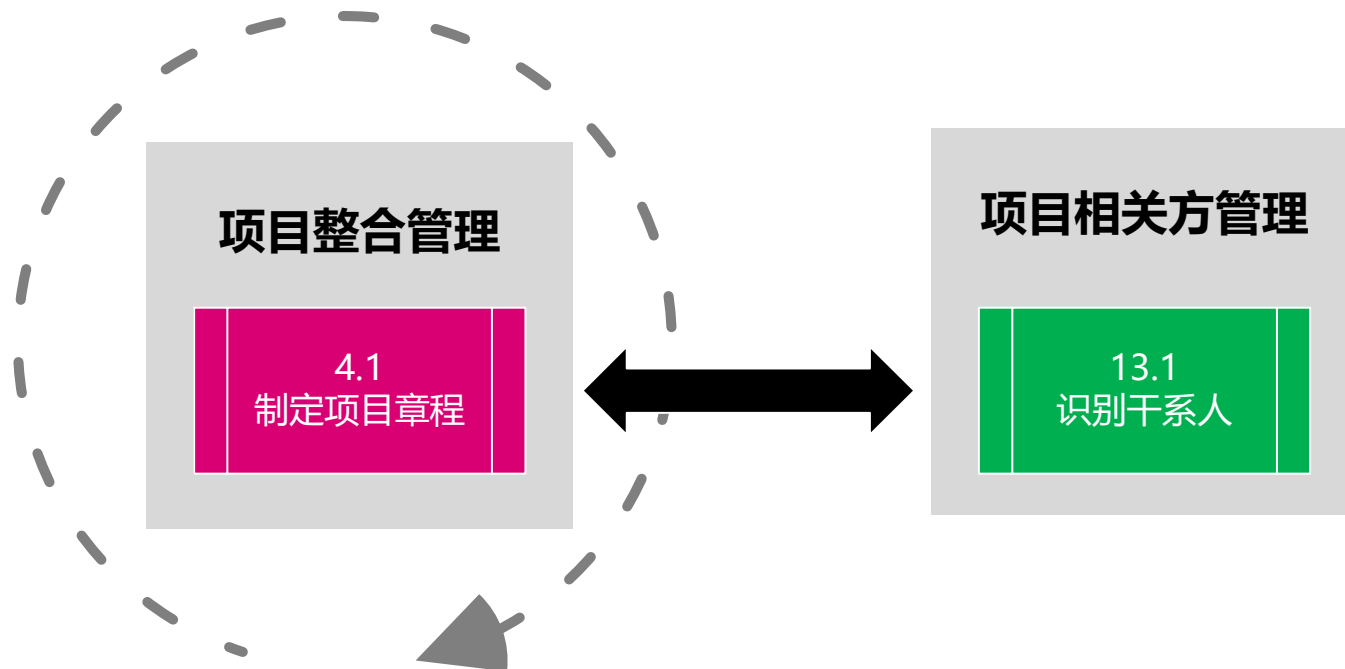


# 综合应用

## 十大知识领域

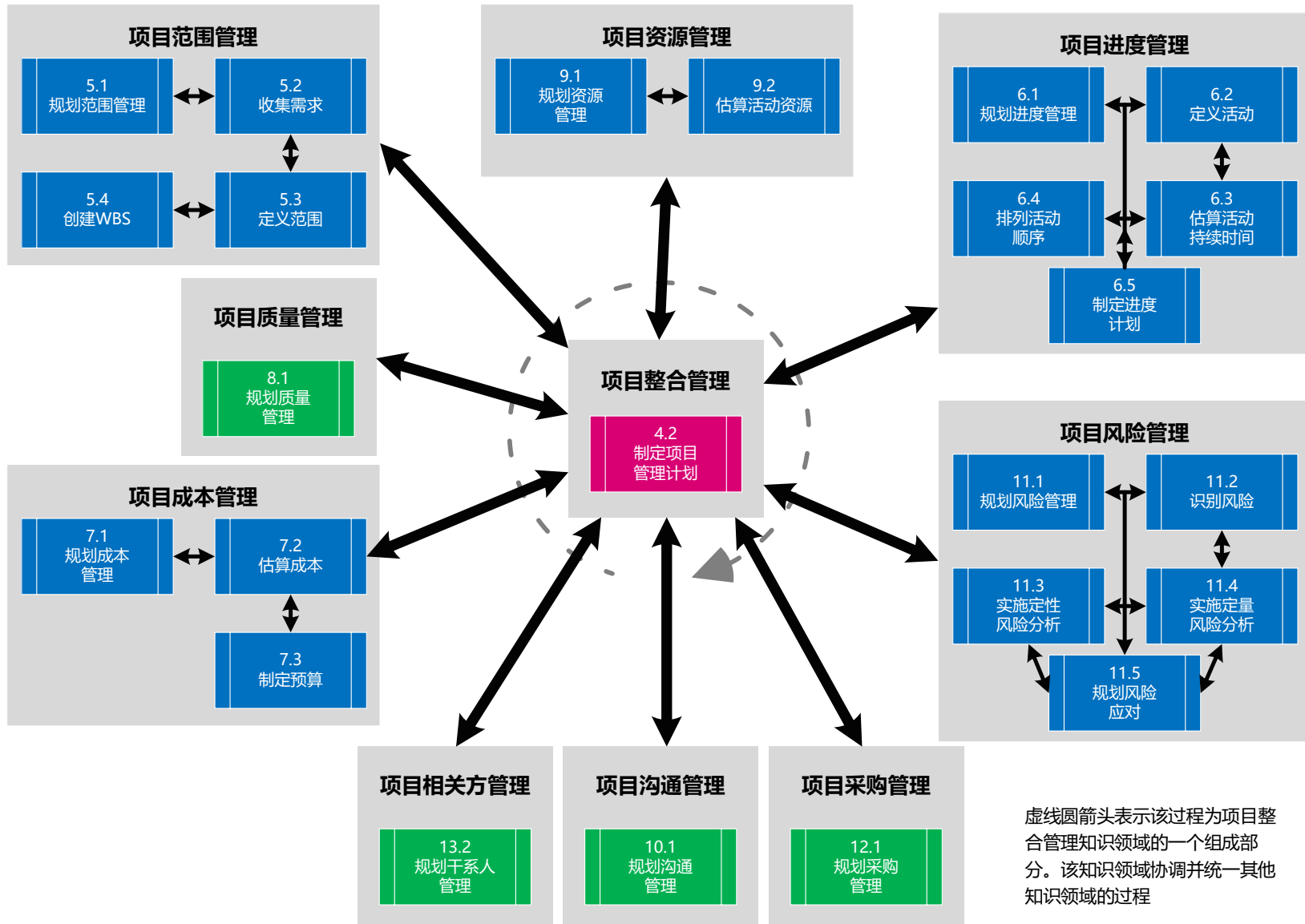


# 启动过程组过程逻辑



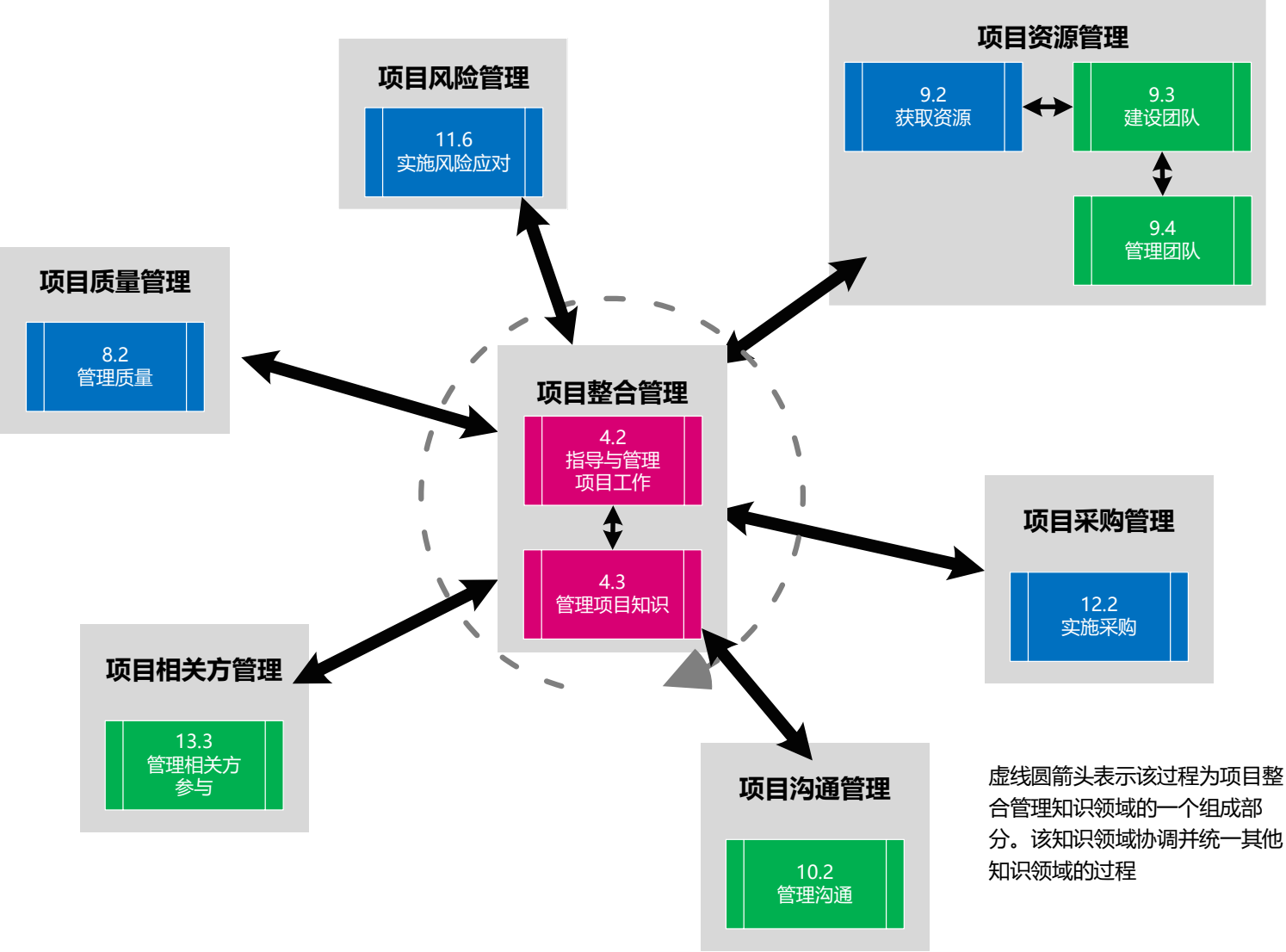
虚线圆箭头表示该过程为项目整合管理知识领域的一个组成部分。该知识领域协调并统一其他知识领域的过程

# 规划过程组过程逻辑

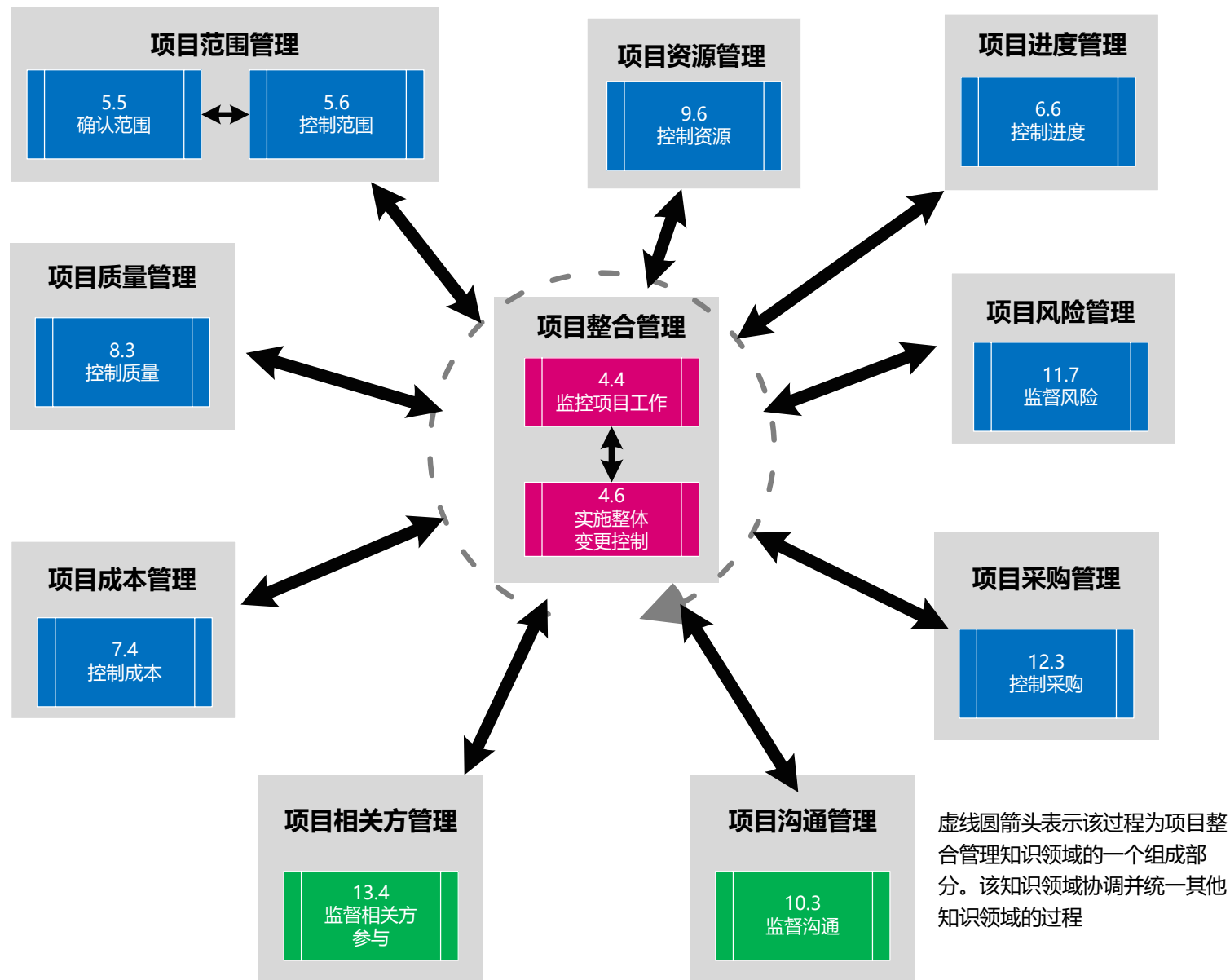


虚线圆箭头表示该过程为项目整合管理知识领域的一个组成部分。该知识领域协调并统一其他知识领域的过程

# 执行过程组过程逻辑



# 监控过程组过程逻辑



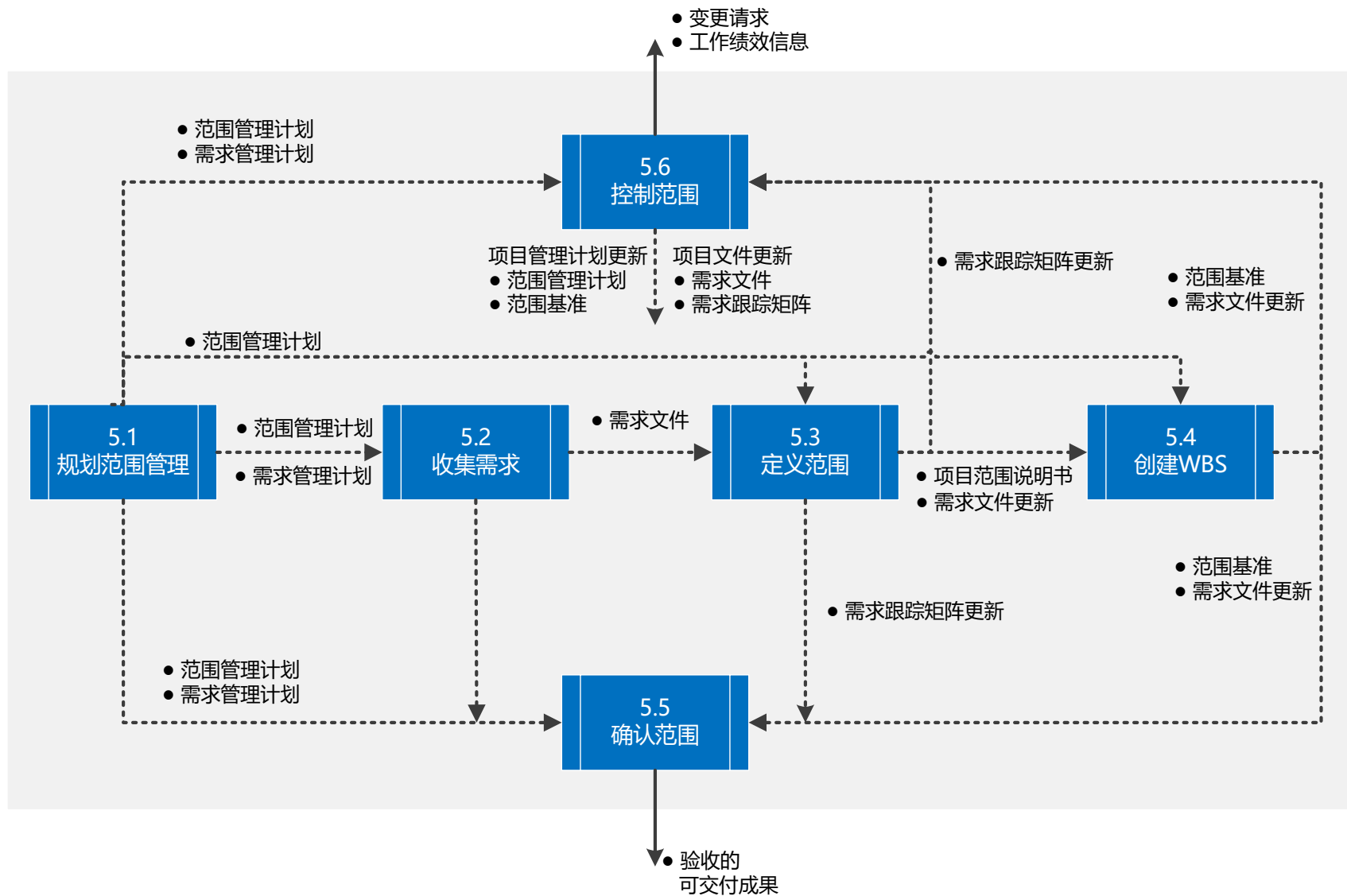
# 收尾过程组过程逻辑



虚线圆箭头表示该过程为项目整合管理知识领域的一个组成部分。该知识领域协调并统一其他知识领域的过程

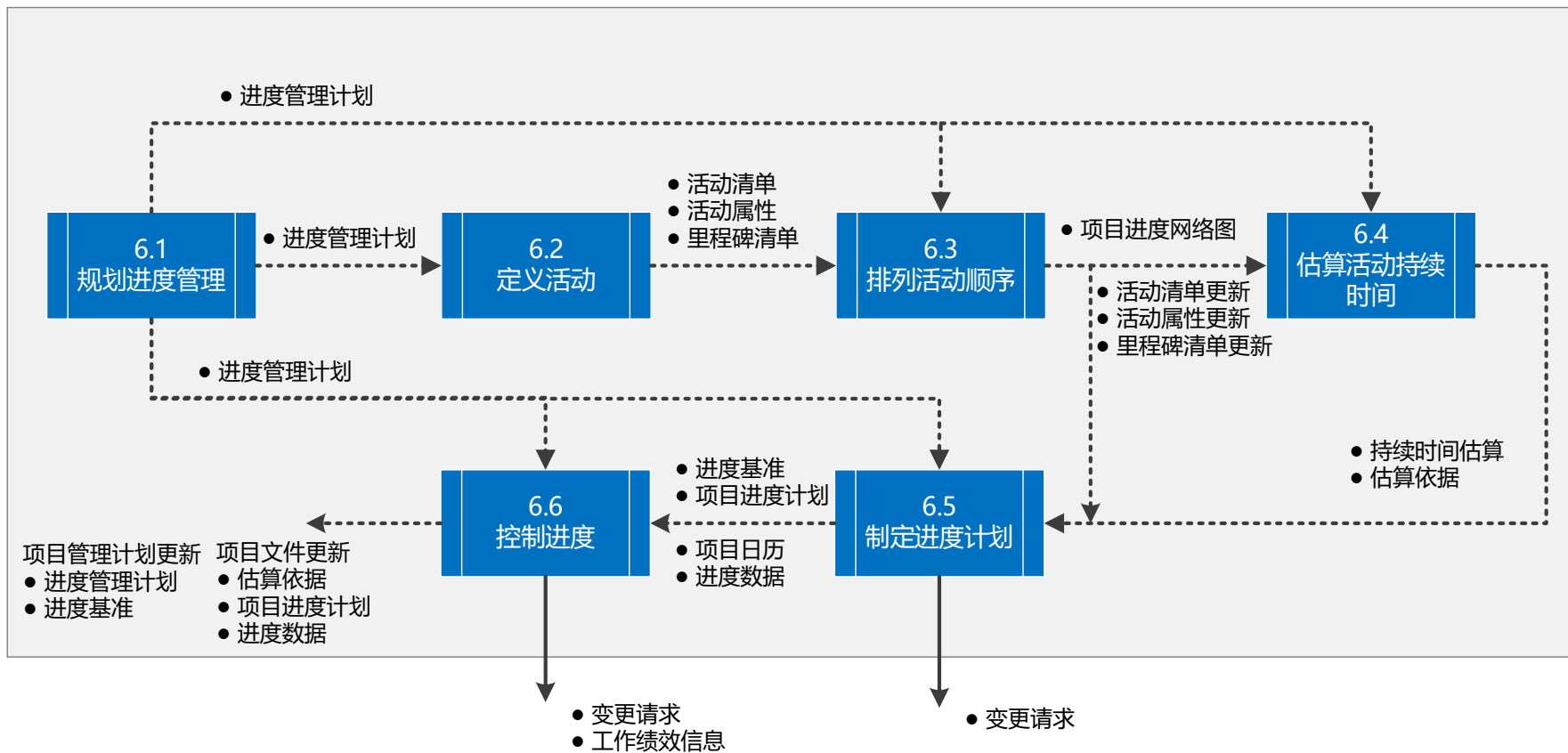
# 取舍

## 范围管理



# 进度管理

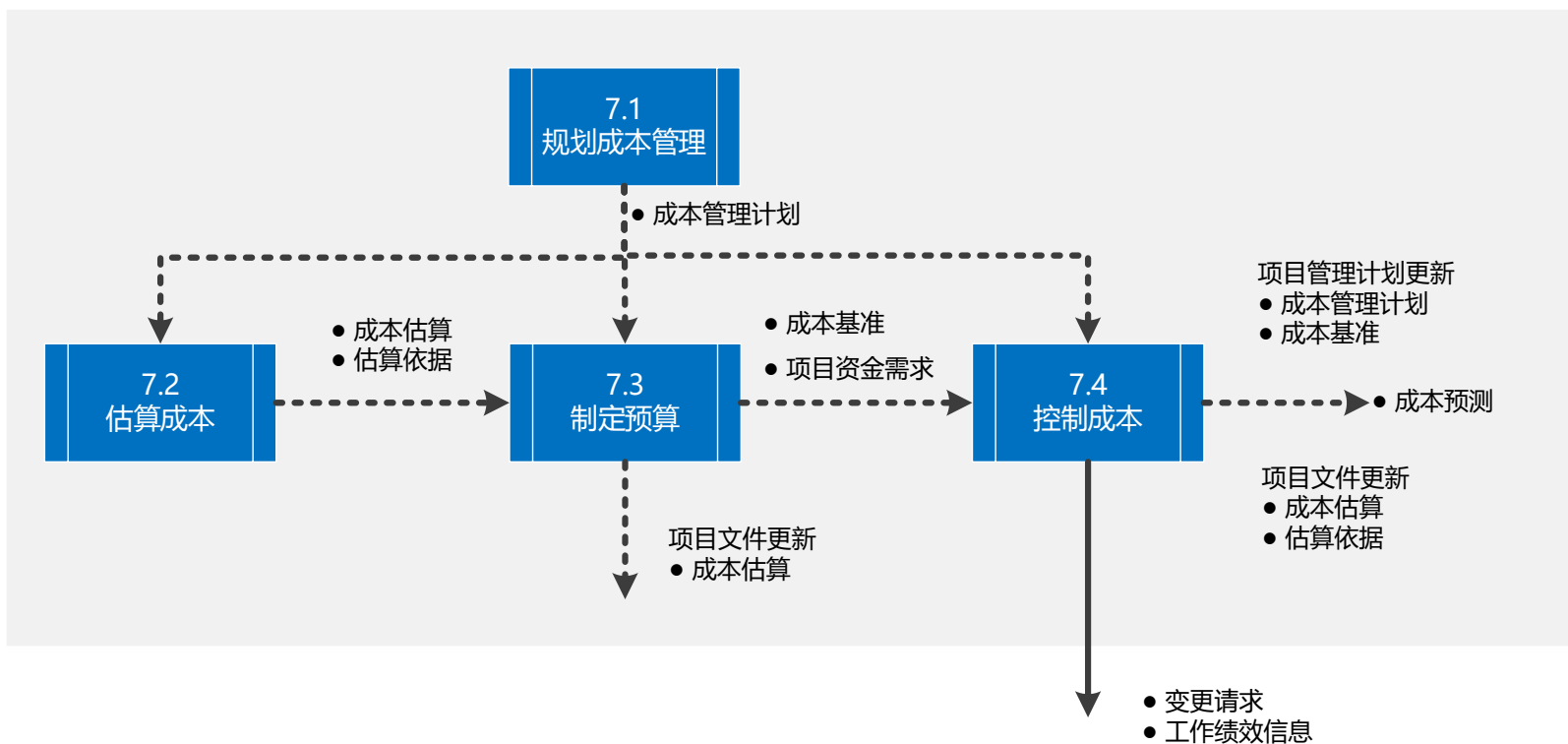
快  
慢





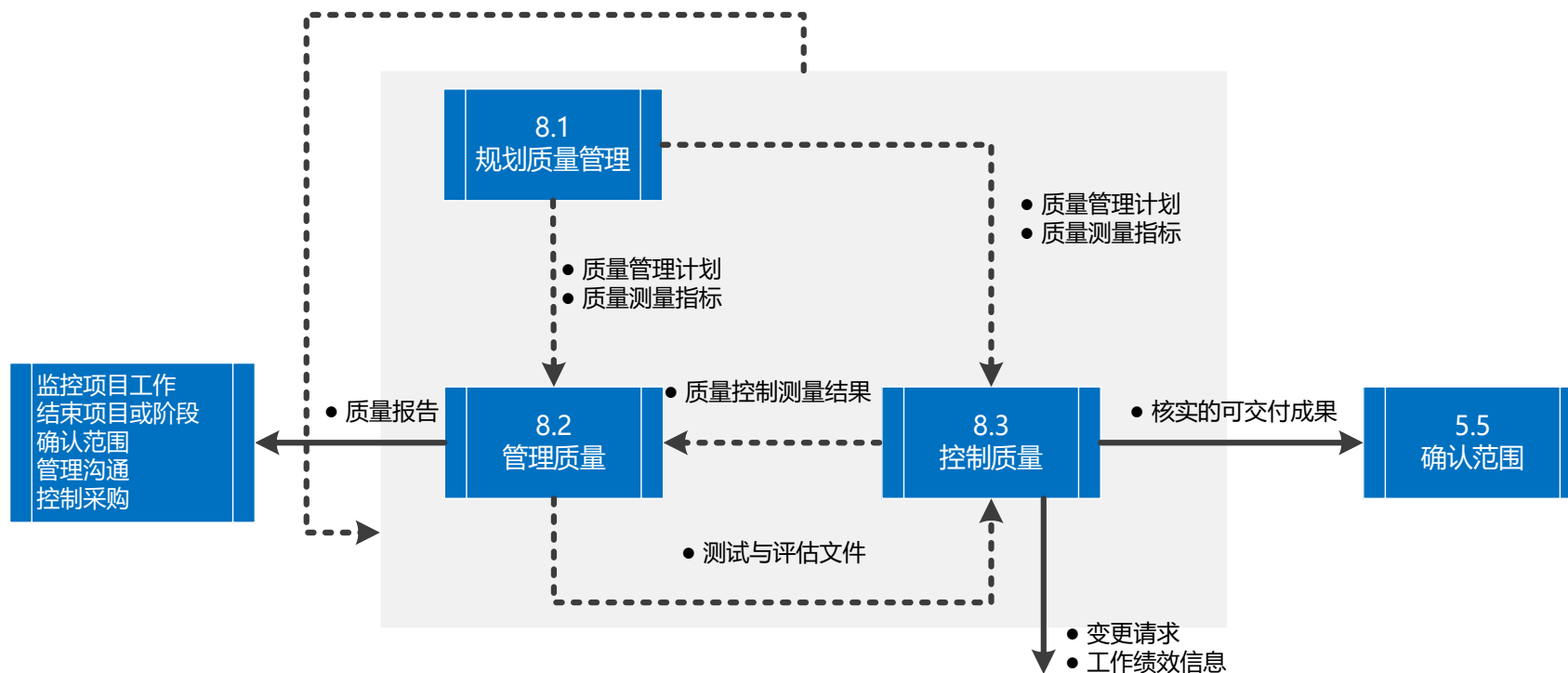
# 成本管理

## 俭奢



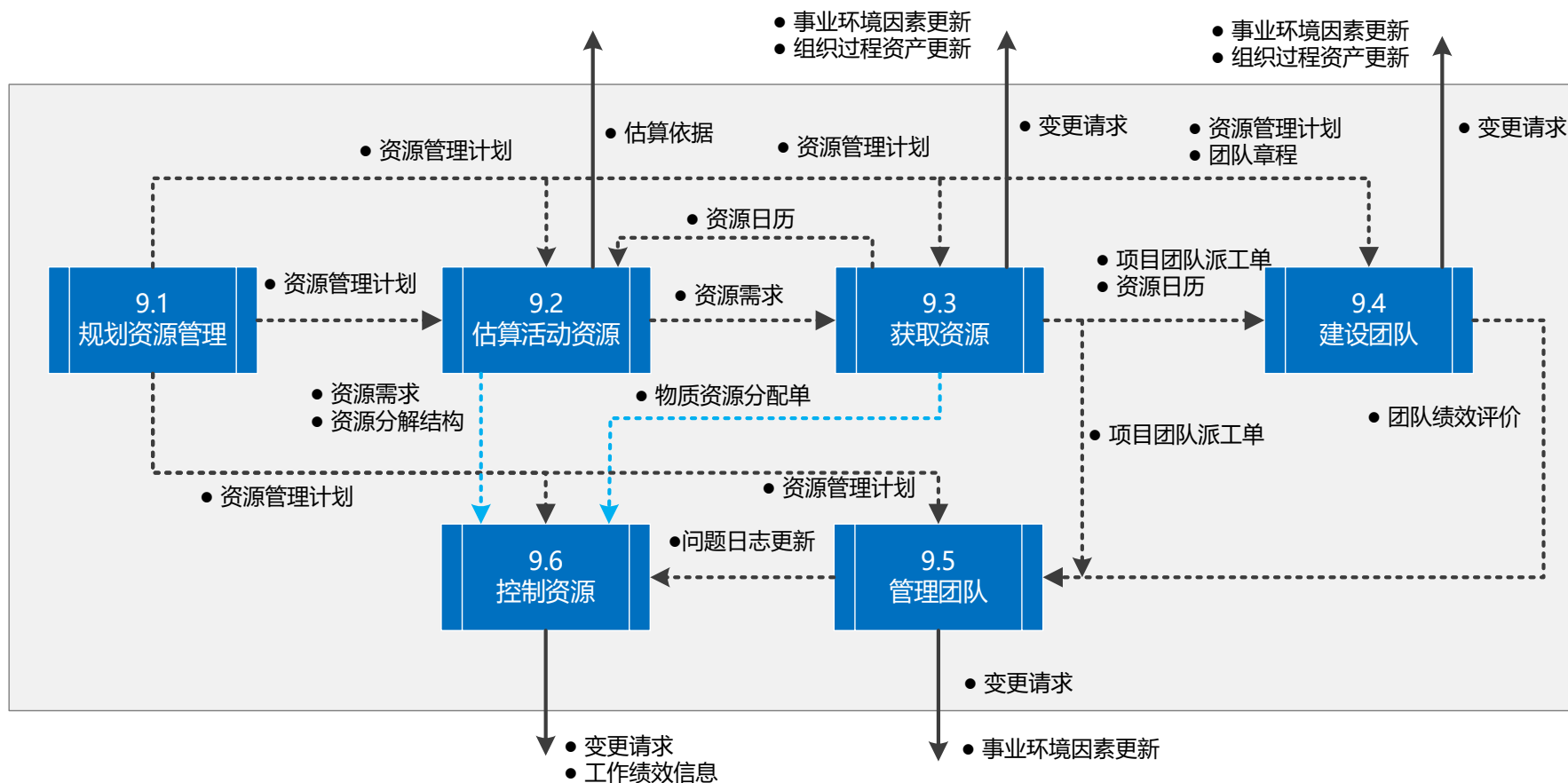
# 质量管理

## 好 坏



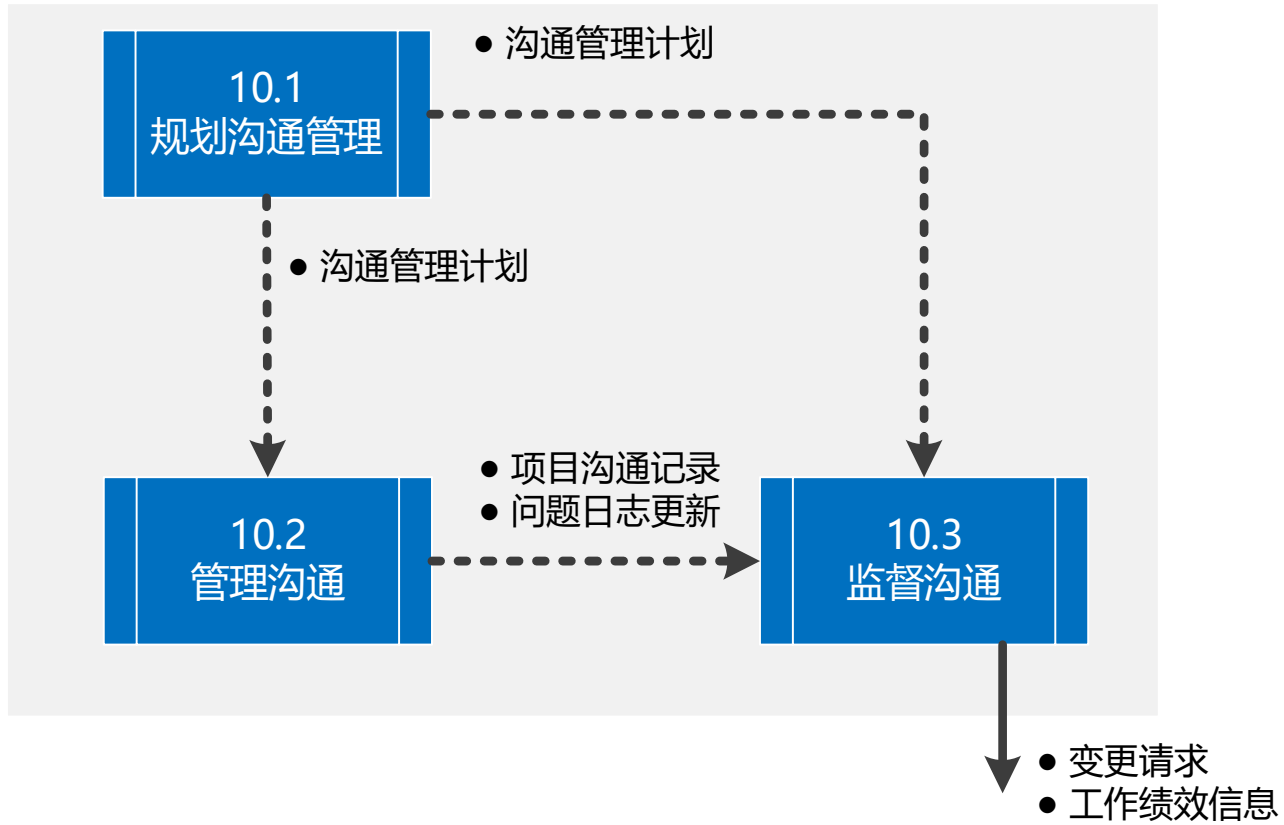
# 仁 责

## 资源管理



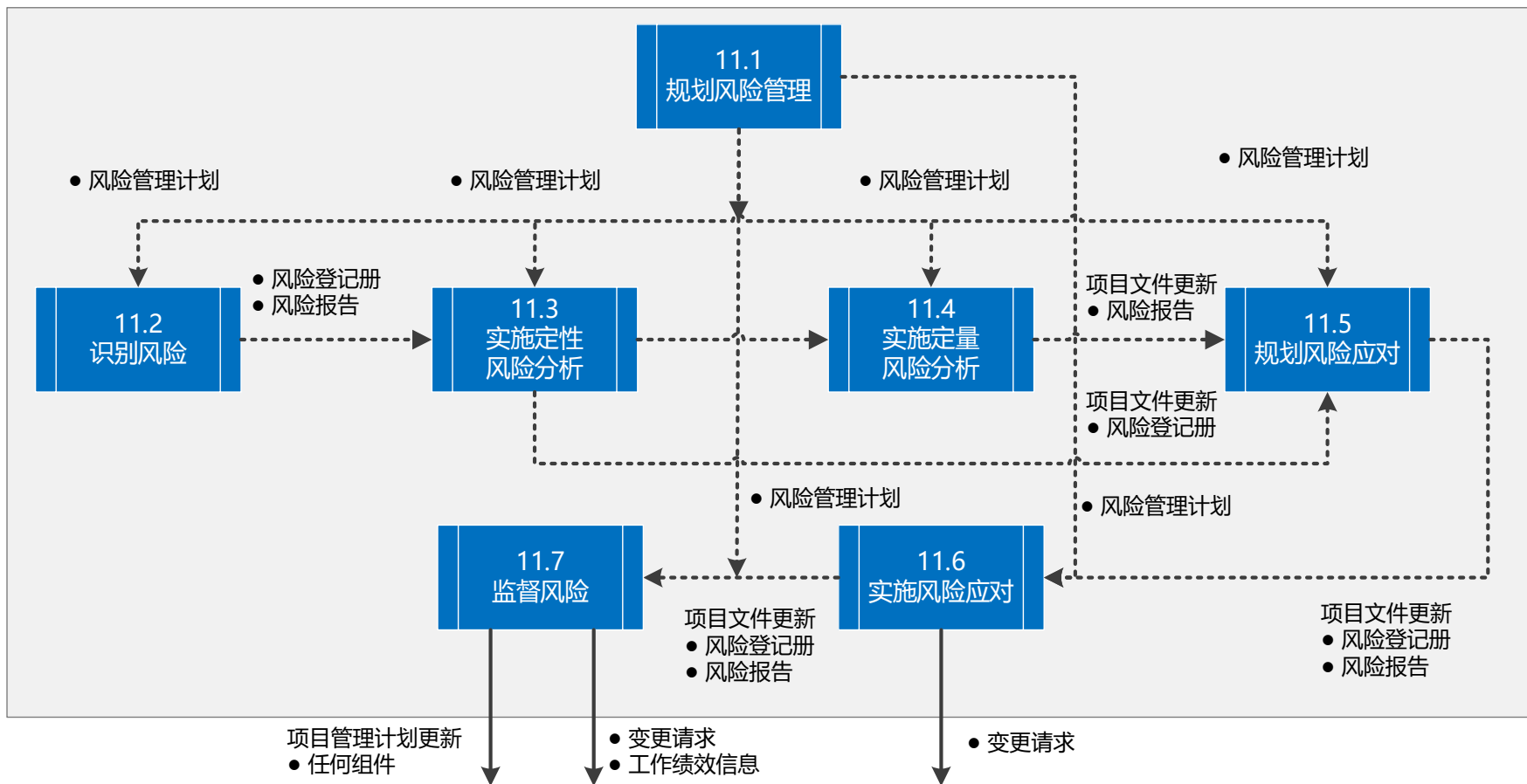
# 沟通管理

## 听说



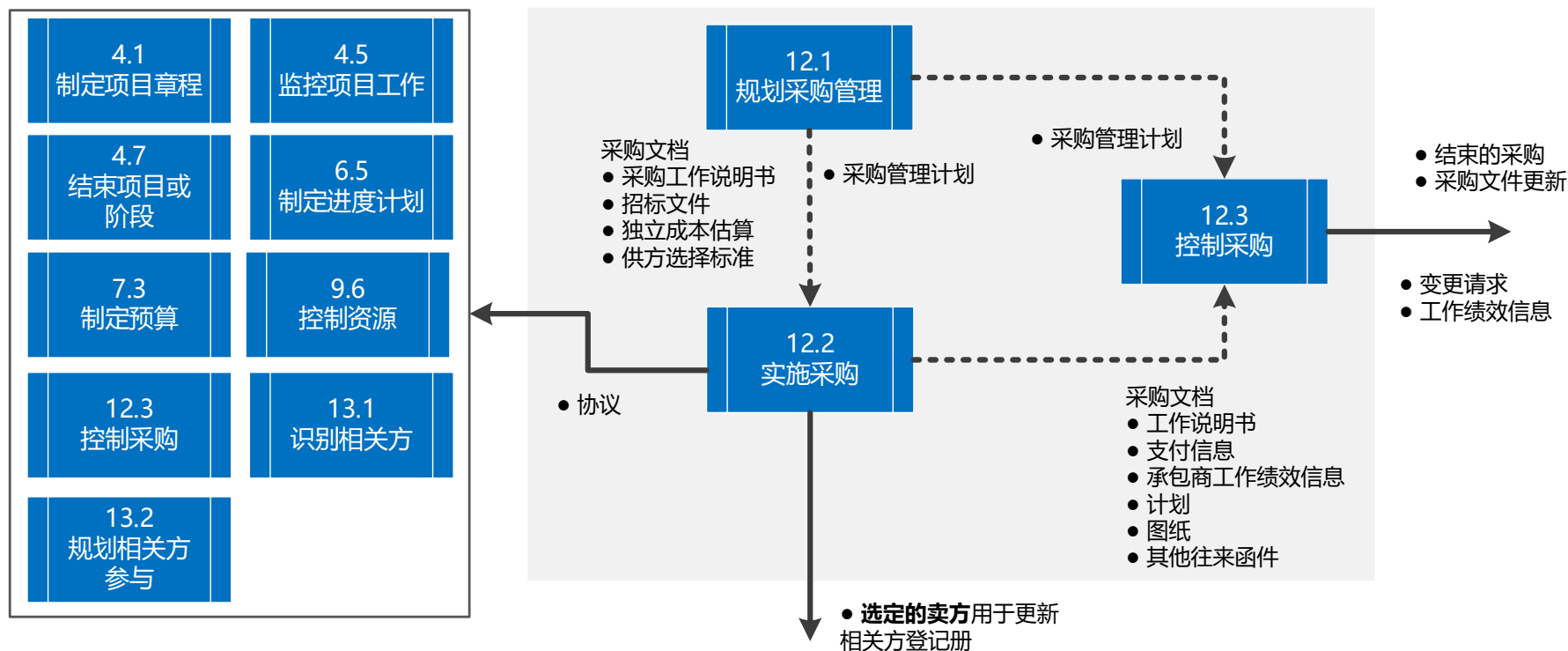
# 利 弊

## 风险管理



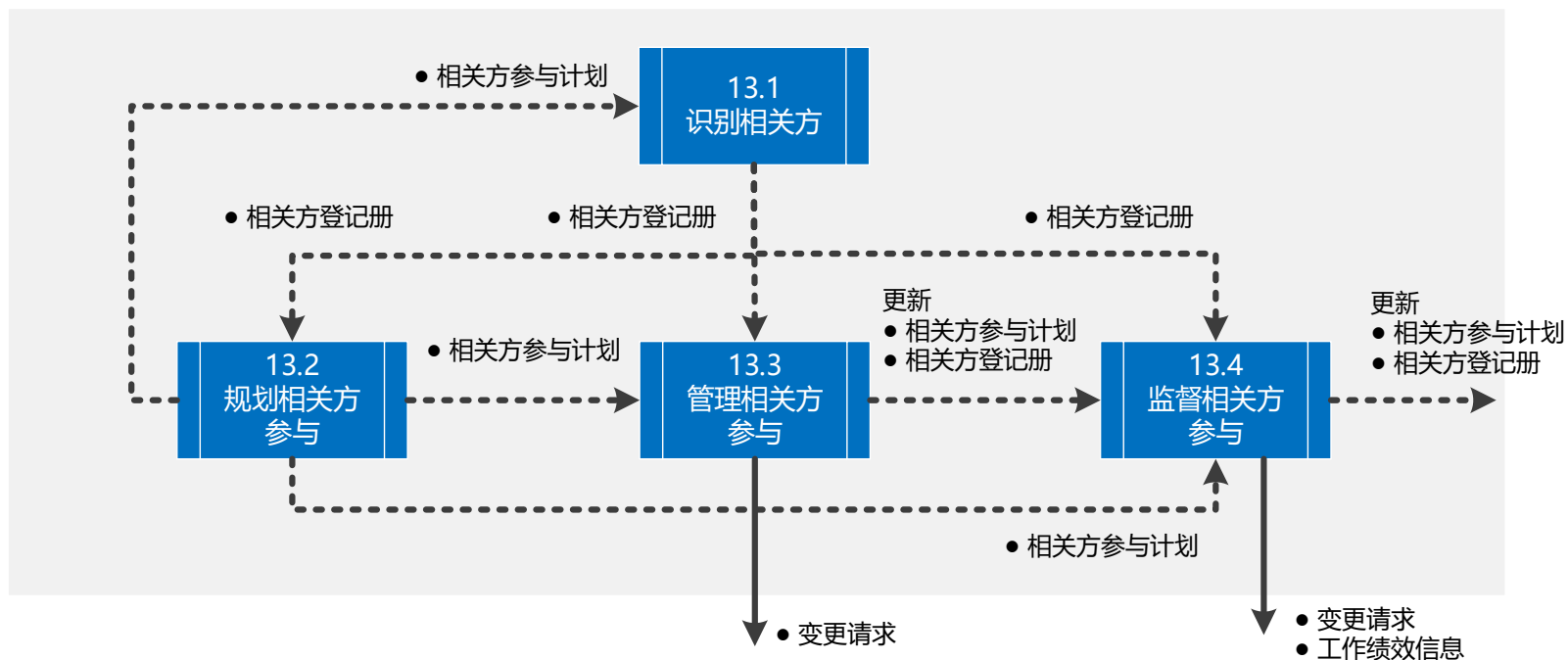
# 买 卖

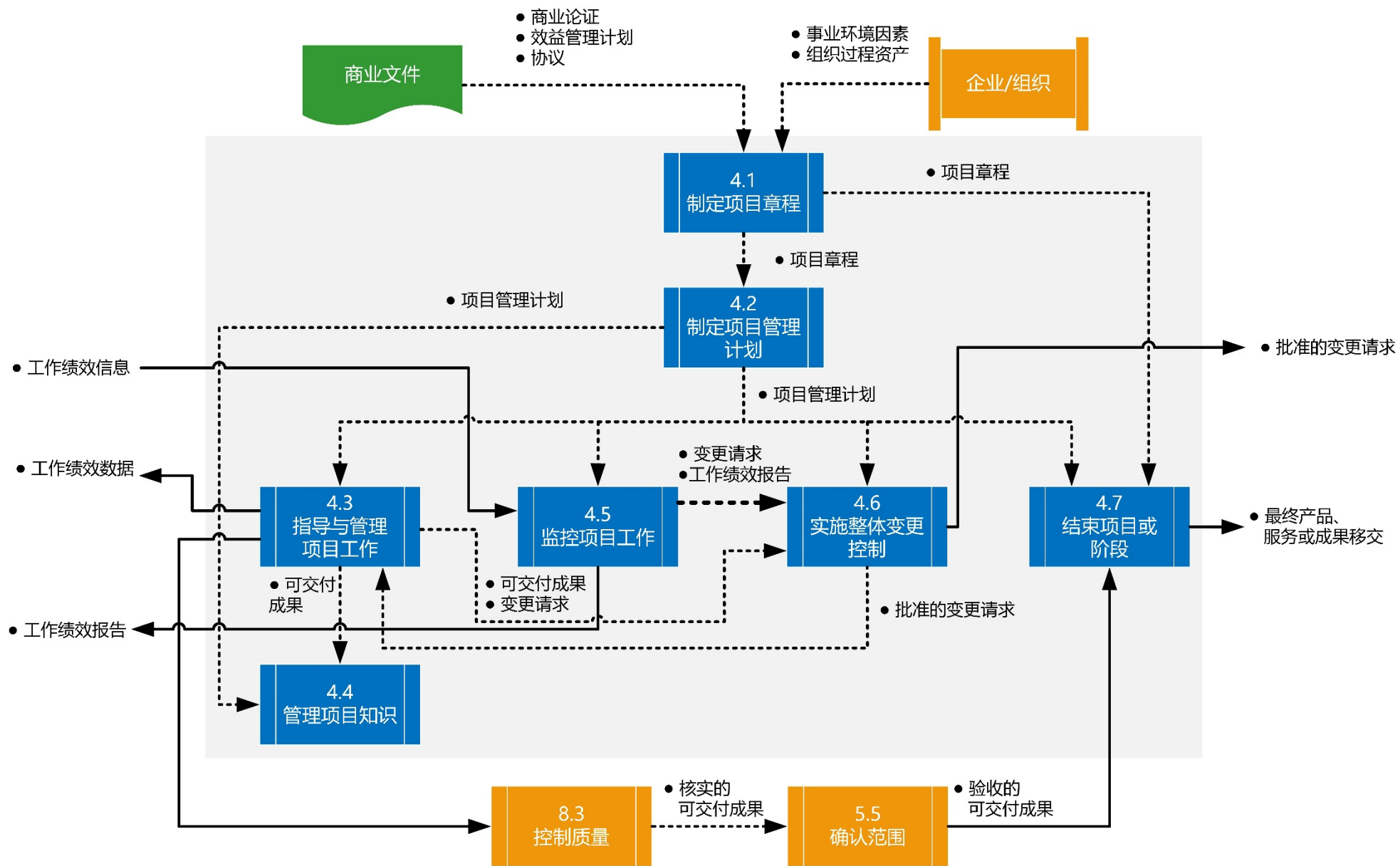
## 采购管理



# 神佛

## 相关方管理





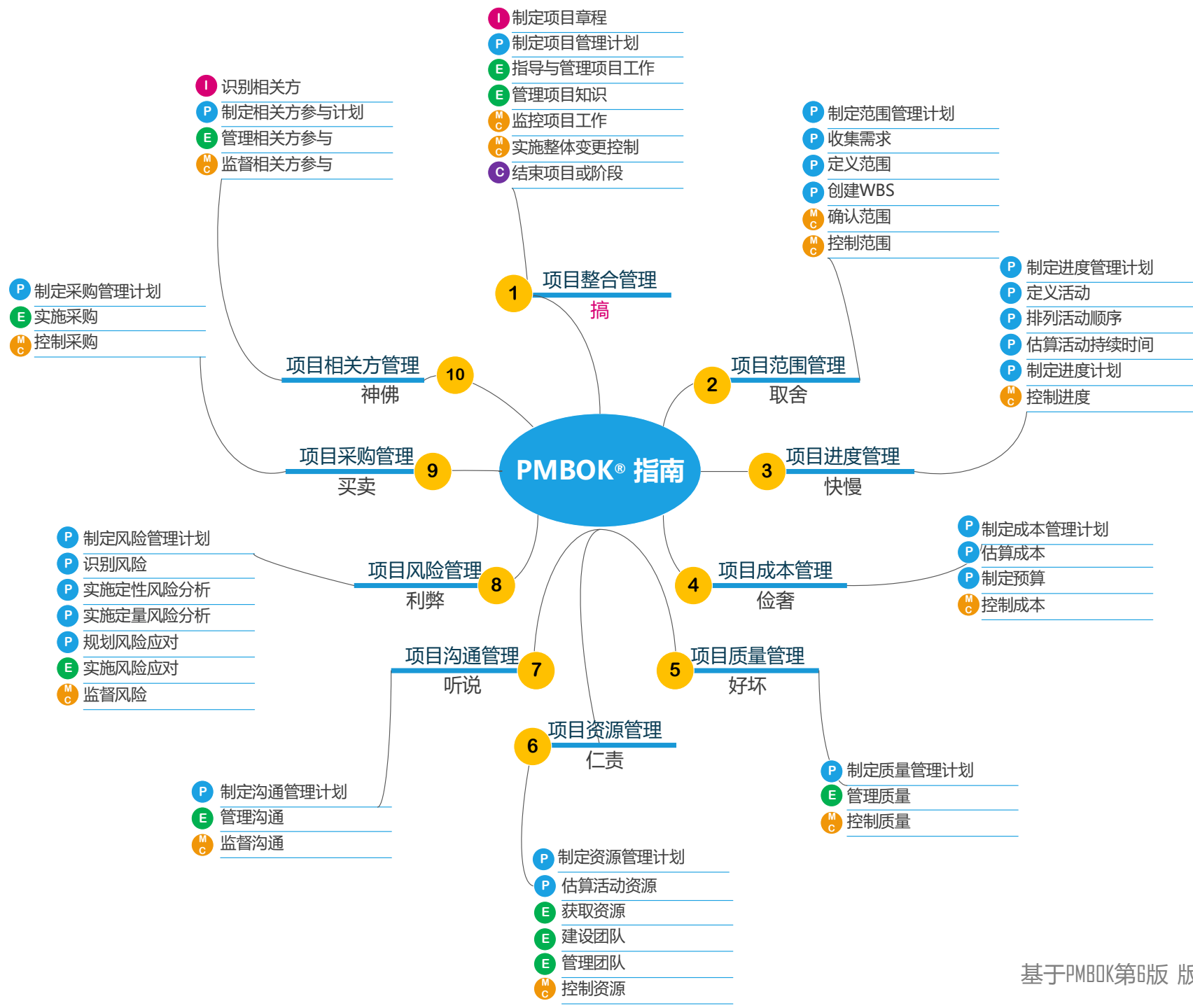
# 搞！整合管理



少  
即  
是  
多

“搞”项目 = ?

搞人脉 + 搞关系 + 搞资源 + 搞工作





易解项目管理

# Thank You



lihai178



121618952



<http://blog.sina.com.cn/erdong178>