Plano de Projeto

MGFH Developement

Projeto: ControleDeEstoque.py | Pyhton

Versão: 1.0

Sumário

1.	Just	tificativa	3
2.	Obj	jetivo do Projeto	
3.	Esc	copo do Projeto	3
4.	Não	o Escopo	4
5.	Res	strições do Projeto	4
5	5.1.	Prazo:	4
5	5.2.	Recursos Humanos:	4
5	5.3.	Tecnologia:	4
6.	Cro	onograma do Projeto	4
7.	Cus	sto	5
7	'.1.	Custos de infraestrutura	Erro! Indicador não definido.
7	'.2.	Custos variáveis	Erro! Indicador não definido.
	7.2.	.1 Custos fixos	Erro! Indicador não definido.
8.	Ma	rcos	6
9.	Ent	regáveis	6
10.	A	nálise de Risco	7

1. Justificativa

A tecnologia é uma grande aliada para organizar processos operacionais que são fundamentais para um bom controle. Com isso a falta de atenção ao estoque é um erro crucial, que pode comprometer a estrutura do negócio. Afinal, o controle é um dos pilares que sustenta os resultados positivos, garante a eficiência empresarial e reduz custos e perdas. Com base nessa grande demanda nas grandes empresas será desenvolvido uma aplicação para suprir a necessidade de controle de custo e estoque.

2. Objetivo do Projeto

O projeto tem como objetivo, a implementação de uma aplicação, que gerencie o estoque de empresas que trabalham com qualquer tipo de mercadoria. Através da solução em software, poderá gerenciar de forma confiável todas as movimentações internas, sendo capaz de total rastreabilidade do produto em estoque. Todas as movimentações devem ser apresentadas em forma de relatórios diários ou mensais, os custos de vendas dos produtos devem ser estipulados com base em informações de entradas dos produtos. Controle de prazo de validade, tempo em estoque e capital empregado será calculado e disponível através de relatórios gerenciais.

3. Escopo do Projeto

No desenvolvimento da aplicação será utilizando conceitos gerais de estoque: kardex, posição de estoque, histórico de movimentações, saldo final, saldo atual. Aplicação será rodada na máquina local do usuário, não sendo necessário um servidor de aplicação para execução. Será utilizada como linguagem de desenvolvimento python. Para controle das transações será utilizado o controle do SBGD. Todos relatórios devem ficar disponíveis em formato de Excel.

4. Não Escopo

Não será realizada, a implementação de qualquer integração da solução com outro sistema.

5. Restrições do Projeto

5.1. Prazo:

15 de dezembro de 2018.

5.2. Recursos Humanos:

Equipe composta por 4 integrantes, com uma disponibilidade de horário bastante flexível.

5.3. Tecnologia:

A equipe vai utilizar ferramenta disponibilizadas de modo livre, para o desenvolvimento do projeto em questão.

6. Cronograma do Projeto

Data	Ações	
25/10/2018	Reunião com o cliente.	
26/10;2018	Reunião com a equipe.	
30//10/2018	Entrega do plano de projeto.	
31/10/2018	Reunião com os desenvolvedores para definir a linguagem	
01/10/2010	que vai ser utilizada para criação do produto.	
01/11/2018	Início da 1ª interação	

06/11/2018 Implementação inicial do produto.	
08/11/2018	Verificando o funcionamento das funções, anexando no
00/11/2010	repositório a primeira versão do produto.
15/11/2018	Fim da 1ª interação.
16/11/2018	Início da 2ª interação
	Reunião com a equipe e verificar se existe alguma
17/11/2018	insatisfação com as funções atribuídas. Caso sim,
	averiguar as possibilidades de mudança.
21/11/2018	Verificando o funcionamento das funções implementadas,
21/11/2010	anexando no repositório a segunda versão do produto.
	Reunião com a equipe e verificar se existe alguma
23/11/2018	insatisfação com as funções atribuídas. Caso sim,
	averiguar as possibilidades de mudança.
27/11/2018	Entrega do produto ao cliente
30/11/2018	Fim da 2ª interação
15/12/2018	Fim do projeto

7. Custo

Atividades	Horas
Desenvolvimento do plano	32
Definir o escopo	12
Analisar os riscos	20
Criar o cronograma e o orçamento	10
Revisar e aprovar o planejamento	15
Implementação	72
Reuniões	20
Encerramento do projeto	40
Total de Horas	221

8. Marcos

Principais marcos e datas previstas

Datas	Acontecimentos	
30/10/2018	Entrega da primeira versão do plano de projeto	
01/11/2018	Início da prestação de serviço	
05/11/2018	Entrega dos artefatos dos produtos	
15/11/2018	Apresentação da primeira etapa proposta	
16/11/2018	Correções e início da segunda interação do	
	projeto	
30/11/2018	Apresentação da segunda etapa proposta, com	
	correções apontadas na primeira apresentação	

9. Entregáveis

Datas previstas de entrega

Datas	Parte a ser entregue	
30/11/2018	Entrega dos requisitos para o cliente, para	
	possíveis ajustes	
05/11/2018	Entrega do design e artefatos do produto	
15/11/2018	Prazo final para possíveis correções na primeira	
	parte	
10/12/2018	Testes do protótipo no sistema do cliente	
15/12/2018	Entrega e implantação do produto final	

10. Análise de Risco

Esta seção tem como objetivo definir os possíveis riscos que poderão ocorrer durante o projeto, tais como seu impacto sobre o mesmo, a probabilidade de ocorrência e após definidos todos esses dados, a prioridade de tratamento de cada risco.

Para que haja uma correta medição da priorização de tratamento desses riscos, deverá ser usada a seguinte escala:

Escala de Impacto e Probabilidade		
1	Baixa	
2	Média	
3	Alta	

Escala de Prioridade de Tratamento		
1 a 3 Baixa		
4 a 6	Média	
7 a 9	Alta	

O cálculo para determinar a prioridade do tratamento de cada risco deve ser feita considerando o impacto x probabilidade de ocorrência.

Risco	Impacto	Probabilidade	Prioridade
		de	de
		Ocorrência	Tratamento
Sobrecarga dos servidores onde	3	1	3
ficam salvos todos os arquivos do			
projeto			
Afastamento do Gerente de Projeto	3	1	3
por morte ou invalidez			

Falta de recursos necessários no	2	2	4
ambiente de trabalho			
Dificuldade de um dos membros do	2	3	6
projeto em aprender a linguagem			
utilizada			

Equipe

Nome	E-mail	Celular
Franco Herbert	heerbertjr@hotmail.com	(62) 98275-5581
Histepenson	histepenson@gmail.com	(62) 99447-1764
Guilherme	guilhermeguims25@gmail.com	(62) 98199-5922
Guimarães		
Matheus Souza	souzamath63@gmail.com	(62) 98260-1765

Responsabilidades

Nome	Função
Histepenson	Analista de processos.
Matheus Souza	Analista de desenvolvimento.
Guilherme Guimarães	Analista de desenvolvimento.
Franco Herbert	Analista de requisitos.

Observação: Todos os colaboradores da equipe têm a função de gerente de projeto.