Universidade Federal de Goiás Instituto de Informática Engenharia de Software

Alunos: Caio Romão, Christiano Teixeira, Guilherme Caixeta, Higor Quintão, João Vitor Santillo, Márcio Flores e Rodolpho Hiroshi

Curso: Engenharia de Software Professora: Adriana Silveira Disciplina: Manutenção de Software

Processo de Manutenção

1. Propósito

O propósito do processo de manutenção, em parceria com o framework SCRUM e os padrões ISO/IEC 14764 e IEEE 1044, é garantir que:

- 1) As demandas de correção e atualização de um software sejam devidamente cadastradas, atendidas e entregues.
- 2) As demandas de correção e atualização sejam tratadas de maneira que os defeitos sejam corrigidos ou que sejam implementadas novas funcionalidades que agreguem valor ao produto de software.
- 3) As anomalias, falhas e defeitos encontrados no software sejam devidamente classificados e documentados, de acordo com a IEEE 1044.
 - 4) Atividades chave do processo de manutenção e procedimentos técnicos sejam devidamente executados, tais como: implementação do processo, análise do problema e da modificação, implementação da modificação, revisão e aceitação da modificação, migração e descontinuação do software; conforme previsto na norma ISO/IEC 14764.
 - 5) Características e regras do SCRUM sejam seguidas, tais como Product Backlog, papéis (Scrum Master, Product Owner, etc), reuniões (Daily Sprint, Sprint Review, etc).

A utilização de uma metodologia ágil nesse processo traduz-se em uma visão de aproximação com o cliente, trazendo uma constante entrega de valores, comunicação continuada, além de uma flexibilização no desenvolvimento das atividades de manutenção por parte da equipe, guiado pelos princípios do SCRUM, atendendo a necessidade de constante mudança do produto de software.

2. Definições

Product Backlog: Refere-se a um histórico de demandas aprovadas dos stakeholders no ciclo de vida do produto de software. É uma espécie de "estoque de folhas de requisições/encomendas de clientes" relativos a novas funcionalidades e/ou em produção.

Product Owner: É a pessoa que define os itens que compõem o Product Backlog e os prioriza nas Sprint Planning Meetings. O time olha para o Product Backlog priorizado, seleciona os itens mais prioritários e se compromete a entregá-los ao final de um Sprint.

Baseline: É um estado da configuração do software em um dado momento. Por analogia, pode-se imaginar que a baseline de um software é similar a uma fotografia dos itens de configuração após a conclusão de uma Sprint.

Defeito: É uma imperfeição ou deficiência em um produto de trabalho no qual esse não atende os requisitos ou especificações determinadas e precisa ser reparado ou totalmente substituído.

Erro: É uma ação humana que produz um resultado incorreto.

Falha: É um evento em que um Sistema ou componente do Sistema não executa uma função necessária dentro dos limites especificados. (Ex: Uma manifestação de um erro no software).

Scrum: É uma metodologia ágil para gestão e planejamento de projetos de software a qual pessoas podem tratar e resolver problemas complexos e adaptativos, enquanto produtiva e criativamente entregam produtos com o maior valor possível.

Metodologia ágil: Tem o objetivo de acelerar o desenvolvimento do software visando a melhoria contínua do processo, gerando benefícios como a melhoria na comunicação e interação da equipe, organização diária para o alcance das metas definidas, evitar falhas, respostas rápidas às mudanças e aumento significativo da produtividade da equipe.

Processo: É um conjunto de atividades, métricas, papéis e políticas organizacionais que visa atingir um objetivo bem definido.

Scrum Master: Compõe um dos principais papéis de um time Scrum. Assume o papel de líder devido a suas habilidades de liderança, lidar com pessoas, facilidade de comunicação, resolução de conflitos, entre outras.

Sprint: Representa uma janela de tempo que dura de 2 a 4 semanas, dentro do qual um conjunto de atividades deve ser executado.

Modificação: Segundo a definição do dicionário, é o ato ou efeito de modificar(se). No contexto de engenharia de software, seria a capacidade do software de mudar, seja no sentido de evolução (manutenção evolutiva, por exemplo), agregando novas funcionalidades e/ou agregando a funcionalidades existentes (manutenção perfectiva, por exemplo), quanto correções em funcionalidades que contém defeitos (manutenção corretiva).

3. Políticas

- A duração de cada Sprint é de sete dias, pois por se tratar de um processo de manutenção, haverão muitas demandas e para evitar replanejamentos durante a execução, essa janela de tempo deve ser a menor possível.
- Todas as solicitações de mudança devem ser analisadas e registradas.
- Na medida do possível, a equipe que vai realizar a manutenção deverá ser a mesma que construiu o software, uma vez que ela já detém conhecimento técnico do produto em questão.
- A documentação do software afetado por modificação deve ser atualizada pontualmente, facilitando manutenções posteriores.
- O processo em questão deve servir como uma fonte de informações estratégicas para a organização;
- As causas de uma falha e de um defeito devem ser analisadas, classificadas e catalogadas seguindo os padrões da norma IEEE 1044.
- A partir dos registros históricos de falhas e defeitos da política anterior, deve-se evitar que não-conformidades ocorridas se repitam.
- Correções de defeitos têm prioridade sobre novas funcionalidades (quando os erros têm natureza impeditiva para o usuário)
- A duração média de uma Daily Sprint deve ser de 15 minutos, não podendo ultrapassar 30 minutos.

4. Papéis

Papel	Solicitante
Formação	Essa ocupação é exercida por pessoas com diferentes níveis de escolaridade.
Conhecimentos	 Conhecer o funcionamento do processo de manutenção da organização Conhecer as definições, o funcionamento e os pontos fortes/fracos do framework SCRUM Ter um nível de conhecimento mínimo acerca do produto no qual solicitou alguma correção ou evolução
Responsabilidades	 Apresentar demandas de manutenção corretiva Oferecer suporte para eventuais dúvidas da equipe de manutenção Validar o produto corrigido em um ambiente de homologação Manter contato constante com o Scrum Master

Papel	Scrum Master
Formação	Essa ocupação é exercida por pessoas com escolaridade de ensino
	superior na área de tecnologia da informação ou similares

Conhecimentos	 Notório conhecimento teórico e prático das técnicas do SCRUM Conhecimento de técnicas de negociação Saber liderar uma equipe diversa e com múltiplos interesses Conhecimento dos pontos críticos do software
Responsabilidades	 Gerenciar o backlog de solicitações de manutenção Definir quais itens do backlog irão compor uma release do software Planejar as Sprints com as equipes Gerenciar as Sprints Facilitar a comunicação entre o solicitante da mudança e os membros da equipe Realizar reuniões diárias e após o início/término de cada Sprint

Papel	Equipe de desenvolvimento
Formação	Essa ocupação é exercida por pessoas com escolaridade de ensino superior na área de tecnologia da informação ou similares
Conhecimentos	 Conhecimento prático do SCRUM Saber trabalhar sob pressão Conhecimento técnico Possuir uma boa gestão do tempo Conhecer a arquitetura do produto no qual a manutenção será realizada Saber se comunicar para que a melhor solução seja dada para um problema
Responsabilidades	 Possuir análise crítica Encontrar a causa raiz de um problema Corrigir o defeito encontrado propondo a melhor solução Respeitar os prazos estipulados em um Sprint

5. Métricas

Indicador	IL (Itens Lançados)
Objetivo	Garantir que a quantidade de solicitações de mudanças recebidas e a quantidade de solicitações implementadas/lançadas seja de pelo menos 50%
Coleta	Quando Entre as atividades "Solicitar manutenção" e "Definir Itens da Release" Quem Scrum Master Como Através da comparação de solicitações de mudança x itens lançados no produto final. Coletar as SCR (Software Change Request). A quantidade de IL (Itens Lançados) deve ser, no mínimo, igual a quantidade de SCR divididos por 2 (ou seja, 50%).

	IL = SCR/2
Análise	IL >= 50% ÓTIMO IL <= 40% MÉDIO IL < 25% RUIM A Meta é obter IL igual ou superior a 50%

Indicador	Implementação de 100% das manutenções corretivas
Objetivo	Garantir que a quantidade de solicitações de mudanças recebidas que,
	após a análise, sejam classificadas como "Corretivas", sejam 100%
	implementadas.
Coleta	Quando
	Entre as atividades "Tipificar a Manutenção" e "Definir Itens da Release"
	Quem
	Scrum Master
	Como
	Através da comparação de solicitações de mudanças classificadas como corretivas x itens lançados no produto final.
	Coletar as SCR (Software Change Request). Classificar as solicitações de mudança na atividade "Tipificar Manutenção". Armazenar as solicitações classificadas como "Corretivas". Garantir que todas serão priorizadas e implementadas para release.
	A quantidade de ICL (Itens Corretivos Lançados) deve ser igual a quantidade de CSCR (Corrective Software Change Request).
	ICL = CSCR
Análise	ICL = 100% ÓTIMO
	ICL <= 90% MÉDIO
	ICL < 80% RUIM
	A Meta é obter ICL igual a 100%

Indicador	Índice de solicitações analisadas (ISA)
Objetivo	Garantir que a quantidade de solicitações de mudanças recebidas e
	analisadas seja de 80%
Coleta	Quando
	Entre as atividades "Solicitar manutenção" e "Tipificar a manutenção"
	Quem
	Scrum Master
	Como
	Através da comparação de solicitações de mudança recebidas x
	solicitações de mudança analisadas e tipificadas
	Coletar as SCR (Software Change Request). A quantidade de ASCR
	(Analyzed Software Change Request) deve ser, no mínimo, igual a 80%

	ISA = ASCR / SCR
Análise	ISA >= 80% ÓTIMO 60% <= ISA < 80% MÉDIO ISA < 60% RUIM A Meta é obter ISA igual ou superior a 80%

6. Comunicações

Comunicação	Product Backlog
Emissor	Solicitante
Receptores	Scrum Master e Equipe de Desenvolvimento
Propósito	Identificação e levantamento dos requisitos da manutenção
Meio de Comunicação	Presencial
Quando	Ponto de partida do processo

Comunicação	Sprint Planning 1
Emissor	Scrum Master
Receptores	Equipe de Desenvolvimento
Propósito	O que será desenvolvido durante a Sprint
Meio de Comunicação	Presencial
Quando	Após o levantamento e finalização do Product Backlog

Comunicação	Sprint Planning 2
Emissor	Scrum Master
Receptores	Equipe de Desenvolvimento
Propósito	Como serão desenvolvidas as atividades durante a Sprint
Meio de Comunicação	Presencial
Quando	Após as definições do Sprint Planning 1

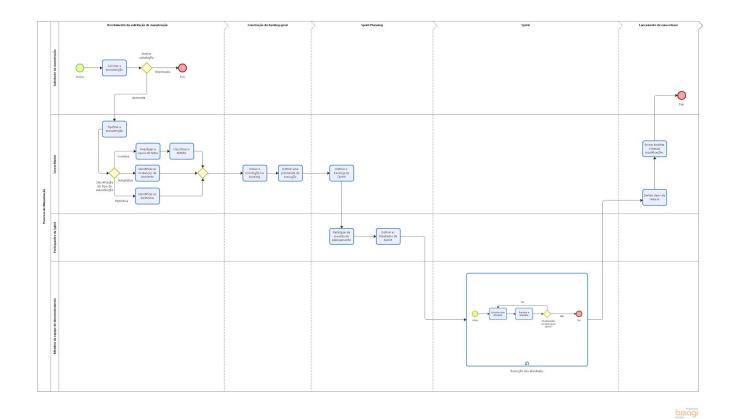
Comunicação	Daily Meeting
Emissor	Scrum Master e Equipe de Desenvolvimento
Receptores	Scrum Master e Equipe de Desenvolvimento
Propósito	Relatar e atualizar o time sobre as atividades desenvolvidas

Meio de Comunicação	Presencial
Quando	Diariamente durante a execução da Sprint

Comunicação	Sprint Review
Emissor	Scrum Master e Equipe de Desenvolvimento
Receptores	Solicitante
Propósito	Apresentação dos resultados da Sprint realizada
Meio de Comunicação	Presencial
Quando	Ao final da Sprint

Comunicação	Retrospectiva Sprint
Emissor	Scrum Master e Equipe de Desenvolvimento
Receptores	Scrum Master e Equipe de Desenvolvimento
Propósito	Identificação de sucessos, falhas e possíveis melhorias
Meio de Comunicação	Presencial
Quando	Após a Sprint Review

7. Macro Fluxo



Link para melhor visualização do macro-fluxo (extrair o .zip e clicar em index.html): https://drive.google.com/file/d/0BzwHXSES_MZZS3BQWWpYSGNUcDA/view?usp=sharing

8. Atividades

Atividade	Solicitar a manutenção
Responsabilidades	Realização: Solicitante da manutenção
	Aprovação: Scrum Master
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Auxiliar o cliente no desenvolvimento de um conceito de manutenção
	02 – Auxiliar o cliente na definição do escopo da manutenção
	03 – Auxiliar o cliente na análise de alternativas de organização da manutenção

Pré-Condições	Não se aplica
Entradas	01 – Baselines relevantes
	02 – Documentação do sistema
Critérios de Saída	Plano de Manutenção Concluído
Produtos	Plano de Manutenção
Infraestrutura	Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	Tipificar a Manutenção
Responsabilidades	Realização: Scrum Master
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Desenvolver esquema de identificação numérica para a requisição de modificação / requisição de problema
	02 – Desenvolver esquema de categorização e priorização de requisição de modificação / requisição de problema
	03 – Definir as regras para um cliente/usuário enviar uma requisição de modificação / requisição de problema
Pré-Condições	Não se aplica
Entradas	01 – Baselines relevantes
	02 – Documentação disponível do sistema

Critérios de Saída	Documento com procedimentos para requisição de mudança e reporte do problema elaborado
Produtos	Documento com procedimentos para requisição de mudança e reporte de problema
Infraestrutura	Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	(Corretiva) Investigar a causa da falha
Responsabilidades	Realização: Scrum Master
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Determinar se o mantenedor tem recursos para implementar a modificação
	02 – Determinar o impacto
	03 – Realizar análise dos requisitos e artefatos para investigar a possível causa do problema
	04 – Desenvolver estratégia de teste para verificar o problema
	05 – Documentar riscos resultantes da análise de impacto
Pré-Condições	Requisição de mudança ou reporte de problema
Entradas	Requisição de modificação / Requisição de problema
Critérios de Saída	A requisição de modificação / requisição de problema analisada e documentada
Produtos	Histórico de requisição de modificação / requisição de problema

Infraestrutura	Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	(Corretiva) Definir uma prioridade na execução
Responsabilidades	Realização: Scrum Master
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 - Definir prioridade na execução da Manutenção
	02 – Obter versão afetada do software
	03 – Atualizar documentação
Pré-Condições	PR analisado e classificado como "Manutenção Corretiva"
Entradas	01 – Requisição de problema
Critérios de Saída	Documentação atualizada com a manutenção corretiva devidamente classificada e com prioridade definida
Produtos	Documentação atualizada
Infraestrutura	Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	(Adaptativa) Identificar as mudanças de ambiente
Responsabilidades	Realização: Scrum Master

	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Realizar análise para medir possíveis impactos da mudança
	02 – Definir os requisitos para a modificação
	03 – Definir o tamanho e magnitude da modificação
Pré-Condições	Requisição de modificação
Entradas	Requisição de modificação
Critérios de Saída	A requisição de modificação / requisição de problema analisada e documentada
Produtos	Histórico de requisição de modificação / requisição de problema
Infraestrutura	Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	(Perfectiva) Identificar as melhorias
Responsabilidades	Realização: Scrum Master
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Realizar análise para medir possíveis impactos da mudança
	02 – Definir os requisitos para a modificação
	03 – Atualizar documentação

Pré-Condições	Requisição de modificação
Entradas	Requisição de modificação
Critérios de Saída	A requisição de modificação / requisição de problema analisada e documentada
Produtos	Histórico da requisição de modificação
Infraestrutura	Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	Incluir a solicitação no Backlog
Responsabilidades	Realização: Scrum Master
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Incluir a solicitação previamente analisada e classificada no Product Backlog
	02 – Identificar a documentação que precisa ser atualizada
	03 – Atualizar a documentação do software
Pré-Condições	A requisição de modificação / requisição de problema analisada, documentada e aprovada
Entradas	Requisição de modificação
Critérios de Saída	Elementos acima citados identificados e documentação atualizada
Produtos	01 – Product Backlog atualizado

Infraestrutura	Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	Definir uma prioridade de execução
Responsabilidades	Realização: Scrum Master
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Definir prioridade de execução para a nova solicitação
	02 – Verificar consistência do Product Backlog como um todo
Pré-Condições	Product Backlog
Entradas	Product Backlog
Critérios de Saída	Product Backlog atualizado
Produtos	Product Backlog devidamente atualizado
Infraestrutura	Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	Definir o Backlog da Sprint
Responsabilidades	Realização: Scrum Master
	Aprovação: Não se aplica

	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Analisar quais solicitações presentes no Product Backlog serão desenvolvidas e entregues na Sprint
	02 – Atualizar documentação do software
Pré-Condições	Product Backlog
Entradas	01 – Product Backlog atualizado
Critérios de Saída	Product Backlog atualizado
Produtos	01 – Product Backlog atualizado
	02 – Documentação devidamente atualizada
Infraestrutura	Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	Participar da reunião de planejamento
Responsabilidades	Realização: Participantes da Sprint
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 - Participar da reunião de planejamento da Sprint
	02 – Garantir que as solicitações planejadas para execução na Sprint são as mais prioritárias
Pré-Condições	Product Backlog atualizado

Entradas	01 - Product Backlog
	02 – Documentação atualizada
Critérios de Saída	Sprint Planning definido e atualizado
Produtos	Sprint Planning definido e atualizado
Infraestrutura	01 – Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	Definir as atividades da Sprint
Responsabilidades	Realização: Participantes da Sprint
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 - Definir as atividades que serão realizadas na Sprint
	02 – Garantir que as solicitações planejadas para execução na Sprint são as mais prioritárias
Pré-Condições	Product Backlog atualizado
Entradas	01 - Product Backlog
	02 – Documentação atualizada
Critérios de Saída	Sprint Planning definido e atualizado
Produtos	Sprint Planning definido e atualizado
Infraestrutura	01 – Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	Escolher uma atividade
Responsabilidades	Realização: Membro da equipe de desenvolvimento
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Escolher uma atividade do Product Backlog para executar
Pré-Condições	Product Backlog atualizado
Entradas	01 - Product Backlog
	02 – Documentação atualizada
Critérios de Saída	Atividade escolhida para execução
Produtos	Atividade do Product Backlog com status "Em execução"
Infraestrutura	01 – Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	Executar a atividade
Responsabilidades	Realização: Membro da equipe de desenvolvimento
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Executar atividade do Product Backlog que foi previamente selecionada
Pré-Condições	Product Backlog atualizado
Entradas	01 - Product Backlog
	02 - Documentação atualizada

Critérios de Saída	Atividade escolhida para execução, definitivamente executada e implementada
Produtos	Atividade implementadas
Infraestrutura	01 – Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word
	03- Eclipse IDE

Atividade	Definir Itens da release
Responsabilidades	Realização: Scrum Master
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Definir itens que serão lançados na próxima release do Software
Pré-Condições	Product Backlog atualizado
Entradas	01 - Product Backlog
	02 – Documentação atualizada
Critérios de Saída	Itens da release selecionados
Produtos	Documentação atualizada
Infraestrutura	01 – Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word

Atividade	Enviar boletim listando modificações	

Responsabilidades	Realização: Scrum Master
	Aprovação: Não se aplica
	Colaboração: Não se aplica
	Informação: Não se aplica
Tarefas	01 – Criar artefato contendo as modificações que serão lançadas na Release
Pré-Condições	Product Backlog atualizado
Entradas	01 - Product Backlog
	02 – Documentação atualizada
Critérios de Saída	Artefato contendo as modificações que serão lançadas na Release
Produtos	Release (numero_release)
Infraestrutura	01 – Estação de trabalho com sistema operacional Windows
Ferramentas	01- Microsoft Excel
	02- Microsoft Word