

Estrutura Analítica do Projeto (EAP)	
Nome do Projeto	Gestão de LabMulti UFPE
Data	18/08/2023
Responsável (Cliente)	Marlos Ribeiro
Responsável (Projeto)	Guilherme Ribeiro
Objetivo do Documento	
A Estrutura Analítica do Projeto é uma representação hierárquica que desmembra as atividades do projeto em agrupamentos, facilitando o planejamento e controle das atividades	
Estrutura da EAP:	
<pre>graph TD; Root[Projeto de Gestão de LabMulti UFPE] --> G1[Gerenciamento do Projeto]; Root --> G2[Entendimento do contexto e mapeamento do processo atual]; Root --> G3[Detalhamento da Solução a ser aplicada]; Root --> G4[Entrega Final]; G1 --> G1_1[Reuniões constantes com o Cliente]; G1 --> G1_2[Termo de Abertura]; G1 --> G1_3[Gerenciamento de Stakeholders]; G1 --> G1_4[Plano de RH]; G1 --> G1_5[Plano de Comunicação]; G1 --> G1_6[Gerenciamento de Fatores Críticos de Sucesso do Projeto]; G2 --> G2_1[Visitas aos Laboratórios Multiusuários]; G2 --> G2_2[Matriz SIPOC]; G2 --> G2_3[Modelo AS-IS do processo]; G2 --> G2_4[Declaração de escopo preliminar]; G3 --> G3_1[Definição e priorização de Funcionalidades]; G3 --> G3_2[Definição de Fluxogramas para o Sistema]; G3 --> G3_3[Estratégia de Implantação e Análise de GAPs]; G3 --> G3_4[Cronograma e Plano de Gestão de Tempo]; G3 --> G3_5[Orçamento e Plano de Custos]; G3 --> G3_6[Lista de Riscos e Plano de Riscos]; G4 --> G4_1[Plano de Melhorias]; G4 --> G4_2[Modelo TO BE do processo]; G4 --> G4_3[Protótipo do Sistema]; G4 --> G4_4[Termo de Encerramento];</pre>	

1. Gerenciamento do Projeto

1.1 Reuniões constantes com o cliente

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: Reuniões normalmente semanais com duração de 1h cada

1.2 Termo de Abertura

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 2 horas

1.3 Gerenciamento de Stakeholders

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 2 horas

1.4 Plano de RH

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 1 hora

1.5 Plano de Comunicação

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 1 hora

1.6 Gerenciamento de Fatores Críticos de Sucesso de um Projeto

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 2 horas

2. Entendimento do Contexto e Mapeamento do Processo Atual

2.2 Visitas aos Laboratórios Multiusuários

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: Realizamos até então 4 visitas com duração aproximada de 1h cada

2.3 Matriz SIPOC

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 1 hora

2.4 Modelo AS-IS do processo

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 5 horas

2.5 Declaração de escopo preliminar

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 1 hora e 30 minutos

3. Detalhamento da Solução a ser aplicada

3.1 Definição e priorização de funcionalidades

- Responsáveis: Equipe do projeto

- Duração: 2 horas

3.2 Definição de fluxogramas para o sistema

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 2 horas

3.3 Estratégia de Implantação e Análise de GAPs

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 2 horas

3.4 Cronograma e Plano de Gestão de Tempo

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 1 hora

3.5 Orçamento e Plano de Custos

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 1 hora

3.6 Lista de Riscos e Plano de Riscos

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 1 hora

4. Entrega Final

4.1 Plano de Melhorias

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração estimada: 2 horas

4.2 Modelo TO BE do processo

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 3 horas

4.3 Protótipo do Sistema

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 6 horas

4.4 Termo de Encerramento

- Responsáveis: Equipe do projeto
- Duração: 1 hora