

2 (dos)

APELLIDO		NOMBRE				N° LEGAJO
Enrique ZABALA		Guido DEMIAN				164.292-8
1a (0,5 punto)	1b (0,5 punto)	2a (1 punto)	2b (1 punto)	3 (2 puntos)	4 (2,5 puntos)	5 (2,5 puntos)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	1	0,5	<input type="checkbox"/>

Para aprobar el examen deberá sumar como mínimo 6 puntos

PRIMER RECUPERATORIO DEL PRIMER PARCIAL - K4054 - 12/07/2022

1- Indique Verdadero o Falso y justifique claramente su respuesta.

☐ 1a- Por su naturaleza, una solución de Data Lake requerirá un esfuerzo de planificación para determinar los posibles escenarios de crecimiento desde las perspectivas de almacenamiento, procesamiento y seguridad.

☒ 1b- Lograr una definición de alcance pormenorizada en las etapas tempranas constituye uno de los principales factores de éxito de la gestión de proyectos.

2 - Seleccione la opción correcta y justifique.

2a- Durante la gestión de un proyecto, se presenta un problema que no había sido contemplado como un riesgo, los recursos para afrontarlo saldrán de:

- I. Si existe, de la reserva de contingencia
- II. Si existen, de los recursos guardados para planes de mitigación de riesgo
- III. Si existe, de la reserva de gestión
- ☒ IV. Ninguna de las opciones es correcta

2b- A la hora de implementar blockchain dentro de una solución, es necesario contemplar como factor crítico a:

- I. Cuáles serán los nodos que tendrán copia de los datos
- II. La accesibilidad a la red
- III. Los permisos de acceso que tengan los usuarios a consultar los datos en la blockchain
- IV. Todas las anteriores son correctas
- ☒ V. Ninguna de las anteriores es correcta

3 – Desarrollar el concepto de KPI.

4 - En el contexto del desarrollo de una arquitectura de integración de mensajería, se estimó que el proyecto tiene una duración de 10 meses.

Los esfuerzos de desarrollo se organizará en sprints de dos semanas de duración cada uno (10 días laborales).

Finalizada la priorización del product backlog, se acordó dividir el producto en 3 releases.

Información del release 1:

- El presupuesto para su realización es de \$300.000.
- Se planean entregar 66 story points según la siguiente distribución:

Sprint	Puntos Planeados
1	10
2	10
3	12
4	12
5	12
6	10

El release inició en la fecha prevista y durante el sprint 2 hubo agregado y quita de ítems en el backlog que incrementaron el alcance del release a 70 puntos, por lo que se acuerda agregar un sprint al release plan.

Finalizado el sprint 4, la situación es la siguiente:

Sprint	Puntos Planeados	Puntos Entregados	Costo Real	Puntos Agregados al Backlog	Puntos Quitados al Backlog
1	10	10	\$ 50.000		
2	10	9	\$ 60.000	14	10
3	12	8	\$ 55.000		
4	12	9	\$ 55.000		
...					

Se pide:

- ¿Cuál es el estado del release al finalizar el sprint 4?
- De continuar con la performance observada, ¿se podrá desarrollar el release en los sprints planificados? ¿será necesario agregar nuevos sprints?
- Si se continuara con la performance de costos observada, ¿cuál sería el costo final del release?

5 - En función de la matriz de evaluación de propuestas que se detalla a continuación, de respuesta a los enunciados que se indican debajo.

	Pond	N1	NG	Atributos	Valoración	Prop. 1		Prop. 2		Prop. 3	
						Val	Pond	Val	Pond	Val	Pond
Antecedentes	20										
Años de experiencia del oferente		30	5	[0;2]	0	0	0	0	0		
				+ de 2 años	100					100	5
Cantidad de instalaciones		70	15	(0;5]	0	0	0				
				(5;25]	70			70	10,5		
				más de 25	100					100	15
Características	40										
C1		20	8	NO	0					0	0
				SI	100	100	8	100	8		
C2		30	12	ninguno o 1	0						
				más de 1	100	100	12	100	12	100	12
C3		10	4	(0;24)	100x/24	25	1	50	2		
				más de 24	100					100	4
C4		40	16	A	25	25	4	25	4	25	4
				B	30	0	0	30	4,8	0	0
				C	45	45	7,2	0	0	0	0
Costo											
Costo final mensual	40		40	[30m;60m]	$f(m) = -10x/3 + 200$	66,67	26,67	50,00	20,00	16,67	6,67
						361	32,2	425	61,3	441	46,7

A. De acuerdo al análisis existente, ¿Cuál es la oferta ganadora y por qué?

B. ¿Qué modificación podría haberse realizado en el contexto de la evaluación de costo, teniendo en cuenta el escenario presentado, para que la oferta ganadora hubiera sido la propuesta nro 1?

C. ¿Qué modificación podría haberse realizado en el contexto de la evaluación de C4, teniendo en cuenta el escenario presentado, para que la oferta ganadora hubiera sido la propuesta nro 1?

Guio Enrique

1) A) los datos suelen ser Grupos Resaltados de datos para consumo que (la diferencia de un datawarehouse) estos mismos están "crudos" es decir, no se les aplica un proceso de limpieza, Relación o cualquier otro proceso como transformarlo.

si con purificación se refiere a este "Acuerdo" ~~que depende~~ depende mucho del contexto, Proyecto y/o empresa que quiere extraer los datos, pero si está referido a la purificación en si, no tienen purificación?

1) B) Desarmar un documento de Alcance detallado al inicio del Proyecto si puede garantizar el éxito del Proyecto (especialmente cuando) dado que si se tiene muy en claro los siguientes items, no existen (o no deberían) Ambigüedades sobre que como el documento de Alcance suele tener:

- Objetivos
- Justificación del Proyecto
- Requerimientos
- Lista y descripción de los entregables
- Límites/Supuestos del Proyecto
- Origenes
- Restricciones
- Hitos

entre otros

A)
(2) esto es lo llamado "Problem Trisecundo" que no puede
afectar para bien o para mal. No nos queda otra que MTL
aceptarlo/Asumirlo y (en si no) ver si tiene solución.
Es: "el estado afirma que todos los hechos negativos deben tener
un "ARG2"

nosotros esto nunca lo contemplamos

B) Blockchain (la cadena de bloques) es básicamente una base
de datos descentralizada, distribuida e inmutable (donde nada
puede cambiar nada, o es muy complicado) ✓

es una red peer-to-peer donde todos tienen la misma información,
es decir, no existe ^{autoridad} todos pueden ver los datos en la blockchain ✓

dado que es como un gran libro público
cada computadora tiene copia de los ^{datos de la} blockchain (por eso
se llama de distribución). ✓

Donde en la blockchain figuran (por ejemplo) transacciones
de monedas (ETH-BTC) etc.

Si con factores críticos se refieren a "cosas a tener en cuenta"

es FALSO, porque estos items son característicos de la propia Blockchain

Woo Eng...

4) Duración total: 10 meses

Sprint: 2 semanas C/M [10 días laborales]

Release 1

BAC: \$300.000 → \$50.000 por sprint

66 story points

A) Seleccionamos considerando el sprint 4:

PV: 50.000

PV: punto del sprint

$$SPI = \frac{EV}{PV}$$

$$CPI = \frac{EV}{AC}$$

EV: ~~50.000~~

EV: punto acumulado del sprint

AC: 55.000

$$SPI = \frac{9}{12} = 0,75 < 1 \Rightarrow$$

estoy retrasado con respecto al cronograma

consideramos el release entero hasta el sprint 4:

$$AC = 50 + 60 + 55 + 55 = 220.000$$

PV: 10 + 10 + 12 + 12 = 44 story points

$$CPI = \frac{EV}{AC} = \frac{36}{220.000}$$

EV: 10 + 9 + 8 + 9 = 36 points

$$CPI = 0,90 < 1$$

$$SPI = \frac{36}{44} = 0,81 < 1 \Rightarrow$$

estoy retrasado con respecto al cronograma

B) (tomo la SPI acumulativa del release) $SPI = 0,81$

Duración total: 10 días x 2 semanas x 10 meses = 200 días totales

$$\frac{200}{0,81} = 246,91 \text{ días} \Rightarrow 46,91 \text{ días más voy}$$

NO

A necesitan para terminar la release que sean en total 4,6 sprints

$$C) CPI = \frac{200.000}{220.000} = 0,90 < 1$$

MAS A AÑEZAN. EV = BAC x APC

$$\Rightarrow \text{Costo Final: } \frac{BAC}{CPI} = \frac{300.000}{0,90} = 333.333,33$$

debemos gastar \$33.333,33 más o en la release

(5)

~~A) La oferta ganadora es la oferta 3 que tiene el mayor valor de pensión como valor de la característica en la oferta 3 es la MEP si se la oferta es la misma oferta~~

Si se
RESPUESTA

A) La oferta ganadora es la oferta (2) dado que tiene el mayor valor de pensión y esto se da porque cumple satisfactoriamente con el valor más alto en la mayoría de las características

✓

B) Se podría haber modificado la función de costo como?

C) el requisito es Aditivo, por lo que podría haber modificado la característica pero que A y C tengan más valor que B, dado que la oferta 1 tiene más valor A y C.

como?

Si no, podría haber modificado la oferta y que también tenga la característica B

mal

Guiao Enriquer

(3) UN KPI (KEY PERFORMANCE INDICATOR) es una especie de medición asociada a un proceso de métricas, como puede ser el BENCHMARKING. Dando ya puede definir distintos KPIs para distintas cosas (dependiendo de qué quieras medir).

Se suelen desarrollar "Hojas de KPI" que tienen información que hace o con que se relaciona ese KPI, donde la hoja suele tener: (entre otras):

los siguientes items:

- Nombre
- Dueño del KPI
- Frecuencia de cálculo
- Categoría
- Meta
- Fuente de datos
- Informes

ENTONCES

RENDIMIENTO:

VALOR:

donde se diferencian obviamente con "qué cosa miden"

CADA KPI se crea obviamente con un propósito o una meta, para así en un futuro enriquecerlos (ayudarnos) a tomar decisiones.

"Lo que no se mide, no se controla"

La medición es una condición necesaria para el control.

INCL