

Document de réalisations probantes

Candidat : Guillaume Nouvel

Corps : Attaché d'administration de l'État depuis 12 ans

Fonction actuelle : Chargé de mission prospective – FranceAgriMer

1. Pilotage d'études économiques nationales

Objectif

Produire des analyses économiques robustes permettant de remplir la mission d'information économique de l'Établissement public sur l'état des filières agricoles françaises dans un contexte de bouleversements géopolitiques (Brexit, Covid, guerre en Ukraine), de forte volatilité des marchés et d'évolution structurelle des conditions de production.

Réalisations principales

1.1 Structuration et pilotage de dispositifs d'études sectorielles

- Conception et pilotage d'études économiques sur plusieurs filières agricoles stratégiques.
- Définition des objectifs analytiques, du cadrage méthodologique et des livrables attendus.
- Élaboration des cahiers des charges pour la sous-traitance d'études à des prestataires spécialisés.
- Analyse comparative et sélection des offres de consultants, sur la base de critères méthodologiques, scientifiques et opérationnels.
- Suivi technique et scientifique des prestataires afin de garantir la robustesse des résultats produits.

1.2 Mobilisation d'outils statistiques pour le suivi économique conjoncturel

- Exploitation d'outils statistiques pour le suivi de la conjoncture nationale et internationale.
- Analyse des dynamiques de production, de prix, de commerce extérieur et de

consommation.

-
- Contribution à la production de tableaux de bord économiques à destination d'un public de représentants professionnels agricoles.

1.3 Renforcement de la robustesse méthodologique des données et enquêtes économiques

- Définition de protocoles méthodologiques visant à garantir la représentativité statistique des enquêtes.
- Identification et correction des biais statistiques (biais d'échantillonnage, biais de sélection, biais déclaratifs).
- Validation critique des méthodologies employées par les prestataires et partenaires techniques.
- Contribution à l'amélioration continue de la qualité des données économiques utilisées dans le cadre d'un flux quotidien de données et animation du réseau des 35 criées françaises.
- Déploiement d'un nouveau projet informatique (VISIOMer) au cœur d'un circuit de transmission de données (1ères mises en ventes en criée).
- Participation active à l'Observatoire de la formation des prix et des marges des produits alimentaires qui fait l'objet d'un rapport annuel remis au Parlement (travail sur les sources de données auprès d'opérateurs économiques et mise en place de modèles de décomposition de prix d'un produit alimentaire).
 - 2022 : https://observatoire-prixmarges.franceagrimer.fr/sites/default/files/PDF/rapport_ofpm_22_final.pdf
 - 2021 : https://observatoire-prixmarges.franceagrimer.fr/sites/default/files/PDF/rapport_ofpm_2021.pdf
 - 2020 : https://observatoire-prixmarges.franceagrimer.fr/sites/default/files/PDF/rapport_2020_ofpm.pdf
 - 2019 : https://observatoire-prixmarges.franceagrimer.fr/sites/default/files/rapports-au-parlement-et-lettres/rapport_parlement_2019_version_site_internet.pdf

- 2018 : https://observatoire-prixmarges.franceagrimex.fr/sites/default/files/rapports-au-parlement-et-lettres/ofpm_2018_rapport_parlement.pdf

1.4 Production d'analyses d'impact économiques

- Rédaction d'analyses d'impact sur les marchés intérieurs et extérieurs pour la filière pêche et aquaculture française.
- Analyse des effets des évolutions réglementaires, climatiques et économiques sur les équilibres de marché.
- Évaluation des conséquences économiques pour les différents maillons d'une filière agroalimentaire, de la production à la consommation.
- Contribution directe à l'éclairage économique sous différents formats, écrits comme oraux.

2. Accompagnement stratégique des filières agricoles dans des démarches prospectives nationales

Objectif

Accompagner les acteurs publics et professionnels dans l'anticipation des transformations structurelles affectant les filières agricoles à moyen et long terme.

Réalisations principales

2.1 Pilotage et contribution à plusieurs exercices prospectifs structurants

Contribution à des exercices prospectifs nationaux portant notamment sur :

- l'avenir de l'agriculture biologique,
- l'évolution des grandes cultures face au changement climatique,
- les perspectives de la filière française pomme de terre,
- les trajectoires d'évolution des filières vitivinicoles françaises.

Ces exercices visaient à identifier les scénarios d'évolution possibles, les enjeux propres à l'exercice prospectif (tendances lourdes et signaux faibles) et les leviers d'adaptation.

2.2 Animation d'ateliers stratégiques avec les acteurs des filières

- Organisation et animation d'ateliers collectifs réunissant les parties prenantes des filières dans différentes régions françaises (Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Bourgogne-Franche-Comté, Auvergne-Rhône-Alpes, Grand Est, Bretagne, Centre Val-de-Loire).
- Mobilisation d'acteurs variés : responsables professionnels des différents maillons d'une filière agricole, interprofessions, experts techniques et scientifiques, représentants institutionnels (services de l'Etat et des collectivités locales).
- Recueil structuré des analyses et des priorités des acteurs.
- Animation d'échanges entre participants (organisation des ateliers collectifs mêlant différents profils pour avoir des points de vue croisés).

2.3 Traduction des réflexions stratégiques en plans d'action opérationnels

- Accompagnement des filières dans la formalisation de leurs stratégies d'adaptation.
- Transformation des réflexions stratégiques en actions opérationnelles structurées.
- Élaboration d'indicateurs de suivi conformes aux critères SMART (spécifiques, mesurables, atteignables, réalistes et temporellement définis).
- Contribution à la structuration des stratégies collectives des filières.

3. Production et diffusion d'analyses économiques

Objectif

Produire des analyses rigoureuses, accessibles et directement mobilisables par les décideurs publics et les acteurs économiques.

Réalisations principales

3.1 Production de synthèses et de rapports prospectifs

- Rédaction de trois synthèses prospectives (15-20 pages).
- Rédaction de rapports prospectifs approfondis (200 pages environ).

- Structuration des analyses, hiérarchisation des enjeux et formalisation des scénarios.
- Production de documents de référence mobilisés par les acteurs publics et professionnels sur le site internet de FranceAgriMer :
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/prospective-filiere-francaise-de-la-pomme-de-terre-2040-45>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/prospective-des-grandes-cultures-face-au-changement-climatique>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/prospective-vins-igp>
 - <https://agriculture.gouv.fr/une-prospective-2040-pour-l-agriculture-biologique-francaise-analyse-ndeg221>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/prospective-vignes-et-vins-2040-2045>

3.2 Production régulière de bilans de conjoncture

- Rédaction et publication de notes de conjoncture à différentes fréquences (hebdomadaire, mensuelle, trimestrielle) sur la filière pêche et aquaculture française.
- Présentation des résultats devant des instances nationales de concertation réunissant acteurs publics et professionnels (Conseil spécialisé Pêche et aquaculture).
- Contribution à l'information économique des représentants professionnels et des pouvoirs publics.
- Réalisation de tableaux récapitulatifs portant sur la consommation déposés sur un portail de données économiques relié au site internet de FranceAgriMer :
 - <https://visionet.franceagrimer.fr/pages/Statistiques.aspx?menuurl=Statistiques/contexte%20economique/consommation/achats%20des%20m%C3%A9nages/produits%20aquatiques>

3.3 Production et supervision d'études économiques

- Rédaction de cahiers des charges et connaissance des mécanismes de la

commande publique pour des prestations intellectuelles.

- Vérification de la robustesse des analyses et de la cohérence des résultats.
- Amélioration de la lisibilité et de la qualité rédactionnelle des documents.
- Contribution à la crédibilité économique des productions de l'établissement.
- Relecture critique et correction méthodologique d'une douzaine d'études économiques :
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/perspectives-economiques-des-filières-peche-et-aquaculture-dans-les>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/la-pisciculture-en-circuit-recircule>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/politique-dapprovisionnement-de-produits-aquatiques-des>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/valorisation-economique-des-especes-invasives-deau-douce-en-france>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/les-populations-proches-de-la-petite-peche-cotiere-en-france>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/petite-peche-cotiere-en-france-metropolitaine>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/marches-mondiaux-des-produits-aquatiques-et-opportunités-de>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/poisson-vendu-vivant-et-la-battage-ikejime-en-france>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/competitivité-comparée-de-la-filière-peche-et-aquaculture-française>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/reduction-de-l'impact-sur-l'environnement-des-plastiques-utilisés>
 - <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/marché-de-la-moule-fraîche-en-france-et-spécifiquement-sur-la>
 - <https://www.franceagrimer.fr/node/1889>

- <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/achats-de-produits-aquatiques-en-restauration-hors-foyer>
- <https://www.franceagrimer.fr/chiffre-et-analyses-economiques/barometre-dimage-des-produits-aquatiques>

4. Compétences rédactionnelles et de synthèse

Capacités démontrées

- Forte capacité d'analyse et de synthèse de données économiques complexes (notamment par la conclusion d'une convention avec un laboratoire économique universitaire fournissant des indicateurs économétriques).
- Aptitude à produire des documents structurés et directement mobilisables pour la décision publique.
- Capacité à adapter le niveau de technicité aux différents publics (experts, décideurs, acteurs professionnels).
- Rigueur méthodologique et exigence dans la production écrite.

Production de livrables stratégiques

- Synthèses d'études.
- Rapports prospectifs approfondis.
- Notes d'analyse conjoncturelle et d'impact économique.
- Documents d'aide à la décision (traitement de leviers d'actions pour les transformer en indicateurs SMART).

5. Apport global

Les différents travaux menés ont contribué à :

- renforcer la capacité d'analyse économique de l'établissement,
- éclairer les décisions publiques relatives aux filières agricoles,
- structurer les réflexions stratégiques des acteurs économiques,
- accompagner le changement sur un projet informatique de circuits de données,
- améliorer la qualité méthodologique des études produites,

- accompagner l'adaptation des filières agricoles aux transformations économiques, climatiques et organisationnelles.

Ces réalisations témoignent d'une capacité confirmée à piloter des dispositifs d'études complexes, à animer un réseau d'acteurs dans le cadre d'un flux de données, à produire des analyses à forte valeur ajoutée et à accompagner les décideurs publics et privés dans leurs choix stratégiques.