

PMP 冲刺题答案

1、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P530-13.4 监督相关方参与。监督相关方参与，通过修订参与策略和计划来引导相关方合理参与项目。

2、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P77-4.1 制定项目章程。项目章程可由发起人编制或者由项目经理与发起人合作编制。

3、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P260-7.4.1.3 控制成本-项目资金需求。P256-7.3.3.2 制定预算-项目资金需求。成本基准中即包括预计支出，也包括预计债务，通常以增量方式投入，可能是非均衡的。

4、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P294-8.2.2.5 审计。质量审计是结构化审查，可以解决系统质量问题和缺陷。

5、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P166-5.5.3.3 确认范围-变更请求。对已完成但未通过正式验收的可交付成果及其未通过验收的原因，应该记录在案，可能需要针对这些可交付成果提出变更请求，开展缺陷补救，变更请求应该由实施整体变更控制过程进行审查和处理。

6、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P261-7.4.2.2 数据分析。已经完成工作的预算值（EV）小于经批准的计划工作预算（PV）， $SV=EV-PV < 0$ ，表明已完成项目工作进度落后。

7、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P507-13.1 识别相关方。识别相关方是定期识别项目相关方，分析和记录他们的利益、参与度、相互依赖性、影响力和对项目潜在影响的过程。

8、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P332-9.3.3.2 人际关系与团队技能。通过与职能部门经理谈判确保获得最佳资源。

9、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P530-13.4 监督相关方参与。监督项目相关方参与，通过修订参与策略和计划来引导相关方合理参与项目。

10、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P444-11.5.2.5 机会应对策略。把组织中最有能力的资源分配给项目来缩短完工时间，或采用全新技术或技术升级来节约项目成本并缩短项目持续时间。

11、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P127-4.7.3.3 结束项目或阶段-最终报告。包括：项目或阶段概述、范围目标、质量目标、项目或产品质量评估标准、成本目标、最终产品、服务或成果的确认信息总结。

12、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P210-6.5.2.2 关键路径法。按题目描述存在三条路径，A-B-D、C-E、C-F，其中 C-F 最长。

13、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。对于会影响项目基准的变更，通常应该在变更请求中说明执行变更的成本、所需的计划日期修改、资源需求以及相关的风险。这种变更应由 CCB（如有）和客户或发起人审批。

14、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P77-4.1.1.1 商业文件。商业论证从商业视角描述必要的信息，并且据此决定项目的期望结果是否值得投资。

15、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P409-11.2 识别风险。业主可能反对是一个风险项目，先把它记入风险登记册，再进行接下来的风险管理活动。

16、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P352-9.6 控制资源。确保按计划为项目分配实物资源，根据资源使用计划监督资源实际使用情况，并采取必要纠正措施。

17、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P507-13.1 识别相关方。项目相关方识别是分析和记录他们的利益、参与度、相互依赖性、影响力和对项目成功的潜在影响的过程。

18、参考答案：B

解析：建议相关方退出项目，避免利益冲突。

19、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P138-5.2 需求收集。收集需求是为实现目标而确定、记录并管理相关方的需要和需求的过程。

20、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P425-11.3.2.6 实施定性风险分析-数据表现。概率和影响矩阵是把每个风险发生的概率和一旦发生对项目目标的影响映射起来的表格。

21、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P228-6.6.2.5 控制进度-提前量和滞后量。在网络分析中调整提前量与滞后量，设法使进度滞后的项目活动赶上计划。

22、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。

23、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P507-13.1 识别相关方。

24、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P453-11.7 监督风险。在整个项目期间，监督商定的风险应对计划的实施，跟踪已识别风险，识别新风险和分析新风险，评估风险管理过程的有效性

25、参考答案：B

解析：PMBOK（6）409-11.2 识别风险。可能”也就是尚未出现，是不确定性因素，那就先列入风险登记册作为一个风险项。

26、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P425-11.3.2.6 实施定性风险分析-概率和影响矩阵。 $0.3 \times 200000 = 60000$ 美元

27、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P261-7.4.2.2 数据分析挣值分析。在未收到变更请求的前提下，项目的基准是不变的。

28、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。

29、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P342-9.4.2.6 建设团队-培训。培训包括旨在提高项目团队成员能力的全部活动。现在发现项目团队成员的经验是短板，可以先从培训入手着手解决。

30、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P277-8.1 规划质量管理。规划质量管理是识别项目及其可交付成果的质量和标准，并书面描述项目将如何证明符合质量要求和标准的过程。

31、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P293-8.2.2.4 数据。通过因果图来识别导致问题出现的根本原因。

32、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P341-9.4.2.4 建设团队-人际关系与团队技能。团队建设是通过各种活动，强化团队的社交关系。

33、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P442-11.5.2.4 规划风险应对-威胁应对策略-上报。风险的总预期货币价值超出了项目储备，采取上报策略应对。

34、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P501-12.3.3.7 控制采购-卖方绩效评估文件更新。由买方准备，用于记录卖方继续执行当前合同工作的能力，说明是否允许卖方承接未来项目，或对卖方现在的项目执行工作或过去执行工作进行评级。

35、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P306-8.3.3.4 控制质量-变更请求。控制质量为了提高评估绩效，确保项目输出完整、正确且满足客户期望成果，而监督和记录质量管理活动执行结果的过程。

36、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。该工作未经过正式的变更流程批准，说明变更管理出现了问题。

37、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P516-13.2 规划相关方参与。注意题干的描述是了解能够影响到相关方的因素，而不是强调的信息。

38、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P222-6.6 控制进度。控制进度是监督项目状态，以更新项目进度和管理进度基准变更的过程。

39、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P339-9.4.1.1.1 建设团队-输入资源管理计划。可能包括团队绩效评价标准。

40、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P200-6.4.2.2 类比估算。使用相似活动或项目的历史数据，来估算当前活动或项目的持续时间或成本的技术。

41、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P370-10.1.2.3 规划沟通管理-沟通技术。沟通技术的选择应适合项目参与者，而且应在合适的时候安排适当的培训活动。

42、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。

43、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P390-10.3.1.2 监督沟通-沟通管理计划。描述将如何规划、结构化、执行和监督项目沟通，以提高沟通的有效性。

44、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P532-13.4.1.1 监督相关方参与-项目管理计划-相关方参与计划。定义了管理相关方需求和期望的计划。

45、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。

46、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P492-12.3 控制采购。控制采购是管理采购关系，监督合同绩效，实施必要的变更和纠偏，以及关闭合同的过程。

47、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P523-13.3 管理相关方参与。管理相关方参与是与相关方相互沟通和协作以满足其需求与期望、处理问题，并促进相关方合理参与的过程。

48、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P111-4.5.2.2-监控项目工作-数据分析-根本原因分析。

49、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。涉及到基准的调整都需要通过整体变更控制流程。

50、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P304-8.3.2.5 控制质量-数据表现-因果图。先找到导致问题的根本原因。

51、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P95-4.3.2.3 指导与管理项目工作-会议。

52、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。输入项目管理计划-变更管理计划。

53、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P305-4.3.3 控制质量。输出：质量控制测量结果和工作绩效信息

54、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P77-4.1.1.1 制定项目章程。商业文件。商业论证从商业视角描述必要的信息，并且据此决定项目的期望结果是否值得投资。

55、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P121-4.7 结束项目或阶段。在行政收尾阶段要对项目实施过程中的经验教训进行总结，以提升未来项目管理的水平。

56、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。

57、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P316-9.1.2.2 规划资源管理-数据表现。责任分配矩阵展示项目资源在各个工作包中的任务分配。

58、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P168-5.6 控制范围。确保所有变更请求、推荐的纠正措施或预防措施都通过实施整体变更控制过程进行处理。未经控制的产品或项目范围的扩大被称为范围蔓延。

59、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。影响到基准的变更请求需要 CCB 批准，没有影响到基准的变更请求可以由项目团队批准。

60、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P442-11.5.2.4 规划风险应对-威胁应对策略-回避。

61、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。

62、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P112-4.5.3.1 监控项目工作-工作绩效报告。工作绩效报告中包括挣值图和信息、趋势预测、储备数据、缺陷直方图、合同绩效信息和风险情况概述等。

63、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P288-8.3 控制质量。为了评估绩效，确保项目输出完整、正确且满足客户期望而监督和记录质量管理活动执行结果的过程。

64、参考答案：C

解析：PMBOK（6）507-13.1 识别相关方。项目团队发生了变化，说明相关方人员发生了调整，要重新展开相关方识别工作，这个过程需要在项目实施过程中反复进行。

65、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P453-11.7 监督风险。识别新风险。

66、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P449-11.6 实施风险应对。执行商定的风险应对计划。

67、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P507-13.1 识别相关方。

68、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P477-12.1.3.4 规划采购管理-采购工作说明书。采购工作说明书中包括：规格、所需数量、质量水平、绩效数据、履约期间、工作地点和其他要求。

69、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P144-5.2.2.4 决策。借助决策矩阵，用系统的方法对众多创意进行评估和排序。

70、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P530-13.4 监督相关方参与，P507-13.1 识别相关方。关键相关方在之前的工作中没有识别到，说明识别工作出现了疏漏。

71、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P145-5.2.2.6 人际关系与团队技能。有效的引导有助于参与者之间建立信任、改进关系、改善沟通，从而有利于相关方达成一致意见。

72、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P507-13.1 识别相关方。受到项目影响的居民可能对项目的实施产生不利的影响，所以要及早识别出来。

73、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P340-9.4.2.2 虚拟团队。

74、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P377-10.1.3.1 规划沟通管理-沟通管理计划。沟通管理计划当中包括了用于信息传递的方法或技术。

75、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P342-9.4.2.6 建设团队-培训。接受团队成员技能不足的风险，并针对团队成员的技能短板展开培训。

76、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P305-8.3.3.2 控制质量-核实的可交付成果。

77、参考答案：B

解析：PMBOK（6）75-4.1 制定项目章程。

78、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P166-5.5.3.1 确认范围-验收的可交付成果。正式验收后，验收文件提交给结束项目或阶段过程。

79、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P154-5.3.3.1 项目范围说明书。验收标准是可交付成果通过验收前必须满足的一系列条件。

80、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P523-13.3 管理相关方参与。

81、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P227-6.6.2.2 控制进度-关键路径法。评估关键路径上活动的进展情况，用来评估项目所面临的进度逾期的风险。

82、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P228-6.6.2.6 控制进度-进度压缩。进度计划不可更改，项目团队加班已经到了极限，那只能通过申请更多的资源来保证项目能够如期交付。

83、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P477-12.1.3.4 采购工作说明书，采购工作说明书包括了对规格、所需数量、质量水平、绩效数据、履约期间、工作地点和其他要求。

84、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P121-4.7 结束项目或阶段。

85、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P530-13.4 监督相关方参与。监督项目相关方参与，通过修订参与策略和计划来引导相关方合理参与项目。

86、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P75-4.1 制定项目章程。

87、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P388-10.3 监督沟通。

88、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P113-4.6 实施整体变更控制。

89、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P261-7.4.2.2 数据分析。 $CPI > 1$ ， $SPI < 1$ ，说明项目落后于进度，低于预算。

90、参考答案：B

解析：PMBOK（6）P138-5.2 收集需求。收集需求为实现目标而确定、记录并管理相关方的需要和需求的过程。

91、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P90-4.3 指导与管理项目工作。问题解决。

92、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P453-11.7 监督风险。输出问题日志、变更请求

93、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P121-4.7 结束项目或阶段。

94、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P163-5.5 确认范围。客户方面对于项目交付物的评估需要依据验收标准开展。

95、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P704-术语表。专家判断是基于某应用领域、知识领域、学科和行业的专业知识而做出的，关于当前活动的合理判断。

96、参考答案：A

解析：PMBOK（6）P163-5.5 确认范围。确认范围是正式验收已完成的项目可交付成果的过程。

97、参考答案：D

解析：PMBOK（6）P121-4.7 结束项目或阶段。即使项目遇到异常情况终止，也要进行收尾操作。

98、参考答案：A

解析：PMBOK（6）113-4.6 实施整体变更控制。

99、参考答案：C

解析：PMBOK（6）113-4.6 实施整体变更控制。

100、参考答案：C

解析：PMBOK（6）P457-11.7.2.3 监督风险-会议-识别新风险。输出风险登记册更新。

101、参考答案：C

解析：PMBOK（6）409-11.2 识别风险。技术规范调整产生的影响导致了项目的延期，所以在识别风险上应该投入更多的精力。