



ДОДО ПИЦЦА
ОТ НУЛЯ ДО МИЛЛИАРДА

СЫКТЫВКАР



Пиццерия «Папа Джонс», Санкт-Петербург



Первая «Додо Пицца» в Сыктывкаре





Додо Пицца сегодня

193

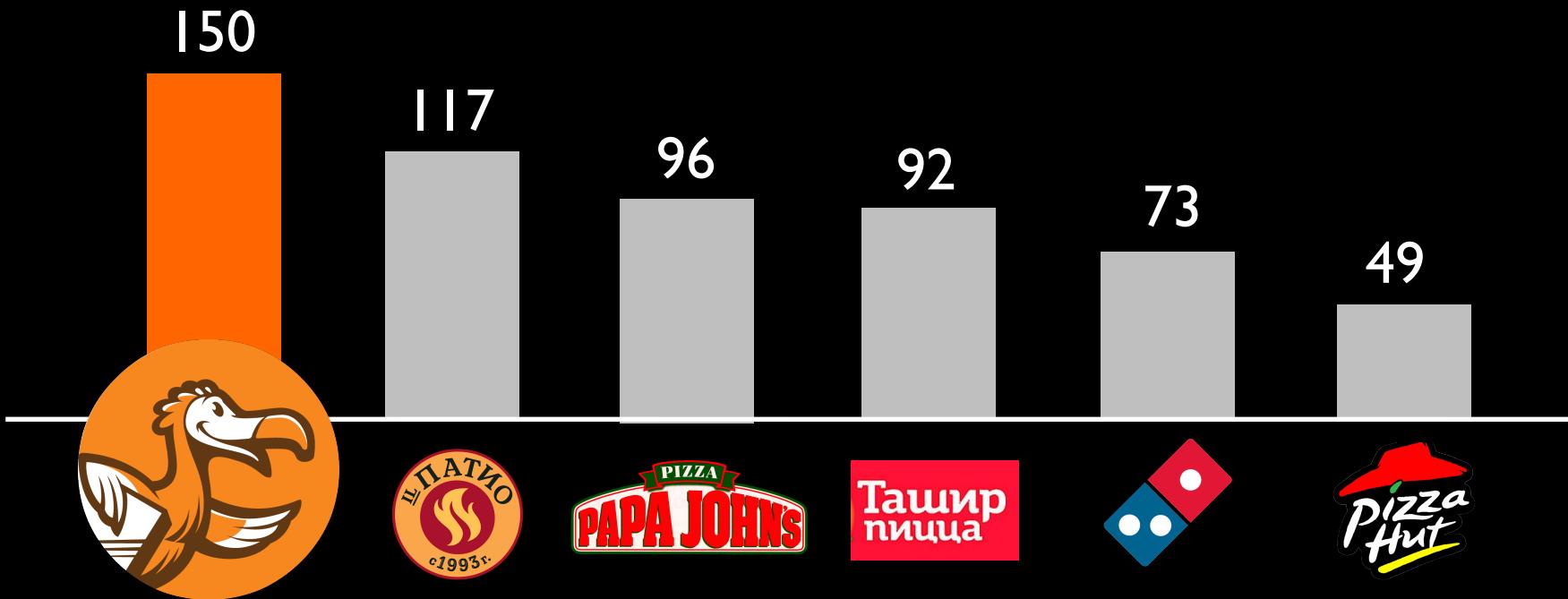
пиццерий

9

стран



Сеть пиццерий №1 в России

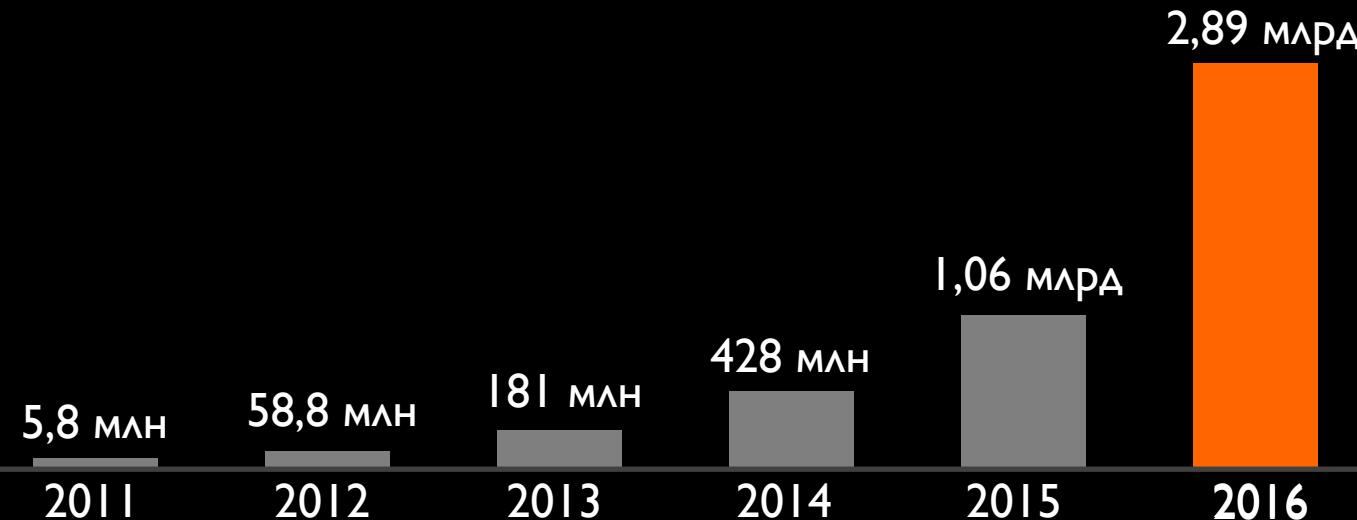


* на 1 февраля 2017 года

Не закрылось
ни одной пиццерии

Рост сети «Додо Пицца», руб.

5,8 млн $\xrightarrow{6 \text{ лет}}$ 2,89 млрд



7 млрд

Рост сети «Додо Пицца»

400 пиццерий
концу 2017 года

5,8 млн

58,8 млн

181 млн

428 млн

1,06 млрд

2,89 млрд

2011

2012

2013

2014

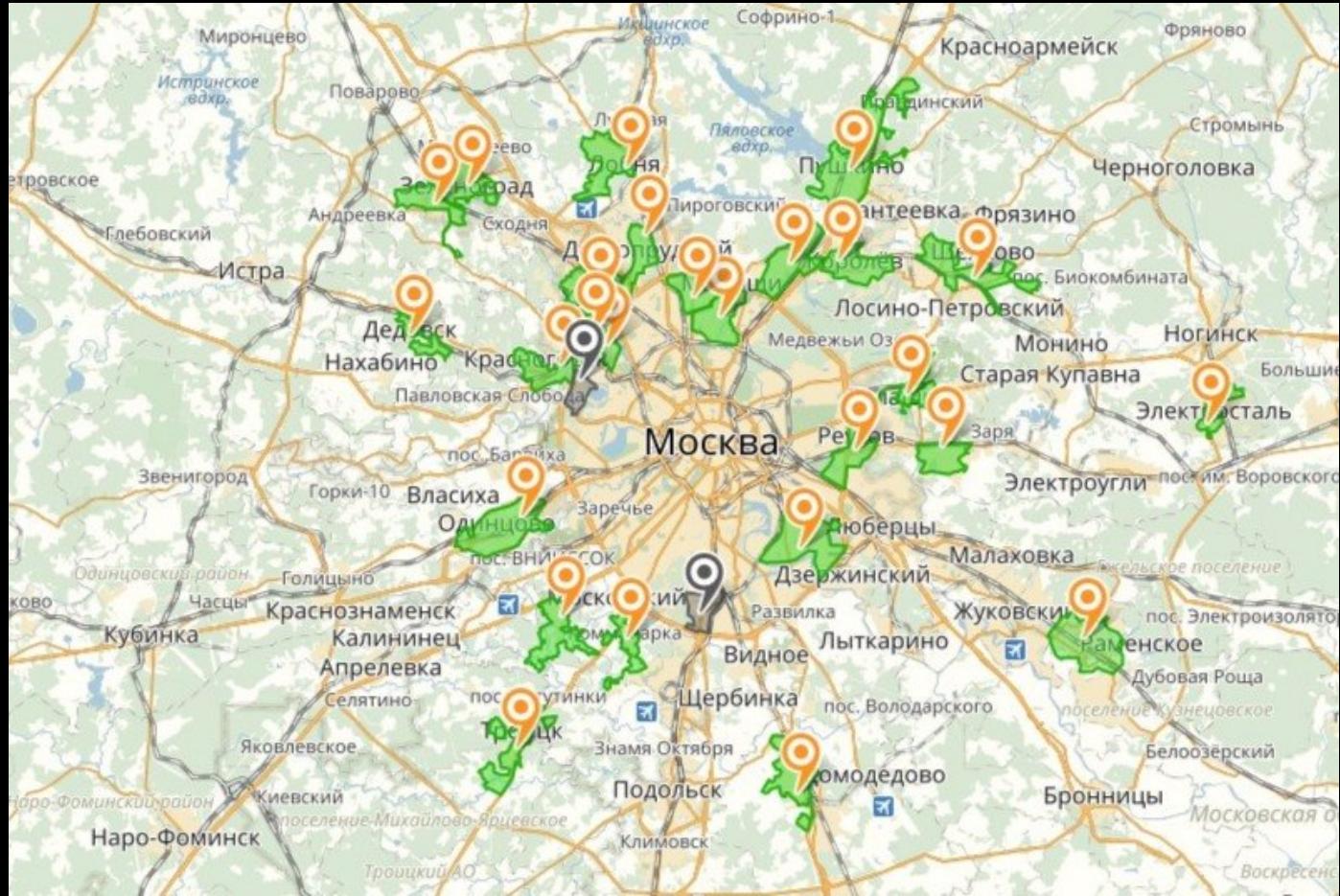
2015

2016

2017



Битва за Москву



Битва за Москву

12

сейчас



40

конец года

Как это возможно?

История про людей

Структура сети

| 0

собственные
пиццерии

| 83

франчайзинговые
пиццерии

Проверенная модель
Доступная смета
Знакомый продукт

200+ партнёров



МЕЧТА

Открытость + Интернет

Онлайн реалити-шоу

БЛОГ КОМАНДЫ
«ДОДО ПИЦЦА»

Сила ума

Знакомство с Додо

КОММЕНТАРИЯ 73

Брендинг

Заметки

Торговая марка



Фёдор
ОВЧИННИКОВ
31.03.2011



Знакомьтесь, это Додо. Так будет выглядеть наш логотип. Цвета – пока условные. Над персонажем работало четыре дизайнера. И только один сделал то, что было нужно мне, то есть соответствовало техническому заданию. Интересно, что меня очень быстро “вычислили” сегодня в комментариях. Кстати, читатель Просто привел ссылки на целых два моих логотипа – один основной, второй – неутвержденный, но выкупленный. Это очень радует. Значит все-таки название достаточно уникальное.

Личная история



Полная финансовая открытость

	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь
Выручка				
Выручка в месяц итого, руб.	932 700,00р.	979 220,00р.	1 144 005,00р.	1 171 570,00
Средняя выручка в день, руб.	30 087,10р.	32 640,67р.	36 903,39р.	39 052,33р.
Себестоимость продуктов, руб.	270 881,27р.	285 273,54р.	332 598,45р.	343 344,35р.
Себестоимость продуктов, %	29,04%	29,13%	29,08%	29,31%
Количество заказов	2112	2115	2358	2454
Средний чек, руб.	441,62р.	462,99р.	485,16р.	477,51р.
Операционные расходы				
Оплата ГСМ (доставка заказов)	28 095,00р.	30 364,00р.	33 904,00р.	36 977,00
Заработкая плата персонала (с налогами)	326 914,54р.	341 927,89р.	384 132,72р.	384 676,60
Расходные материалы	11 400,49р.	14 466,50р.	15 089,17р.	17 855,60
Аренда + Коммунальные платежи + Связь	40 986,30р.	47 265,30р.	45 761,41р.	51 097,71
Текущий ремонт	2 673,25р.	2 195,00р.	2 696,50р.	3 900,00
Реклама	41 230,00р.	51 643,43р.	34 900,00р.	39 944,00
Банковские расходы	3 598,50р.	3 040,50р.	3 499,00р.	3 231,00
Итого Операционные расходы	454 898,08р.	490 902,62р.	519 982,80р.	537 681,91р.
EBITDA, руб.	206 920,65	203 043,84	291 423,76	290 543,74
EBITDA, %	22,19%	20,74%	25,47%	24,80%

Доверие

Сжигание мостов



История одного партнёра



Евгений Тимошенко



Работа на кухне



Первая пиццерия в Ульяновске



Открытие пиццерии



Клятва Качества

**Даю слово выполнять стандарты
качества и сервиса «Додо Пицца».**

**Обещаю быть честным, открытым
и неравнодушным с каждым Клиентом.**

**Принимаю личную ответственность
за качество продукции, обслуживания
и чистоту в пиццерии.**

**Гарантирую, что никогда не пойду
на снижение качества ради получения
дополнительной прибыли.**

**Разделяю стремление Компании
быть лучшими в своем деле!**

**Общие ценности
Больше, чем бизнес**

Сеть Евгения Тимощенко сегодня

Выручка в месяц:

Ульяновск-1 – 3 млн рублей

Ульяновск-2 – 5,855 млн рублей

Екатеринбург – 2,4 млн рублей

Открытость как внутренний драйвер

Dodo Pizza Global Retail Sales  

File Edit View Insert Format Data Tools Add-ons Help [Comments](#) [Share](#)

Comment only     

fx =iferror((**BY1629**-**BM1629**)/**BM1629**)

A	B	C	D	BP	BQ	BR	BS	BT	BU	BV	BW	BX	BY	BZ	CA
Company-owned restaurant orders															
1607	Russia	RUR													
1608			Jul-16	Aug-16	Sep-16	Oct-16	Nov-16	Dec-16	Jan-17	Feb-17	Mar-17	Apr-17	Growth	LFL	
1609	Company-owned		19,086,231	19,757,876	19,092,722	20,132,392	18,836,271	22,400,718	25,991,282	22,489,406	24,868,650	24,403,684	-1.87%	40.40%	
1610	Ukhta-1		6,718,693	6,266,521	6,419,939	6,694,402	6,031,899	7,265,669	7,672,981	6,500,657	7,059,699	6,641,086	-5.93%	8.01%	
1611	Ukhta-2		1,573,275	1,641,308	1,333,855	1,516,815	1,371,731	1,538,321	1,479,792	1,360,321	1,546,396	1,116,694	-27.79%	-1.12%	
1612	Smolensk-1		3,380,749	3,379,733	3,361,253	3,435,879	3,520,190	4,125,139	4,131,439	3,558,870	3,648,428	3,400,317	-6.80%	14.23%	
1613	Smolensk-2		3,797,658	3,925,133	3,916,157	4,032,994	3,675,530	4,237,746	4,314,640	3,835,116	4,249,264	4,038,165	-4.97%	10.65%	
1614	Smolensk-3		1,701,271	1,962,940	1,540,007	1,776,668	1,788,888	2,029,341	2,080,155	1,810,417	2,087,128	1,840,205	-11.83%	30.89%	
1615	Sarapul-1		2,214,282	2,296,578	1,892,010	1,966,522	1,801,481	2,068,829	2,449,742	2,009,131	2,085,508	1,910,864	-8.37%	16.35%	
1616	Chelyabinsk-1		2,001,566	1,942,147	2,188,298	2,191,998	2,169,370	2,412,214	2,352,523	2,041,908	2,258,208	2,208,291	-2.21%	1.72%	
1617	Chelyabinsk-2		2,031,667	1,962,670	2,185,376	2,186,247	1,997,614	2,481,861	2,511,285	2,112,826	2,171,153	2,173,012	0.09%	25.23%	
1618	Samara-1		4,774,076	4,476,146	5,621,250	5,743,773	5,482,658	5,887,738	6,195,906	5,800,056	6,214,741	6,139,750	-1.21%	39.33%	
1619	Samara-2		5,713,455	5,760,334	6,191,996	6,665,450	6,106,736	6,887,112	6,551,226	5,505,962	6,331,066	6,124,397	-3.26%	22.44%	
1620	Samara-3		5,668,013	5,831,960	6,993,386	7,012,274	6,848,033	7,730,469	7,286,760	7,140,515	7,018,747	6,449,594	-8.11%	21.69%	
1621	Samara-4		5,656,921	5,561,345	6,228,313	6,337,117	5,930,075	6,848,918	6,588,164	5,777,275	6,998,128	6,867,498	-1.87%	18.13%	
1622	Samara-5		3,371,476	3,563,788	3,641,841	4,056,181	3,591,531	4,163,022	4,339,626	4,254,108	4,757,677	4,605,960	-3.19%		
1623	Samara-6								0	2,857,438	4,007,678	3,804,176	-5.08%		
1624	Belgorod-1		1,484,066	1,401,091	1,441,286	1,022,968	1,406,405	1,998,255	2,442,678	2,296,628	2,354,778	2,362,732	0.34%	59.24%	
1625	Ulyanovsk-1		2,084,245	2,154,169	2,299,037	2,222,563	2,392,636	2,681,117	3,043,523	2,748,404	2,842,060	2,421,341	-14.80%	38.40%	
1626	Ulyanovsk-2		3,996,692	4,234,373	4,739,062	5,035,848	4,892,176	5,633,208	5,855,998	5,413,479	5,805,088	5,543,022	-4.51%	39.46%	
1627	Oktyabrsky-1		2,179,619	2,064,475	2,151,444	2,063,584	1,947,892	2,125,250	2,295,374	2,108,675	2,210,641	2,246,828	1.64%	4.85%	
1628	Taganrog-1		4,006,889	4,080,586	4,051,553	4,478,436	3,976,178	4,455,366	4,990,485	4,314,838	4,649,054	4,252,589	-8.53%	25.35%	
1629	Dolgoprudny 1		4,816,112	4,734,553	5,455,615	6,079,882	5,720,754	6,803,788	6,504,993	5,617,274	6,169,148	6,133,787	-0.57%	6.67%	
1630	Engels-1		1,246,398	1,221,524	1,168,854	1,261,714	1,069,165	1,297,957	1,417,523	1,183,571	1,074,686	1,082,790	0.75%	2.01%	
1631	Krasnoyarsk-1														
1632	Abakan-1		1,268,490	1,317,562	1,082,944	1,112,141	1,057,989	1,135,503	1,262,898	1,097,644	1,191,067	1,124,244	-5.61%	4.39%	
1633	Maikop-1		1,888,468	1,936,314	2,124,780	2,020,868	1,922,698	2,078,062	1,949,307	1,763,508	1,803,613	1,479,531	-17.97%	-12.10%	

Внутренние правила Додо Конституция

Старт с небольшого города

Обучение на кухне

Ограничения в развитии

Честная конкуренция
за лучшие рынки

Финансиование роста

Экономика доверия
ОДИН МИЛЛИАРД

Капитал + Энтузиазм

Как контролировать
бизнес по франшизе?



Зачем я работал
в Papa Johns?

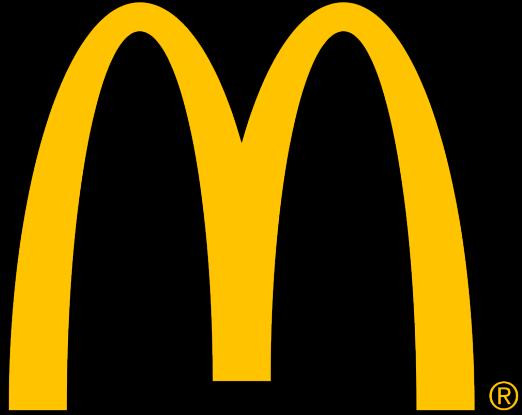
В чем идея
Додо Пиццы?

Не изобретать велосипед,
а сделать его лучше!





Что сделал Макдоналдс?



Ресторан + Конвейер



Ресторан + Интернет

Додо Пицца –
не рестораный бизнес

Это ритейл + производство

Что такое Dodo IS?

Представьте,
что iPhone
собирают прямо
в магазине



Франшиза как веб-сервис





В чем отличие
Dodo IS?

1. Совмещение компетенций
2. Интернет





Клавиатура,
приклеенная
к стене



Собственная информационная система





Разработка системы
вместе с развитием бизнеса



Dodo Pizza IT Team



A scene from the movie Terminator 2: Judgment Day. The T-1000 (Arnold Schwarzenegger) is on the right, wearing sunglasses and a leather jacket, with his hand near his chin in a thinking pose. John Connor (Edward Furlong) is on the left, also in a leather jacket. They are both on motorcycles. The background shows a city skyline at sunset.

КОМПАНИЯ-КИБОРГ

А как же
вкус пиццы?



Рост как инструмент

улучшений



Рост как инструмент

улучшений

Сетевое общественное питание

Модель → Реплика

Сетевое общественное питание

Модель → Реплика

Dodo IS

Как захватить мир?

изменить
Как ~~захватить~~ мир?

Румыния 2014 год



80 000 USD в месяц

Додо Пицца в США



Как мы попали
в Америку?

В США мы открылись
со страху

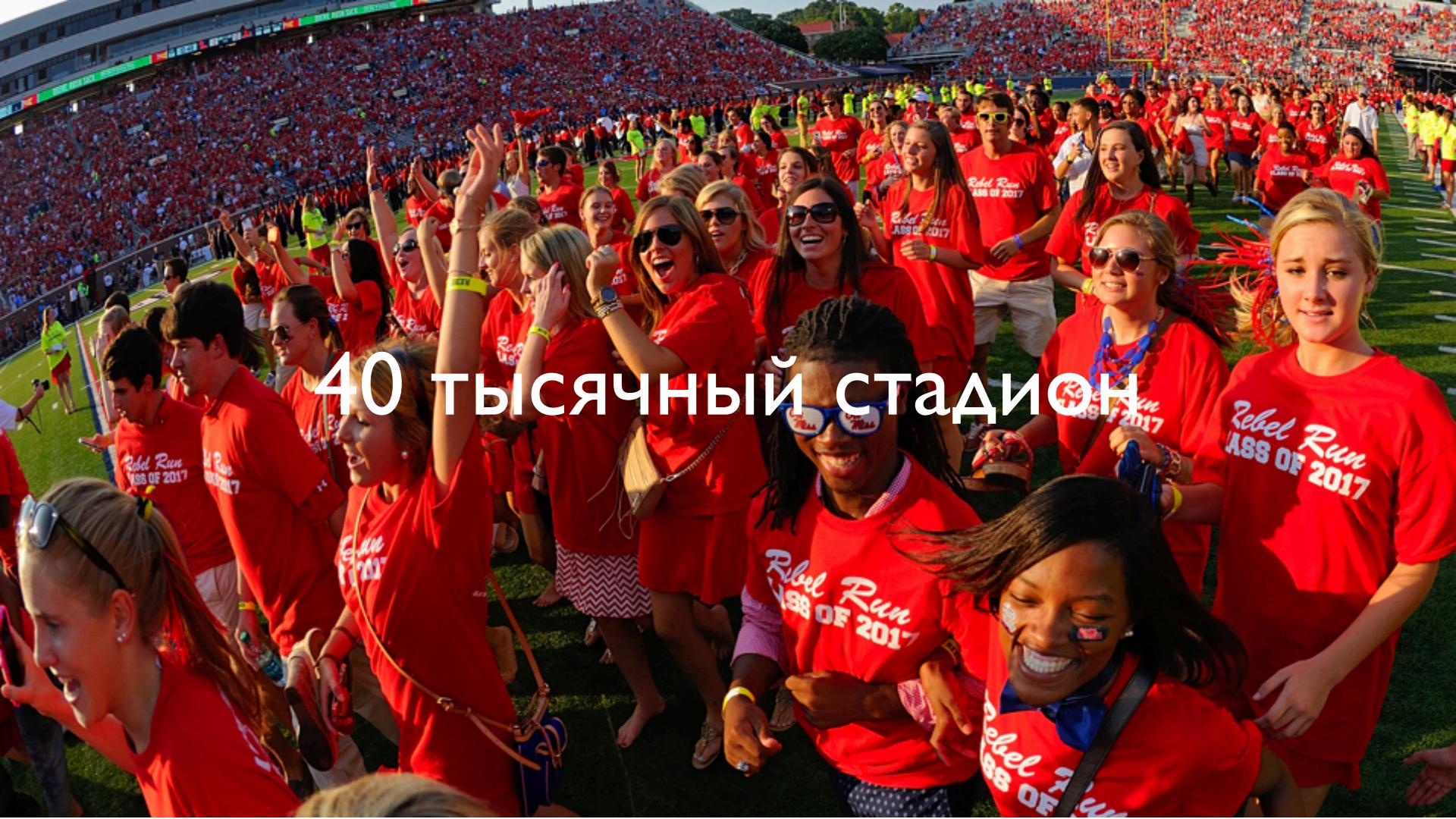
Sport-Tek

Алёна



Додо Пицца в США



A wide-angle photograph capturing a massive crowd of people, predominantly wearing red t-shirts with the text "Rebel Run CLASS OF 2017". They are gathered on a large grassy field, likely a football stadium, during what appears to be a celebratory event or run. The crowd is dense, filling the entire frame, with many individuals cheering, waving, and smiling. The lighting suggests it's either sunset or sunrise, casting a warm glow over the scene.

40 тысячный стадион

40 тысячный стадион Ole Miss



Завод Winchester





Додо Пицца в Китае



味美达
披萨 *dodo pizza*

外送 0535-6889187

www.dodopizza.cn

味美达披萨 **DODO PIZZA**

Mare
PIZZA





WE ARE PROUD
OF OUR PRODUCT

XLT

PIZZA
BY THE
SIDE

披萨只要
¥16 ¥69
限量888份
每人只能购买一次



real pizza sauce
fresh tomatoes

yes

see
when?
sign up
tour!





披萨只需16元
限量888份

原价69元



您可以电话下单
0535-6889187
莱山区华润中心一层
(烟台大学南门向南400米,
佳世客旁边)

只在2月25号

来味美达，
享受纯正
披萨

只需16元

5月5号前到店有效

一杯咖啡+一夹披萨
原价 27 元



来自 Lavazza 的
意大利咖啡豆
高端瑞士咖啡机
正宗咖啡，醇香口感

新鲜面团，24小时发酵
原材料来自美国和新西兰
舌尖留香，纯正美味让你难以忘怀



关注我们的微信
味美达披萨在这里哦
滨江江陵路星耀城一期2幢108-109
(宏飞路滨盛路交叉口旁边, 佳佳旺隔壁)

A woman with dark hair and a black baseball cap is smiling at the camera. She is wearing a dark blue polo shirt with orange trim and a matching apron. The apron has the "DODO PIZZA" logo on it. In the background, several other people in similar uniforms are working in a pizza kitchen, preparing pizzas. There are pizzas on a conveyor belt oven and on workstations. The overall atmosphere is busy and professional.

Первые китайские
партнеры-франчайзи

Пиццерия в Шанхае



Все только
начинается

A photograph of two Dodo Pizza employees, a man and a woman, standing behind a glass window in a restaurant kitchen. They are both wearing black uniforms with the Dodo Pizza logo. The man on the left is smiling and giving a thumbs-up. The woman on the right is also smiling and giving a thumbs-up. In the foreground, there is a pizza being prepared on a metal counter.

fedor@dodopizza.com