

| |
|---------------------------------|
| Documento de Lições Aprendidas |
| Projeto Gestão de LabMulti UFPE |

Objetivos

Este documento tem o objetivo de registrar as lições aprendidas no projeto Gestão de LabMulti UFPE de modo a aperfeiçoar principalmente os processos de gerenciamento de projeto.

Planejado x Realizado

Os objetivos foram atingidos?

Sim, todos os objetivos propostos desde a fase de kick-off do projeto foram alcançados e materializados na fase de entrega final.

- **O Projeto atendeu o escopo?**

As atividades realizadas ao longo das entregas pelo projeto atenderam ao escopo, permitindo a análise e categorização dos problemas existentes para o desenvolvimento de uma solução focada, e que atendesse à necessidade da organização.

- **O Projeto foi entregue dentro do prazo?**

As atividades e propostas de valor e a solução final foram entregues em seus respectivos prazos.

- **O Projeto foi entregue no orçamento?**

Sim, foi entregue dentro do orçamento previsto, não sendo necessário um aumento de verba.

- **Os níveis de qualidade foram adequados?**

De acordo com o feedback do cliente, os níveis de qualidade superaram as expectativas, atendendo às necessidades da UFPE.

Que riscos se materializaram? O seu tratamento foi adequado?

A grande quantidade de laboratório e a dificuldade de construir uma solução que atendesse todos foi um risco concretizado ao longo do projeto. O tratamento realizado foi adequado, criando uma plataforma que hospeda todos os laboratórios com suas respectivas particularidades.

O plano de alocação da equipe e o plano de qualidade foram adequados?

O plano de alocação foi adequado, ao haver um planejamento prévio das atividades necessárias para o ciclo de entrega e posterior alocação, estimativa e data. E, o plano de qualidade foi adequado, ao alinhar com as partes envolvidas as entregas e necessidades, recebendo feedbacks ao longo do desenvolvimento do projeto.

Processos de gerenciamento de projetos

[Comente os pontos mais relevantes a serem aperfeiçoados ou adotados em próximos projetos]

| |
|---------------------------------|
| Documento de Lições Aprendidas |
| Projeto Gestão de LabMulti UFPE |

Pontos fortes

Gerenciamento e planejamento eficaz da alocação de atividades e necessidades por parte da equipe do projeto, além da ótima disponibilidade e contribuição de cada integrante para realização das atividades propostas.

Pontos fracos

Dificuldades de agenda e dificuldades ao entrar em contato com os laboratórios para a obtenção de informações.

Recomendações e lições aprendidas a serem adotadas para os próximos projetos

Como recomendação, buscar desde as fases iniciais do projeto o máximo de stakeholders para garantir várias formas de contato e diminuir possíveis riscos de conflitos de agenda e indisponibilidades, para que, assim, seja possível garantir validação e feedback ao longo das entregas do projeto.

Em relação às lições aprendidas, é importante sempre buscar a melhor forma de estruturar as apresentações das entregas de valor, garantindo que siga um fluxo de raciocínio coerente e cronológico, permitindo maior assimilação. Além disso, é sempre importante planejar e alocar as atividades previamente, mantendo tudo dentro do prazo e garantindo uma maior eficiência.

Além disso, garantir que todos os integrantes da equipe estejam na mesma página, e sempre a par do progresso do projeto.

| Aprovações | | |
|-------------------------|----------------------------------|------------|
| Participante | Assinatura | Data |
| Patrocinador do Projeto | | |
| Gerente do Projeto | Guilherme Ribeiro Costa Carvalho | 21/09/2023 |