

PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.

Projeto

Gestão MultiLab

Data Registro

23/08/2023

Responsável (da parte cliente):

Marlos Ribeiro(marlos@ufpe.br)

Responsável (da parte do projeto):

Caio Elias(cerp@cin.ufpe.br)

Metodologia para elaboração do orçamento

A metodologia escolhida pela equipe para a elaboração do orçamento foi a Bottom-up, que inicia sua estimativa de custo nas tarefas de cada entrega, que somadas formam o orçamento de cada entrega do projeto. Seguindo essa lógica, para encontrarmos o custo total do projeto basta somar os custos de suas entregas. Para que o orçamento definido de fato seja cumprido, a execução de tarefas é progressivamente adequada à proposta orçamental apresentada a nosso cliente, priorizando estratégias que prezam pela eficiência da equipe e respeito aos limites de tempo e custo estabelecidos.

Processo de gerenciamento de custos

Durante o processo de gerenciamento de custos, caso uma atividade extrapole o custo estimado, é necessário notificar o gerente de projeto e os responsáveis pela atividade, para que seja possível re-estimar os custos e readequar as atividades impactadas.

As reservas financeiras, em caso de alterações no cronograma, serão utilizadas em situações de necessidade de esforço adicional para a execução das atividades.

A precisão do orçamento foi calculado em centenas de reais por mês, levando em conta os custos para desenvolvimento, implantação e manutenção do sistema idealizado.

-Desenvolvimento:

Para o desenvolvimento do sistema foi feito uma estimativa em conjunto com Marlos que possui vasta experiência na área de TI, sendo engenheiro de software sênior, foi feito a previsão de cerca de 7 meses para que o software seja concluído, os custos para isso são:

1 desenvolvedor Python para a construção da parte lógica do sistema:
R\$3,700.00/Mês

1 Desenvolvedor React para construção da parte visual do sistema:
R\$3,800.00/Mês

1 Gerente de projeto para coordenar o projeto: R\$23,000.00/Mês

Tudo isso durante um período de oito meses para o desenvolvimento e documentação do projeto custará em torno de R\$244,000.00, seguindo dados encontrados online.

-Para a implantação do projeto é necessário manter pelo menos um analista de suporte para ajudar os laboratórios com a adaptação ao novo sistema, tutoriais e FAQ serão feitos pela equipe de desenvolvedores durante a documentação do projeto.

1 Analista de suporte para ajudar os laboratórios: R\$4,900.00/Mês, o tempo que esse analista deve permanecer a disposição irá depender da adaptação dos laboratórios, para esse orçamento irei considerar 3 meses.

Por fim, para manter a aplicação funcionando é necessário a hospedagem de alguns serviços utilizando terceiros, como hospedagem do banco de dados, e das instancias do sistema, utilizando a plataforma DigitalOcean o custo total chegará a cerca de \$31/Mês que com a contação atual à R\$4.86 fica cerca de R\$150.00

tudo isso trás o total do orçamento necessário à R\$268,700.00, para o desenvolvimento e implantação, e R\$150.00/Mês para manter a aplicação.

Teremos também reservas, utilizarei 10% do orçamento para cada.

Reserva de contingência: R\$26,870.00

Reserva de gerenciamento: R\$26,870.00

Reserva de alteração de escopo: R\$13,000.00(para esta reserva utilizei apenas 5%, visto que é pouco provável que isso aconteça)

total:R\$335,440

Frequência de avaliação do orçamento

As estimativas de custos devem ser revisadas, atualizadas e validadas durante os ciclos de entregas para refletir detalhes adicionais, quando disponíveis e as premissas tiverem sido testadas, cabendo ao gerente do projeto dar a manutenção necessária, além de disponibilizar os documentos referentes às alterações.

Significado das reservas financeiras para o gerenciamento

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reservas de Contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos. ▪ Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos. ▪ Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas. 		
Priorização das mudanças no orçamento		
<p>As atividades com maior grau de gravidade devem ser priorizadas em relação às demais, levando em consideração os níveis de gravidade e priorização dos problemas estabelecidos na matriz de riscos, a fim de que os problemas com maior probabilidade de <u>causar impactos negativos sejam resolvidos primeiro</u>.</p>		
Autonomias para uso das reservas financeiras		
Quem	Autonomia sobre	Até quanto
Guilherme Ribeiro	Reserva de contingência	R\$26,870
Guilherme Ribeiro	Reserva de gerenciamento	R\$26,870
Guilherme Ribeiro	Reserva de alteração no escopo	R\$13,000
Freqüência e critérios para atualização deste plano		
<p>A atualização desse plano de gerenciamento de orçamento deverá acontecer em cada início de um ciclo de entregas. Os critérios para essa atualização são a notificação constante, permitindo que sejam realizadas novas estimativas, priorização de atividades e execuções dentro dos prazos acordados.</p>		
Elaborado por: Caio Elias		
Aprovado por: <nome e assinatura do responsável pela aprovação>		